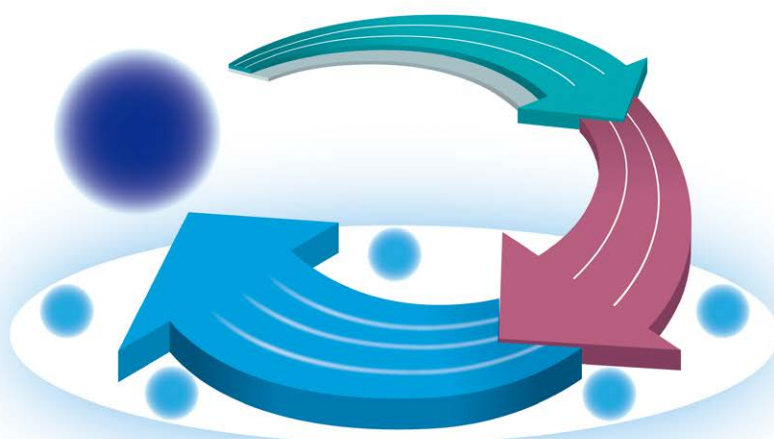


SUSTAINABILITY REPORT 2023

サステナビリティ レポート



Innovation for the Earth

サステナブルな社会の実現に向けて、
LIFEの基盤を支え、“未来につづく安心”を創造します。

積水化学工業株式会社

はじめに

編集方針	p1
報告対象範囲	p2

トップメッセージ	p3
----------	----



長期ビジョンとESG経営

.....	p5
●Vision 2030の実現に向けて	p6
●ESG経営の基本的な考え方	p12
●重要課題(マテリアリティ)の特定	p13
●ESG経営の監督・推進体制	p16
●ESG経営の重要課題(マテリアリティ)とKPI	p17



サステナビリティ 貢献製品

.....	p19
●基本的な考え方	p20
●目標	p22
●体制	p23
●主な取り組み	p26
●パフォーマンス・データ	p29

マテリアリティ



ガバナンス (内部統制)

.....	p31
●重大インシデントの抑制	p32
安全	p32
品質	p46
法務・倫理	p58
情報管理	p66
●リスクマネジメント	p70



DX

.....	p79
●基本的な考え方	p80
●目標	p81
●体制	p82
●主な取り組み	p83



環境

.....	p84
●基本的な考え方	p85
●目標	p86
環境長期ビジョン	p86
環境中期計画	p90
環境中期計画と2022年度実績、 次期環境中期計画目標値	p94
統合指標	p97
●体制	p101
●主な取り組み	p107
気候変動への対応	p107
資源循環の実現に向けた対応	p125
水リスクの低減	p136
生物多様性への対応	p145
その他の環境負荷低減への取り組み	p156



人的資本

.....	p166
●基本的な考え方	p167
●目標	p167
●体制	p167
●主な取り組み	p168
活力ある会社への変革	p169
土台の磨き上げ	p177



融合（イノベーション）

- p195
- 基本的な考え方 p196
- 目標 p196
- 体制 p197
- 主な取り組み p198
- パフォーマンス・データ p198



社会課題解決を支える 取り組み

- p199
- 知的財産戦略 p200
- CS品質の磨き上げ p202
- サステナビリティ貢献製品創出・拡大に向けて p211
 - 社会課題解決貢献力向上のための教育 p211
 - 社会・SDGs貢献活動 p218



ESG経営を 支える基盤

- p231
- コーポレート・ガバナンス p232
- ステークホルダー・エンゲージメント p243
- 人権尊重 p248
- 責任ある調達 p255



参考資料、付表

- p261
- 積水化学グループの各方針 p262
 - 人権方針 p262
 - 環境経営方針 p264
 - CS品質経営方針 p265
 - コンプライアンス方針 p266
 - 人材方針 p268
 - 安全方針 p270
 - 情報セキュリティ方針 p271
 - 社会貢献活動方針 p272
 - 調達基本方針 p273

- 積水化学グループ概要 p275
- 賛同・支持するイニシアチブと参画団体 p277
- 社外からの評価 p279



第三者保証報告書

- p281



GRI内容索引

- p282

パフォーマンス・データ その他



サステナビリティ 貢献製品

- サステナビリティ貢献製品 p29



ガバナンス（内部統制）

- 安全 p41
- 品質 p55
- 法務・倫理 p64



環境

- 主な取り組み
 - 気候変動への対応 p117
 - 資源循環の実現に向けた対応 p131
 - 水リスクの低減 p141
 - 生物多様性への対応 p155
 - 環境会計 p156
 - 化学物質管理 p161
 - マテリアルバランス p165



人的資本

- ビジョンマネジメント
 - KPI(挑戦行動の発現度) p169
- ピープルマネジメント
 - エンゲージメント向上 p171
 - 従業員のキャリア形成 p172
- HRマネジメント
 - 役割機軸の人材マネジメントへの転換 p174
 - 人材育成 p176
- 多様な人材の活躍(ダイバーシティ)
 - 多様な人材の活躍(ジェンダー) p178
 - 多様な人材の活躍(シニア) p184
 - 多様な人材の活躍(グローバル) p185
 - 多様な人材の活躍(障がい者) p186
 - 育児と仕事の両立支援 p188

- 働き方改革 p190
- 健康経営 p194



融合（イノベーション）

- 融合(イノベーション) p198



社会課題解決を支える 取り組み

- 知的財産戦略 p201
- CS品質の磨き上げ p209
- 社会課題解決貢献力向上のための教育 p217
- 社会・SDGs貢献活動
 - 地域コミュニティ p230

編集方針

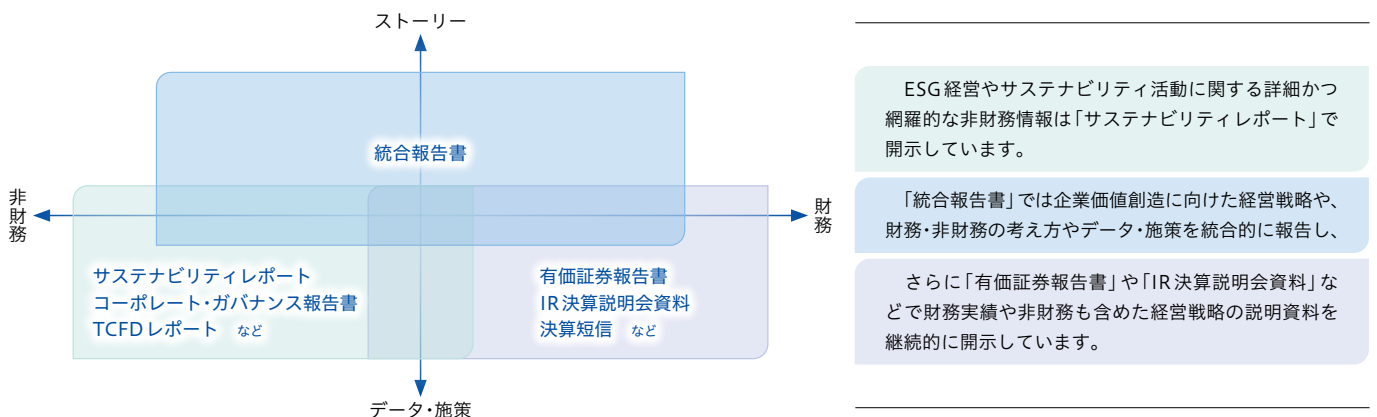
編集方針

- ・積水化学グループ（以下、当社グループ）発行の「サステナビリティレポート」では、当社グループがサステナブルな社会と当社グループの持続的な成長のために実施する活動に対する理解を深めていただくことを目的に、関連するさまざまな取り組みをステークホルダーの皆様にお伝えしています。
- ・長期ビジョン「Vision2030」のもと、サステナブルな社会の実現に向けて、LIFEの基盤を支え、“未来につづく安心”を創造するため、ESG経営を強化していく必要があると考えています。そして、当社グループのESG経営における重要課題（マテリアリティ）を「ガバナンス（内部統制）」「DX」「環境」「人的資本」「融合（イノベーション）」と定め、これらを軸に本レポートを構成しています。
- ・掲載情報は、各種の報告書作成ガイドラインなどを参考に、社内外のアンケートや第三者からのレビューなどを踏まえ、社会にとっての重要性と当社グループにとっての重要性の両方を考慮し、決定しています。
- ・「サステナビリティレポート2023」の読者として、ESG評価機関および長期投資家をはじめとした、当社グループに関わりあるすべてのステークホルダーを想定して編集しています。
- ・この「サステナビリティレポート2023」は、情報の網羅性と読みやすさを両立させるため、当社グループのサステナビリティに関するすべての情報を当社Webサイトに集約させています。なお、PDF版とHTML版の2種類があり、PDF版では第三者機関による保証を受けた2023年3月31日時点の情報を掲載し、HTML版では2023年4月1日以降、必要に応じて情報を更新、追加していきます。
- ・報告している主要パフォーマンス指標の算定基準は、各パフォーマンスデータの後にまとめて記載しています。
- ・「サステナビリティレポート2023（PDF版）」に掲載している環境・社会情報は、信頼性確保のため第三者機関による保証を受けており、その対象となる情報については、を記載しています。
- ・「サステナビリティレポート2023」の本文中の現中期経営計画は、2020年度から2022年度までの「Drive2022」を、次期中期経営計画は2023年度から2025年度までの「Drive2.0」を指します。また、次期中期経営計画においては重要課題（マテリアリティ）のうち「人材」を「人的資本」とし、「融合」を「融合（イノベーション）」としました。

参考にしたガイドラインなど

- ・GRIスタンダード
- ・環境省「環境報告ガイドライン（2012年版）」「環境報告ガイドライン（2018年版）」
- ・ISO26000（社会的責任に関する手引き）
- ・国連グローバル・コンパクトの10原則

積水化学グループの情報開示体系



報告対象範囲

本レポートの報告対象範囲

対象組織：事業活動の主要をなす事業所を中心とした積水化学グループの活動を基本としています。
 対象期間：2022年4月～2023年3月（活動内容は一部期間外のものも含まれます）
 発行日：2023年7月（前回報告書発行2022年7月/次回発行予定2024年7月）

第三者保証対象範囲について

「サステナビリティレポート2023（PDF版）」に掲載している環境・社会情報については、第三者機関による保証を受けており、その対象となる情報については、を記載しています。なお「独立した第三者保証報告書」は、第三者保証報告書掲載のページからご覧いただけます。

免責事項

「サステナビリティレポート2023」には「積水化学工業株式会社とその関係会社」の過去と現在の事実だけでなく、発行時点における計画や見通し、経営計画や経営方針に基づいた将来予測が含まれます。今後の諸与件の変化によって、将来の事業活動の結果や事象がこの予測とは異なったものとなる可能性があります。また、記載の表やグラフの数値は四捨五入などして表記してあるため、合計値と異なる場合があるほか、集計範囲の拡大、算出方法の見直しおよび環境負荷係数の改定にともない、一部過年度データを修正している項目があります。

表紙の図について

積水化学グループでは「サステナブルな社会の実現」と「当社グループの持続的な成長」の両立の実現を目指し、その鍵となる「①際立ち」「②社会課題解決」「③未来につづく安心」の3つのステップを、ステークホルダーとともに着実に実践しております。



ESG経営概念図

トップメッセージ



2023年7月

代表取締役社長 加藤敬太

積水化学グループは、くらしや生命、ライフラインに関わる重要な社会課題に真正面から取り組むことで成長してきた歴史を持ちます。

1947年にプラスチックメーカーとして創業して以来76年、水の安全に寄与する上下水道管や、交通事故の被害を減少させる合わせガラス用中間膜、耐震性や施工安全性の高いユニット住宅、病気の早期発見や医療従事者の安全に寄与する真空採血管や検査薬システムなど、高い技術力から生まれた独自性の高い製品を提供し、気候変動など社会・環境課題の視点を加えながら、解決の貢献度を高めてきました。

そして2020年、この歴史を踏まえ、これからも社会課題の解決に高い技術力と独自性をもって貢献し、成長していくことを示した長期ビジョン「Vision2030」を策定しました。「Vision2030」では、ビジョンステートメントを「“Innovation for the Earth” サステナブルな社会の実現に向けて、L I F E の基盤を支え、“未来につづく安心”を創造する」とし、経営の中心にESGを置いています。そして、事業を通じた社会課題解決への貢献の拡大によって、2030年度に売上高を2兆円とする目標を立てています。

次に、長期ビジョン「Vision 2030」実現に向けての道筋です。

まず、長期ビジョン策定と同時に、第1ステップの中期計画「Drive2022」（2020～2022年度）を策定し、「社会課題解決への貢献拡大による業容倍増に向け、持続可能な『成長』・『改革』・『仕込み』に“Drive”をかける」という方針を掲げ、2022年度の売上高目標を1兆2,200億円としました。この中期経営計画において特に重視し、創出と拡大をはかったのがサステナビリティ貢献製品です。自然環境と社会環境の持続性の視点を加えた製品群であり、長期ビジョンが目指す「サステナブルな社会の実現と当社グループの持続的な成長の両立」を体現するもので2022年度目標は8,000億円としました。

「Drive2022」の3年間において、サステナビリティ貢献製品の売上高は計画を上回り、さらに全社売上高を上回る伸長率を達成することができました。また、環境などESG経営の重要課題（マテリアリティ）の取り組みも着実に進捗しています。加えて、資源循環と脱炭素に貢献するバイオリファイナリーやペロブスカイト太陽電池といった、革新的なテーマも着実に前進させました。

長期ビジョン「Vision 2030」に向けての第2ステップである「Drive 2.0」（2023～2025年度）のねらいは長期ビジョン実現の「加速」です。全社の売上高目標は1兆4,100億円、そのうちサステナビリティ貢献製品で売上高1兆円超を実現したいと考えています。また、バイオリファイナリー、ペロブスカイト太陽電池をはじめとする新事業テーマを進め、社会課題解決の貢献領域と貢献量の拡大をめざします。そして、環境、人的資本を特に重要と位置づけて取り組みを加速させるとともに、「ビジネスと人権」への取り組みも一層強化します。2030年に向けて重要な期間となる「Drive2.0」の3年間でサステナブルな社会の実現と当社グループの成長をより確かなものにしていきます。

今、我々が直面する社会課題は高度化しているだけでなく、複雑化し、多面的な取り組みを必要とするものが大半であると感じます。より質が高く迅速な社会課題の解決のためにはステークホルダーの皆様との協働が不可欠です。我々はこれからも社会の一員として、オープンで柔軟な企業姿勢を基本に、社会課題解決に一層邁進したいと考えています。

長期ビジョン「Vision2030」や本レポートでは、当社グループの意志と取り組みの方向性や進捗を示していますのでぜひご覧ください。

ステークホルダーの皆様におかれましては、今後ともご理解賜りますようお願い申し上げます。



TOPICS

- Vision 2030の実現に向けて p6
- ESG経営の基本的な考え方 p12
- 重要課題（マテリアリティ）の特定 p13
- ESG経営の監督・推進体制 p16
- ESG経営の重要課題（マテリアリティ）とKPI p17

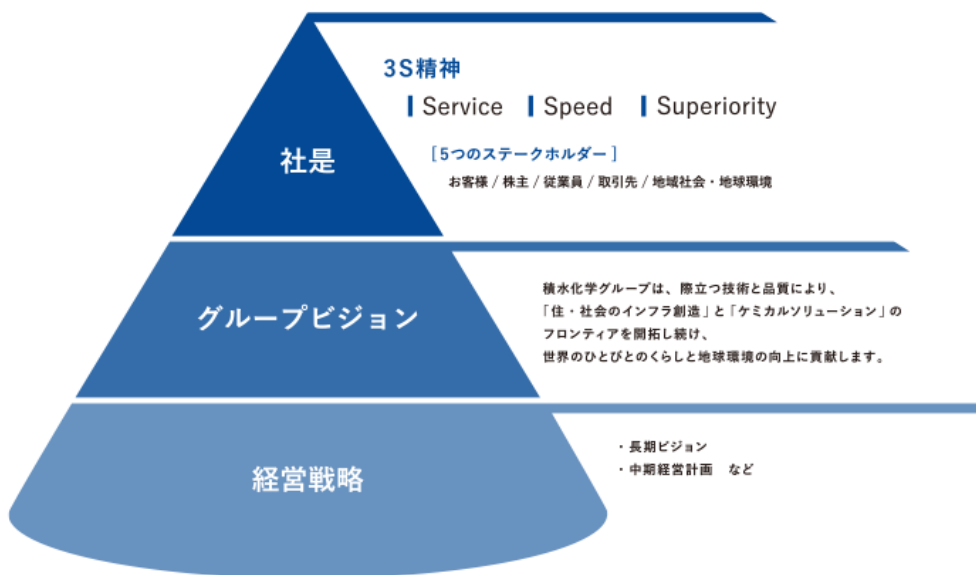
長期ビジョンとESG経営

2030年までの長期ビジョン「Vision2030」で「サステナブルな社会の実現に向けて、LIFEの基盤を支え、“未来につづく安心”を創造する」をビジョンステートメントとして掲げ、「ESG経営を中心においた革新と創造」で、現有事業の拡大と新たな事業創出を通じ、社会課題解決への貢献拡大を目指しています。

Vision 2030の実現に向けて

積水化学グループの理念体系

積水化学グループの経営に対する理念体系は、企業活動の根底にある考え方や方針を示す「社是」、「社是」を受けて中長期でグループが目指す姿を示した「グループビジョン」、「グループビジョン」を実現していくための具体的な「経営戦略」によって構成されます。



社是～3S精神～

Service（サービス）：企業活動を通じて社会※的価値を創造する
 Speed（スピード）：積水を千仞の谿に決するスピードをもって市場を変革する
 Superiority（スペリオリティ）：際立つ技術と品質で社会※からの信頼を獲得する

※社会：「5つのステークホルダー」（「お客様」「株主」「従業員」「取引先」「地域社会・地球環境」）をはじめとした社会全体

グループビジョン

積水化学グループは、際立つ技術と品質により、「住・社会のインフラ創造」と「ケミカルソリューション」のフロンティアを開拓し続け、世界のひとびとのくらしと地球環境の向上に貢献します。

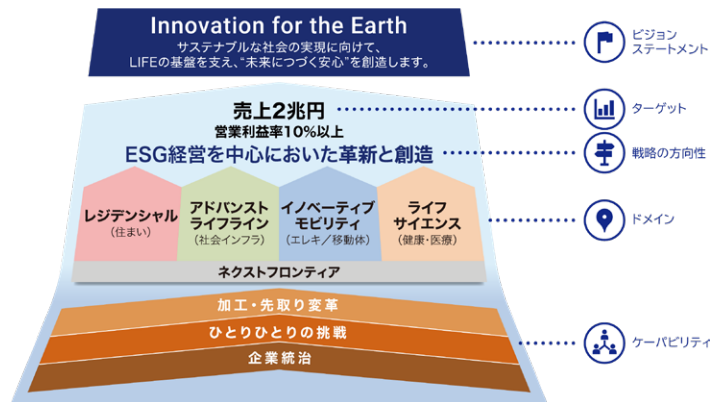
理念体系の「社是」「グループビジョン」などの詳しい内容は、以下のWebサイトをご覧ください。
<https://www.sekisui.co.jp/company/vision/philosophy/>

長期ビジョン「Vision 2030」

長期ビジョン「Vision 2030」は、社是、グループビジョンを受け、経営戦略の橋渡しをするものです。「Vision 2030」では、「サステナブルな社会の実現に向けて、LIFEの基盤を支え、“未来に続く安心”を創造していく」ためにイノベーションを起こすという強い意志を込めたビジョンステートメントを掲げています。

「ESG経営を中心においた革新と創造」を戦略の軸に、「製品・事業の革新による現有事業※の拡大」と、「新事業基盤の創造・獲得による新たな事業の創出」を両立させ、イノベーションを起こすことで、これまで以上に社会課題解決への貢献を図っていきます。このサイクルによって2030年には当社グループの業容そのものを倍増（売上2兆円、営業利益率10%以上）させるビジョンを描いています。

※レジデンシャル（住まい）、アドバンスライフライン（社会インフラ）、イノベティブモビリティ（エレキ/移動体）、ライフサイエンス（健康・医療）の4事業領域



長期ビジョンの全体像

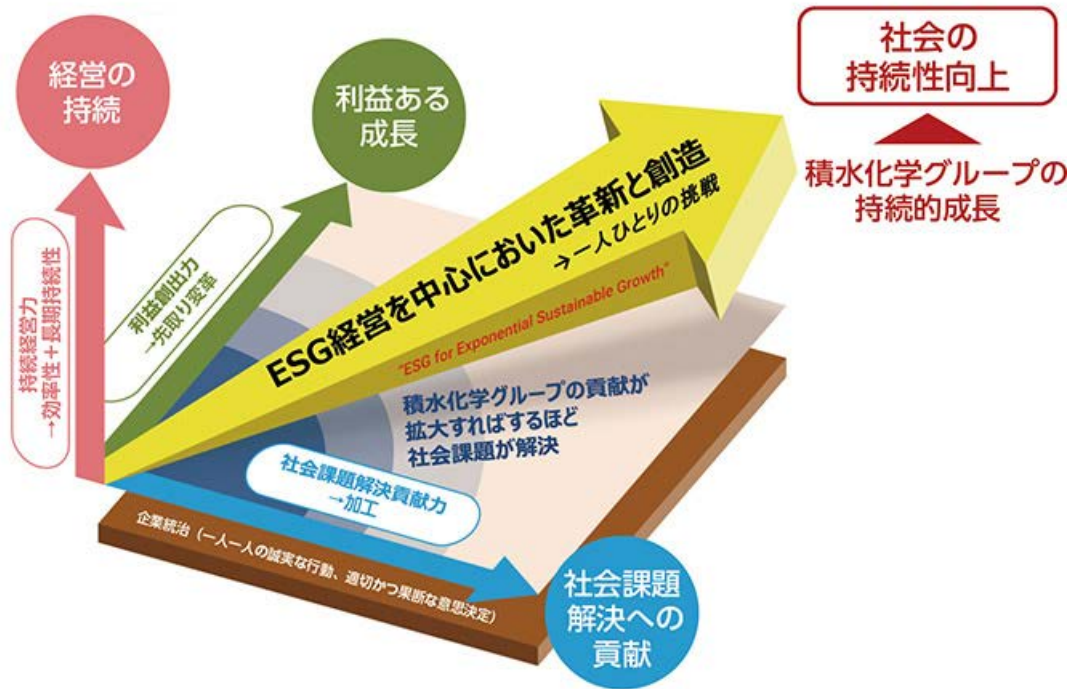
長期ビジョン「Vision 2030」についての資料は以下よりご覧ください。

長期ビジョンおよび中期経営計画説明会（2020年5月22日開催）

https://www.sekisui.co.jp/ir/event/vision/_icsFiles/afieldfile/2020/06/15/20200522kg.pdf

ESG経営

「ESG経営を中心においた革新と創造」とは、「Vision 2030」の実現の鍵となる3つの推進力「社会課題解決貢献力」「利益創出力」「持続経営力」を強化し、「サステナブルな社会の実現」と「積水化学グループの持続的な成長」の両立を目指すものです。



「持続経営力」について

持続経営力の強化に向けたKPIとしてROICを導入

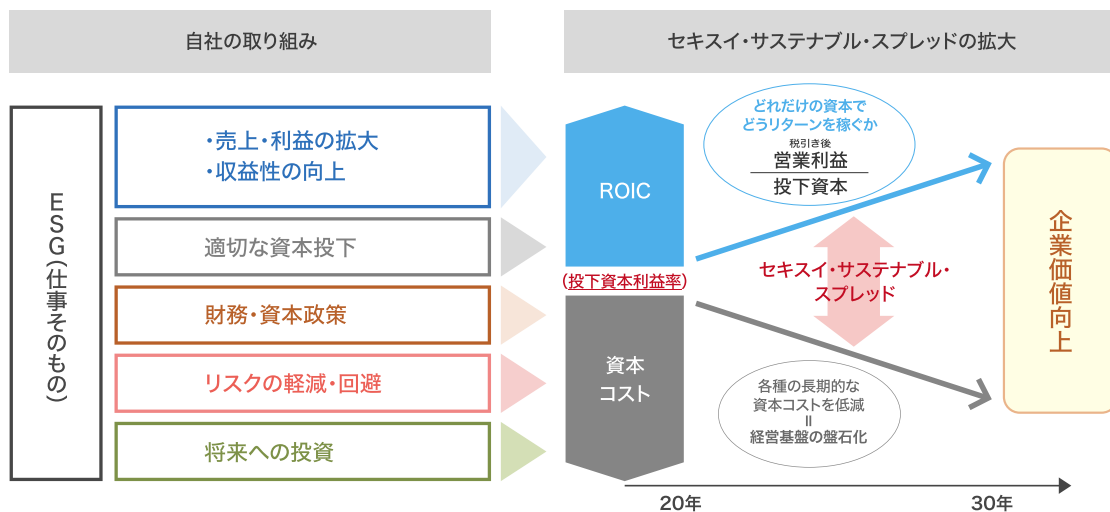
効率性の指標としてROICを導入し、中長期的に向上をはかります。そのために、限界利益の拡大や生産性向上などにより“利益率”を向上させ、適切な資本投下や工場稼働率向上、在庫適正化などにより“回転率”を高めていきます。

資本効率向上と長期的な広義の資本コスト低減により、企業価値を向上

「セクスイ・サステナブル・スプレッド (ROICスプレッド)」をROICと長期的資本コストの差と定義し、その拡大により企業価値を高めていきます。

重大インシデント抑え込み、経営基盤への投資により、広義の資本コストを抑制し持続経営力を向上

重大インシデントにつながるリスク軽減に向けたガバナンス (内部統制:安全、品質、会計、法務・倫理、情報管理、リスクマネジメント)、DX (デジタル変革)、環境、人的資本などへの投資を、ESG投資枠の設定により拡大し、中長期的な資本コスト抑制に取り組み、持続経営力を高めていきます。



現中期経営計画の総括

現中期経営計画「Drive 2022」では、「ESG経営の実践」を基本戦略に掲げ、「成長と改革」「長期への仕込み」「ESG基盤強化」に取り組んでできました。売上高は過去最高の12,425億円（目標12,200億円）、営業利益はコロナ長期化による需要変化や原料高影響を受け917億円（目標1,100億円）、ROICは7.6%（目標8.6%）に留まりましたが、3つのDriveへの取り組みをコロナ禍においても着実に前進させています。

成長と改革(現有事業Drive)

構造改革を前倒し、高付加価値品シフト加速、原料高騰に対応した価格転嫁

長期への仕込み(新事業Drive)

まちづくり、バイオリファイナリ、ペロブスカイト太陽電池など新事業テーマ前進、ライフサイエンス領域の拡大検討進展

ESG基盤強化(経営基盤Drive)

5つのマテリアリティ (ガバナンス (内部統制)、環境、DX、人的資本、融合 (イノベーション)) とサステナビリティ貢献製品に各々KPIを設定し、経営資源を投入して全社施策・カンパニー施策を展開・進展

次期中期経営計画「Drive 2.0-The 2nd Phase for 2030-」

Drive 2.0

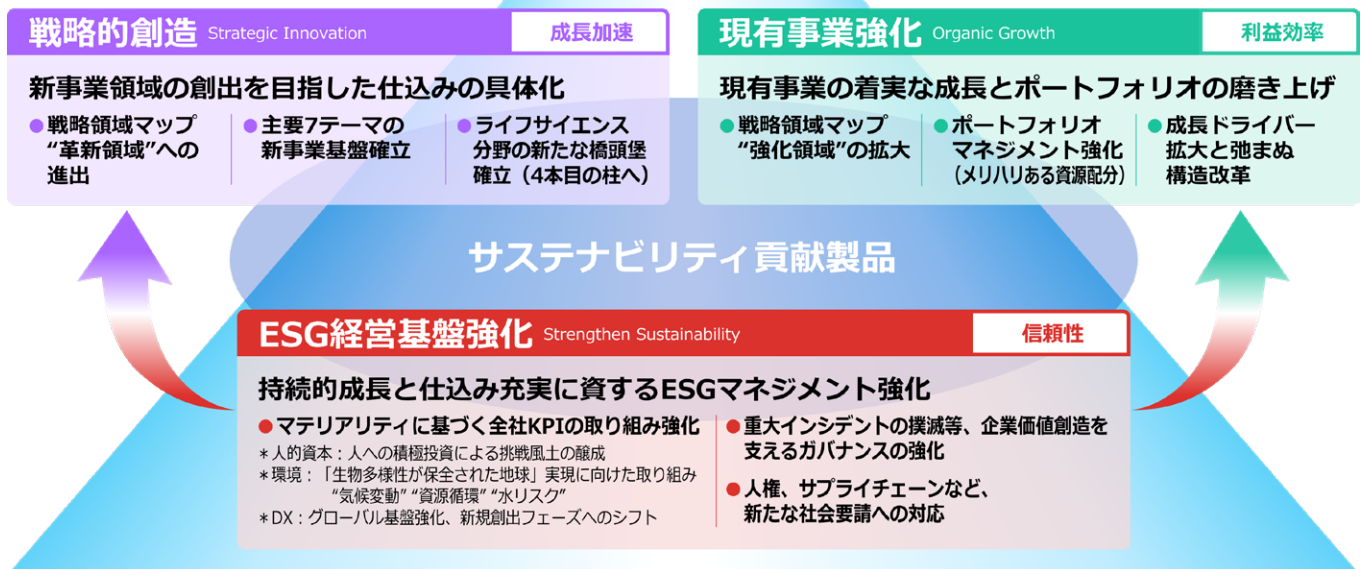
— The 2nd phase for 2030 —

— 方針 —

“持続的成長”と“仕込み充実”により、長期ビジョンの実現を目指す

— 基本戦略 —

企業価値向上への3つの取り組み



長期ビジョン「Vision 2030」に向けた第2段階目となる中期経営計画「Drive 2.0 - The 2nd phase for 2030 -」の基本戦略は「企業価値向上への3つの取り組み」です。「戦略的創造」「現有事業強化」「ESG経営基盤強化」に組み込み、“持続的成長”と“仕込み充実”を両立させていくというものです。最終年度の2025年度には、売上高1兆4,100億円、営業利益1,150億円、ROIC8.5%の達成を目指しています。

戦略的創造(Strategic Innovation)

新事業領域の創出を目指した仕込みの具体化を進めています。具体的には、長期ビジョン実現への羅針盤として策定した戦略領域マップにおける「革新領域でのイノベーション創出と主要7テーマの事業化推進」を目指しています。

現有事業強化(Organic Growth)

現有事業の着実な成長とポートフォリオの磨き上げを進めています。具体的には、戦略領域マップにおける「強化領域の拡大」、「ポートフォリオマネジメントによるメリハリある資源配分の実行」と「成長ドライバーの拡大と弛まぬ構造改革」を行っています。

ESG経営基盤強化(Strengthen Sustainability)

持続的成長と仕込み充実に資するESGマネジメント強化を進めています。ESG強化費として次期中期は550億円（設備投資＋費用）を設定し、重大インシデントにつながるリスク軽減活動や、DX（デジタル変革）・人的資本・環境など中長期的な施策に積極的に取り組んでいます。

次期中期経営計画「Drive 2.0」の資料は、以下よりご覧ください。

- ・積水化学グループ中期経営計画「Drive 2.0」の策定について

https://www.sekisui.co.jp/news/2023/___icsFiles/afieldfile/2023/05/23/230523.pdf

- ・中期経営計画説明会（2023年5月23日開催）資料

https://www.sekisui.co.jp/ir/event/vision/___icsFiles/afieldfile/2023/05/23/20230523kg_4.pdf

ESG経営の基本的な考え方

積水化学グループのESG経営では、「サステナブルな社会の実現」と「当社グループの持続的な成長」の両立の実現を目指し、その鍵となる「①際立ち」「②社会課題解決」「③未来につづく安心」の3つのステップをステークホルダーとともに取り組んでいます。現中期経営計画はまず「持続経営威力の強化、資本コストの低減」に焦点をあてて取り組んでいましたが、次期中期経営計画はさらに成長戦略に資する取り組みに発展させていきます。



ESG経営概念図

3つのステップ

① 際立ち

社会に信頼される企業体制を、「ガバナンス（内部統制）」を通じて実現し、際立つ「人材」の挑戦を原動力に、「環境」「CS品質」で圧倒的な差異を持つ製品・サービスを生み出していく。

② 社会課題解決

「際立ち」をもとに、3つのアプローチ（貢献の量を増やす、貢献の質を高める、これらを持続的に提供していく）で社会課題解決を加速

③ 未来につづく安心

未来の世代も含めたあらゆる世代に安心してもらえるよう「未来につづく安心」という価値を、4事業領域（レジデンシャル、アドバンストライフライン、イノベティブモビリティ、ライフサイエンス）で創出・拡大

重要課題（マテリアリティ）の特定

長期ビジョン「Vision 2030」の実現の鍵となるESG経営をさらに強化していくため、重要課題を見直し、ガバナンス（内部統制）、DX、環境、人的資本、融合（イノベーション）に軸足を置いて取り組みを進めています。

重要課題の抽出と特定

下記のプロセスに基づき、重要課題を特定しています。

ステップ1：課題の抽出

以下の観点から、課題を網羅的に抽出しました。

①当社グループ

- ・企業理念体系（社是、グループビジョン、2030年長期ビジョン）
- ・各種方針
- ・従業員意識調査
- ・各会議体での議論内容

②社会要請

- ・各国の規制・ソフトロー
- ・社外のステークホルダーの意見・期待（お客様アンケート、株主・投資家ダイアログ、NPO）
- ・社外有識者の意見（アドバイザリーボード）
- ・評価機関、お客様によるESG調査項目・内容
- ・グローバルガイドライン（国連グローバルコンパクト、ISO26000、GRIスタンダード、SDGs、TCFD、IIRC、SASB、OECD多国籍企業行動指針）

③他社動向

- ・統合報告書、サステナビリティレポート
- ・グローバルコンパクト分科会などでの意見交換

ステップ2：重要課題の特定

「A.ステークホルダーにとっての重要性^{※1}」と「B.積水化学グループにとっての重要性^{※2}」の両軸で優先順位付けをし、サステナビリティ委員会で審議のうえ、特定しました。

※1 「SEKISUI環境サステナブル・インデックス」を活用し、地球・社会へのプラス・マイナスの影響の大きさを考慮

※2 将来財務インパクトの大きさを想定、ROICや資本コストの考え方を反映させた「セキスイ・サステナブル・スプレッド」を活用

ステップ3：重要課題の承認

サステナビリティ委員会で審議された重要課題を、取締役会にて最終承認。

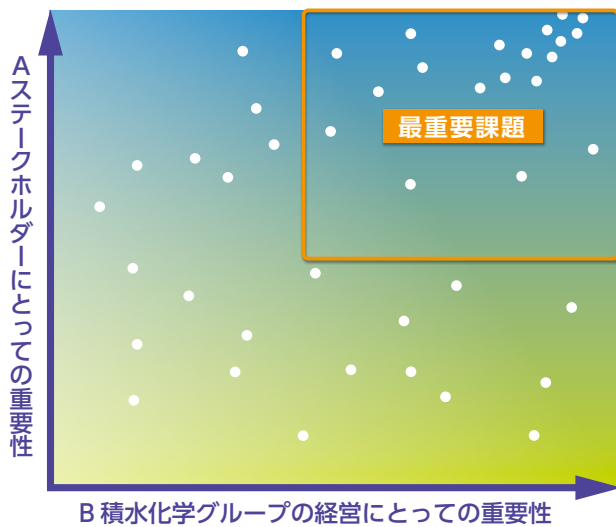
なお、重要課題については、3年ごとの中期計画策定時に見直すことを原則としますが、自社グループの状況、社会情勢等の変化等を踏まえ、変更の必要性を毎年検討します。

重要課題の執行とモニタリング

特定した重要課題については、コーポレート・カンパニーの各主管部門および関係部門が活動計画および目標を策定、経営会議で審議・承認のうえ、実行しています。

その活動進捗については、それぞれ年2回開催する予算会議、サステナビリティ委員会、分科会でモニタリングしています。

積水化学グループの重要課題(2020-2022)



〈ガバナンス(内部統制)〉

- ～企業価値を毀損する業務リスクをグループ・グローバルで低減～
- 重大インシデントの抑制(安全、品質、会計、法務・倫理、情報管理)
- リスクマネジメント(BCP)
- ・サプライチェーンリスク低減
- ・人権デューデリジェンスの実施

〈DX〉

- ～DXを契機に業務プロセスを見直し、生産性を抜本的に向上～
- 見える化・標準化(業務標準化、ERP導入、インフラ・ネットワーク刷新)
- 生産性向上(自動化/無人化、デジタルICT・AI利用による全業務効率化)
- 高度化(事務管理、ガバナンス(内部統制)、サプライチェーンの高度化)

〈環境〉

- ～事業活動でのGHGや廃棄物を減らし、サステナブルな経営へ転換～
- 気候変動の緩和・適応
- サーキュラーエコノミーの推進
- 水リスクの低減
- ・生態系劣化の抑制

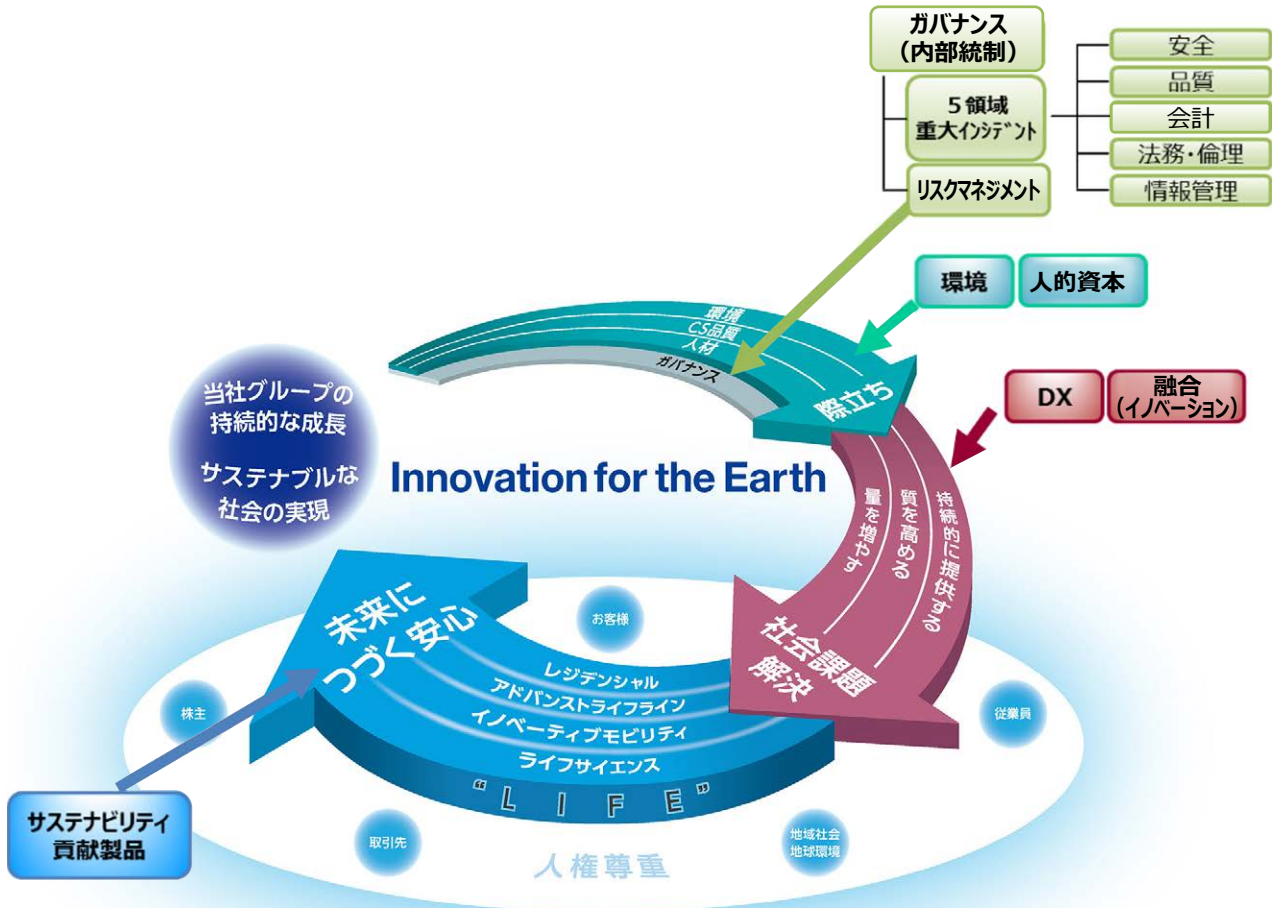
〈人的資本〉

- ～従業員がイキイキと活躍できる風土、自ら挑戦する文化を構築～
- 挑戦する風土・従業員積極参画への変革(文化醸成、人材育成、制度設計)
- ・ダイバーシティ経営、グローバル化推進
- ・健康経営

〈融合(イノベーション)〉

- ～既存領域での新製品開発・上市やプロジェクトを着実に推進、新事業領域の創出へ脱自前でスピードとインパクトを極大化～
- サステナビリティ貢献製品のさらなる創出と市場拡大
- オープンイノベーションの促進
- ・知的財産戦略の強化
- ・地域と連携した課題解決に資する活動の推進

ESG経営概念図における重要課題の位置づけ



ESG経営の監督・推進体制

取締役会、サステナビリティ委員会、7分科会による監督・推進体制

積水化学グループでは、監督機能としての取締役会と、執行機能としての「サステナビリティ委員会」および傘下の7分科会からなる監督・推進体制により、ESG経営をグループ一体で進めています。

取締役会：

サステナビリティ委員会で審議した方針・戦略、全社リスクについて年2回報告を受け、最終決定するとともに、サステナビリティに関する執行側の取り組みを監督しています。

サステナビリティ委員会：

社長を委員長、ESG経営推進部担当専務執行役員を副委員長とし、住宅カンパニー、環境・ライフラインカンパニー、高機能プラスチックカンパニーの各プレジデントを含む業務執行取締役で構成され、年2回開催しています。

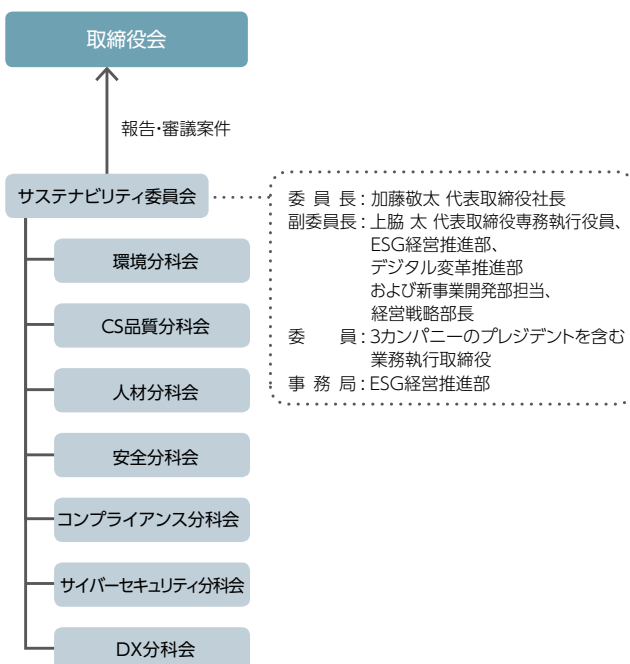
委員会では、将来当社グループが直面する可能性のある全社的なリスクや機会を抽出・特定してマテリアリティを適宜見直すとともに、全社方針やKPIの決定、全社実行計画の策定を行います。また各分科会委員長による報告を受け、各マテリアリティの取り組み状況をモニタリングしています。

分科会：

サステナビリティ委員会の傘下組織として、当社グループのマテリアリティに関わる「環境」「CS品質」「人材」「安全」「コンプライアンス」「サイバーセキュリティ」「DX」の7分科会を設置しています。

各分科会は、コーポレートの担当役員を委員長とし、3カンパニーの担当役員および各カンパニー、コーポレート、コーポレート傘下のメディカル事業の主管部門長で構成され、年2回開催。「サステナビリティ委員会」の決定内容に基づいたカンパニー別の具体施策立案と実行計画への落とし込み、取り組み状況のモニタリングを行います。その結果を各分科会委員長が「サステナビリティ委員会」に参加して報告、審議を行っています。

サステナビリティ委員会・分科会体制



ESG経営の重要課題 (マテリアリティ) とKPI

<現中期経営計画 (2020年度～2022年度)>

連結ベースで実施 (一部に積水化学単体、国内連結のみで実施の項目あり)

KPI		現中期最終年度 (2022年度) 目標	2022年度実績	参考ページ		
アウトプット	サステナビリティ貢献製品	サステナビリティ貢献製品売上高	8,000億円	9,089億円 <input checked="" type="checkbox"/>	P.29	
		内プレミアム枠売上高	—*1	—*1	P.20	
重要課題 (マテリアリティ)	リスクの軽減・回避	■5領域重大インシデント発生件数	0	—*1	P.33	
		・死亡労災事故件数	0	0 <input checked="" type="checkbox"/>	P.33	
		・重要品質問題件数	0	2*2 <input checked="" type="checkbox"/>	P.55	
		・重大なコンプライアンス違反および過失件数	0	0 <input checked="" type="checkbox"/>	P.58	
		・サイバーセキュリティインシデント*3	0	0 <input checked="" type="checkbox"/>	P.66	
		安全：設備起因災害発生件数	0	4	P.33	
		品質：開発未然防止手法活用率*4	100%	100%	P.48	
		会計：SAP導入準備	SAP (会計) 設計工程完了、開発工程着手	SAP (会計) 設計工程完了、開発工程着手	P.61	
		会計：会計情報の取込会社数	国内取込完了、海外取込準備完了	全連結会社取込準備完了		
		会計：スキルアップ研修実施回数	4	4		
		法務・倫理：海外グループ会社への重要規則導入率	100%	96%	P.58	
		法務・倫理：海外社内通報制度の構築地域数	海外全地域 (10地域)	9地域完了		
		情報管理：インシデント発生～復旧時間	BM設定のためのモニタリング継続	モニタリング継続	P.66	
	情報管理：海外CSIRT*5導入計画策定・展開	詳細計画策定および展開着手	北米3社*6監視・運用開始			
	■BCP運用率	BCP運用率100% (PDCAの定着)	BCP運用率100% (PDCAの定着)	P.71		
	将来への投資 (持続性KPIの向上)	DX	■直接/間接人員あたり売上高	2030年度：間接生産性40%増、直接生産性15%増 (2019年度比)	—*1	P.81
			グローバル標準の業務・システムモデル構築に向けた開発の遂行状況	グローバル展開用基幹システムの設計開発、展開に向けた準備	対象ビジネスプロセスの設計完了・開発着手、グローバル展開に向けた海外拠点の業務概要の確認中	P.83
			間接材購買で目指す施策の進行状況 (展開計画)	取引状況可視化によるガバナンス (内部統制) 強化、購買業務集約による効率化	間接購買システムの国内主要拠点への展開中、集中購買組織の立ち上げ準備	
			営業・マーケティング改革で目指す施策の進行状況 (利用者数・工数シフト)	社内向け業務の工数削減・営業活動工数拡大とIT活用による売上拡大	営業拠点への営業支援システム導入完了、データ活用による新業務プロセス展開中	
			ニューノーマルな働き方の定着に向けた施策の進捗と利用状況	セキュアと利便性を両立したリモートワーク基盤の提供	セキュアなリモートワーク基盤の展開完了 (MobileNET:6,000人、統合認証:25,000人)、新しい働き方定着	
環境		■購入電力の再生可能エネルギー比率	20%	36.4% <input checked="" type="checkbox"/>	P.119	
		資源循環：廃棄物発生量 生産量原単位	▲1% (中期3年間)	▲1.7% (2019年度比)	P.125	
		水リスク：水使用量の多い生産事業所の取水量	▲10% (中期3年間)	▲7.8% (2016年度比)	P.136	
水リスク：COD排出量の多い生産事業所の河川放流水のCOD総量		▲10% (中期3年間)	▲14.3% (2016年度比)			
人的資本		■挑戦行動の発現度*7	17%	11% <input checked="" type="checkbox"/>	P.169	
	各部署への長期ビジョン展開率	従業員への展開率100% 長期ビジョン展開ワークショップ (組織長対象) : 100%	従業員への展開率69% 長期ビジョン展開ワークショップ (組織長対象) : 88%	P.170		
	新人事制度への移行	新人事制度 (一般職・管理職) への移行完了	新人事制度 (一般職・管理職) への移行完了	P.174		
	自立的なキャリア形成に向けた上司部下間でのキャリア面談実施率	キャリア面談 (一般職・管理職・シニアエキスパート) 実施100%	キャリア面談 (一般職・管理職・シニアエキスパート) 実施75.4%	P.172		
融合 (イノベーション)	■融合による売上高増	+500億円 (2019年度比)	+468億円 (2019年度比)	P.196		
	A型製品上市数・A型プロジェクト数*8	—*1	—*1	P.196		
	外部連携数	—*1	—*1			

*1 非開示

*2 カンパニー個別基準による

*3 外部からのサイバー攻撃を起因としたウイルス感染、情報漏洩、基幹システム停止等のうち重大な影響を及ぼすもの

*4 商品開発の段階において開発未然防止手法を活用した割合

*5 CSIRT (シーサー): [Computer Security Incident Response Team] の略。サイバーセキュリティインシデントを未然に防ぐ役割、および、万が一サイバーセキュリティインシデントが発生したさいに迅速に対応し、復旧する役割を担う。

*6 北米3社: SEKISUI AMERICA CORPORATION, SEKISUI VOLTEK, SEKISUI DIAGNOSTICS

*7 長期ビジョン達成に向けた挑戦行動を従業員が実際に発現したかをアンケートで測定。現中期経営計画においては4段階の選択肢の中から「あてはまる」の答えの割合を指標とした。(P.169参照)。

*8 A型製品: 新しい市場および顧客の開拓をねらいとして新技術によって開発した製品 A型プロジェクト: 30区画以上の大型分譲プロジェクト

<次期中期経営計画(2023年度~2025年度)>

アウトプット		KPI	次期中期最終年度(2025年度)目標
サステナビリティ貢献製品	サステナビリティ貢献製品売上高		10,000億円超
	内プレミアム枠売上高		— ^{※1}
リスクの軽減・回避	ガバナンス(内部統制)	■5領域重大インシデント発生件数	0
		安全：設備起因災害発生件数	0件
		品質：CS品質レベル向上イベント	4回
		会計：新ERP導入会社の売上カバー率	50%(住宅除く(会社数 国内23社、海外3社))
		会計：新ERP導入会社の連結決算報告様式の自動作成率	100%(新ERP導入会社)
		法務・倫理：海外グループ会社への重要規則導入率	100%
		法務・倫理：海外社内通報制度の構築地域数	海外全地域(10地域)
		情報管理：検知~復旧時間	3営業日以内
		情報管理：海外CSIRT ^{※2} 展開	全リージョン展開完了
		重要課題(マテリアリティ)	DX
グローバル標準の業務・システムモデルの開発状況と展開進捗	グローバル経営基盤の刷新・展開開始、目指す業務変革の具現化(導入拠点)		
DXテーマ施策のグループ・グローバルへの展開進捗と効果の創出状況	間接購買や営業、モノづくりなどの重要コア領域の効果最大化		
デジタルツールやデータを活用して効果を出す人材の確保に向けた施策の進行状況	DX推進人材の継続的な確保		
グローバルでのサイバーセキュリティ対応体制の構築進捗	グローバルセキュリティ管理体制の展開完了		
環境	■気候変動：GHG排出量削減率		▲33%(2019年度比)
	気候変動：購入電力の再生可能エネルギー比率		70%
	■資源循環：廃プラマテリアルリサイクル率(国内)		国内：65%(海外：BM+5%)
	資源循環：廃棄物発生量 生産量原単位削減率		▲3%(2022年度比)
人的資本 ^{※7}	水リスク：水使用量の多い生産事業所の水使用量削減率		▲10%(2016年度比)
	■挑戦行動の発現度		60% ^{※3}
	■後継者候補準備率 ^{※4}		100%
	研修時間 ^{※5}		10時間
	女性採用比率		35%
	女性基幹職比率		5%
融合(イノベーション)	男女賃金格差 ^{※6}		— ^{※1}
	男性育休取得率		75%
	■オープンイノベーション件数		— ^{※1}
A型製品上市数・A型プロジェクト数 ^{※8}		— ^{※1}	
	外部連携数	— ^{※1}	

※1 非開示

※2 CSIRT(シーサート):[Computer Security Incident Response Team]の略。サイバーセキュリティインシデントを未然に防ぐ役割、および、万が一サイバーセキュリティインシデントが発生したさいに迅速に対応し、復旧する役割を担う。

※3 指標再定義後の目標(P.169参照)

※4 ビジネスリーダー最上位ポストの後継候補者数÷同ポスト数

※5 年度における従業員一人当たりの研修受講時間

※6 制度上の賃金格差はなく、労務構成(年齢および資格)比による格差

※7 挑戦行動発現度、後継者候補準備率以外のKPIは積水化学単体の目標を開示している。

※8 A型製品：新しい市場および顧客の開拓をねらいとして新技術によって開発した製品 A型プロジェクト：30区画以上の大型分譲プロジェクト

サステナビリティ貢献製品

-製品・サービスによる社会課題解決への貢献-



TOPICS

- 基本的な考え方 p20
- 目標 p22
- 体制 p23
- 主な取り組み p26
- パフォーマンス・データ p29

サステナビリティ貢献製品

自然環境および社会環境の課題解決への貢献度が高い製品の創出と市場拡大を加速し、サステナブルな社会の実現と積水化学グループの成長を目指しています。

基本的な考え方

当社グループは、サステナビリティ貢献製品を、私たちが目指す「サステナブルな社会の実現と当社グループの持続的な成長の“両立”」を最も表すものと位置付けています。サステナビリティ貢献製品の創出と拡大を通じて、SDGsをはじめとする社会課題解決への貢献を高め、企業としての成長を目指しています。現中期経営計画においては、社会課題解決による企業成長とサステナブルな社会の実現を加速させるための製品のポートフォリオ変革に向けて「サステナビリティ貢献製品」制度の運用面を進化させました。また、創出の源となる技術プラットフォームの強化や人材育成、組織の垣根を超えた機会創出にも取り組みました。次期中期経営計画では、サステナビリティ貢献製品売上高1兆円超を2025年度目標に掲げます。現有事業からの延長で重点拡大する「強化領域」、および融合などにより新たなイノベーションを創出する「革新領域」の重点事業・製品に経営資源を積極的に投入します。それによって、事業を通じた社会課題解決への貢献を拡大し、当社の成長を牽引する新規製品の創出を一層加速させます。

社内戦略に応じた製品評価制度の進化

当社グループは自然環境および社会課題を速やかに解決するため、2006年度より製品の評価制度を運用しています。社内委員で協議して定めた判定基準をもとにして、課題解決への貢献度が高い製品を認定、登録しています。2010年度からは、基準および考え方やその結果の妥当性に関して、社外アドバイザーよりご意見、アドバイスをいただいで基準の高さや透明性を担保しています。

- 2006年度：「環境貢献製品」制度をスタート**
 自然環境における課題の解決に寄与する製品の創出と拡大を推進するため、社内基準をもとに課題解決への貢献度が高い製品を認定登録する製品制度を始動。
- 2017年度：自然環境に加え社会環境における課題の解決に寄与する製品を対象を拡大**
 さらなる課題解決型の製品の創出と普及を促進。SDGs（持続可能な開発目標）と目指すところは同じであることを再確認。
- 2020年度：「サステナビリティ貢献製品」として進化**
 「プレミアム枠」および「持続性評価」を導入。「持続性評価」は2022年度に評価完了。
- 2023年度：環境課題に対するネガティブチェック導入**
 登録時に複数の環境課題に対してもネガティブなインパクトを及ぼしていないか、あるいは及ぼさないためにどのような策を検討しているかを確認。

SEKISUIグループにおける製品制度の進化



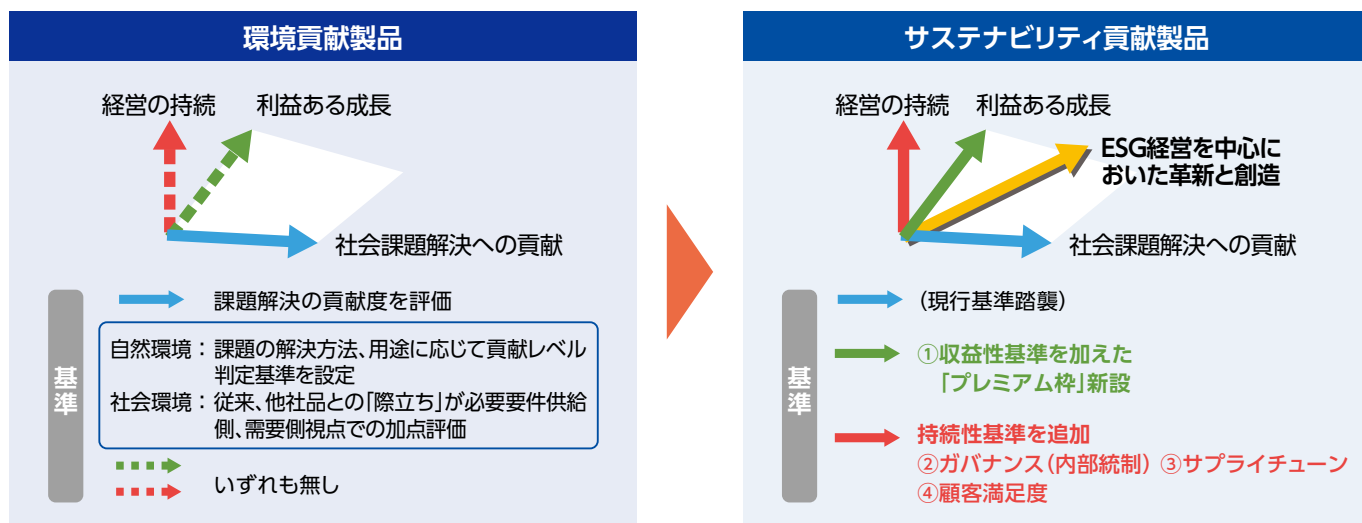
「Vision 2030」で目指す「サステナブルな社会の実現と企業としての持続的な成長」を加速（Drive）するために、社会課題解決貢献力の向上に加えて、2020年度からは下記の取り組みを始動しました。

- (1) 収益力向上のために、社会課題解決に対する貢献度の高い製品で事業を拡大する、というビジネスポートフォリオを一致させ、貢献製品を戦略的に拡大する「プレミアム枠」を設定
- (2) 持続経営力向上のために、製品および企業のサステナビリティの向上に必要な項目を関連部署に確認して評価する「持続性評価」を実施

社会課題解決に貢献する製品を戦略的に拡大していくために「プレミアム枠」を設け、中期目標でその拡大にコミットしています。社会課題解決と収益性を両立する戦略を立て、課題解決への貢献を加速することが目的です。

また、社会課題解決への貢献度が高い製品をつくりつづけ、さらに貢献を拡大していくためには、企業および製品そのもののサステナビリティが不可欠です。そのため、2020年度からは、従来の課題解決への貢献度が高い製品を社内基準により認定するプロセスに加えて、新たに企業および製品のサステナビリティを評価する視点を設けました。

サプライチェーンにわたり、収益性、プロセス評価、ガバナンス（内部統制）などの取り組みについて関連部署に確認し評価することで、当社グループや製品の持続性や潜在的なリスクを確認しました。この評価により把握した製品ごとのリスクについては、リスクマネジメントおよびサプライチェーンマネジメントの体制更新によって全社で対応が進みました。このことをうけて「持続性評価」は2022年度に実施を完了しました。



目標

中長期目標

サステナビリティ貢献製品の売上高（伸長率（2019比））

現中期目標（2020～2022）

8,000億円

伸長率22%相当（2019比）

2030年目標

課題解決型製品の売上高拡大

2050年目標

環境・社会のサステナビリティを高める製品とサービスにより、企業の持続的な成長をけん引

新規登録製品の件数

現中期目標（2020～2022）

6件/年

2050年目標

環境・社会のサステナビリティを高める製品とサービスにより、企業の持続的な成長をけん引

次期中期計画では、さらなる社会課題解決の加速と企業成長のために
次のようなマイルストーンを設定しています。

次期中期目標（2023-2025）

サステナビリティ貢献製品 売上高 10,000億円超

体制

サステナビリティ貢献製品は、自然環境および社会環境の課題解決に対する貢献度が高い製品です。社内委員が一定の社内基準をもとに貢献度の高さを判断し、認定登録を行っています。

「Vision 2030」において、経営や社会に重要なインパクトを及ぼすマテリアリティの解決に努めて生み出した成果をサステナビリティ貢献製品と位置づけ、その創出と市場拡大による社会課題解決と企業の成長を目指しています。

このサステナビリティ貢献製品の創出と市場拡大の目標^{※1}をKPIに設定し、その達成に向けて戦略を立てて施策を展開しています。

※1 この目標は、環境長期ビジョン「SEKISUI 環境サステナブルビジョン2050」からバックキャストしたマイルストーンです。環境長期ビジョンでは、長期目線で解決に取り組んでいく必要がある自然環境および社会環境課題解決のゴールを設定しています。そのため、環境中期計画「SEKISUI 環境サステナブルプランAccerelate II」（2020-2022年）や次期環境中期計画「SEKISUI 環境サステナブルプランEXTEND」（2023-2025年）においても管理目標に設定しています。そして環境経営推進体制（詳細は「環境経営推進体制」を参照）のもと、継続して進捗管理しています。

社外アドバイザーとの対話

2010年度より環境貢献製品の基準や登録、今後の視点などに関して、社外有識者の方々から意見やアドバイスをいただく機会として、社外アドバイザーボードを開催しています。

社外アドバイザーボードとは、環境およびサステナビリティを担当する組織の担当役員が主催し、社内外の委員によって構成されている会議です。

各カンパニーから技術面を統括している組織の執行役員や、事業全体を把握して経営企画業務を担う組織の責任者などから構成されるサステナビリティ貢献製品の認定審査会*の委員が社内委員として参加しています。

また、産官学さまざまなバックグラウンドを持ち、環境を含むサステナビリティ関連業務に従事されている有識者の方に社外委員をお願いしています。

2022年度からは、多様なバックグラウンドを有し、各方面の専門的見解をいただけるよう6名の社外委員を委任し、運用しています。2022年度には社外アドバイザーボードを10月に2回、2月に1回オンライン開催し、そこでは、新規登録製品の自然環境や社会環境に対する貢献の意義や表現方法、今後のご期待についてご意見、アドバイスをいただきました。

氏名	所属・役職	専門分野	期待する役割
谷口 正次	資源・環境戦略設計事務所代表	<ul style="list-style-type: none"> 企業での経営者としてのご経験 資源を主軸とした環境戦略に通じ、早くより自然資本経営を唱えた第一人者 	自然資本など経営や製品ポートフォリオに対するご意見、アドバイス
澁澤 寿一	(特非) 共存の森ネットワーク理事長	<ul style="list-style-type: none"> 農学博士としてのビジネスでのご経験 NPO法人理事長として、日本や各国の環境NPOと森づくり、地域づくり、人づくりの活動を実践 	「三方よし」の精神に基づく、社会課題解決ビジネスに対するご意見、アドバイス ネイチャー・ポジティブ視点でのご意見
壁谷 武久	(一社) サステナブル経営推進機構専務理事	<ul style="list-style-type: none"> 経済産業省での官の立場でのご経験 LCA評価、地方創生支援など環境価値を通じた社会変革の活動を推進 	ライフサイクル視点でのご意見、環境価値に対する規制やグローバル動向に基づいたご意見、アドバイス
大石 美奈子	(公社) 日本消費生活アドバイザー・コンサルタント・相談員協会 日本消費生活アドバイザー	<ul style="list-style-type: none"> 消費者や消費者の要求についての知見やご経験 消費者と企業、行政をつなぐ活動を推進 	製品を使う立場からの要望や期待、懸念点などを踏まえたご意見、アドバイス
斎藤 正一	日経BP社 ESG経営フォーラム事務局長	<ul style="list-style-type: none"> メディアでのご経験 サステナビリティ全領域に対するグローバルな動向把握と発信 	ESG経営におけるリスクやチャンスに対する今後の動向や包括的な視点でのご意見
吉高 まり	三菱UFJリサーチ&コンサルティング企画管理部門プリンシパル・サステナビリティ・ストラテジスト (一社) パーチュデザイン代表理事	<ul style="list-style-type: none"> 金融機関におけるESG投資についてのご経験 SDGs、グリーンビジネス、気候変動ファイナンスの第一人者 	金融の立場から見た企業価値やESG経営、グリーンビジネスにおけるリスクやチャンスに対するご意見、アドバイス

※認定審査会

ESG経営推進部の責任者が委員長となり、コーポレートおよびカンパニーの技術、事業の責任者をメンバーとしてサステナビリティ貢献製品の認定に関して審議を行う会議。2回/年で定期開催し、申請案件数に応じて回数は検討している。

登録基準以外の環境課題に対するネガティブチェックについて

社会からの要請や事業状況を鑑みた事業戦略に即して、製品のポートフォリオを変革するように、サステナビリティ貢献製品制度の運用や基準の強化、見直しを行っています。

2022年度は、製品登録のさいに、すべての環境課題に対するネガティブチェックを行うことについて議論しました。

これはEUタクソミーやCOP15などの社会要請を踏まえて、いずれの環境課題に対してもネガティブなインパクトを与えることがなく、さらにはポジティブなインパクトをもたらすこと、つまり環境課題解決策の質の向上をねらいとしています。2023年度からは、製品登録時にネガティブチェックについて確認する手続きを行っていきます。

社会課題解決に対する貢献度の「見える化」

2019年度までは、自然資本へのリターン量を明確にするため、環境貢献製品ごとに社会課題解決への貢献度の「見える化」に取り組んできました。製品ライフサイクルにおけるさまざまな貢献に関して環境影響評価を行い、その大きさをひとつの指標（被害算定金額）に換算し、数値化を行ってきました。個々の製品による環境貢献度とその市場に対する影響の大きさ（売上高）を掛け合わせ、統合化した結果を「製品による貢献」として数値化し、「SEKISUI 環境サステナブルインデックス」に反映してきました。

また、2016年度までは、環境貢献製品の製品ごとの環境に対するインパクト（負荷）を計算するにあたって、「生物多様性が保全された地球」を目指して解決すべき課題を大きく3つの環境側面に集約して統合化を実施していましたが、2017年度以降は環境貢献製品の対象の領域を拡大したことにより、貢献領域も人間健康・社会資産を加えた4つの側面の統合化へと拡大しました。

2020年度からは、サステナビリティ貢献製品の製品ライフサイクルにおける自然環境および社会環境課題解決への貢献に関して環境影響評価を機軸とする評価を行い、自然資本および社会資本への貢献度を計算し、「SEKISUI 環境サステナブルインデックス」に反映しています。特に製品が与える社会的価値に関しては、インパクト加重会計をもとにした評価による検討も開始しました。

2023年度からは、LCA データベースIDEA の最新版を活用して「SEKISUI 環境サステナブルインデックス」を算出します。IDEA ver3.1 を搭載したLCA計算システム"MiLCA ver3.1"は、生物多様性に対する影響についてさらに明らかになった知見を反映しています。これを活用し、あらたにベンチマークとすることで、さらに生物多様性へのインパクトを正確にとらえ、ネガティブなインパクトを減らし、ポジティブなインパクトを増加するような活動を推進していきます。

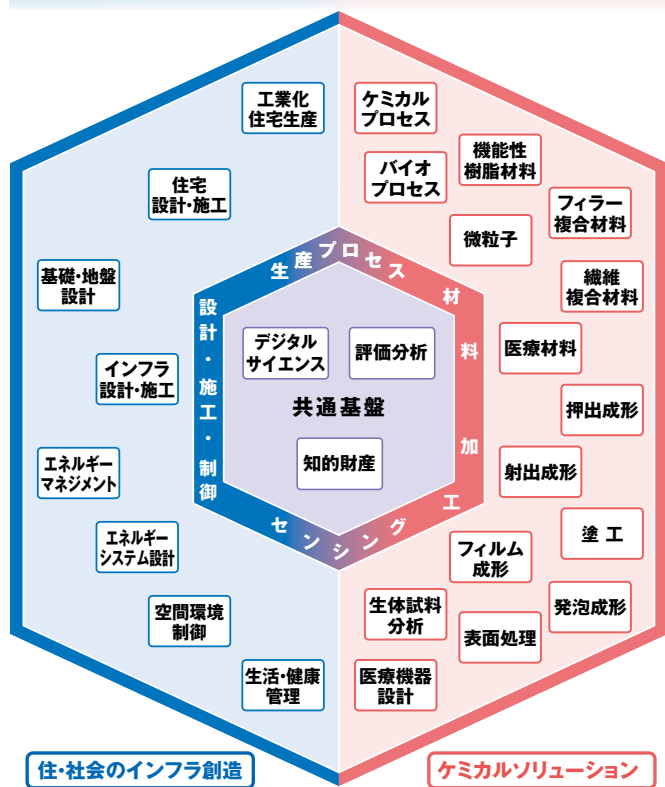
主な取り組み

社内融合を通じたサステナビリティ貢献製品創出のため、
環境課題ごとの連絡会や勉強会の活性化

当社グループ内の26の技術プラットフォームを融合させることにより、環境課題を含む社会課題解決を加速できると考え、技術プラットフォームを融合させる機会を推奨しています。

現在、カーボンニュートラルやサーキュラーエコノミーのような長期ゴールを目指すために必要な技術や開発、市場変革を見据えて、課題ごとにスタートアップの探索や新規技術、先行事例の勉強会を行っています。さらに、組織を横断した取り組みが必要な事項について議論する場を開発や経営戦略の組織を中心に展開。有望なテーマについてはタスクフォース化して活動を推進しています。

26の技術プラットフォーム図



研究開発推進体制



ESG投資「サステナビリティ貢献製品拡大支援策」の活用による創出の後押し

現中期経営計画では、サステナビリティ貢献製品の創出・市場拡大に向けた企画、提案を後押しするため、ESG投資枠の中で「サステナビリティ貢献製品拡大支援策」を設けました。これは、組織を横断した技術や知見の融合を推進することを目的にした仕組みです。

社会課題の解決に向けて緊急性が高い、あるいは長期の取り組みが必要という条件に加えて、社内融合を図る企画・検証段階のテーマを経済的に後押しします。

テーマを企画する推進者が申請を行い、審議会にて投資の可否を判断します。審議会では、社会課題解決の重要性や、サステナブルな企業価値向上に貢献していることを確認しています。さらに、社内での融合によって、どのようにテーマを迅速に進められるのかといった点や、融合の結果、どのように企業価値を拡大できるのかについて議論しています。

2022年度には3件の新規創出や市場拡大テーマについて支援策が承認されました。承認された案件に対しては、期の途中や年度末にテーマの進捗を確認しています。

これまでに承認された案件例：

- ・プラスチックの材料技術開発を後押しするMI（マテリアルズインフォマティクス）に必要なベースデータを得るための高性能分析装置の導入
- ・雨水貯留システムにおける雨水貯留状況の見える化による災害予測技術への反映

製品を通じた課題解決のPR

当社グループは、製品や事業を通じてLIFEの基盤を支え“未来につづく安心”の価値を社会に届けることで社会課題の解決をはかっています。2022年度は以下の場で製品を紹介するとともに、課題を解決する手段を啓発したり、課題解決の重要性を訴求しました。

[製品による気候変動の緩和の訴求]

- ・2月 SBジャパンフォーラム主催 サステナブル・ブランド国際会議2023東京・丸の内 ブレイクアウト・セッション「2030年に向けたグリーントランスフォーメーション（GX）戦略」において「積水化学グループにおける2030年に向けたグリーントランスフォーメーション（GX）戦略」

[製品による気候変動の適応の訴求]

- ・7月 日本学術会議主催 学術フォーラム「国難級災害を乗り越えるためのレジリエンス確保のあり方」にて「Transformative Capacity：本業を通じた社会課題の解決」
- ・11月 環境省主催 COP27 ジャパンパビリオンセミナー「適応に関する世界目標（GGA）の達成に向けた民間セクターの役割：－世界で気候レジリエントな経済社会の実現に貢献する日本の技術・サービス・経験－」において「Responding to Physical Risks Caused by Climate Change through Businesses -Resilient Community Development-」
- ・2月 SBジャパンフォーラム主催 サステナブル・ブランド国際会議2023東京・丸の内 ブレイクアウト・セッション「Circular Economy Beyond 3R、サーキュラーエコノミーの実現を目指して」において「積水化学が目指すサーキュラーエコノミー」

製品の環境価値の訴求について

当社グループは社会やお客様からの要請を受けて、またはそれに先駆けて、気候変動課題の緩和に資する低炭素、脱炭素製品の価値を訴求しています。

お客様に低炭素、脱炭素製品の価値を伝えるために、炭素のライフサイクルアセスメント (C-LCA) による製品のカーボンフットプリントを算出しています。

目的や製品に応じて、バウンダリを設定して算出を行っています。原料については、現段階では、公開されている平均的なGHG排出量の係数を有するデータベース (IDEA) を活用して算出しています。原料メーカーでの取り組みやサプライチェーンとの連携が進むことで、おのこの企業努力による低炭素価値も活用できるようになると考えています。

原料の使用量や、生産時における使用エネルギーなどは、生産工場における実測データを活用して算出しています。

今後ますます重要性が高まっていく低炭素価値とそれを示すためのLCA評価については、算出方法やその意義を理解するために、LCA活用推進フォーラムや、LCAフォーラム、LCA学会などにも積極的に参加し、手法や解決方法ごとの取り扱いについての知見をブラッシュアップしています。また、従業員向けに社外講習の受講を推進したり、社内でLCA研修を実施しています。

2022年度に実施した脱炭素社会に向けて変革を促すための自社および業界としての活動を以下に示します。

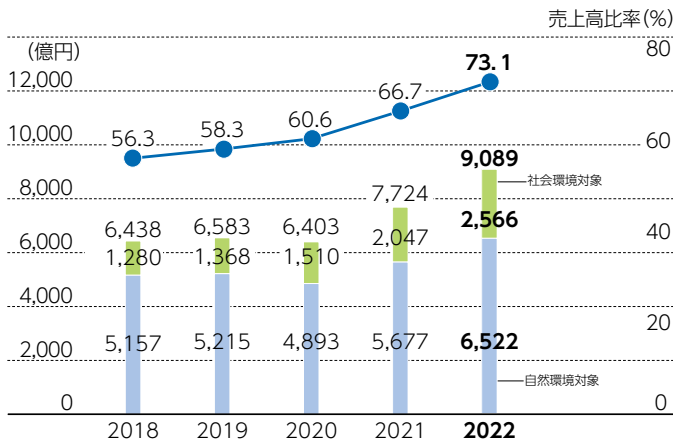
1. CFP (カーボンフットプリント) を活用し、製品の低炭素価値を訴求する販売活動
樹脂製のインフラ製品を多く取り扱う環境・ライフラインカンパニーでは、樹脂管などを中心に、算出した価値をお客様に説明する資料を整備し、営業担当者を対象にした研修も実施しています。研修を受けた500名以上の従業員が低炭素の価値を訴求する販売活動を2021年度から継続して行っています。
2. 製品のCFP (カーボンフットプリント) 算出の信頼性向上のための活動
2022年度には、製品のCFPの信頼性を高める活動として、PCR (プロダクト・カテゴリー・ルール) の策定や、CFP認証の積極的な取得にも尽力しています。当社グループの製品では、“エスロン耐火プラAD継手HG”がCFP宣言製品に登録されました。
3. 業界としてのLCAの認知活動および低炭素価値訴求活動
日本LCA学会が主催する「エコバランス国際会議2022」では、(一般社団法人)日本化学工業協会をはじめ、製品の低炭素化を先進的に進める化学企業4社とともに“Chemical industries' challenge and contribution for carbon neutral and circular society with life cycle thinking”とのセッションを企画、開催しました。
カーボンニュートラルに向けて化学産業としての役割を果たすため、各社でLCAの取り組みをどのように推進しているかを発信することで、取り組みのあり方や今後について議論を行いました。
4. 資源循環の環境価値算出方法を検討する研究会に参加
LCA日本フォーラムが主催する「プラスチックのリサイクルを考える」研究会 (委員長 東京大学 中谷准教授) に参加しました。そこではリサイクルやバイオマス原料の導入を含む広い意味でのプラスチック資源循環によるCO₂排出の削減効果をLCAによって評価するための課題を整理したり、対応方法を検討しました。6月にはLCA日本フォーラムの総会記念セミナーにおいて参加企業として事例を紹介しました。
5. 未来戦略LCA連携研究機構に参加
2022年度には東京大学 醍醐教授が主導する“未来戦略LCA連携研究機構”に参画。現在の評価にとどまらない、将来の布石となる先制的LCAの検討をスタートしました。
先制的LCAとは、開発段階の先端科学技術について、環境・経済・社会への効用を定量評価し、社会実装を提示するための評価方法です。エビデンスに基づいた社会実装の戦略を提示することでSDGsの達成にも貢献します。

低炭素価値の高まりは、業界によって異なるとの認識のもと、価値の高まりが緩やかな事業分野においては先手を打つことで、ビジネスにおける差別化となり、リスクをチャンスに転換できると考えています。今後もサプライチェーンと連携しながら、低炭素、脱炭素製品への要求に対応できるように、原料の選択や、生産プロセスにおける改革、使用エネルギーの転換、資源循環に資する検討を進め、低炭素、脱炭素製品の拡大を目指していきます。

パフォーマンス・データ

- (注1) 2019年度より、メディカル事業の高機能プラスチックカンパニーからの独立にともない、メディカル事業の実績は高機能プラスチックカンパニーより分離し、その他事業と合算で表記しています。
- (注2) 2020年度以降は、製品制度を進化させてサステナビリティ貢献製品と改称。
- (注3) 2022年10月実施の環境・ライフラインカンパニーと高機能プラスチックカンパニーの一部事業の管轄変更にとともない、2022年度の両カンパニーの売上高については2022年度期初から管轄変更したものとして集計しています。

サステナビリティ貢献製品の売上高・比率の推移



サステナビリティ貢献製品の売上高推移

(単位：億円)

	2018	2019	2020	2021	2022
住宅カンパニー	3,643	3,740	3,529	3,938	4,486
環境・ライフラインカンパニー	977	1,015	932	1,013	1,521
高機能プラスチックカンパニー	1,789	1,100	1,219	1,869	2,185
メディカル+その他 ^{※1}	28	727	722	904	896
全社合計	6,438	6,583	6,403	7,724	9,089

※1 その他は、フィルム型リチウムイオン電池および4事業部門（住宅、環境・ライフライン、高機能プラスチックの3カンパニーとメディカル事業）に含まれない製品の製造、販売およびサービス

指標	算定方法
サステナビリティ貢献製品売上高	<ul style="list-style-type: none"> ・サステナビリティ貢献製品売上高＝サステナビリティ貢献製品に社内認定された製品の積水化学グループ連結売上高 ・国内外グループ事業全体を対象 ※サステナビリティ貢献製品の定義・考え方はサステナビリティレポート2023 P.20～23を参照
サステナビリティ貢献製品売上高比率	<ul style="list-style-type: none"> ・サステナビリティ貢献製品売上高比率＝サステナビリティ貢献製品売上高/連結売上高 ・国内外グループ事業全体を対象 ※サステナビリティ貢献製品の定義・考え方はサステナビリティレポート2023 P.20～23を参照

サステナビリティ貢献製品の登録件数

2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年3月末時点 登録件数
24件	18件	5件	12件	28件	18件	198件



TOPICS

■ 重大インシデントの抑制

安全 p32

品質 p46

法務・倫理 p58

情報管理 p66

■ リスクマネジメント p70

ガバナンス（内部統制）

ESG経営を実践するための3つの推進力（「社会課題解決への貢献」「利益ある成長」「持続経営力」）のひとつである「持続経営力」を向上させるために、重大インシデント（安全、品質、会計、法務・倫理、情報管理）の抑止とリスクマネジメントに取り組んでいます。

重大インシデントの抑制

基本的な考え方

当社グループでは、「ガバナンス（内部統制）」を、ステークホルダーから信頼される企業であり続けるための根幹と位置づけています。当社がこれからも社会課題解決への貢献を続けていくためには、社会からの信頼を損なう、企業価値を大きく毀損するインシデントの抑止が不可欠と認識しており、グループ、グローバルでの内部統制のたゆまぬ強化を目指します。現中期経営計画において、全社に大きく影響する可能性のある領域と項目を定め、未然防止力と早期発見・早期対応力の向上に取り組み、全社施策・カンパニー別施策・拠点別施策はそれぞれ計画通り進捗しました。一方で、人体および環境への影響はないものの、当社グループの事業所における放射性物質を含む廃水の漏洩という重大インシデントも発生させてしまっています。次期中期経営計画においては、全社重大リスクの極小化に向けた取り組みを継続するとともに、再発防止策の水平展開についても徹底的かつ迅速に進めていきます。

安全

基本的な考え方

積水化学グループでは、現中期経営計画において、「監査の仕組み再構築」「グローバル設備設計基準の明確化」「拠点の地力アップ」「デジタル技術の積極活用」を軸に、安全管理活動を推進してきました。

活動の成果として、国内生産事業場安全監査における設備本質安全化に関する指摘を、その翌年度内に改善する活動が定着しました。また、国内施工現場における安全キーパーソンの活動によって、労災件数（特に墜落・転落）は減少し、国内外における重大な設備災害（火災・爆発）の発生はありませんでした。

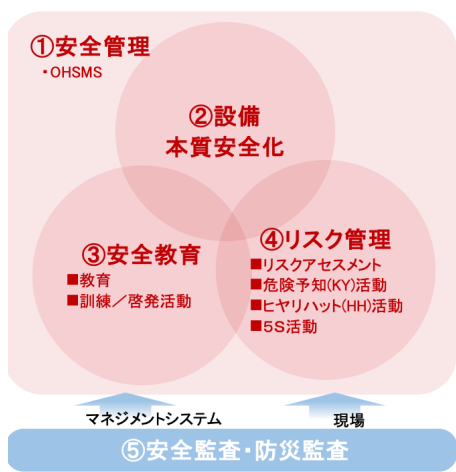
一方で得られた課題は、今後の生産事業場自身での設備起因労災リスクの発掘やその手法・範囲の見直し、施工現場におけるルール逸脱行動を抑止するための見守りカメラによる自動検知技術の開発、年々厳しくなる夏季暑熱環境における熱中症対策、海外事業場における設備本質安全化とそれを推進する人材の育成などです。

一人ひとりが危険を危険と判断できる人材に

当社グループでは、従業員が安全に安心して働くことができる職場づくりは、企業としての責任であり経営における最重要課題のひとつであると考えています。この考えのもと、①～⑤の5つのテーマを柱とするトータルセーフティー活動（労働災害ゼロ、設備災害ゼロ、通勤災害ゼロ、疾病長欠ゼロ）に取り組んでいます。しかし、いくら会社が安全安心な環境を整えても、そこで働く従業員一人ひとりが「自分の身は自分で守る」ことをしなければ、事故を防ぐことはできません。最後は各個人の安全行動がなくては、安全は成り立たないのです。そのため、安全教育や危険への感受性を高めるための取り組みとともに、「定めたルールを守り、守らせる」風土づくりにも力を入れています。

- ①OHSMSによる「安全管理」
- ②設備本質安全化*
- ③従業員の「安全教育」
- ④リスクアセスメントなどの「リスク管理」
- ⑤上記の活動状況を評価する「安全監査・防災監査」

*当社グループが推進する「機械安全」活動の名称。生産設備の不安全箇所に対し本質的安全設計方策および安全防護による改善を推進している。



目標

現中期経営計画では、重大インシデント発生による企業価値毀損を防ぐことを目的として、「死亡労災事故発生件数ゼロ」をKPIに掲げ、安全活動を推進してきました。その結果、死亡労災事故発生件数は1件(2020年度)でした。主要実施策の結果は以下の通りです。

主要実施策	管理指標	現中期最終年度(2022年度)目標	2022年度実績
安全監査、相互巡視、現場リスクアセスメントによる指摘と着実な改善	設備起因災害発生件数	0件	4件

体制

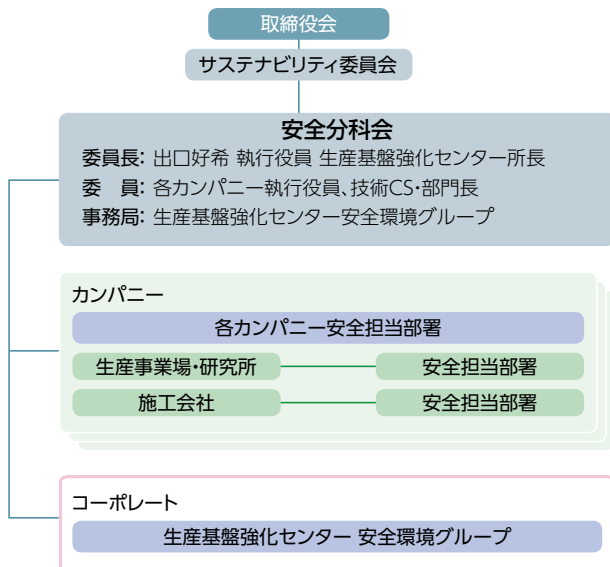
労働安全の基本理念として、「積水化学グループ 安全方針」を制定し、全従業員と共有しています。労働安全衛生に関する取り組みは、サステナビリティ委員会の下に設置した「安全分科会」において方針や活動指針を策定し、生産基盤強化センター安全環境グループの主導のもと、各事業場が実働、推進しています。当社グループの労働安全衛生に関する各種データを、生産・施工現場での作業中や研究活動で発生したもののほか、グループ外の協力会社を含めて集計しています。2022年度の安全分科会は、10月と3月の計2回、オンラインで開催しました。実際に労働災害が発生したさいには、被災者の雇用形態を含めて情報を収集し、事業場における管理に問題があれば必要な改善を求めています。当社グループでは、事業場ごとにISO45001認証の要否を判断し取得または取得活動を推進しています。認証を取得しない事業場もISOやOHSASの要求事項を反映した安全衛生マネジメントシステムを構築・運用しています。安全監査・防災監査を通じて活動状況のモニタリングを行い、安全管理活動の維持・活性化を促しています。

【外部認証 (ISO45001) を受けている事業場】

- ・積水化学工業株式会社 滋賀栗東工場
- ・積水化学工業株式会社 滋賀水口工場
- ・積水化学工業株式会社 多賀工場
- ・千葉積水工業株式会社
- ・四国積水工業株式会社
- ・徳山積水工業株式会社

積水化学グループの国内の全生産事業所数に対し、ISO45001の認証取得事業所の割合は13%です。

安全 推進体制

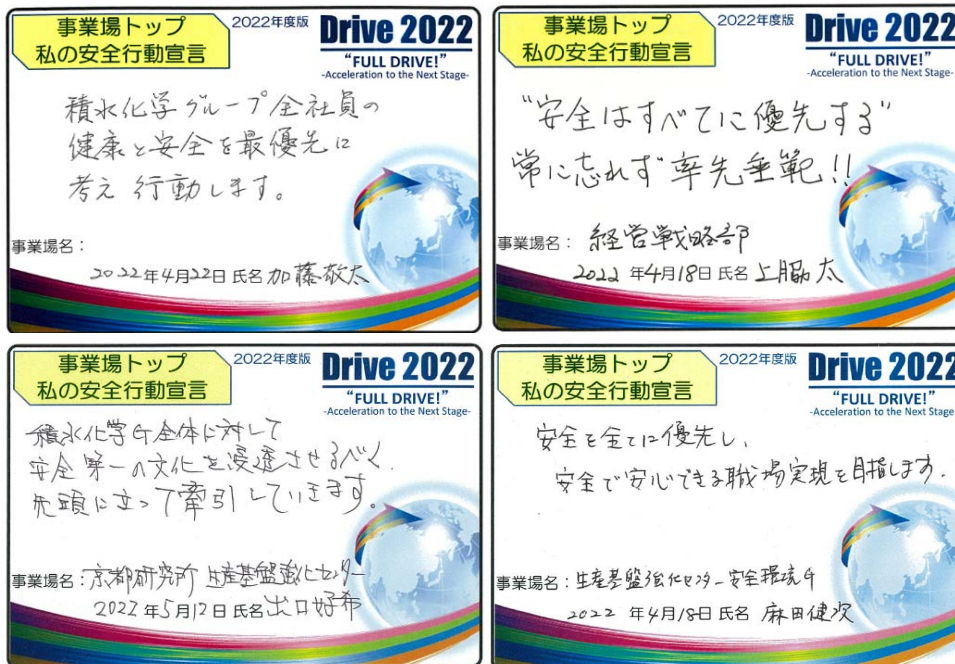


安全衛生委員会の開催

当社グループの各事業場においては、事業場単位で法定の「安全衛生委員会」を開催し、労働安全衛生について労使間で災害調査、対策立案などを行っています。グループ全体での労使間の会議体として、2019年度まで本社にて「中央安全衛生委員会」を開催していました。2020年度以降は新型コロナウイルス感染の影響などにより対面の会議の開催を控えていましたが、2022年度から「中央安全委員会」として再開し、労使間で安全活動の課題・対策を議論しています。

各部門トップによる「私の安全行動宣言」の発表

安全活動では、各事業場のトップがリーダーシップを発揮し率先垂範することが最も重要であるという認識のもと、社長をはじめ各部門のトップが自筆の「私の安全行動宣言」を毎年度発表し、イントラネットに公開しています。



イントラネットに掲載した「私の安全行動宣言」

安全監査の実施

労働安全衛生マネジメントシステム評価項目を整備し、各事業場での自己評価およびコーポレートによる安全監査の評価に活用しています。全社的な安全管理活動上の課題を勘案し、毎年評価項目を見直しています。

2022年度は2021年度に引き続き、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から一部の事業場ではオンラインによるリモート監査を行い、当初の計画通り国内17事業場を対象に安全監査を実施しました。

リモート監査における書類審査は対面での実施とほぼ同等に進行できましたが、現場巡視はウェアラブルカメラを装着した現場のスタッフと遠隔地にいる監査員とのコミュニケーションに時間がかかり、通常の巡視よりも多くの時間が必要でした。今後、目的や状況に合わせたより適切な安全監査を実施できるよう、改善を続けていきます。

労働安全アセスメントの実施

当社グループでは、「安全管理規則」第14条で、新規事業などを立ち上げるさいに、当該事業部長の責任で労働安全に関する総合的な事前評価を行うように定めており、この安全規則に基づいて事業を立ち上げるカンパニーがアセスメントを実施しています。

海外事業場においては、地域・国・州により法令規制が異なるため、外部コンサルタント(地域法令有識者)による監査により、法令順守状況を確認しています。

健康診断の実施

従業員に対する健康診断については、ハイリスク者に関する就業判定ガイドライン（健康管理責任者向け）によるハイリスク者健康診断結果に基づき、措置を講じています。また、各事業場にて以下の法定健康診断を実施していることを安全監査等で確認しています。

- ・特殊健康診断
- ・特定業務従事者健康診断

主な取り組み

「安全管理」における主な取り組み

安全活動を率先する人材の育成

当社グループでは、安全活動を強化するため、各事業場で安全管理者を補佐し安全管理活動を推進する人材の資格として、セーフティリーダー（SL）認定制度を構築し、2017年度より推進しています。

2022年度には35人（2017年度からの累計157人）の「セーフティリーダー（SL）」が認定されました。各自が所属する事業場でリスク発掘・改善を進めるとともに、当社グループ内のSLが集結して研鑽会を開催し、安全教育内容の充実や好事例の展開を進めています。

また、2017年度より機械安全活動を推進する「セーフティサブアセッサ（SSA）[※]」資格取得支援を継続、2023年3月現在197人が取得しています。さらに、SSAの上位資格である「セーフティアセッサ（SA）[※]」資格も23人が取得、「セーフティシニアセッサ（SEA）[※]」資格も1人が取得しています。

※日本認証（株）による国際安全規格に基づく機械安全の知識能力を認証する安全資格

「設備本質安全化」における主な取り組み

新設備安全設計基準

当社グループで使用する生産設備に必要な安全仕様を示した「新設備安全設計基準」は設備本質安全化^{※1}活動のスタートとともに、機械安全のISO/JIS規格を反映させた内容に刷新し、生産設備改善のための重要な文書となっています。文書としてもISO/IECガイド51にならって体系化を図り、A基準：基本安全基準、B基準：共通安全基準、C基準：個別安全基準で構成されています。2020年には、SSA^{※2}資格者12人で構成された改定委員会を発足。年1回の内容改定を目標として活動し、内容のブラッシュアップを行っています。

※1 積水化学グループが推進する「機械安全」活動の名称。生産設備の不安全箇所に対し本質的安全設計方策および安全防護による改善を推進している。

※2 日本認証（株）による国際安全規格に基づく機械安全の知識能力を認証する安全資格

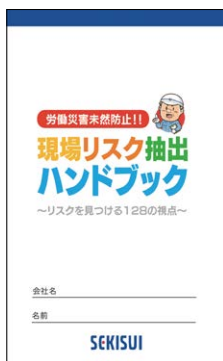
「リスク管理」における主な取り組み

相互巡視によるリスク発掘機会の増加・好事例の展開

2021年度より、各カンパニーの技術・CS部が主体となり、異なる製造拠点間の従業員が、互いの拠点のリスクを発掘し合う相互巡視の取り組みを開始しました。従来の安全／防災／環境監査では、3年に1回の実施で頻繁な監査ができず、また他事業場の好事例を水平展開するのが困難でした。

相互巡視では、巡視に参加する従業員のリスクへの気づき・感受性を向上するとともに、巡視を受ける現場リーダーなどが他事業場から学ぶことができ、自事業場のリスクの再認識と好事例の速やかな水平展開がしやすくなりました。

また、各事業場の安全担当者には、自らリスクを発掘するための指針として、安全環境グループが作成した「現場リスク抽出ハンドブック」を配布しています。



「リスク管理安全監査」における主な取り組み

緊急事態対応スキルの向上

当社グループでは、リスクが高く特に予防に注力すべき災害として、生産事業場における「挟まれ・巻き込まれ」、施工現場における「墜落・転落」、化学プロセスにおける「火災・爆発」を設定しています。

化学プロセスを製造の軸とする工程では、「頭上訓練」を実施しています。「頭上訓練」とは、トラブルに遭遇したさいの従業員一人ひとりの判断力を鍛えるための訓練です。具体的には、現場で長年勤務している指導担当者が「想定していた危険回避のための装置が機能しなかったらどうする？」などの質問を投げかけ、訓練を受ける側は対処法を頭の中で考え回答します。このように現場レベルで長年培った安全ノウハウを後進に伝えることで、災害発生時の想定外事態対応のスキルを向上しています。また、訓練を通して設備的対策の改善や、作業手順書の見直しも進めています。この訓練は、トラブル処置以外にも避難訓練や防災訓練などさまざまな機会に応用しています。

「安全教育」における主な取り組み
「安全基本原則」の浸透

当社グループでは、設備本質安全化*活動により生産設備に起因する労働災害を防止する一方、働く人の行動に起因する労働災害の防止にも取り組んでいます。グループ内の事業場で実際に発生した過去の労働災害から得られた教訓をもとに、作業時の遵守事項・禁止事項を作業工程ごとに6項目にまとめた「安全基本原則」を制定し、運用しています。

この原則を速やかにグループ内に浸透させるため、イラストを交えて分かりやすく示したポスターを作成し、国内外の各事業場に配布しました。

*当社グループが推進する「機械安全」活動の名称。生産設備の不安全箇所に対し本質的安全設計方策および安全防護による改善を推進している。



「火気使用工事6原則」ポスター（タイ語版）

「安全監査・防災監査」における主な取り組み
火災・爆発防止対策

ひとたび起こると周囲の環境や事業の継続に大きな影響を与える火災・爆発災害を防止するため、安全監査を行うさいに外部の防災専門家を迎えて、「防災監査」を実施しています。

「危険物の保管・取扱状況」「自然災害などの被災時の復旧体制」などを確認し、災害リスクを早期に発見し、未然防止対策を進めています。2022年度は14事業場で実施し、298件の指摘がありました。指摘については、各事業場にて改善を進めています。



監査の種類	監査の対象・ねらい
安全監査	<ul style="list-style-type: none"> ・書類審査 安全衛生管理活動状況の確認 ・現場巡視 人の動き・作業環境・足元安全などの確認 ・設備本質安全化対応状況 設備設計・導入段階での災害防止対策盛込み ・設備管理部門業務審査 設備導入管理、工事管理、保安全管理 <p>※安全監査のみを実施する事業所においては、以下の「防災監査」の内容を含めて、従来とほぼ同様の進行で監査を実施する。</p>
防災監査	<p>主に事業継続に関わる災害防止対策を監査</p> <ul style="list-style-type: none"> ・危険物および指定可燃物の貯蔵・取扱状況確認 ・消防設備整備状況確認 ・地震などの自然災害対策

「安全監査・防災監査」における主な取り組み

海外事業場安全監査

法規制や文化が異なる海外の生産事業所において安全活動レベルを底上げするために、安全に関するグローバル基準を定め、展開しています。

2022年度は2021年度に引き続き、事業場内の映像をリアルタイムで確認しながら16事業場で遠隔での現場巡視を実施しました。また、当社グループに新規参入した事業場に絞り込んで当社評価基準に基づく労働安全衛生マネジメント審査を実施しました。

その他の取り組み

安全表彰

毎年「積水化学グループ安全大会」を開催しています。

2022年度は社長による表彰、安全成績優秀事業場による事例発表などをオンライン形式で5月27日に開催しました。

サプライチェーンにおける安全管理

住宅カンパニーでは、住宅の現地施工に関わる協力会社従業員の安全を確保するため、協力会社と「セキスイハイム協会」を組織し、定期的な会議などを開催しています。会議では、当社グループの安全方針の共有、安全教育会、労働安全に関する各種の研修機会の提供などを行っています。

緊急時に備えた訓練

各事業所では、緊急事態が発生したときの環境汚染の予防および拡大防止のため、事業所の特性に合わせて、さまざまなケースを想定した緊急時の処置・通報訓練を年1回以上の頻度で実施しています。

積水メディカル株式会社の創薬支援センター実験棟における放射性物質を含む廃水の漏えいについて

2022年8月4日、積水メディカル株式会社創薬支援センター（茨城県那珂郡東海村）敷地内の建物解体工事中にRI（放射性物質）排水管の破断を発見し、その破断部周辺の土壌から微量の放射能が検出されました。このような事案に備え以前より自治体と共同で訓練を実施しており、本事案についても定められた手順に従い、迅速な原子力規制庁、自治体などへの連絡、プレス発表、周辺地域からの問合せ対応を適切に実施しました。本事象による人体および環境への影響はないと判断しております。

創薬支援センター実験棟における放射性物質を含む廃水の漏えいについて
<https://www.sekisuiomedical.jp/news/assets/pdf/20220808.pdf>

環境関連の苦情・事故

分類		件数	内容
事故	火災	0	—
	漏洩	1	敷地内建物解体工事中に床下配管破断部の周辺土壌から微量の放射能を検出(上記参照)
苦情		0	—

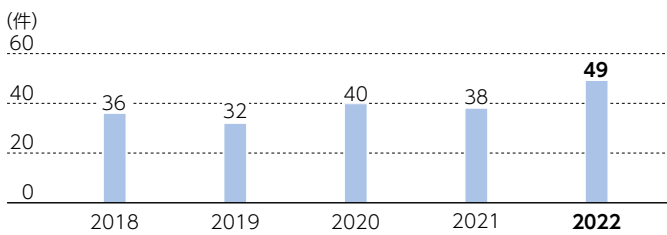
パフォーマンス・データ

安全成績

国内

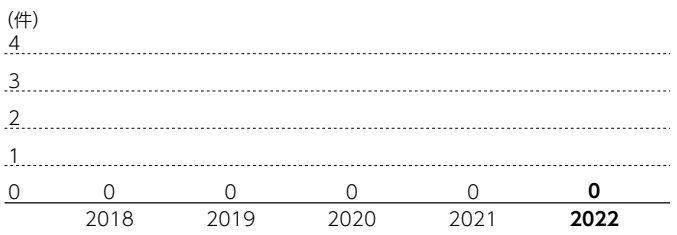
集計範囲：国内47生産事業所、5研究所

労働災害発生件数



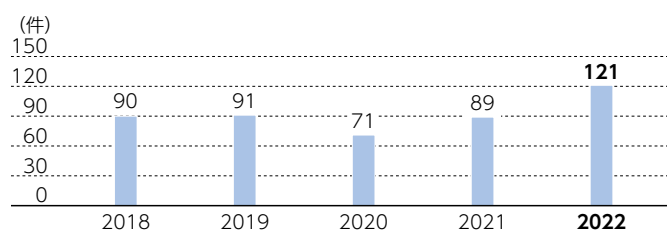
指標	算定方法
労働災害発生件数	当該年度（4月～翌年3月）に発生した労働災害（休業災害・不休災害）の件数

重大設備事故発生件数



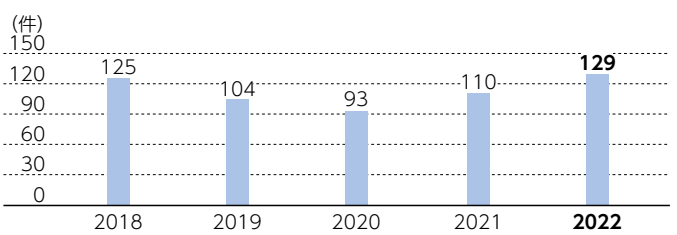
指標	算定方法
重大設備事故発生件数	当該年度（4月～翌年3月）に発生した下記の①～③のいずれかひとつ以上の項目（積水化学グループ基準）を満たす設備に関する不具合事象（火災・漏えいなど）の件数 ①人的被害：損失日数30日以上 ②物的被害：10百万円以上 ③機会損失：20百万円以上

疾病長欠件数



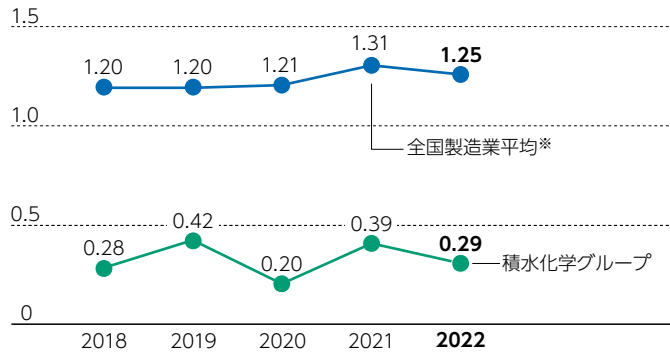
指標	算定方法
疾病長欠件数	当該年度（4月～翌年3月）に国内生産事業場・研究所で発生した疾病や怪我で暦日30日以上休業したもので、新たに発生したものをいう。出勤開始後6ヶ月以内の再発はカウントしない。ただし、労働災害が原因の場合は労働災害としてカウントし、疾病長欠としない

通勤災害発生件数



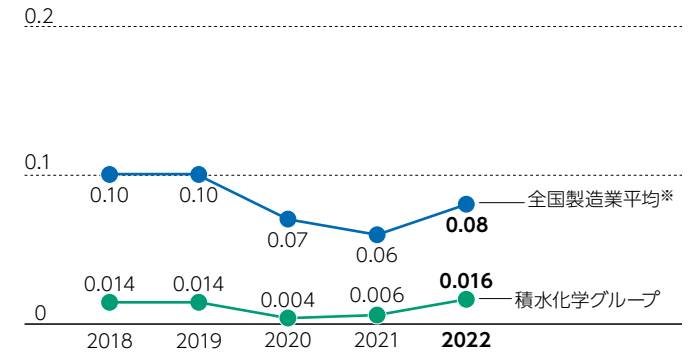
指標	算定方法
通勤災害発生件数	当該年度（4月～翌年3月）に、国内生産事業場・研究所で発生した通勤中の災害件数。加害・被害・自損・事故をカウントする。歩行中の事故を含む

度数率の推移



* 全国製造業データ出所：厚生労働省「労働災害動向調査」

強度率の推移

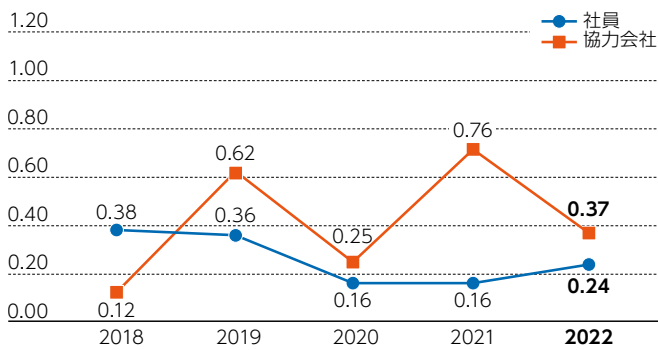


* 全国製造業データ出所：厚生労働省「労働災害動向調査」

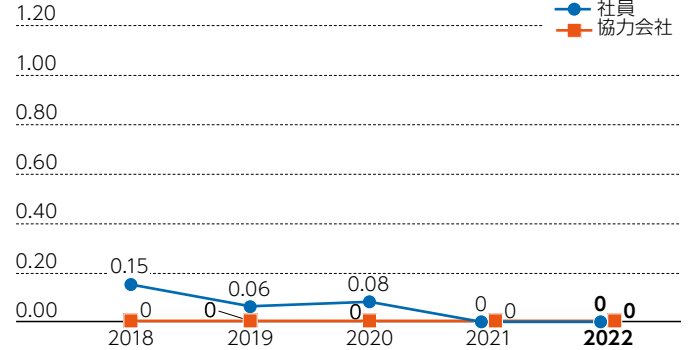
指標	算定方法
度数率	当該年度（4月～翌年3月）の総労働時間1,000,000時間あたりの休業災害死傷者数。計算式：(休業災害死傷者数／総労働時間) × 1,000,000

指標	算定方法
強度率	当該年度（4月～翌年3月）の総労働時間1,000時間あたりの労働損失日数。計算式：(労働損失日数／総労働時間) × 1,000

休業をとまなう災害発生率 (LTIFR)



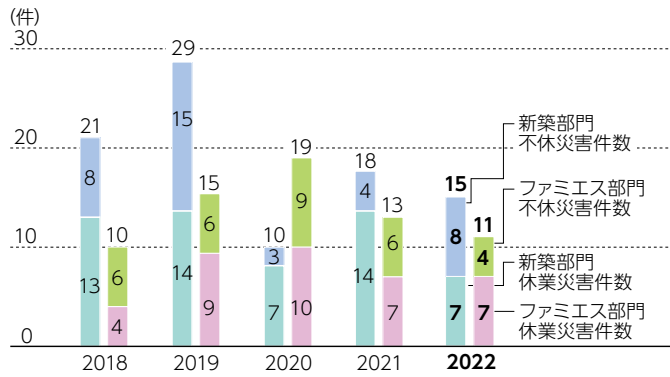
業務上疾病発生率 (OIFR)



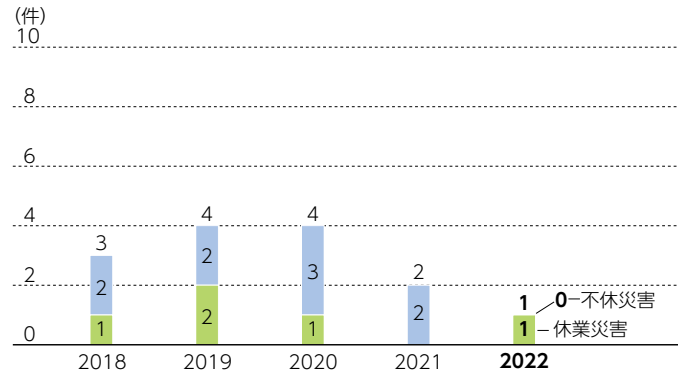
指標	算定方法
休業をとまなう災害発生率	(休業災害発生件数／総労働時間) × 1,000,000

指標	算定方法
業務上疾病発生率	(業務上疾病発生件数／総労働時間) × 1,000,000 業務上疾病：熱中症、腰痛、化学物質中毒など、厚生労働省が定義する業務上疾病。

住宅カンパニー施工現場における安全成績



環境・ライフラインカンパニー施工現場における安全成績



指標	算定方法
住宅カンパニー施工現場における安全成績	住宅カンパニー管轄施工事業場において当該年度(4月~翌年3月)に発生した労働災害(休業災害・不労災害)の件数

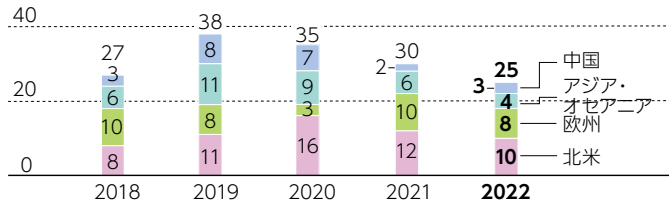
指標	算定方法
環境・ライフラインカンパニー施工現場における安全成績	環境・ライフラインカンパニー管轄施工事業場において当該年度(4月~翌年3月)に発生した労働災害(休業災害・不労災害)の件数

海外

集計範囲：海外47生産事業場

労働災害発生件数

(件)



指標	算定方法
海外生産事業場、研究所における労働災害発生状況	当該年度（4月～翌年3月）に海外生産事業場、研究所で発生した労働災害（休業災害・不休災害）の件数

国内、海外

集計範囲：国内47生産事業場、5研究所、31施工事業場
海外47生産事業場、2施工事業場

労働災害による死亡者の発生状況 (人)

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
社員	0	0	0	0	0
国内	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
海外	0	0	0	0	0
協力会社	0	0	1	0	0
国内	0	0	1	0	0
	0	0	0	0	0
海外	0	0	0	0	0
合計	0	0	1	0	0

安全衛生・防災コスト

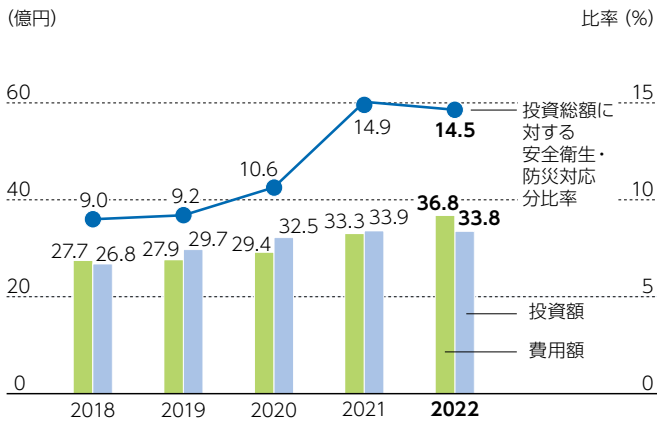
集計範囲:国内46生産事業場、5研究所、コーポレート各部署、カンパニー間接部署

防災コスト (2022年度)

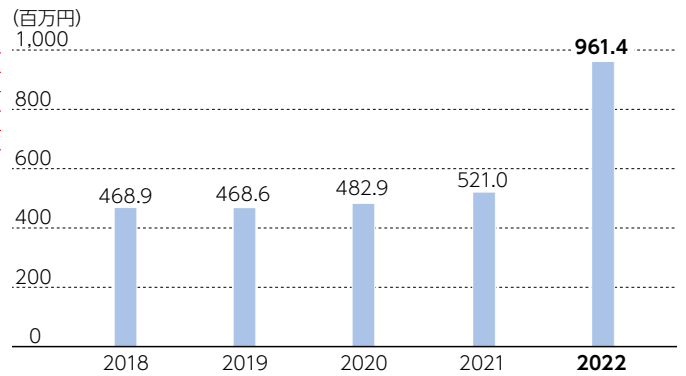
(百万円)

分類	項目 内容	積水化学グループ	
		費用額	投資額
1)事業場エリア内コスト	安全衛生対策、救護・保護具関係、作業環境測定、健康管理、労災保険など	1,406	3,384
2)管理活動コスト	OHSMS構築・運用、安全教育、人件費など	2,262	-
3)その他	安全表彰金など	9	-
合計		3,676	3,384

費用額・投資額の推移



損失コストの推移



指標	算定方法
費用額	当該年度 (4月～翌年3月) の安全衛生・防災活動にともなって発生した費用
投資額	当該年度 (4月～翌年3月) に承認された安全衛生・防災関連の投資金額

指標	算定方法
損失コスト	当該年度 (4月～翌年3月) に発生した労働災害・設備災害・通勤災害・疾病長欠発生時の対応費用および工数分費用

※ 2021年度より、事業場エリア内コストに保全 (生産・物流・受変電設備管理) コストを追加して集計

品質

基本的な考え方

積水化学グループは、「CS品質」を経営の基軸と定め、すべての事業活動において、モノの品質革新に徹底的にこだわり、お客様の期待に応える価値（商品・サービス）を常にお届けし、お客様に継続的に当社グループを選択していただき、お客様とともに長期的に発展、成長し続けることを目指します。私たちはこれらを実現するために、品質を支えるのは現場でのモノづくりであると認識し、基盤品質の強化と品質コンプライアンスの遵守を重視しています。

不具合の未然防止と日常管理の強化と、品質不正の抑止

当社グループは、「お客様の声」を貴重な経営資源として位置付け、「モノづくりのはじまりはお客様の声から」をモットーに、「モノの品質」「人の品質」「仕組みの品質」の革新に積極的に取り組むとともに、お客様や社会に対し新しい価値を提供し続けることで、安心して豊かな社会の実現に貢献します。

当社グループでは、品質コンプライアンスの遵守を重視しています。不具合発生 of 未然防止や日常管理の強化といった品質を支える基盤の強化に継続的に取り組むことで、不正を生み出さない、品質を最優先とする文化構築に努めています。特に品質不正については、品質に関する資源配分の不足や組織体制、内外からのさまざまなプレッシャーなどにより発生するとの仮説のもと、そのリスクの根本断ちをするために、2020年から「組織体制見直し」「品質データのデジタル化・堅牢化」「品質コンプライアンス教育」「新規事業のレビュー強化」に取り組んでいます。

CS品質現中期計画

CS品質経営取り組みロードマップ

		2020年度	2021年度	2022年度		
品質リスクの極小化	品質データ不正・改ざん防止	現状整理・要件定義	システム構築・運用			
	設計・開発段階からの不具合未然防止	開発者/レビューア育成研修				
		新事業のDR仕組み構築・試行	新事業のDR仕組み運用・改善			
CS品質対応力維持・強化	CS品質人材グローバル育成仕組み構築	CS品質意識の浸透と維持	従業員CS品質アセスメントの実施とフィードバック ^{*1}	組織活動フォロー（対話による課題解決支援）		
		改善活動の質の変革	グループ改善活動ガイドライン策定	グループ改善活動ガイドライン 全社展開	ガイドライン浸透（実践事例共有）	
		改善活動自立化	指導者育成プログラム開発	指導者育成プログラム試行検証	指導者育成プログラム展開	
		改善活動モニタリング	既存モニタリング項目とガイドライン内容の融合	融合した新指標によるモニタリング		
	CS品質教育体系構築	お客様の声の収集と活用の強化 ^{*1}	探索	社内アンケート・インタビュー	収集と活用に関する研修と組織横断の情報共有強化	
		手引き書に基づいたCS活動の推進	CS基礎研修（電話対応、CS風土づくり）（随時）			
CS品質基盤の変革	新QMS体系構築と効果的運用	製造の基礎力強化	SPMC ^{*2} 導入拡大と活用の底上げ	SPMC ^{*2} の効果的活用方法の再構築・浸透と定着		
	CS品質情報のデジタル化推進	品質不具合ナレッジシステムの構築	現状把握・調査	試行・拠点展開		

※1 「CS品質の磨き上げ」P. 202参照

※2 SPMC（セキスイ・プロセス・マネジメント・チャートの略）

目標

現中期経営計画では、重大インシデント発生による企業価値毀損を防ぐことを目的とし、「重要品質問題の発生件数ゼロ」をKPIに掲げ、品質活動を推進してきました。
2022年度の全社重大インシデントに該当する事案は0件でしたが、カンパニー個別基準による重要品質問題は2件発生しました。主要実施策の結果は以下の通りです。

主要実施策	管理指標	現中期最終年度(2022年度)目標	2022年度実績
重大品質問題の発生未然防止	開発未然防止手法活用率(開発未然防止手法実施テーマ数/開発テーマ数)*	100%	100%

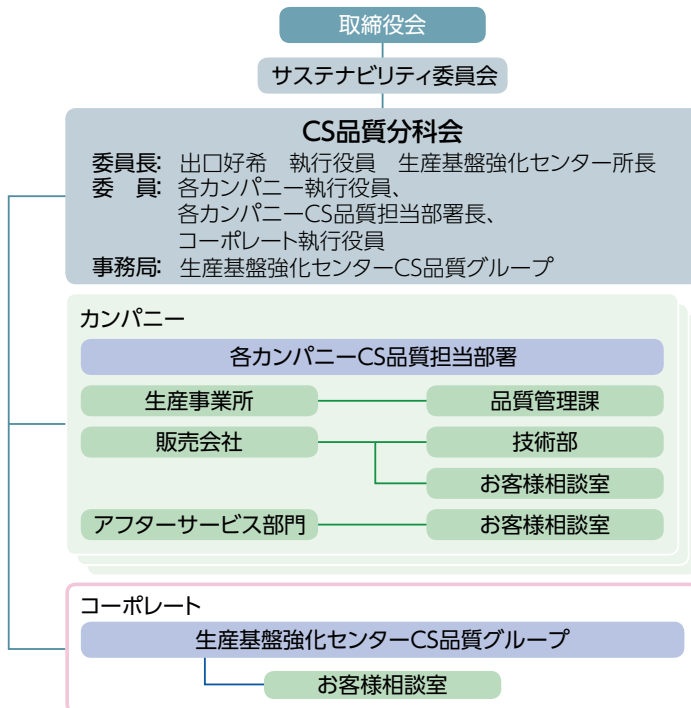
*商品開発の段階において開発未然防止手法を活用した割合

体制

サステナビリティ委員会の下部組織としてCS品質分科会を開催

当社グループは、取締役会において、財務・非財務すべての取り組み、方針に関して審議し、決定を行っています。
非財務面の「CS品質」に関しては、サステナビリティ委員会およびその下部委員会であるCS品質分科会を、それぞれ年2回開催しています。2022年度のCS品質分科会は、10月と3月に計2回開催しました。

CS品質経営 推進体制

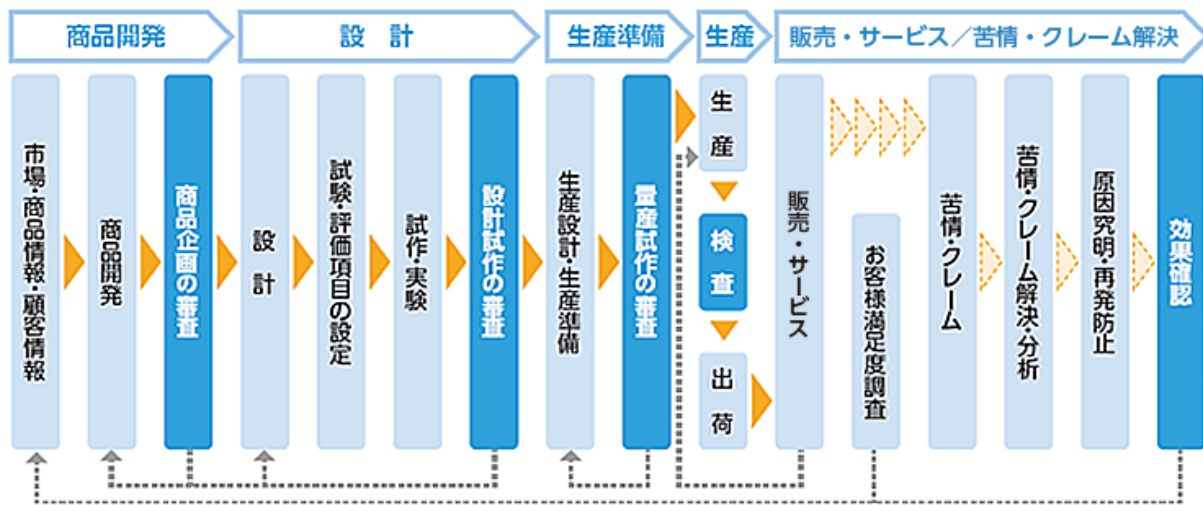


事業特性に応じた品質保証体系の構築

当社グループでは、商品開発の段階から設計・生産・販売に至るプロセス全般にわたる「品質保証体系」を構築しています。各プロセスで品質保証の体制を整え標準を重視した日常管理を推進すると同時に、品質を支えるのは現場でのモノづくりであると認識し、生産活動の革新に注力しています。また、製品の開発や改良にさいしては、品質保証・安全などの観点から厳格な設計審査を行っています。

そして、販売後もお客様へのサービスを維持管理できる体制を構築しています。

品質保証体系



主な取り組み

品質データ不正・改ざん防止の取り組み

2020年度より開始したCS品質中期計画に基づき、データの不正や改ざん防止を徹底するための体制づくり、仕組みづくり、運用を進めました。

2022年度は、お客様との仕様の取り決めの遵守を目的に、特に製品検査および成績書作成に関するデータ信頼性と透明性の確保に向け、データ入力ミスや改ざんができないようなシステム構築の実現や、日常管理業務の見直しと展開を進めました。また、検査データをデジタル化し業務改善へ活用することに力を入れています。

今後も当社グループは、品質保証力の向上を目的に、不正が発生する余地を撲滅するためコンプライアンス意識の再徹底を図り、社内品質管理の強化および品質コンプライアンス教育を継続的に実施していきます。

設計・開発段階からの不具合未然防止

品質問題の未然防止をテーマとする研修の実施

当社グループでは、品質問題の未然防止をテーマに、①効果的で効率的な未然防止手法を習得することを目的とした「開発未然防止セミナー」、②DR^{※1}を行う従業員のスキルアップを目的とした「DRレビューア育成セミナー」、③新製品開発に関する情報の整理方法を習得するための「QFD^{※2}セミナー」を開催しています。

2022年度もオンライン研修で、「開発未然防止セミナー」「QFDセミナー」を実施しました。

※1 DR: Design Review (デザイン・レビュー)

※2 QFD: Quality Function Deployment (品質機能展開)



QFDセミナー

新規事業における設計審査の仕組み構築

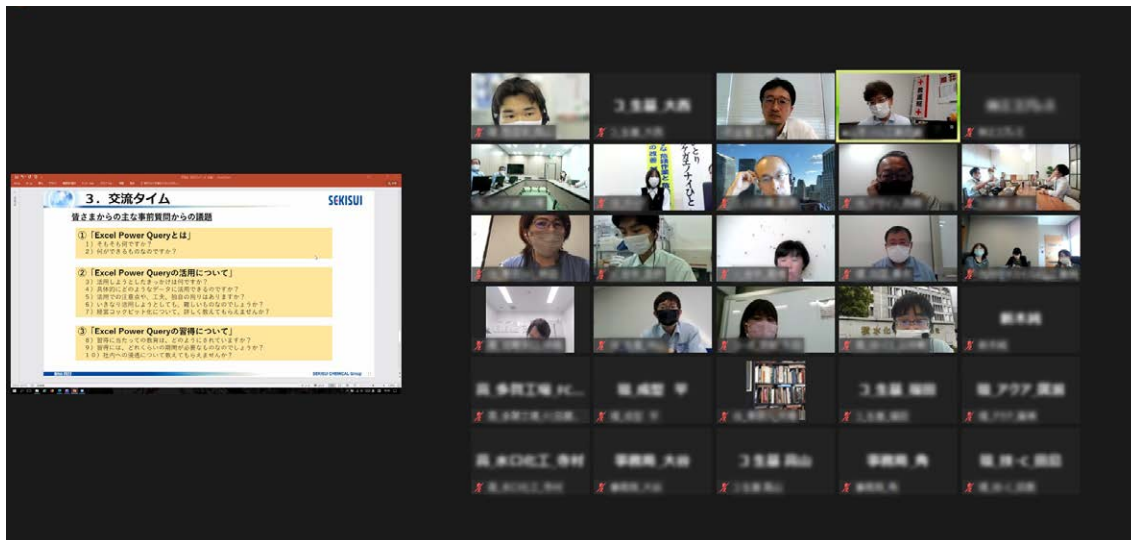
当社グループで新規事業を立ち上げるさいに、厳格な設計審査を実施する仕組み「ゲートレビュー」(GR)[※]を構築し、2020年度より運用しています。設計時に気を付けるべき観点を示した設計チェックシートを活用し、設計審査時の議論のポイントを明確化しています。また、新規事業に関連する業界や法律などの事項についての設計初期のインプット情報として、社内外の有識者から新たな知見を得ることを目的とした「外部知見者レビュー」を行っています。

※ GR: 次のステージへの移行の可否を判断する組織的な活動 (関所管理機能)。

CS品質人材グローバル育成仕組み構築

当社グループでは、品質を支える現場のモノづくり力向上を目指し、グループ改善活動を支援しています。現中期経営計画では、以下の3つの柱を軸に活動を展開してきました。

1. 「グループ改善活動の質の変革」
オンライン発表の普及とともに、形にとらわれない自由な改善活動や発表、という姿が広がり、質の変革につなげることができました。
2. 「グループ改善活動の自立化」
基礎教育を含むテーマ支援を進めた結果、国内だけでなく海外でも、活動を自力で推進出来る事業所が着実に増えてきました。
3. 「グループ改善活動モニタリング」
2022年に初の試みとして『改善交流会』をオンライン開催しました。各事業所で推進されている改善テーマの中から、紹介したい内容、聞きたい内容を広く募り、最終的に5チームによる紹介と聴講者による質疑を展開、多くの方にご参加いただき、有意義な交流ができました。



グループ改善交流会

グループ改善活動の新しい姿：グループ改善発表会をハイブリッド形式で開催

2023年1月、グループ改善活動発表会（全社大会）をハイブリッド形式で開催しました。新型コロナウイルス感染拡大対策のために集合参加者を制限し、一方でオンライン参加人数を増やす、という調整を行いました。海外3地域を含む多くの発表事業所が3年ぶりに講堂に集い、事業所間の交流も盛り上がる中、無事終了することができました。今回の発表テーマは品質強化に関する内容が多く、各事業所の現場第一線で働く従業員一人ひとりの、品質意識の高さを感じることができました。



2022年度 グループ改善発表会

新QMS体系構築と効果的運用

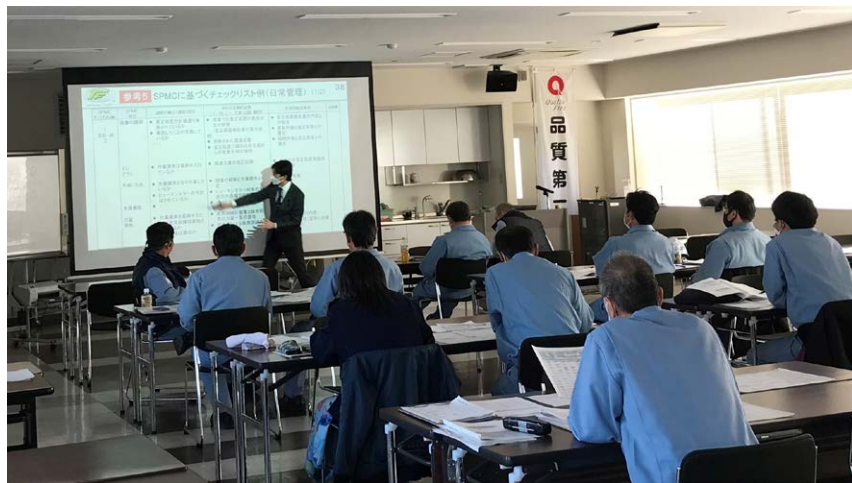
ISO9001:2015への認証移行時、プロセスアプローチへの対応を強化するために、「SPMC（セキスイ・プロセス・マネジメント・チャート）」と名付けた当社グループオリジナルの管理シートを考案しました。このシートは管理フローが一目で分かるので、日常管理のチェック、是正処置、内部監査、品質教育などに効果的に活用できます。

2022年度は、継続して開催している「SPMC内部監査実践研修」について、模擬監査演習などのカリキュラムを見直し、受講者がより理解しやすい内容に刷新しました。また、「SPMCを活用した統合内部監査の進め方ガイドライン」や「内部監査シナリオの音声付動画」などを作成し、浸透度・理解度強化を図りました。

引き続き、品質マネジメントシステムの質を向上させる取り組みを推進していきます。



SPMCを活用した
統合内部監査の進め方
ガイドライン



SPMC内部監査実践研修

その他の取り組み

製品の安全に関する法令および自主規制の遵守

当社グループでは、品質の最も重要な要素として製品安全を位置付け、お客様に安全な製品をお届けするために、グループ各社が製造・販売する製品の安全確保に努めています。設計開発段階で、製品安全の確保のためにセーフティーレビューを実施しています。また、製品の安全に関する法令に違反する事例が内部で確認または外部から指摘された場合には、その事実を迅速に情報開示し、原因究明や再発防止に努めることとしています。これは、グループ各社が自主的に定めた製品安全の基準に違反した場合も同様です。

2022年度末、製品の安全に関する法令違反事例が2件発生し、23年4月に国土交通省へ報告をいたしました。当社グループは今回の事象を徹底に受け止め、迅速な是正を実施するとともに、全社を挙げて再発防止に努めてまいります。

共同住宅・戸建住宅における建築基準への不適合について

<https://www.sekisuiheim.com/important/pdf/20230414-1.pdf>

製品品質表示とラベリング：製品情報表示に関する法令および社内規定の遵守

当社グループでは、製品の品質や安全性に関する情報表示について、関連する法令および社内規定の遵守を徹底しています。開発段階で法令、製品情報表示のチェック項目を設定し確認し、DRを実施しています。2022年度、品質および安全性に関する製品情報表示およびラベリングに関する違反事例はありませんでした。

サプライヤーとの協業による品質保証体制

当社グループでは、サプライヤーからの購入品の品質を確保する活動を行っています。例えば、住宅カンパニーではサプライヤーと4M変更*管理をルール化しており、確実に実施していくことで製品の品質保証体制を構築しています。

※4M変更：Man（人）、Machine（機械設備）、Material（材料）、Method（方法）の4つの要素の変更を管理することで、製品の不具合を予防し、市場への不具合品流出を防ぐ手法

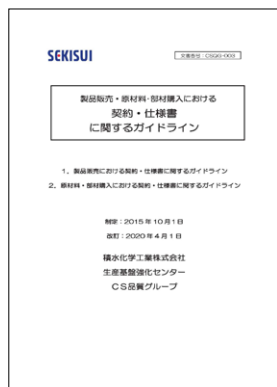
品質に関するガイドラインの制定

当社グループでは、商品開発から設計、生産、販売、アフターサービスというバリューチェーン全体で一貫した品質管理を行い、各プロセスレベルの向上を図ることを目的として以下の3つのガイドラインを制定・発行しています。

「品質保証力強化のための開発ガイドライン」は、商品化後に起こりうる品質リスクを事前に予測することで、品質に関わる問題の発生を未然に防ぐことをねらいとしています。「日常管理の進め方に関するガイドライン」は、製造部門が実行すべき日常管理の基本的指針をまとめています。

「契約・仕様書に関するガイドライン」は、製品販売において、拡大補償*発生リスクを削減することを目的としています。

※製品に不具合があった場合に、当該製品の返品・交換だけでなく、顧客が加工・施工・使用した製品・施工物・対象物、および関係する損害についても補償が求められること。



パフォーマンス・データ

| 2022年度の実績

2022年度は重要品質問題^{※1}は2件でした。(カンパニー個別基準による)

外部損失費^{※2}は2016年度比で99%となりました。

引き続き、グループ全体の品質保証システムの強化および設計開発プロセスに着目し、開発未然防止手法(QFD、DRBFM^{※3}など)の活用を推進することによって外部損失費の削減を目指します。

2022年度の開発未然防止手法活用率は100%でした。

※1 重要品質問題:「製品・技術・サービスの品質」に関し、緊急に根本解決を図らなければ、お客様・社会・当社グループに対し重大な損害を与える問題。

※2 外部損失費:製品に関するクレーム対応の費用。

※3 DRBFM: Design Review Based on Failure Mode (変更点、変化点に着目して新設計の問題を発見し、解決する未然防止手法)

品質マネジメントシステム第三者認証取得事業所

積水化学グループの全生産事業所数に対し、ISO9001などの認証取得事業所の割合は99%です。

住宅カンパニー

住宅カンパニー(統合認証)

開発統括部
ストック事業統括部 リフォーム開発部
技術・CS統括部
生産・資材統括部
セキスイグローバル・トレーディング株式会社
経営管理統括部 情報システム部
北海道セキスイハイム工業株式会社
株式会社北方住文化研究所
東北セキスイハイム工業株式会社
セキスイハイム工業株式会社
関東事業所
東京事業所
中部事業所
近畿事業所
中四国セキスイハイム工業株式会社
九州セキスイハイム工業株式会社
セキスイハイム工業株式会社 本社
サプライ事業部 技術部
セキスイボード株式会社

環境・ライフラインカンパニー

積水化学工業株式会社 滋賀栗東工場
積水化学工業株式会社 群馬工場
四国積水工業株式会社
九州積水工業株式会社
積水アークシステム株式会社
千葉積水工業株式会社
積水ホームテクノ株式会社
積水化学北海道株式会社
東都積水株式会社 太田工場
山梨積水株式会社
徳山積水工業株式会社
積水ソフランウイズ株式会社
株式会社日本インシーク
SEKISUI ESLON B.V.
Sekisui Chemical G.m.b.H.
Sekisui Rib Loc Australia Pty. Ltd.
積水(無錫)塑料科技有限公司
積水塑膠管材股份有限公司
SEKISUI SPECIALTY CHEMICALS (THAILAND) CO., LTD.
SAND L SPECIALTY POLYMERS CO., LTD.

コーポレート

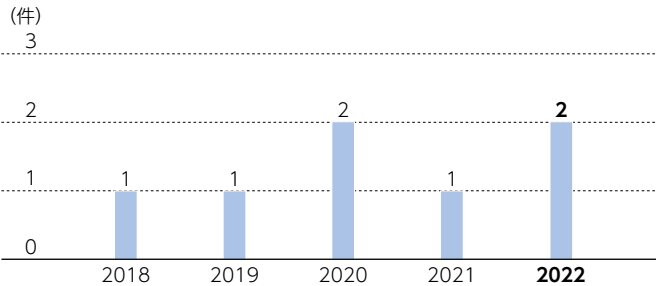
積水化学工業株式会社新事業開発部 LBグループ
積水メディカル株式会社(本社)
Sekisui Diagnostics, LLC.
Sekisui Diagnostics, LLC San Diego
Sekisui Diagnostics, LLC P.E.I. Inc.
Sekisui Diagnostics(UK) Ltd.
Veredus Laboratories Pte. Ltd.
積水医療科技(中国)有限公司
積水医療科技(蘇州)有限公司

高機能プラスチックカンパニー

積水化学工業株式会社 滋賀水口工場
積水化学工業株式会社 武蔵工場
積水化学工業株式会社 多賀工場
積水フーラー株式会社(統合認証)
滋賀工場
浜松工場
大阪事務所
東京事務所
積水テクノ成型株式会社栃木工場
積水テクノ成型株式会社 愛知工場
積水テクノ成型株式会社 三重工場
積水マテリアルソリューションズ株式会社
積水ナノコートテクノロジー株式会社
積水化学工業株式会社つくば事業所/IMプロジェクト
積水ポリマテック株式会社
積水成型工業株式会社
Sekisui S-Lec Mexico S.A. de C.V.
Sekisui S-Lec B.V.
Sekisui S-Lec Thailand Co., Ltd.
積水中間膜(蘇州)有限公司
Sekisui S-Lec America, LLC.
Sekisui Alveo BS
Sekisui Alveo G.m.b.H
Sekisui Alveo S.r.l
Sekisui Alveo S.A.
Sekisui Alveo A.G.
Sekisui Alveo (Benelux) B.V.
Sekisui Alveo B.V.
Thai Sekisui Foam Co., Ltd.
Sekisui Voltek, LLC. Coldwater Plant
Sekisui Pilon Plastics Pty. Ltd.
映南化学株式会社
Sekisui Youngbo HPP (Wuxi) Co., Ltd.
Sekisui Specialty Chemicals America, LLC.
Calvert City Plant
Sekisui Specialty Chemicals America, LLC.
Pasadena Plant
Sekisui Specialty Chemicals America, LLC.
Dallas HQ
Sekisui Specialty Chemicals Europe, S.L.
Tarragona Plant
SEKISUI DLJM MOLDING PVT LTD- CHENNAI-1
SEKISUI DLJM MOLDING PVT LTD- CHENNAI-2
SEKISUI DLJM MOLDING PVT. LTD GR. NOIDA
SEKISUI DLJM MOLDING PVT. LTD TAPUKARA
SEKISUI DLJM MOLDING PVT LTD GUJARAT
SEKISUI POLYMATECH (THAILAND) Co., Ltd.
PT. SEKISUI POLYMATECH INDONESIA
積水保力馬科技(上海)有限公司
SEKISUI POLYMATECH EUROPE B.V.
SEKISUI AEROSPACE CORPORATION
SEKISUI KYDEX, LLC.

重要品質問題に関するデータ

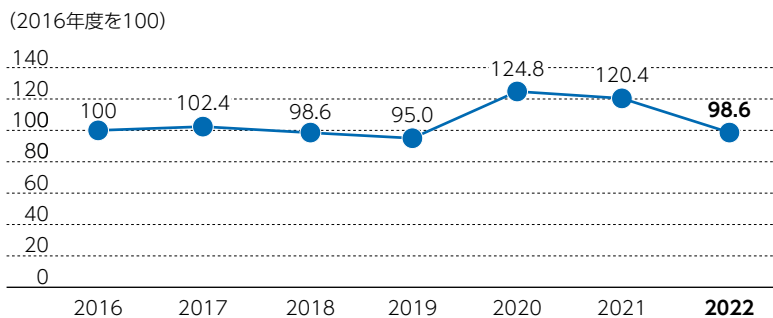
重要品質問題の発生件数



指標	算定方法
重要品質問題	<p>商品・サービスの品質に関し、緊急に根本解決を図らなければ、お客様・社会・積水化学グループに対し重大な損害を与え、社会的信頼が失墜すると品質保証責任者が検討・判断し、コーポレートまたはカンパニープレジデントが決定した問題をいい、次の項目を含む</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 重大事故 <ul style="list-style-type: none"> (1) 使用者の生命または身体に対する危害が発生した事故のうち、危害が重大であるもの (2) 商品が滅失またはき損した事故であって、使用者の生命または身体に対する重大な危害が生ずるおそれのあるもの 2) お客様、使用者および社会に対し重大な影響(損害)を与える問題 3) 商品・サービスの品質に関するコンプライアンス上(関連法規遵守など)の問題 4) 商品リコール問題

外部損失費に関するデータ

外部損失費



指標	算定方法
外部損失費	製品に関するクレーム対応の費用

その他のデータ

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
開発未然防止セミナー参加者数(累計人数)	302	418	502	555	604	657	710
DRレビューア育成セミナー参加者数(累計人数)	166	259	283	296	349	363	363
QFDセミナー参加者数(累計人数)	-	-	31	90	188	251	325

法務・倫理

基本的な考え方

コンプライアンス経営

積水化学グループでは、2003年に「コンプライアンス宣言」を制定し、「社会への貢献」「信頼される企業」「法やその精神の遵守」などの考え方を基本として、当社グループの理念体系および企業行動指針に掲げられた精神に則り、コンプライアンスを通じて社会から高い信頼を獲得する姿勢を明確にしてきました。

現在、長期ビジョンVision2030のもと、持続的な成長を目指していますが、その根幹となるのがコンプライアンスです。現中期経営計画では、重大インシデントの抑え込みによる持続経営力の向上に資するため、各種コンプライアンスプログラムの推進によって従業員一人ひとりのコンプライアンス意識の底上げに努めてきました。

今後も、当社グループが広く社会から信頼されるよう、コンプライアンス経営のさらなる強化に取り組んでいきます。



目標

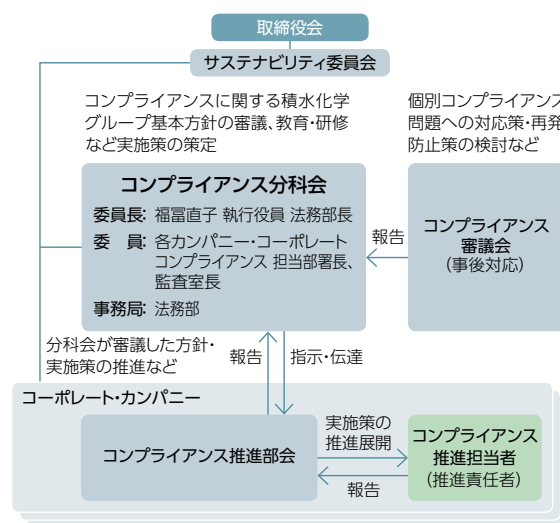
現中期経営計画では、重大インシデント発生による企業価値毀損を防ぐことを目的とし、「重要コンプライアンス問題の発生件数ゼロ」をKPIとして掲げ、コンプライアンス活動を推進してきました。その結果、重大コンプライアンス問題の発生件数はゼロ件でした。主要実施策の結果は以下の通りです。

主要実施策	管理指標	現中期最終年度(2022年度)目標	2022年度実績
海外グループ会社統制の強化	海外グループ会社への重要規制導入(独禁法、贈賄防止などの重要規則)導入率	100%	96%
	海外グループ会社の社内通報体制の構築(地域数)	海外全地域(10地域)	9地域完了

体制

コンプライアンス経営を確実に実践していくため、現実的かつ効果的なコンプライアンス推進体制を構築しています。グループのコンプライアンスを統括する組織として、サステナビリティ委員会の下に法務部担当執行役員を委員長とする「コンプライアンス分科会」を設けて方針や実施策の立案を行うとともに、コーポレートおよび各カンパニーには「コンプライアンス推進部会」を置き、コンプライアンス推進実務責任者を任命して各施策の実施・展開を図っています。万が一、重要コンプライアンス問題が発生したさいには「コンプライアンス審議会」を開催し、事後対応や再発防止策の検討などを行います。2022年度はコンプライアンス分科会を、2022年5月と11月の2回開催しました。

コンプライアンス・推進体制



主な取り組み

コンプライアンス方針の策定

当社グループでは、2003年に、腐敗防止、利益相反、独禁法遵守、会計、ハラスメントなどの各コンプライアンス項目に関する行動指針とその詳細な解説によって構成される「コンプライアンス・マニュアル」を作成し、社内教育などに利用してきました。2022年度は、当社グループのコンプライアンスに対する考え方を広くステークホルダーに知っていただくことを目的に、同マニュアルから行動指針部分を抜き出す形で「コンプライアンス方針」を策定し、Webサイト上に公開しました。

コンプライアンス方針

https://www.sekisui.co.jp/sustainability_report/pdf/update/Compliance%20Policy_JP.pdf

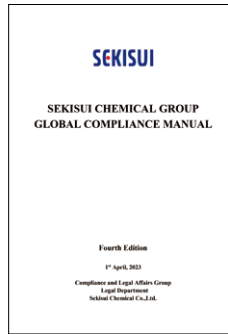
その他各方針 P262 参照

コンプライアンス意識の醸成

コンプライアンスの意識を従業員一人ひとりに根付かせるため、上述の「コンプライアンス・マニュアル」やその海外版である「グローバル・コンプライアンス・マニュアル」、携帯用の「コンプライアンス・カード」を作成し、全従業員に配布しています。2022年度は、コンプライアンス・カードを更新し、改めて国内従業員に配布するとともに、グローバル・コンプライアンス・マニュアルを改訂し、海外全地域に周知しました。



コンプライアンス・
マニュアル



グローバル・コンプライアンス・
マニュアル (英語版)



携帯に便利な名刺サイズの
コンプライアンス・カード

コンプライアンス教育

コンプライアンス経営の実践につながる取り組みの一環として、従業員のコンプライアンス教育にも力を入れています。新入社員研修や階層別研修などにコンプライアンスに関する内容を盛り込み、コンプライアンスに特化したe-ラーニングを毎年少なくとも4回は実施するなど、グループのすべての従業員を対象に、コンプライアンスの大切さについて学ぶ機会を継続的に提供しています。

2022年度も、製造現場勤務など個別にイントラネットを閲覧できる環境にない従業員に対しても同等の学ぶ機会を提供するため、グループ会社や事業所からの希望に応じて紙による受講機会を提供しました。

社内通報制度「S・C・A・N」の周知と運用

当社グループでは、社内通報制度「S・C・A・N (セキスイ・コンプライアンス・アシスト・ネットワーク)」を構築し、ハラスメントを含む当社グループ内のコンプライアンス問題の早期発見、是正および再発防止の仕組みとして、法務部担当執行役員の監督の下で運用しています。

当社グループの従業員は、匿名・顕名を問わず、この制度を利用することができ、社内窓口のみならず、社外の弁護士窓口にも通報することも可能です。

社内通報規則では、通報者情報の秘匿、通報者への不利益扱いや報復の禁止など、通報者保護を厳格に定めつつ、従業員に対してコンプライアンス違反行為を知ったさいに報告・通報することを求めています。

通報を受信したさいは、通報者側だけでなく、被通報者側や必要に応じて関係者へのヒアリングを行います。さまざまな証跡をもとに事実確認と認定を行い、通報窓口として公平な立場での組織的課題の解決を図っています。

2022年度は、公益通報者保護法の改正を契機として、社内通報規則を改正し、窓口従事者に対する研修を行うなど、より一層の体制強化と社内通報制度の信頼性向上に努めました。グローバルでは、北米・中国・EU・ASEAN・韓国・台湾における通報窓口の設置が完了しました。

また、当社グループでは、お取引先からの相談・通報窓口も設置・運用しています。

この相談・通報窓口では、グループ各社と継続的に業務上の取引をしている日本国内のお取引先の役員・従業員の方々を対象として、グループ各社のWebサイトに用意している専用フォームより随時相談・通報を受け付けており、お取引先との協議を基本としながら、報告された「法令違反行為」などについて事実確認や是正措置などを進めています。相談・通報された内容は、当該「法令違反行為」などを解決するために必要最小限の範囲の関係者のみで共有し、各関係者には秘密保持義務を課しています。

■ 腐敗および贈収賄の防止に関する状況

当社グループは、自主行動原則で「腐敗防止」を定めている国連グローバル・コンパクトに署名・賛同しており、その精神に基づいて社内規則のひとつとして「贈収賄防止規則」を整備し当社グループ全社で導入するなど、腐敗および贈収賄を未然に防止するための取り組みを推進しています。

また、当社グループの従業員が日本国内、アメリカおよび中国でビジネスを行うさいに遵守すべき事項をまとめた「贈収賄防止ガイドライン」を作成しています。これらの規則やガイドラインは、イントラネットを通じて周知を図っており、従業員はいつでも確認することができます。

腐敗と贈収賄の主な防止策として、公務員などに対して接待・贈答を行う場合には、所定の事前申請書を管理者に提出して承認を得なければならないなど、リスクの高いケースを特定して違反行為を未然防止する規則を設定・運用しています。さらに海外の公務員などとの取引に関連して、代理店・コンサルタントなどを起用する場合には、代理店・コンサルタントなどに対する報酬の支払いが贈賄に該当する恐れがないこと、および合理的な理由があるため贈賄と疑われないことを確認し、なおかつ所定の決裁手続きを経た場合に限り、これを行うことができると定めています。

また、腐敗や贈収賄リスクが特に高い部門に対しては、腐敗と汚職防止に特化した研修を実施するなど規則やガイドラインの習得と申請書などの活用を促しています。

さらに、コンプライアンス方針、コンプライアンス・マニュアルおよびグローバル・コンプライアンス・マニュアルにおいても、贈収賄防止に関する方針の周知を行っています。

2022年度は、海外の公務員などを招聘する場合には管理部門または法務部門の事前承認を必要とするルールを設けるとともに、国内グループ会社の従業員を対象とするe-ラーニングで贈収賄に関する問題を出題しました。

■ 利益相反取引の防止に関する状況

当社グループは、会社の利害と役員・従業員個人の利害が相反する場合は、「会社の利益になるか」という視点で判断し、「会社に損害を与えない」という方針を掲げています。2022年度は、上記方針を徹底するため、「利益相反の懸念が生じうる外注取引ガイドライン」を制定し、利益相反の懸念が生じうる外注取引を事前にチェックするためのルールを設けました。

■ 独禁法および広告・表示などにおける法令遵守の状況

当社グループでは、独禁法遵守プログラムとして、事業者団体加入決裁制度、競合他社と連絡をする場合の事前申請制度および価格改定委員会制度を運用しています。毎年、同プログラムの運用状況について監査を実施し、適宜プログラムの見直しを行っており、カルテルリスクの高い国内事業会社にも同プログラムを導入しています。

また、事業活動を行うにあたり、広告・表示などにおける景品表示法などの各種法令を遵守し、誠実な営業活動を徹底しています。

■ 会計コンプライアンス強化の取り組み

当社グループでは、財務・会計に関するリスクを削減するため、全社的な会計スキル・財務知識の向上に取り組んでいます。国内外の連結会社の経理責任者を対象に、会計関連のルールや会計コンプライアンス活動などを説明・共有する場として、経理会議を開催しています。また、経理研鑽会やe-ラーニングにより、会計スキル・財務知識に関する教育を実施しており、誤った会計処理や会計不正が発生するのを防ぐとともに、経理業務に携わる部門・従業員のコンプライアンス意識向上も図っています。

2022年度も2021年度に引き続き、新型コロナウイルス感染症拡大防止の観点から経理会議はオンラインで実施しました。国内外合計で261人が参加しました。また、経理主催の研修・研鑽会もオンラインで開催し、延べ122人が参加しました。

税務コンプライアンスの取り組み

当社グループは、納税を企業が果たすべき基本的かつ重要な社会的責任のひとつと考えており、事業活動を行うそれぞれの国または地域における税法を遵守し、適正な納税を行っています。

当社グループは、租税回避を目的としたタックスヘイブンの利用は行わず、事業活動を行っている国や地域において経済実態に応じた適正な納税を行い、それらの国や地域の経済に貢献し、ともに調和と安定的発展を目指します。

税務リスクのある取引については必要に応じて外部専門家に確認し、適正な処理と税務リスクの低減を図っています。

さらに、移転価格リスクについては、当社グループ内の取引は各国・地域の法令およびOECD（経済協力開発機構）ガイドラインに基づく独立企業間価格に従って行っています。不安定な税務ポジションの解消のために、取引規模や税務リスクの程度に応じてAPA（事前確認制度）を活用することとしています。税務当局による調査などに対しては誠実かつ適切に対応するとともに、調査結果は取締役会に報告し適宜改善を図っています。これらを通じて税務当局と良好な関係を維持するよう努めています。

コンプライアンス特別強化月間

国内における取り組み

当社グループでは、すべての従業員がコンプライアンスの重要性を再確認するための機会として、毎年10月を「コンプライアンス特別強化月間」と定めています。

2022年度は、国内を対象に、労務管理、表示・表現に関する規制、社内通報制度、個人データ保護の4つのテーマで研修を実施しました。新型コロナウイルス感染症拡大防止や、研修に参加できない従業員への学ぶ機会の提供のため、研修はオンラインによるリモート形式で行いました。労務管理についてはWeb会議システムを用いて行い、残りの3つは動画配信としました。

国内におけるコンプライアンス特別強化月間の取り組み（2022年度）

1. コンプライアンスに関するトップメッセージ 2022年10月のグループ全社員への周知徹底
2. 各種コンプライアンス研修の実施／社員が自らの意思で参加するオープン型の法務セミナーの開催（Web会議システム 中継研修全9回）、動画配信（3テーマ）
3. Webグループ報「SWITCH」でのコンプライアンス特別強化月間の活動紹介・研修の動画受講案内
4. イン트라ネットを利用したe-ラーニングの実施（独禁法や贈収賄、労務管理を中心に出題）
5. グローバルリーダーによる自組織へのコンプライアンスメッセージの発信とその報告
6. 北米・中国・東南アジア・欧州における取り組み（10月～1月）

海外における取り組み

2022年度も2021年度に引き続き、北米、中国、東南アジア、欧州エリアにおいて「コンプライアンス特別強化月間」の活動を実施しました。各エリアで取り上げるテーマは、各エリアの地域統括会社が自社の管轄エリアでリスクが高いと判断したものを中心に選定しています。

海外における「コンプライアンス特別強化月間」取り組みテーマ（2022年度）

北米：1) 内部通報制度のポスターコンテストの実施・コンテスト優勝作品の掲示

2) トップメッセージの発信

3) 内部通報制度に関するトレーニングビデオを管轄する現法全社に配布

4) 研修の実施

・10月中の実施事項：緊急時の対応トレーニング、SAC作成のサイバーセキュリティ研修、ハラスメント防止などその他コンプライアンス研修

・その他実施事項：贈収賄防止研修、Success Factorsでの研修提供

5) 内部通報制度の周知度合いに関するアンケート

6) 強化月間中の活動に対するフィードバックを受けるためのアンケートを実施

7) 積水化学が2022年11月に実施するコンプライアンス意識調査の紹介

中国：以下の形式で研修を実施

・研修形式：対面またはWeb研修

・テーマ：情報漏洩対策、契約書ひな形説明、個別テーマ

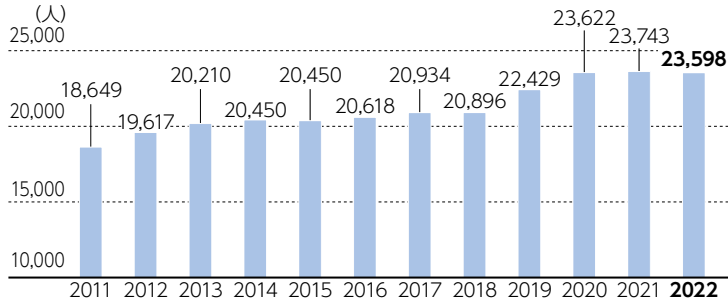
東南アジア：日本でのインシデント紹介、秘密情報管理、独禁法遵守プログラム、内部通報制度周知をテーマに研修を実施。

欧州：SEBV European Newsletterの記事による啓発や、強化月間についてのメッセージ付き“Anti Skimming Card”の配布、コンプライアンスに関する意見交換を実施。

パフォーマンス・データ

e-ラーニング受講者数の推移

e-ラーニング受講者数の推移



※年4回実施した平均値。ただし、2022年度は第3回、第4回が受講期間中のため、第1回と第2回の平均値。

※e-ラーニング受講対象者は、海外現地採用者を除く、積水化学および積水化学グループ会社の従業員。

コンプライアンス研修実績一覧

2022年度コンプライアンス研修実績一覧

研修項目	研修内容	対象			受講数
		積水化学単体	グループ会社		
			国内	海外	
階層別研修	新入社員研修	○	○		497
	新上級職研修	○	○		101
	新任基幹職研修		○		62
	新任執行役員研修	○	○		6
	関係会社取締役研修		○		44
	管理責任者研修		○		63
分野別研修	コンプライアンス研修	○	○		806
	ハラスメント研修	○	○		79
	輸出管理研修	○	○		708
	下請法研修	○	○		3,742
	独占禁止法研修	○			129

研修項目	研修内容	対象			受講数
		積水化学単体	グループ会社		
			国内	海外	
分野別研修	個人情報保護研修	○	○		43
	情報管理研修	○	○		531
	関係会社機関運営研修		○		18
	産業廃棄物処理研修		○		28
	スタートアップ事業連携研修	○			56
	グローバル	海外赴任前研修	○	○	
コンプライアンス特別強化月間	国内向け研修	○	○		3,084
	北米向け研修			○	3,243
	中国向け研修			○	564
	東南アジア向け研修			○	1,060

通報・相談件数

2022年度通報・相談件数

通報・相談	件数
パワーハラスメント	25
労働条件関連	40
セクシャルハラスメント	4
職場環境配慮	18
経費の使い方	4
営業手法関連	2
業績偽装	5
取引先との癒着	1
その他	33
通報数合計	132

政治団体への寄付金

積水化学グループは、違法な政治献金をしません。

社会全体の利益になる公共政策の策定を促すべく実施している政治団体への寄付の金額（積水化学連結）は以下の通りです。

(単位：千円)

年度	金額
2018年度	14,429
2019年度	16,936
2020年度	8,705
2021年度	10,690
2022年度	12,562

情報管理

基本的な考え方

持続経営力の向上に影響を及ぼす情報管理に係る重大インシデント発生回避のため、情報システムの機密性・完全性・可用性を担保するためのシステム構築、および運用体制を構築するとともに、e-learning、インシデント対応訓練などを通じて社員の情報セキュリティにおけるリテラシー向上に取り組んでいます。

情報セキュリティ方針

積水化学グループ全社でサイバーセキュリティ対策への取り組みを強化するため、グループ全社の情報セキュリティ方針^{*}を策定し、社内外に公表しています。

※詳細は積水化学グループ「情報セキュリティ方針」 P271 参照

目標

現中期経営計画では、重大インシデント発生による企業価値毀損を防ぐことを目的とし、「サイバーセキュリティインシデントゼロ」をKPIに掲げ、情報管理活動を推進してきました。その結果、サイバーセキュリティインシデントはゼロでした。主要実施策の結果は以下の通りです。

主要実施策	管理指標	現中期最終年度(2022年度)目標	2022年度実績
サイバーセキュリティインシデント発生時の迅速対応(国内)	インシデント発生～復旧時間	BM設定のためのモニタリング継続	モニタリング継続
CSIRTの海外展開	海外展開計画の策定・展開	詳細計画策定および展開着手	北米3社 [*] 監視・運用開始

※北米3社：SEKISUI AMERICA CORPORATION, SEKISUI VOLTEK ,SEKISUI DIAGNOSTICS

体制

執行役員を統括責任者とする情報管理体制

積水化学社長が委員長を務める「サステナビリティ委員会」の下に、サイバーセキュリティ対応体制として、CSIRT^{※1}を設置しています。

情報セキュリティにおける方針決定機関をサイバーセキュリティ分科会とし、本分科会はCISO(最高情報セキュリティ責任者)である上脇太代表取締役専務執行役員が委員長を務め、全社のサイバーセキュリティ対策や重大なセキュリティインシデントについて協議します。分科会での決定に基づいた施策推進をサイバーセキュリティ推進部会で担い、実働部隊としてサイバーセキュリティセンターを配置しています。

サイバーセキュリティセンターでは、SOC^{※2}と連携し、ネットワークやデバイスを24時間365日体制でセキュリティ監視し、インシデントの早期発見・早期復旧に努めています。各現場事業所には1名以上の情報システム管理者を配置し、グループを包括する情報管理体制を構築しています。組織変更や情報システム管理者に異動があった場合でも、名簿管理システムによって、各事業所の情報システム管理者の有無を常に把握しています。今後は国内での運用を高度化させるとともに、海外のグループ会社においてもCSIRTの構築を進めていきます。

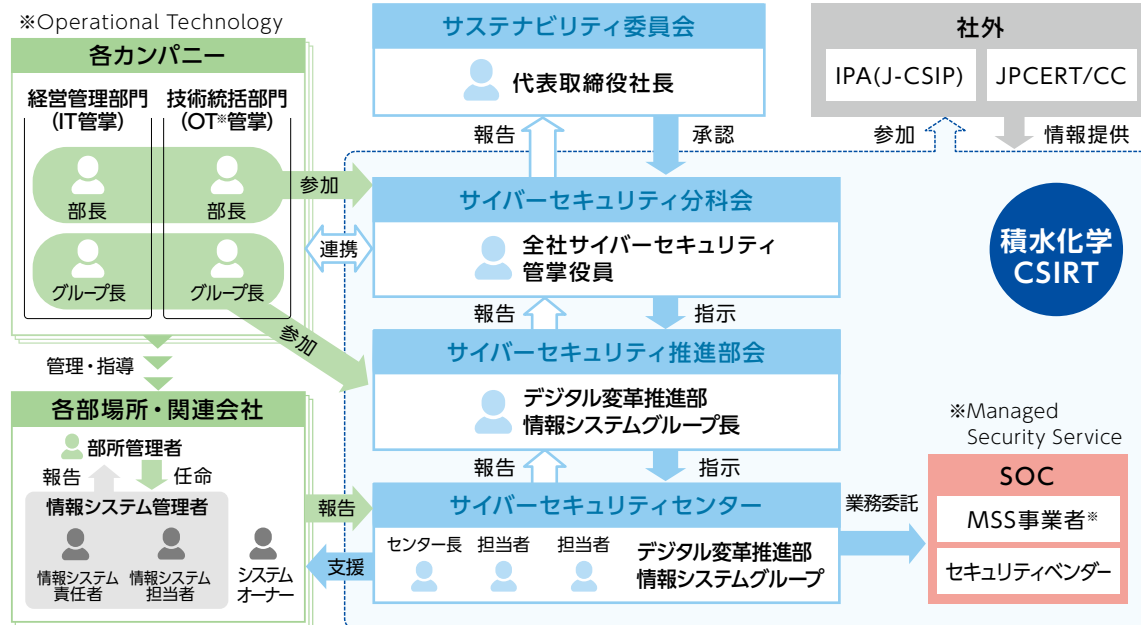
※1 CSIRT (シーサート) は「Computer Security Incident Response Team」の略。

企業などの組織内でコンピュータセキュリティインシデントに関する報告の受け取り・調査・対応活動などを担う専門チームの総称。

※2 SOC (ソック) は「Security Operation Center」の略。情報システムへの脅威の監視や分析のための専門組織。

いち早く脅威を検知し、CSIRT の対応・復旧活動を支援する役割を担う。

管理体制の全体像



主な取り組み

システムと人の両面から行う情報漏洩とリスクへの対策

個人情報を含むお客様の情報および機密を含む社内情報の安全を確保するため、システムと人的対策の両面から対策を講じています。外部からの脅威に対しては、SOCが中心となり新たに感染が報告されたウイルスや標的型メールなどの新しい脅威を常に把握して、積水化学CSIRTにおいて適切な対策を迅速に実施しています。また、e-ラーニングによる従業員の教育や監査を行うことで、情報漏洩の未然防止を図っています。

CSIRTの運営として、定期的にサイバーセキュリティ分科会／推進部会を開催し、分科会ではリスク対策の評価、推進部会ではリスク対策の活動内容を報告しています。その他、分科会委員向けに情報セキュリティ事故発生時の経営判断を問う訓練を毎年実施しています。

主なシステム対策

- ①重要な情報はデータセンターのサーバに保管し、データセンターは要塞化
- ②社内ネットワークと外部、および制御系ネットワークとをファイヤーウォールで完全に分離
- ③ファイヤーウォールはインターネット直接接続(リモート環境含む)でも有効なクラウドファイヤーウォールを導入
- ④すべてのサーバとPCには次世代のウイルス対策を導入
- ⑤上記②～④の3点をSOCで24時間365日モニタリング
- ⑥メールフィルタ、Webフィルタを導入し、従業員のメール、インターネットの安全な利用を確保
- ⑦ユーザー認証基盤を刷新し、利便性と安全性を両立

主な人的対策

- ①重要度別情報管理の徹底
- ②退職者、採用者向け守秘義務徹底
- ③全従業員への定期的なe-ラーニングの実施
重要な技術開発業務従事者へは別途e-ラーニングを追加実施
- ④CSIRTメンバーへの机上訓練(連絡フローの確認や経営判断を問うなど)を実施

システム分散化などによる自然災害リスクへの対策

自然災害により、社会インフラがダメージを負った場合でも業務が継続できるよう、耐震・免震などの対策が施されたデータセンターに基幹システムを設置しています。

さらに、データセンターを複数ヶ所に分散設置することで、万が一特定のデータセンターが使用不能になっても業務が滞ることのない体制を構築しています。また、重要業務システムの完全二重化により、業務の完全復旧までのリードタイム短縮を図っています。

個人情報保護

お客様の個人情報については、積水化学Webサイト上で公表している「個人情報保護方針」に基づき、取り扱っています。個人情報に関する法令や規範を遵守するとともに、社内規則である「秘密情報管理規則」に基づき自主的なルール・体制を構築し、適切な保護に努めています。

また、個人情報を扱う「Webサーバの構築と管理に関するガイドライン」を設け、関係各社・各部所にて管理しているサーバの保護にも努めています。

同時に取り扱い情報の重要度に応じてアクセス権など管理権限を限定してすることで、管理を徹底しています。

さらに、毎年コンプライアンス強化月間を中心に従業員意識の向上を図り、教育を実施することにより、個人（顧客）情報の取り扱いへのガバナンスの強化を行っています。

技術情報の漏洩防止

2019年、当時の従業員による、高機能プラスチックカンパニーの導電性微粒子に関する技術情報の社外の第三者への漏えいが発生しました。本件発覚後、情報管理や従業員教育の強化を行いました。再発防止策として、IT技術による漏洩防止策のみならず、技術的機密情報を扱う部門へのリスク管理活動の導入、技術者に対するモラル教育・研修、採用時における守秘義務教育の徹底などを、多面的に実施しています。

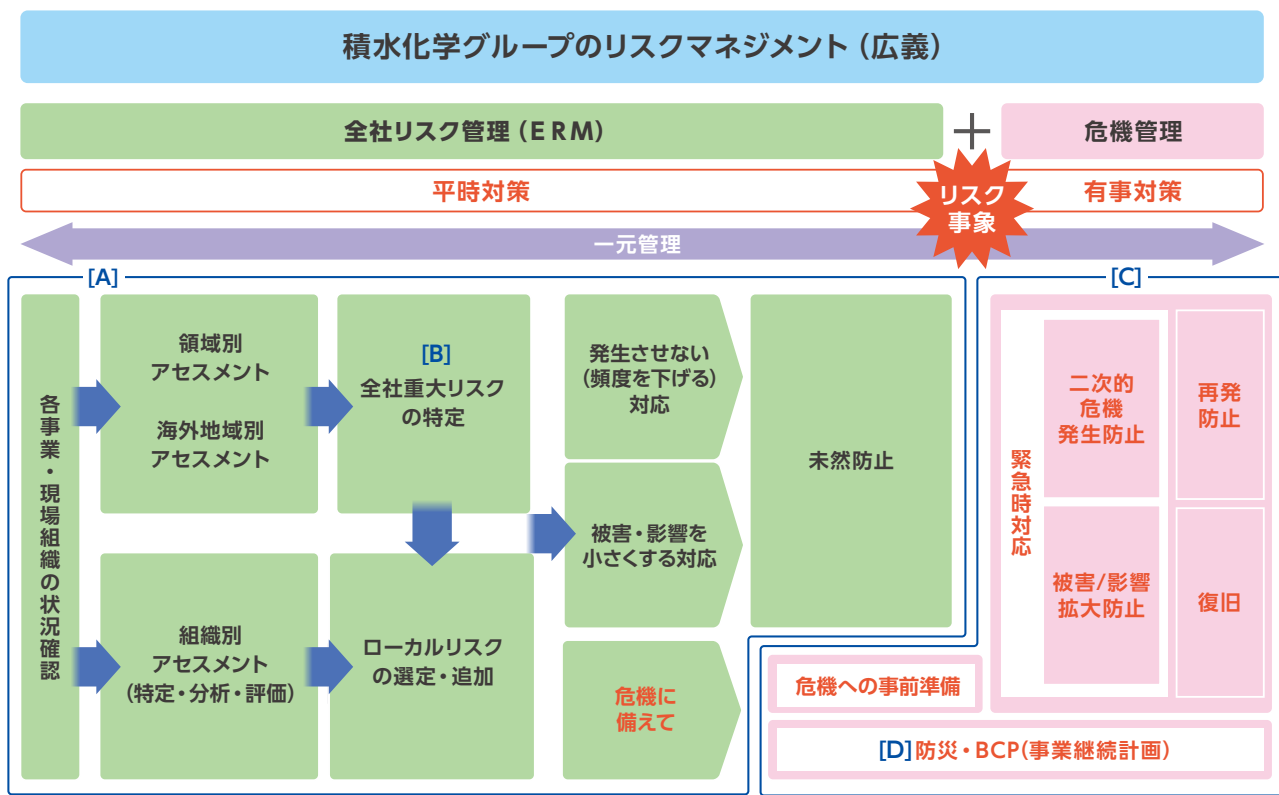
再発防止の施策全体の推進状況は、サイバーセキュリティ分科会およびコンプライアンス分科会の両分科会活動を集約し、情報漏洩リスクとしてモニタリングしています。

リスクマネジメント

積水化学グループのリスクマネジメントの考え方

激変する経営環境下で長期ビジョンを実現するためには、積極果敢なリスクテイクおよびステークホルダーの信頼・期待・安心感獲得が不可欠です。そのためにはリスクテイクを可能とするリスクコントロール力とレジリエンス力が鍵になると考え、積水化学グループではリスクマネジメントを経営基盤の1つと位置付けて取り組んでいます。

当社がリスクマネジメントに取り組むにあたり、リスク事象の発生前後にある「リスク管理」と「危機管理」を一元的に管理することが、抜け漏れなく機動的なリスクマネジメントにつながると考え、未然防止と発生時の影響最小化を一体化させています。



A、Bの体制、取り組みについてはP.72を、C、Dの取り組みについてはP.76をご覧ください。

リスク管理

従来は、多様な事業、業態を有している当社グループの特性にあわせ、各事業・組織におけるリスク特定と対応（ボトムアップ型アプローチ）を中心に進めてきましたが、現中期経営計画はこれらに加え、全社の経営を揺るがすようなリスク（全社重大リスク）を特定し、全社施策および各事業・組織施策に展開するトップダウン型アプローチの体制を構築し強化してきました。次期中期では、グローバルでのリスク検知力の強化、各事業・組織と本社専門部署が一体となったリスク低減力の強化に取り組めます。

危機管理

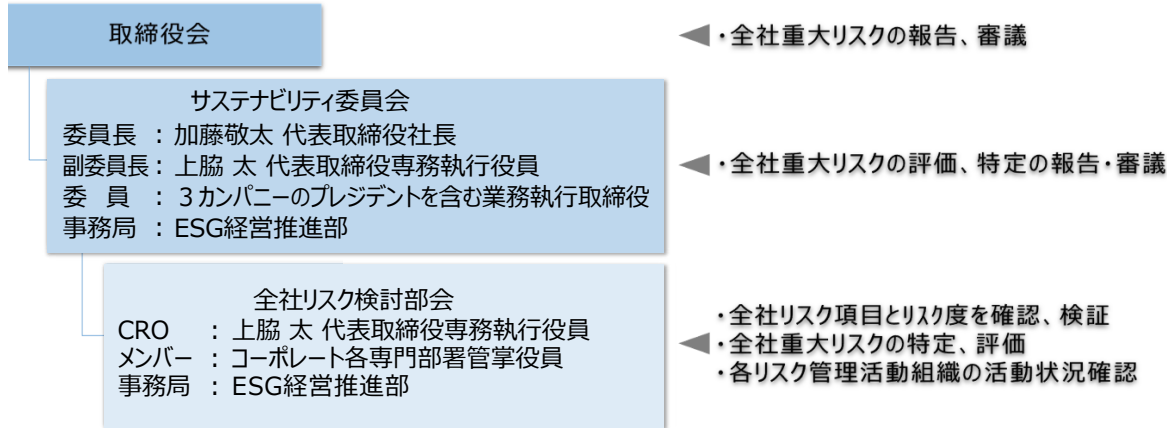
2019年度末に発生したCOVID-19を契機に、現中期経営計画では本社主導で全組織のBCP整備・刷新を行い、BCM体制を構築しました。次期中期経営計画では、各組織の自律的訓練と見直しを定着させ、弛まぬレベルアップに取り組めます。

目標

現中期経営計画では、地震、パンデミックなどインシデント発生時の影響の極小化を目的として、BCP策定・運用率をKPIに掲げて取り組んできました。その結果、目標である、BCP（初動対応）運用率100%（PDCA定着）を達成しました。

リスク管理活動の体制

本社ガバナンス体制



2022年度より全社リスク検討部会では、コーポレート各専門領域責任者の管掌役員が参画し、内外環境の変化を踏まえ2022年度に特定した全社重大リスクの是正・修正、結果や起こりやすさの変化の有無の審議をしました。同部会での審議結果およびリスク低減に向けた各種施策は、サステナビリティ委員会で審議された後、取締役会に報告され、また、各組織での2023年度のリスク管理活動計画へ反映される形で進めています。

ERM (Enterprise Risk Management : 全社的リスクマネジメント) の取り組み

企業を取り巻く事業環境が不確実性、複雑性を増す中、当社グループでは、リスクを適切にマネジメントするためには、従業員の「リスク感性の向上」が不可欠と考え、リスクマネジメントに関する国際標準規格ISO31000に沿ったPDCAサイクルを回し続けています。各々の組織の事業目的に関わるさまざまなリスクを網羅的に洗い出し、そのリスクを「結果」と「起こりやすさ」の観点から定量化し、かつ重大インシデントにつながる可能性が高い「全社重大リスク」をコーポレート各専門部署が「安全、品質、会計、法務・倫理、情報管理」の5領域で特定し、組織別リスク管理活動でアセスメントを行うことを必須化することで、重大インシデントの抑え込みを図り、グループ内で共有・管理するERM体制を構築しました。定期的に不確定要素を確認することで、ERMの有効性を継続的に検証しています。

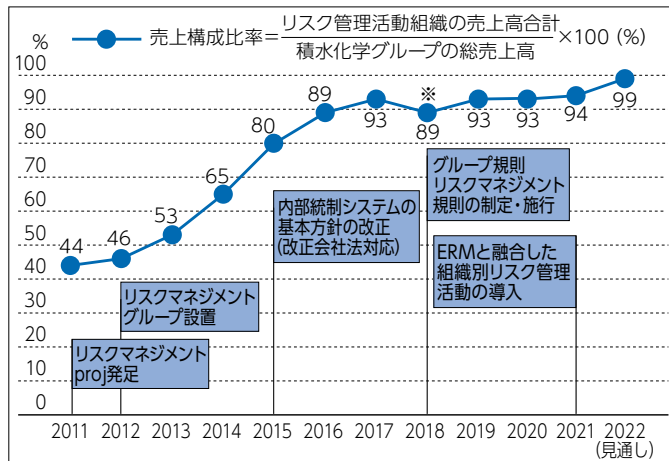
また、海外では、2023年度から海外地域統括会社が各地域特有のリスクを洗い出し、各地域の事業会社が地域特有のリスクを「全社重大リスク」と併せアセスメントを実施、日本国内と同様に、専門領域別のリスク管理活動を進めます。

組織別リスク管理体制の強化

PDCAサイクルによるリスク感性の向上

複雑性が増している外部環境・内部環境において、将来発現し得るリスクを正確に把握することは非常に困難です。当社グループでは、リスクを適切にマネジメントするためには、従業員の「リスク感性の向上」が不可欠と考え、リスクマネジメントに関する国際標準規格ISO31000に沿ったPDCAサイクルを回し続けています。

本活動は、2011年度に事業部を中心に27組織でスタート、年々組織数を増やし、2022年度には国内外で170組織（連結売上構成比99%）となりました。また、全カンパニーの研究開発部門での活動も定着しました。



※大規模M&Aによる一時的な低下

リスクの特定・分析・評価

積水化学グループとしてマネジメントすべきリスク

組織別リスク管理・全社リスク管理ともに、グループ全体で備えるべきリスクを明確にするため、大分類として経営環境・戦略・業務リスクに大別し、さらにそれを細分化することで、網羅的にリスクを特定しています。

特定されたリスクを組織別リスク管理・全社リスク管理各々のリスク基準に基づき、結果と起こりやすさのリスクマトリクスで定量的にリスクレベルの評価を行っています。

積水化学グループの主なリスク

1. 経営環境リスク

- ・主要市場の動向
- ・為替・金利・保有資産価格の変動
- ・原材料の市況変動および調達
- ・大地震・自然災害・産業事故など
- ・気候変動・環境問題（資源枯渇/水/海洋プラスチック）
- ・政治・社会（政変/テロ）
- ・新型コロナウイルス感染拡大の影響

2. 戦略リスク

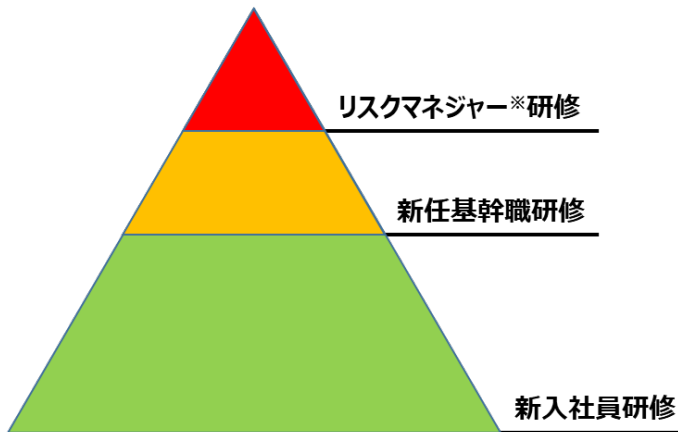
- ・M&A・新規事業・R&D

3. 業務リスク

- ・情報管理（情報漏洩/技術情報の流出）
- ・品質（製造物責任/重要品質問題）
- ・安全（火災爆発/重大労災事故/有害物質漏洩）
- ・法令・コンプライアンス・人権（不正犯罪行為/独禁法違反・不正取引/情報改ざん/贈収賄/ハラスメント/環境規制など）
- ・知的財産（知財紛争）

研修体系の充実

リスク管理活動の啓発—リスクマネジメント階層別研修

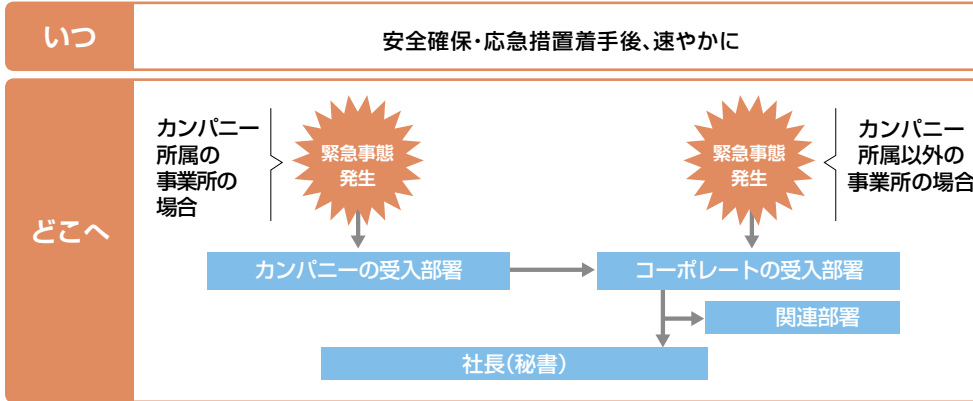


リスクマネジメントに関する階層別研修（新入社員、新任基幹職、リスクマネジャー※）により、リスク文化の醸成を図っています。
（※リスクマネジャー：各組織のリスク管理活動推進責任者）

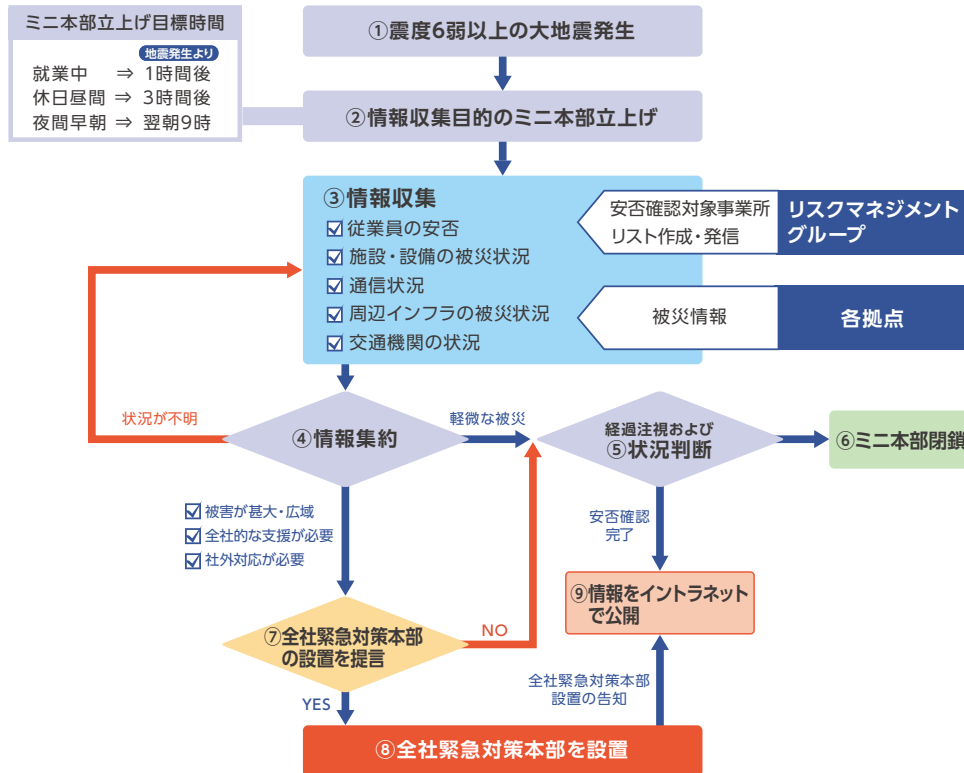
2017年度から毎年行っている新任リスクマネジャー（組織別リスク管理活動の実務担当者）に対するリスクマネジャー研修は2022年度22名、累計で265名が受講しました。

国内危機管理組織体制

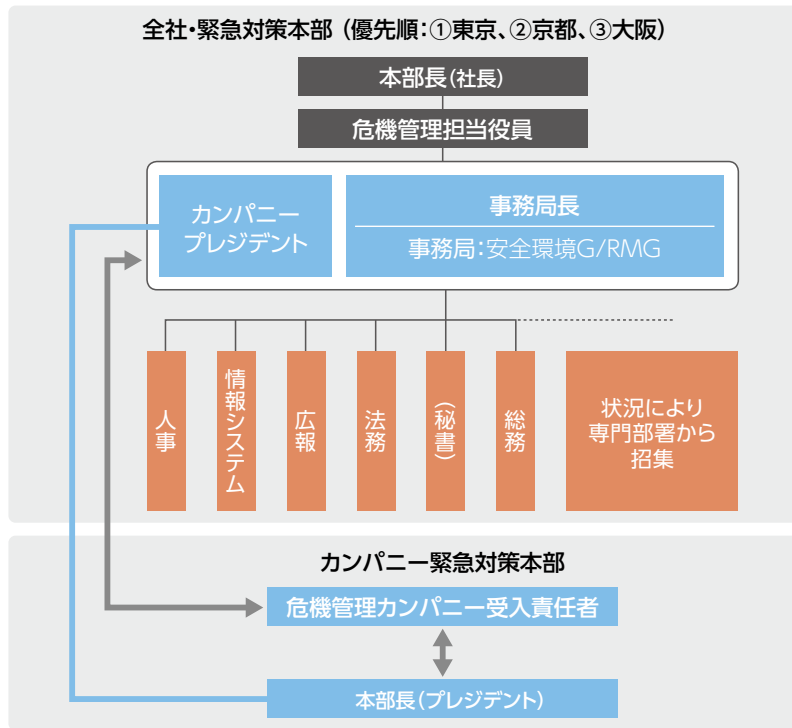
緊急事態発生直後の現場からカンパニー・コーポレートへの連絡手順



緊急対策本部の初動対応 (大規模地震発生時)



緊急対策本部の機能（大規模地震発生時）



危機管理活動の取り組み

当社グループは、東日本大震災の経験を踏まえ2011年度に危機管理体制を全面的に見直し、以後、その体制や仕組みを強化してきました。危機管理活動は、「積水化学グループ危機管理要領」に基づき実施しています。コーポレート各グループとカンパニー担当で構成する危機管理連絡会を定期的で開催し、事例研究や訓練を重ねています。

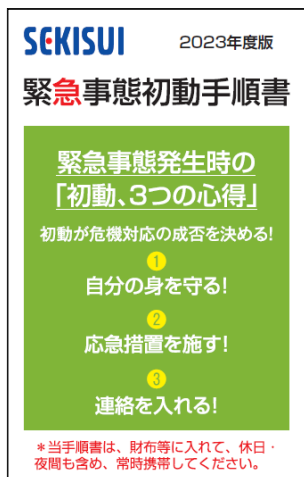
具体的には全社対策本部メンバーの出席による訓練により、緊急対策本部手順書の見直しや連携確認を実施しています。また、全従業員に対しては緊急事態初動手順書を毎年配付し緊急時に個人が適切な初動対応ができるようにしています。また、2019年度から、緊急事態でも従業員の安否が迅速に確認できるように、安否確認システムを全従業員の携帯電話などに実装しています。

感染症対策については2020年3月に感染症緊急対策本部を立上げ、イントラネット内に感染症対応特設ページを設け、行動指針の発信や感染症拡大防止策の共有を図ってきました。グループ内で感染者が確認された場合は、従業員の安全を最優先に速やかに状況把握と関係者への情報共有に努めてきました。結果、2022年9月感染症緊急対策本部解散までの間、大きな事業影響が出ることなく推移しました。

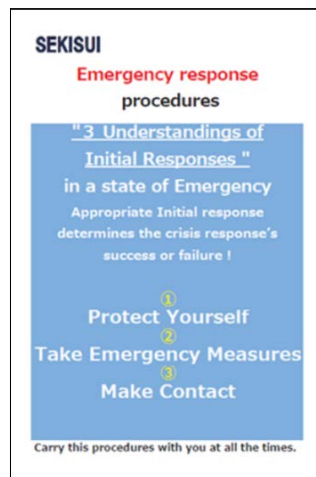
危機管理活動の取り組み - BCP（事業継続計画）の実装

BCPは事業戦略を支える上で必要不可欠なツールと位置付けています。したがって、カンパニー制を採用し事業内容が多岐にわたる当社グループは、事業責任者（事業部長、事業会社長など）それぞれが事業の内容に応じてBCPの必要性を個別に判断することを基本姿勢とし、事業継続マネジメント（BCM）の構築方法を規格化したISO22301に沿ったBCPの策定とBCMの構築を推奨していました。さまざまな脅威が増大している昨今、主要な経営資源が中長期間にわたり喪失した場合の業務継続方法の決定とそのためへの備えの必要性が高まっている状況を踏まえ、当社グループでは、2021年度は、グループ全体の取り組みとして、すべての組織において、「人命保護」を第一とした初動対応計画(ERP)の文書改訂および策定、また主要な事業組織ではあらゆる危機事象に対応する「オールハザードBCP」としてリソースベースの事業継続計画（BCP）の整備を実施しました。2022年度は対象組織すべてにおいて机上訓練を必須とし、初動対応計画(ERP)文書の実効性の検証と文書改訂を実施し、BCMサイクルのPDCAを一巡させました。また、各カンパニープレジデント出席の下、対策本部の連携訓練も実施し、カンパニーのレジリエンス向上も図りました。今後、各活動組織における自律的なBCM運用の定着化を目指します。以上により、企業の存続を揺るがす緊急事態において、迅速な初動対応と重要業務の早期復旧により、自社・顧客の損失を最小限に抑え、企業としての社会的な責務を果たす仕組みを構築しています。

緊急事態初動手順書（2023.4月改訂）

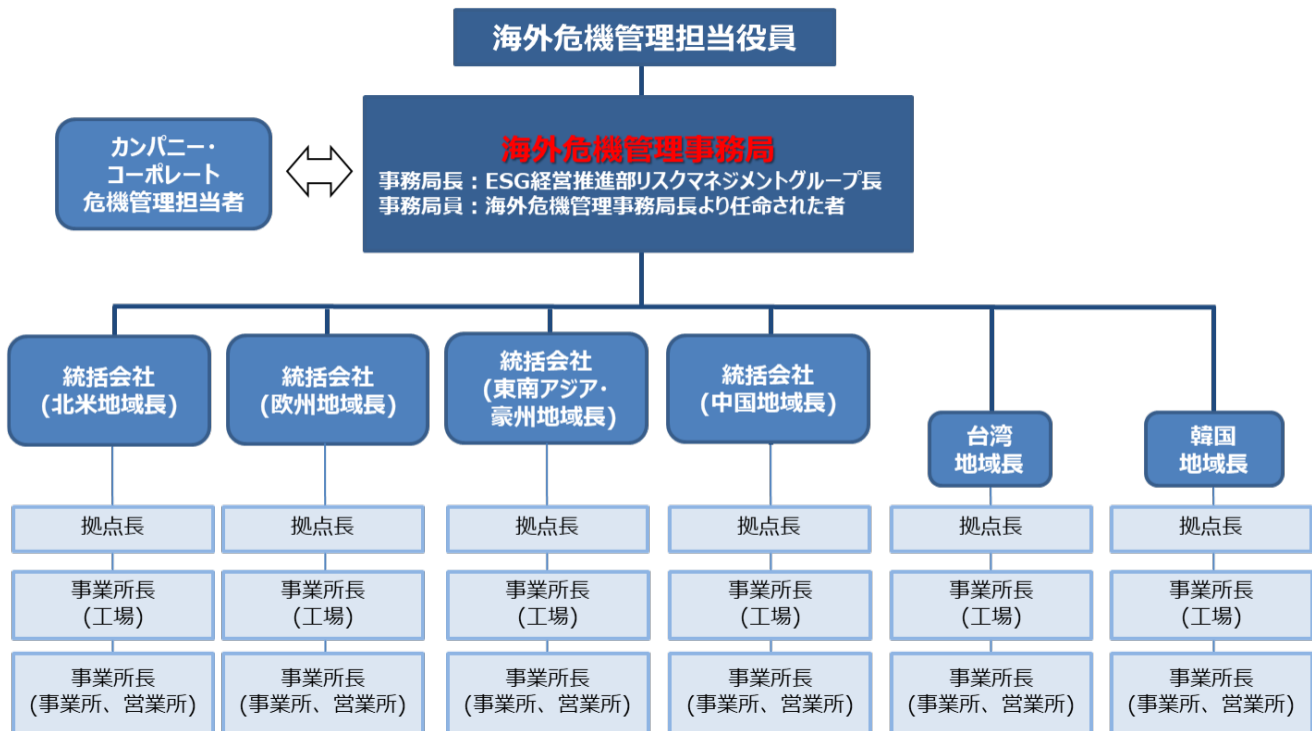


日本語版



英語版

海外危機管理組織体制



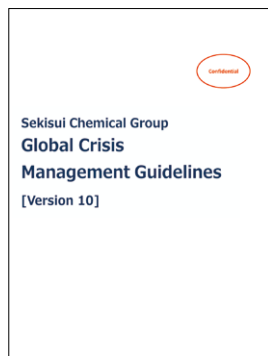
海外危機管理の取り組み

当社グループでは、社規「海外安全管理規則」に基づき、世界を6つの地域に分けて危機管理を行っています。海外危機管理事務局（ESG 経営推進部 リスクマネジメントグループ）が中心となり、出張者、駐在員、現地従業員へ危機管理情報の共有やタイムリーな注意喚起、渡航規制の指示など、平時・緊急時の対応を実施しています。海外拠点が増え、海外事業の重要性が増している状況を踏まえ、主要4地域に海外統括会社を設置し、その責任者を地域長に任命しています。危機事象が発生した場合には、地域長と海外危機管理事務局が連携し、情報収集、初動対応を行います。また、セキュリティアシスタンスおよび医療アシスタンス提携会社と連携し、より専門的な支援体制を構築しています。さらに、海外への赴任者を対象とする海外赴任前研修、出張者を対象とする出張前e-ラーニング、感染症に特化した国別研修を実施し、危機管理の基本事項や具体的な安全対策などの教育を行っています。

海外危機管理要領



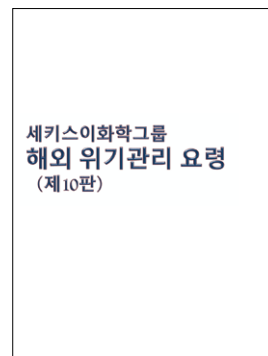
日本語版



英語版



中国語版



韓国語版



TOPICS

- 基本的な考え方 p80
- 目標 p81
- 体制 p82
- 主な取り組み p83

DX

サステナブルな社会の実現に向けて、LIFEの基盤を支え、“未来につづく安心”を創造しつづけるために、積水化学グループはデジタル変革を起こして企業活動を推進していきます。

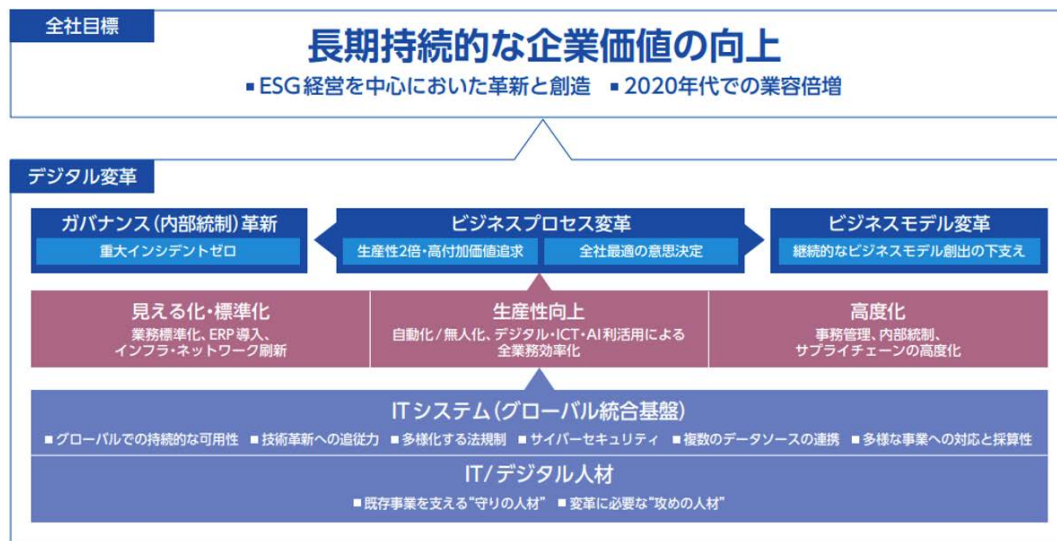
基本的な考え方

当社グループにとってのデジタル変革（DX）のミッションは、長期ビジョン実現のための成長戦略・構造改革を加速、下支えることです。

外部環境の大きな変化を背景に、当社グループでは、ガバナンスや労働力不足、経営データの分散、市場変化にともなう収益力低下という4つの危機感のもと、グローバル競争に勝ち抜くための「手段」としてDXに取り組んでいます。

当社グループのDXは、「ビジネスプロセス変革」を軸に、ガバナンス革新、ビジネスモデル変革の3つの変革を「見える化・標準化」「生産性向上」「高度化」の視点^{*1}で進めるとともに、これらの変革を下支えするITシステムや人材といった基盤強化も併せて推進しています。

DX全体像



データ堅牢性の確保
不正の未然防止



グローバル経営基盤導入
業務・システム標準化



業務プロセス革新
営業・マーケティング、
購買改革など



インフラ・セキュリティ強化
事業リスク低減

※1「見える化・標準化」：業務標準化、グローバル経営基盤導入、インフラ・ネットワーク刷新

現中期経営計画では、「ビジネスプロセス変革」として徹底的な標準化とデータを活用した生産性の向上を進めており、グローバル経営基盤、購買、営業・マーケティングの各領域において、グループ・グローバルでの長期成長に向けた仕込みを行いました。また、これらの改革を支えるインフラ・セキュリティでは、多様な働き方を安全に実現するリモートワークを実現しました。次期中期経営計画では、長期ビジョン実現に向けて成長戦略と構造改革を加速するため、さらなるデジタル展開と効果創出のフェーズにシフトチェンジします。グローバル経営基盤を稼働させてガバナンスを強化するとともに、これまで仕込んだDXテーマの効果創出を本格化します。これらの実現を支えるため、デジタルツールやデータを駆使できる人材の育成とグローバルでのサイバーセキュリティ対応体制の確立を図ります。

目標

主要実施策	管理指標	現中期最終年度(2022年度)目標	2022年度実績
グローバル経営基盤の革新	グローバル標準の業務・システムモデル構築に向けた開発の遂行状況	グローバル展開用基幹システムの設計開発、展開に向けた準備	対象ビジネスプロセスの設計完了・開発着手、グローバル展開に向けた海外拠点の業務概要の確認中
グローバル間接購買の改革	間接材購買で目指す施策の進行状況(展開計画)	取引状況可視化によるガバナンス(内部統制)強化、購買業務集約による効率化	間接購買システムの国内主要拠点への展開中、集中購買組織の立ち上げ準備
営業・マーケティング業務の高度化・効率化	営業・マーケティング改革で目指す施策の進行状況(利用者数・工数シフト)	社内向け業務の工数削減・営業活動工数拡大とIT活用による売上拡大	営業拠点への営業支援システム導入完了、データ活用による新業務プロセス展開中
リモートワークの推進(国内)	ニューノーマルな働き方の定着に向けた施策の進捗と利用状況	セキュアと利便性を両立したリモートワーク基盤の提供	セキュアなりモートワーク基盤の展開完了(MobileNET:6,000人、統合認証:25,000人)、新しい働き方定着

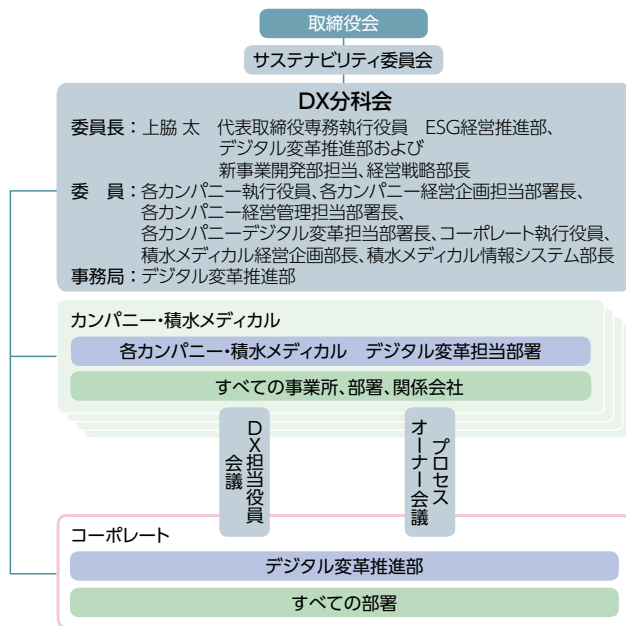
体制

多様な事業を展開し、カンパニーごとに異なるビジネスモデルを構築している当社グループにおいて、業務の標準化・高度化は容易ではなく、場合によっては効率低下につながる恐れもあります。これを防ぎ、全社・全グループにおける最適解をもって標準化・高度化を進めるため、社長および専務執行役員をトップとする推進体制を敷いています。

全社・全グループ一体となってDXを推進するため、この体制におけるプロジェクトリーダーの機能として、コーポレートにビジネスプロセスの変革とIT基盤・情報セキュリティの構築を担うデジタル変革推進部を設置しています。また、各カンパニーにもデジタル変革推進部署を設け、各事業の強みを生かす領域の競争力強化に取り組んでいます。

さらに、サステナビリティ委員会の下に、デジタル変革推進部担当役員を委員長とした「DX分科会」を設置し、デジタル戦略に関する基本方針の審議やデジタル変革の進捗と効果を確認するとともに、全社業務プロセスの標準化や全社基幹システムの刷新などの重要施策について経営の観点から審議し、判断を行っています。

DX推進体制



主な取り組み

DX推進は、グローバル経営基盤、購買、サプライチェーンマネジメント、営業・マーケティングの各領域で計画やテーマを設定して取り組んでいます。

グローバル経営基盤

グローバルに成長していく積水化学グループの戦略を支えるため、経営基盤となる基幹システム（グローバルERP^{※1}）の刷新を図っています。これにより、グローバル連結利益の最大化に向けた意思決定に必要なデータの可視化・分析、業務標準化・効率化による間接業務の生産性向上、グローバルでの業務標準化と可視化によるガバナンス（内部統制）向上とリスク極小化などを目指します。

2022年度は対象ビジネスプロセスの設計を実施し、開発に着手しました。また、グローバル展開に向けて海外拠点の業務概要の確認も進めました。今後、テストと本番稼働の準備を進めるとともに、展開に向けた調整を行っていきます。

※1 ERP:Enterprise Resources Planning の略。企業の会計や人事、生産業務や販売業務などの基幹となる業務を統合し、一元的に管理するシステム。

購買

グローバル購買改革として、システムを使った購買業務の標準化と取引データの可視化を目指しています。

グローバルな取引を可視化することで、不正行為の抑止や早期発見が可能となります。また、全体最適購買を実現することによる購買力の向上や調達コスト削減、システム導入により低付加価値業務を極小化し、継続的にコスト削減できる仕組みや基盤の定着も実現します。

2022年はモデル工場における間接購買システムの実証を完了し、国内主要拠点への導入を順次、行っています。また、集約化による交渉力と管理・統制を強化するため、集中購買組織の準備も進めています。

営業・マーケティング

営業・マーケティングに関わる業務の標準化・自動化による徹底的な効率化・生産性向上を目指します。

営業・マーケティングに関わる業務は、各カンパニーで用いるシステムが異なっている、属人化した部分が多いなどの問題が発生していました。これらを解決するため、効率的で生産性の高い業務モデルの標準化や、業務プロセスのリアルタイムでの見える化に取り組みます。

2022年度は、営業拠点への営業支援システムの導入を完了し、顧客取引状況の可視化やデータ分析を活かした営業プロセスの強化の取り組みを展開しています。

また、DXの取り組みに必要な不可欠な営業データのさらなる情報セキュリティ対策も併せて推進しています。

リモートワーク

当社グループでは多様な働き方を実現するため、事務所以外の場所（自宅・外出先など）から社内の業務システムを活用して業務を行う働き方、『リモートワーク』を推進しています。

2022年度は社内の業務システムを世界中どこからでも安全に利用できるIT基盤『MobileNET』の定着を図るとともに、急速に導入が進むクラウドサービスを安全・安心に活用するための『統合認証基盤』を展開しました。

これらの仕組みにより、コロナ禍においても在宅勤務における業務の生産性と情報セキュリティの確保を両立することが可能になり、事業の継続とITガバナンスの強化に大きく寄与しています。



TOPICS

■ 基本的な考え方	p85
■ 目標	p86
環境長期ビジョン	p86
環境中期計画	p90
環境中長期計画と2022年度実績、 次期環境中期計画目標値	p94
統合指標	p97
■ 体制	p101
■ 主な取り組み	p107
気候変動への対応	p107
資源循環の実現に向けた対応	p125
水リスクの低減	p136
生物多様性への対応	p145
その他の環境負荷低減への取り組み	p156

環境

生物多様性が保全された地球の実現を目指して、長期的な視点で環境課題に取り組んでいます。

基本的な考え方

地球は、大気、水、土壌などが相互に作用しながら生物の健全な生存基盤をなし、豊かな生物多様性を形成しています。人類の暮らしや経済活動は、地球の価値ある自然資本や、活動の中で生み出された社会資本を活用することで、持続的に発展する——積水化学グループは、このような地球・社会を目指し、「環境」をESG経営のマテリアリティのひとつに位置付けています。

そして、長期的な目標と取り組みを環境長期ビジョン「SEKISUI 環境サステナブルビジョン2050」において定め、「気候変動」「資源循環」「水リスク」を重要な課題として、温室効果ガス（GHG）の排出量を減らす、資源の循環型利用を進める、生態系への負荷を減らすなど自然資本の劣化を食い止めることはもとより、サステナビリティ貢献製品の販売拡大などを通して自然資本および社会資本へのリターンに貢献し、生物多様性が保全された地球の実現に向け日々事業活動を行っています。

最重要課題ととらえている気候変動において、現中期経営計画の最終年である2022年度に、これまでの取り組みの実績による目標前倒しを受け、気候変動に対するリスクと機会を再分析し、1.5℃目標のロードマップに基づく戦略へと見直しました。また、真の脱炭素社会の実現に寄与していくためには、企業活動のみならず、サプライチェーンにわたる温室効果ガス排出量の削減が重要であることも認識し、その戦略として資源循環を位置付け、サプライチェーンと連携した取り組みも強化しています。

2023年度から始動する中期経営計画では、気候変動に対しては購入電力の再エネ転換加速や燃料由来GHG排出削減など、資源循環では原料樹脂の資源転換や廃プラのマテリアルリサイクル率向上、水リスクに対しては取水量・COD排出量削減や事業影響の最小化に特に注力します。また、これらの取り組みにあたっては、気候変動、資源循環、水リスクと生物多様性といった環境課題が相互に関係することへの認識を新たに、製品ライフサイクルを通じてトレードオフにならない解決策の検討を強化させます。

※自然資本：土地、大気、水、鉱物、動物、植物など物的資本、生物資本と人的資本、社会資本など。

社会資本：道路、住宅、港湾、空港、鉄道、上下水道、公共の公園、文教施設、社会福祉施設、電気、都市ガス、病院など、生産活動や生活環境の基盤をなす社会的設備・施設をさす。

目標

積水化学グループの環境課題の長期目標は、環境長期ビジョン「SEKISUI 環境サステナブルビジョン2050」に示した“生物多様性が保全された地球”を実現することです。そのために、気候変動、資源循環、水リスクといった環境課題の長期ゴールを同時に実現していくことが重要と考えています。環境中期計画「SEKISUI 環境サステナブルプランAccelerateⅡ (2020-2022)」では、各課題の相関を認識しながら環境課題解決に向けた取り組みを展開してきました。今後はさらにほかの環境課題に対してトレードオフとならないよう取り組みの質をあげ、課題解決に向けて取り組んでいきます。各環境課題の進捗については長期ゴールからバックキャストしたマイルストーンを設定し、個別の管理目標をもって進捗をマネジメントしています。環境課題全体の進捗については、統合指標「SEKISUI環境サステナブルインデックス」をひきつづき活用し、当社グループの環境経営全体の進捗をモニターしていきます。

● 環境課題に対する取り組み姿勢と長期に目指す姿：
環境長期ビジョン「SEKISUI環境サステナブルビジョン2050」

当社グループは、“生物多様性が保全された地球”の実現のために、企業活動や製品、事業を通してさまざまな自然環境および社会環境課題の解決に貢献しています。「地球の自然資本、社会からの有用な社会資本を活用して企業活動を行っている」ことを認識し、ステークホルダーと連携しそのリターンを加速していくことを宣言しています。

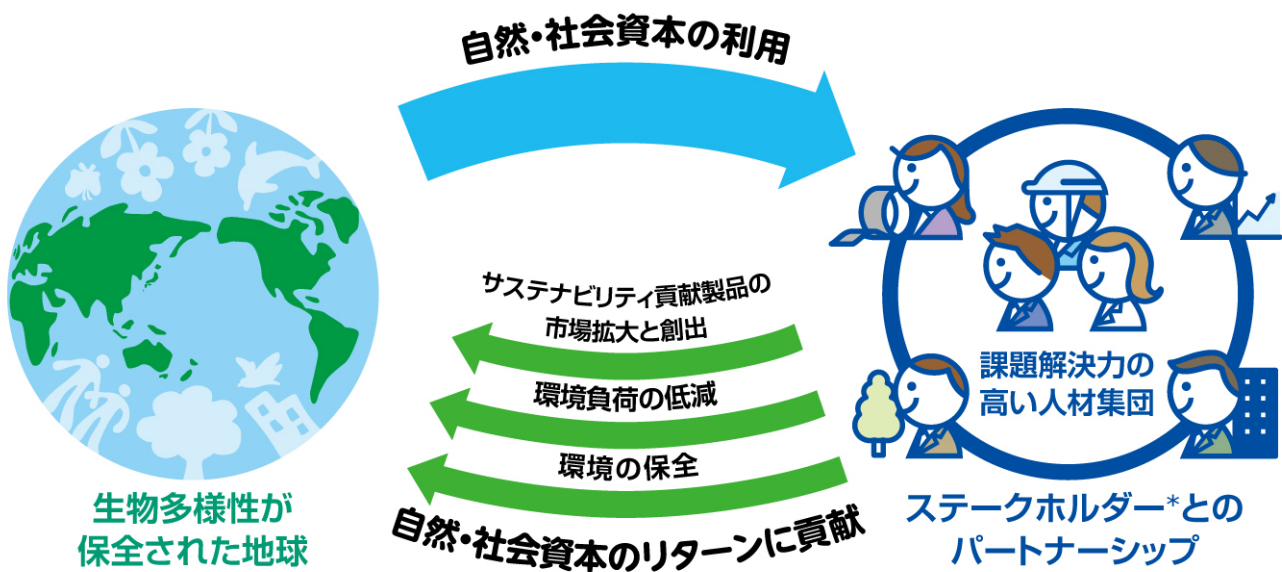
私たちの目指す“生物多様性が保全された地球”とは、さまざまな自然環境や社会環境における課題が解決された社会がなくでは実現できない地球であり、それは2030年のSDGs達成に向けて取り組んでいく姿勢と同じだと考えています。

そして、課題解決に貢献していくための活動として、重要視しているのは次の3つです。

- (1) サステナビリティ貢献製品の市場拡大と創出^{※1}
- (2) 環境負荷の低減
- (3) (自然および社会^{※2}) 環境の保全

※1 詳細は「サステナビリティ貢献製品」P20を参照

※2 詳細は「社会・SDGs貢献活動」P218を参照



*ステークホルダー：「お客様」、「株主」、「従業員」、「取引先」、「地域社会・地球環境」

これらの活動の活性化と課題解決の加速のためには、従業員一人ひとりがさまざまな環境課題を認識し、課題解決貢献力の高い集団となるだけでなく、あらゆるステークホルダーとのパートナーシップをもって連携して活動を進めていく必要があると考えています。

当社グループは2050年に目指す姿からバックキャストし、中期単位でのマイルストーンを設定し、環境ロードマップを設定しています。2022年度には、社会要請や環境課題の状況、企業としてのリスクとチャンスなどをとらえ直し、以下の観点から環境ロードマップを更新しました。

- ・環境課題に関して取り組むことで、中期スパンでどのような状態を実現していくか
- ・取り組むべき重要実施項目と中期におけるマイルストーン

環境ロードマップ



環境課題ごとに長期ゴールを設定

環境長期ビジョンで目指す“生物多様性が保全された地球”

の実現のために、特に重要と位置付けている環境課題と2050年に目指すゴールは以下の通りです。

- ・気候変動：企業活動による温室効果ガス排出ゼロの実現（カーボンニュートラルの実現）
- ・資源循環：サーキュラーエコノミーの実現
- ・水リスク：健全な水に満ちた社会の実現

これら環境課題の長期ゴールをすべて達成することで、

- ・生物多様性：生物多様性が保全された地球（=ネイチャーポジティブの実現）

を目指します。

環境課題ごとの長期ゴール



各環境課題については、2050年のゴールからバックキャストしたロードマップを描き、中期ごとにマイルストーンを設定しています。

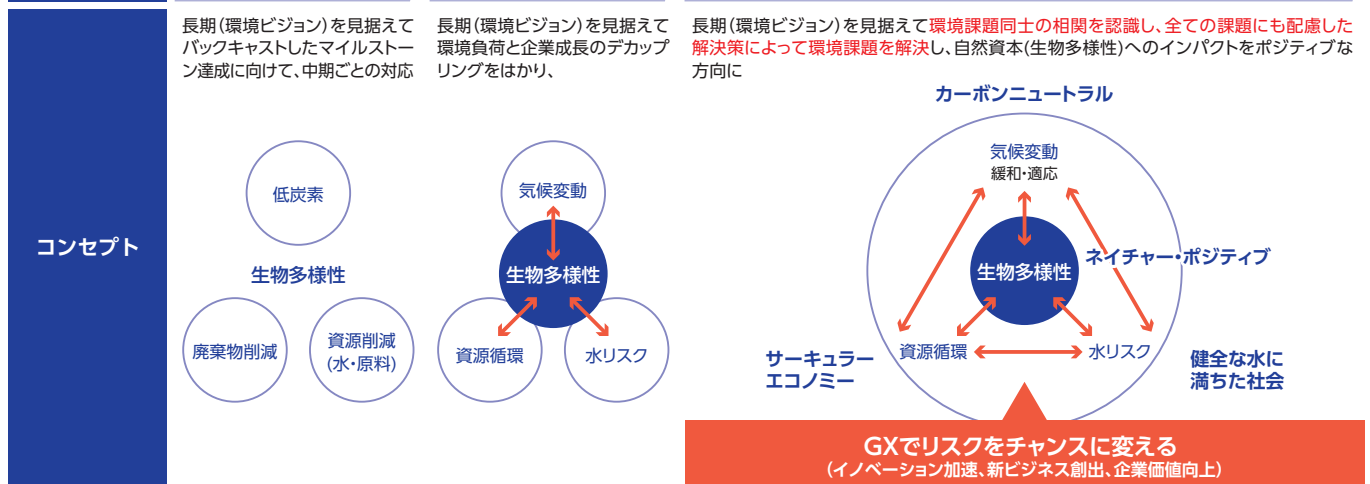
環境課題は相互に関連しており、そのいずれに対してもトレードオフにならない解決策を選択し、推進することが長期ゴールの同時実現につながるため、次期中期計画においては、環境課題解決策の質の向上に注力していきます。

環境課題同士の相関



環境課題取り組みの強化点の推移

強化点	環境負荷の低減	環境個別課題への対応	環境課題解決の質を向上：環境課題同士の相関を意識した解決
ターム	従来	現中期	次期環境中期計画



● 中期マイルストーンと実行計画： 環境中期計画「SEKISUI 環境サステナブルプラン Accelerate II (2020-2022)」

2020年度から3ヶ年計画で環境中期計画「SEKISUI環境サステナブルプラン Accelerate II」を推進してきました。前述のように環境長期ビジョン「SEKISUI環境サステナブルビジョン2050」で描いた2050年のあるべき姿に向かってバックキャストを行い、設定した中期計画ごとのマイルストーンを目指し、各重要実施項目の取り組みを実施してきました。

当社グループが取り組むべき重要な環境課題は「気候変動」「水リスク」「資源循環」と定めています。それらの長期ゴール達成に向けた課題解決を加速するために前中期計画から引き続き重点的に取り組む核となる項目として設定していることが、「サステナビリティ貢献製品の市場拡大と創出」、「環境負荷の低減」、「環境の保全」です。

次期中期計画においては、さらに特化して取り組む項目として、

- ・サプライチェーンマネジメント
 - ・従業員の社会課題解決貢献力の向上
- を定めています。

環境中期計画「SEKISUI環境サステナブルプラン Accelerate II」においては、以下の重要実施項目について、以下の目標を立て、取り組みを推進してきました。

自然および社会資本のリターン率向上

統合指標「SEKISUI環境サステナブルインデックス」での進捗把握：自然資本へのリターン率100%以上を持続

製品による地球および社会のサステナビリティ向上

サステナビリティ貢献製品の売上高：8,000億円

気候変動課題に対する取り組み

[脱炭素化]

購入電力の再生可能エネルギー比率：20%

温室効果ガス排出量削減：9%以上（2013年度比）

資源枯渇課題に対する取り組み

[再資源化の促進]

廃棄物の再資源化率：現状把握、ベンチマークを設定（2025年度にはベンチマークの2倍以上）

水リスク課題に対する取り組み

[水資源の維持]

水使用量の多い生産事業所の取水量：10%削減（2016年度比）

COD排出量の多い生産事業所の河川放流水のCOD総量：10%削減（2016年度比）

[水リスクの最小化]

流域特有の水リスクの把握と課題となる取り組みの実施

従業員の課題解決貢献力の向上

SDGs貢献活動の推進

そして、2023年度から始動する中期計画では、“SEKISUI環境サステナブルプランEXTEND”として以下の目標を目指し、取り組みを推進していきます。

自然および社会資本のリターン率向上

統合指標「SEKISUI環境サステナブルインデックス」での進捗把握：自然資本へのリターン率100%以上を持続

製品による地球および社会のサステナビリティ向上

サステナビリティ貢献製品の売上高：10,000億円超

気候変動課題に対する取り組み

[脱炭素化]

購入電力の再生可能エネルギー比率：70%

温室効果ガス排出量削減：33%以上（2019年度比）

資源枯渇課題に対する取り組み

[再資源化の促進]

廃プラスチックのマテリアルリサイクル率：65%

水リスク課題に対する取り組み

[水資源の維持]

水使用量の多い生産事業所の水使用量：10%削減（中期3年間）（2016年度比）

COD排出量の多い生産事業所の河川放流水のCOD総量：10%削減（中期3年間）（2016年度比）

[水リスクの最小化]

水リスクによる事業影響が大きい事業所で影響最小化の取り組み実施

従業員の課題解決貢献力の向上

教育研修の推進

SDGs貢献活動の推進

■ 現環境中期計画における重点実施項目の概要

サステナビリティ貢献製品

サステナビリティ貢献製品の前身の制度である環境貢献製品制度は、2006年に始動して以来、環境課題の解決に対して貢献度が高い製品に関して、社内基準をもって登録を行い、全社製品におけるその比率を拡大することを社会にコミットし、社会課題解決型の製品の創出と市場拡大を推進してきました。制度の運用当初より、製品による環境課題解決を加速し、“エコロジーとエコノミーの両立”を目指して取り組みを継続しています。

2017年度、環境貢献製品の対象を自然環境だけでなく、人的資本や社会資本をも包含する社会環境にまで広げました。当社グループが目指しているのは「人々の暮らし」と「地球環境」の向上であり、「人々の暮らし」の向上には「福祉と健康の促進」や「強靱なインフラの確保」、「地球環境」の向上には「気候変動の緩和と対応」など、2015年に国連が採択した「SDGs（持続可能な開発目標）」で示されている課題の解決が必須と考えます。まずはこれらの課題解決に軸足を置いて取り組みを推進しています。

2020年度からは、環境を含む社会課題解決を持続的に行い、社会課題解決によって企業成長していくため、全社として強化に努める持続経営力や利益創出力の向上のため、製品制度の名称も“サステナビリティ貢献製品”と改め、2つの運用を始動しました。

- ・ 持続性評価：企業および製品のサステナビリティ向上に向けて、サプライチェーンにわたってガバナンス（内部統制）、顧客満足、開発プロセスにおける環境配慮を含む社会的責任およびリスクとなる事項の確認・評価を実施しました。改善や強化すべき点を把握し、各項目の運用に役立てています。
特に環境課題については、原料サプライヤーの温室効果ガス排出量の削減や、持続可能な森林からの調達、原料から廃棄にいたるまでの環境課題への配慮の確認などがあげられます。
- ・ プレミアム枠：環境を含む社会課題解決への貢献度が高く、利益をけん引している製品を戦略的に伸長させる製品の“戦略枠”として設定しました。

気候変動課題

気候変動課題に関しては、2050年には温室効果ガスの排出をゼロにする長期目標を設定しています。その達成のために描いた2℃目標の道筋での温室効果ガス削減のロードマップでのマイルストーンが、中期計画の半ば（2021年度）には前倒しで達成できました。これを受けて、取り組みによる加速を目指し、1.5℃目標へとロードマップを見直しました。

Scope2である購入電力について、2030年にはすべて再生可能エネルギーに転換するというマイルストーンはそのままですが、燃料転換も視野に入れた温室効果ガス排出量の低減にも注力することで2019年度比で50%削減を目指します。

現中期計画では、生産工場における使用電力を再生可能エネルギーへの転換を積極的に推進するため、2020年度以降は“エネルギー調達革新”の時期と設定し、推進してきました。購入電力を再生可能エネルギーに20%転換することを目標とし、転換支援策も始動しています。Scope1である燃料由来については、老朽化した設備の更新による効率化や電気へのエネルギー転換、そして生産現場での地道な省エネルギー活動を継続的に推進しています。

水リスク課題

2020年度には“健全な水に満ちた社会の実現”を2050年ゴールと定め、重点項目におけるマイルストーンをバックキャストして設定し、水リスク低減のロードマップを策定しました。これに基づき水リスク課題に関しては、従来から引き続き全社で使用する水の量を低減し、循環利用を進めるとともに、河川に放流する水の質をCOD指標においても向上するように努めていきます。また、地域固有の水リスクを把握し、リスクの高い事業所に関しては、地域に応じたリスク低減の対策を考え、実行していきます。

これにより生産事業所を中心とした流域の水環境の改善、サプライチェーンにおける水リスクの低減に努め、企業および社会の水リスクを低減していきます。

資源循環課題

資源循環に関しては、2030年に向けて業容が倍増する中でも廃棄物総量の低減（リデュース）に努める一方で、再資源化（リサイクル）を重視し、2050年には循環型社会、サーキュラーエコノミーの実現に向けた取り組みを推進していきます。サプライチェーンにおける資源循環の取り組みが、脱炭素社会の実現に不可欠であると認識し、2021年度には資源循環方針、戦略および2050年のサーキュラーエコノミーの実現に向けた資源循環ロードマップを策定しました。

資源循環のためのサステナビリティ貢献製品の創出によるイノベーションを核として、既存製品の原料転換、生産過程で排出する廃棄物の価値あるマテリアルへの再資源化への取り組み強化を始めています。

自社のみならず社会の資源循環を加速する技術としては、廃棄物から微生物の力でエタノールを生産するバイオリファイナリー（BR）技術を確立し、実証を行い、社会実装に向けて進めています。

環境課題に対しては、サプライチェーンが一丸となって取り組むことで、解決が加速すると考え、これまで以上に製品のライフサイクルにわたるサプライチェーンマネジメントを重視して施策を展開し、活動を行っていきます。

● 環境中長期計画と2022年度実績

○・・・2022年度目標達成 ×・・・2022年度目標未達成

項目	ねらい	指標	基準年	中長期目標			2022年度の目標と実績				対象						
				中期目標 (2020~2022)	2030年目標	2050年目標	2022年度目標	2022年度実績 <input checked="" type="checkbox"/>	自己評価	参考 ページ	国内生産 事業所	研究所	国内 オフィス	海外生産 事業所	海外 オフィス	その他	
自然・社会資本の リターン率	企業活動を通して“生物多様性 が保全された地球”を実現	SEKISUI環境サステナブルインデックス 自然資本へのリターン率	—	100%以上を持続			100%以上維持	127.3%	○	P97	○	○	○	○	○	○	
サステナビリティ 貢献製品	価値(社会的・経済的価値)の 最大化	サステナビリティ貢献製品の売上高 (伸長率(2019比))	—	8,000億円	課題解決型製品の 売上高拡大	環境・社会のサステナビリティ を高める製品とサービスに より、企業の持続的な成長を けん引	8,000億円	9,089億円	○	P29							
		新規登録製品の件数	—	6件/年	—		6件/年	18件/年	○	P30							
GHG	脱炭素化・GHG排出量ゼロ	購入電力の再生可能エネルギー比率 (自家消費型太陽光発電を含む)	—	20%	100%	100%維持	20%	36.4%	○	P109	○	○	○	○	○	○	
		GHG排出量	2013 年度	▲9%	▲26%	▲100%	▲9%	▲26.8%	○	P109	○	○	○	○	○	○	
エネルギー 使用量の 削減	生産時のエネルギー効率の改善 およびエネルギー費用の削減	エネルギー使用量の生産量原単位	2019 年度	▲3%	▲10%	—	▲3%	▲1.1%	×	P109	○		○				
環境負荷低減	資源循環	再資源化促進	廃棄物発生量の生産量原単位	2019 年度	生産量原単位 ▲1%/3年間	—	サーキュラー エコノミーの 実現	生産量原単位 ▲1%/3年間	▲1.7%	○	P128	○		○			
			紙使用量の人数原単位	2019 年度	▲3%	—		▲3%	▲39.0%	○	P128		○		○		
			住宅新築現場における棟当たりの 廃棄物発生量	2019 年度	▲6%	—		▲6%	▲8.9%	○	P128						○
水リスク	水資源の維持	水使用量の多い生産事業所の取水量	2016 年度	▲10%	—	—	▲10% (中期3年間)	▲7.8%	×	P137	○						
		COD排出量の多い生産事業所の 河川放流水のCOD総量	2016 年度	▲10%	—	—	▲10% (中期3年間)	▲14.3%	○	P137	○						
化学物質 影響の低減	化学物質の排出・移動量の削減	VOC大気排出量(国内)	2019 年度	▲3%	—	—	▲3%	▲17.1%	○	P159	○						
生態系	生態系影響 生態系劣化へのリスク最小化	土地利用通信簿®評価点数	2019 年度	+3ポイント/3年間	全事業所で 生態系配慮®推進 ※生態系配慮:生物多様 性の定量評価の向上	全事業所で 生態系配慮の維持	+3ポイント/3年間	+4.9ポイント	○	P155	○	○					
教育 啓発	社会課題解決 貢献力向上の ための教育	従業員の社会課題解決 貢献力の向上(従業員教育)	2020 年度	課題解決力の高い人材に 必要なスキルを伸ばすため の教育と人材指標チェッ ク実施。2020年度に ベンチマークを把握し、 目標値を設定	課題解決力の高い人材 としてのレベルアップ	課題解決力の高い人材 として社会をけん引	51点 (ベンチマーク+10点)	39点	×	P211 ~ P217	○	○	○				

● 次期環境中期計画「環境サステナブルプラン EXTEND」目標値(2023～2025年度)

項目	ねらい	レベル設定の目安	指標	基準年	2023年度目標	2024年度目標	2025年度目標	2030年度目標	2050年度目標	対象							
										国内生産事業所	研究所	国内オフィス	海外生産事業所	海外オフィス	その他		
統合指標による進捗管理	企業活動を通して"生物多様性が保全された地球"を実現	環境に与える負荷以上に環境へリターン	SEKISUI環境サステナブルインデックス 自然・社会資本へのリターン率	-	100%以上維持	100%以上維持	100%以上維持	100%以上維持	100%以上維持	○	○	○	○	○	○		
サステナビリティ 貢献製品	TOTAL	経済価値と社会価値の 両立	2030年業容倍増を牽引 サステナビリティ貢献製品売上高	-	9,600億円	-	1兆円超	-	-								
	主要な環境 課題別	再資源化促進(特に炭素) への貢献	循環型社会の実現	資源循環に資する製品の売上高拡大	2020年 553億円	1.6倍 (885億円)	1.65倍 (912億円)	1.7倍 (940億円)	2倍以上 (1,106億円)	全製品							
				非化石由来および再生原料使用製品の売上高	2019年 30億円	380億円	390億円	400億円	1,000億円	-							
環境負荷低減	GHG	脱炭素化 GHG排出量ゼロ	パリ協定1.5℃目標 脱炭素化社会の実現	GHG排出量削減率	2019年度	▲26%	▲30%	▲33%	▲50%	▲100%	○	○	○	○	○		
				購入電力の再エネ比率	-	50%	60%	70%	100%	コージェネ含む 全使用電力100%	○	○	○	○	○		
				燃料由来GHG排出量削減率 (非エネルギー起源GHGを含む)	2019年度	▲10%	▲10%	▲12%	▲11%	▲100%	○	○	○	○	○		
	エネルギー使用 量の削減	生産時のエネルギー効率の改善 及びエネルギー費用の削減	再エネ購入による費用 増加分以上の費用削減	エネルギー使用量の生産量原単位削減率	2022年度	▲1%	▲2%	▲3%	-	-	○			○			
	資源循環	再資源化促進(特に炭素)	資源循環型社会の実現 海洋プラ問題	廃棄物発生量の生産量原単位削減率	2022年度	▲1%	▲2%	▲3%	-	サーキュラー エコノミーの実現	○				○		
				廃プラスチックのマテリアルリサイクル率	-	国内:61% (海外:BM取得)	国内:63% (海外:BM+3%)	国内:65% (海外:BM+5%)	100%	100%	○	○			○		
				オフィスにおける 資源使用量削減	紙使用量の人数原単位削減率	2022年度	▲1%	▲2%	▲3%	-	サーキュラー エコノミーの実現			○		○	
				新築現場における 廃棄物発生量削減	棟当たりの廃棄物発生量削減率	2022年度	▲4%	▲8%	▲12%	-	サーキュラー エコノミーの実現						○
	水リスク	水リスクによる事業影響最小化 流域固有の水課題解決に貢献	持続的な操業が可能 自然資本へのリターンに貢献	国内外5拠点固有の水リスクに対する 事業影響最小化の取組み実施	-	事業影響大きい個々の事業所で最小化の取組み			水リスクが 顕著な拠点で 環境負荷最小化	すべての地域で 水リスクを最小化	○				○		
				流域の水ストレスを増加 させない	水使用量の多い生産事業所の 水使用量削減率	2016年度	▲10%/3年間			-	-	○					
流域の水環境の負荷を増加 させない					COD排出量の多い生産事業所の河川放流水の COD総量削減率	2016年度	▲10%/3年間			-	-	○					
生態系	生態系影響 生態系劣化へのリスク最小化	生物多様性の保全	土地利用通信簿評価ポイント	2022年度	+3ポイント/3年間			全事業所で生態系 配慮推進	全事業所で生態系 配慮の維持	○	○						

■ 主な重点項目の2022年度の実績について

サステナビリティ貢献製品の市場拡大と創出

2022年度は、18件の製品・サービスを新たに登録しました。例えば、

- ・住宅の寿命向上にもつながる“外壁リフレッシュ塗装”
 - ・気候変動課題の解決に寄与するEV普及のため、レアアース低減にもつながる“低温分解性樹脂”
 - ・インフラを乾式工法によって更新し、寿命延長が可能となる“防食テープ”
- など、新たな資源循環課題の解決にもつながる製品が挙げられます。

気候変動課題の解決に向けては、

- ・原料からの工程における温室効果ガス排出量を低減する製品：“プラント配管”

や、5G進化に向けて必要な機能向上を支える製品についても、低炭素、脱炭素要求の高まりを受けて、売上が拡大し、サステナビリティ貢献製品全体の売上高向上に寄与しています。

<製品による課題解決に対する貢献効果の定量化>

2022年度は、サステナビリティ貢献製品売上高の5割相当の製品による環境価値を把握しました。

また、社会資本へのリターン、価値に関しては、インパクト加重会計の手法を用いて経済価値換算を行い、検討を進めています。見える化した製品・事業の環境および社会的価値（課題解決への貢献度）を活用して情報公開を行い、社会に対して啓発を行うとともに、事業にもフィードバックできる活動を強化していきます。

環境負荷の低減

GHG排出量：購入電力の再生可能エネルギー由来への転換などによる効果で削減が加速しました。

省エネルギー：生産量の回復によりエネルギー使用量の生産量原単位も削減となりました。

廃棄物発生量

国内：高機能樹脂製品の生産工程で発生する端材の原料戻しによる廃棄物発生量の削減を継続、生産量の回復により原単位も削減

海外：環境・ライフラインカンパニーの事業所で廃棄物発生量の削減を継続

今後は、生産工程で発生する廃棄物の削減のみならず、サーキュラーエコノミーの実現を目指し、再生資源の利用促進や製品、廃棄物の再資源化の推進に取り組んでいきます。

環境の保全

SDGs貢献活動*

事業所、あるいは従業員が中心となって実施している環境保全や次世代育成などの社会貢献活動については、従来の活動を継続しながらも、SDGsを意識するよう意識の転換を図ることを推奨しています。

どの社会課題の解決に焦点をあてるか、なぜその社会課題解決に取り組むのかをSDGsを軸に考えることで、従来活動の意義が明確になり、活動の見直しやさらなる効果の向上が期待できると考えています。

※詳細は「社会・SDGs貢献活動」P218参照

● 統合指標「SEKISUI環境サステナブルインデックス」

自然・社会資本へのリターン率

統合指標「SEKISUI環境サステナブルインデックス」

SEKISUI環境サステナブルインデックスは、積水化学グループの企業活動が環境に与える負荷（自然・社会資本の利用）と環境への貢献の度合い（自然・社会資本へのリターン）をひとつの指標で表したものです。

自然資本のみならず社会資本への影響やリターンに関しても、徐々に対象範囲を拡大してその認識を広げてきました。

環境中期計画における重要実施項目である各種環境負荷低減、自然・社会環境に貢献する製品・サービスの拡大、環境の保全などの項目による効果をこの指標で統合化し、2013年度に手法を確立し、2014年度から試算を行っています。2017年度からは、このインデックスを、会社の環境経営全体の進捗をモニターする指標として活用しています。

2020年度からの環境中期計画において、SEKISUI環境サステナブルインデックスとしては、自然環境のみならず社会環境への負荷や貢献を評価し、自然資本および社会資本へのリターンに貢献していくことを宣言しています。

2050年には、業容を拡大していく中でも、自然資本に加えて社会資本に対し、100%以上のリターンを維持しながらESG経営を推進していきます。

算出の結果

2022年度の実績を用いたSEKISUI 環境サステナブルインデックスの計算結果は、自然・社会資本の利用（自然・社会環境への負荷）を100とすると、自然・社会資本のリターン（自然・社会環境への貢献）は127.3%となりました（2021年度117.7.%から9.6pt向上）。

リターン率の推移については以下のように分析しています。

(1) 自然・社会資本の利用（負荷）について

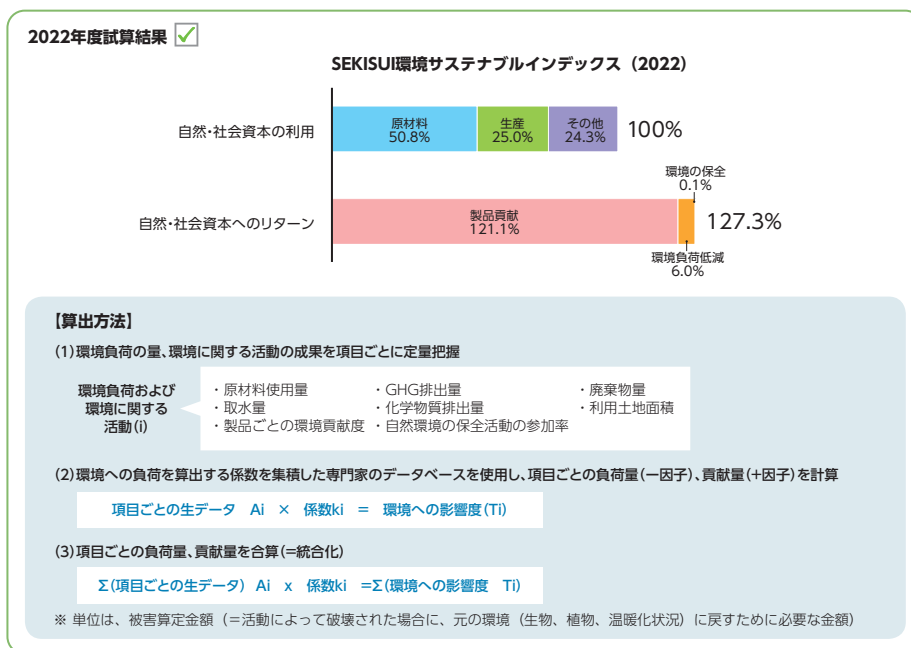
購入電力の再生可能エネルギー転換が進んだことで、影響量の削減が進んだと考えられる。

(2) 自然・社会資本のリターン（貢献）について

サステナビリティ貢献製品によるリターン(貢献)は着実に増加傾向にある。一方で環境保全活動については、事業所における新型コロナウイルスの感染対策などの方針により、活動の実施や内容が制限されてきたが、徐々に活動が可能な状況となり、貢献は増加している。

今後は、企業として成長し、業容を拡大していく一方で、自然・社会資本へのリターンにおいて100%以上を持続していきます。そして、2050年には地球上の自然資本および、地球上の人間社会において生み出された社会資本の持続的な利用の実現を目指します。

このインデックスにおいて、製品による課題解決を進めることは地球および社会のサステナビリティ向上に貢献し、自然・社会資本へのリターンを向上させていくことは積水化学グループおよび製品のサステナビリティ向上につながると考えています。



上述の(1)で元となるデータを収集した後、(2)(3)の段階では、早稲田大学 伊坪教授らによって開発された日本版被害算定型影響評価手法「LIME2」を用いて計算を実施しています。

リターン率の算出に使用しているLIME2を用いた計算システム“MiLCA”において、引用しているLCAデータベースIDEA ver.2.3からver.3.1へと更新されたことにもない、次期中期計画からはバージョンアップしたMiLCA3.1を活用していきます。MiLCA3.1では、把握されたデータをもとに、特に化学物質による生体系影響などを中心に単位量あたりの環境インパクトが大きくなっています。2023年度始動の中期計画からは、生物多様性側面への影響についてこれまで以上に重要視し、ネガティブからポジティブになるように活動をを進めていきます。このような当社の考え方とMiLCAの更新の方向性は同じと判断し、2023年度以降は更新された計算システムを活用することで、現状の再確認を行い、リターン率を活用した環境課題への取り組みの進捗確認を継続します。

※この考え方により、再計算を行うと

2022年度の自然資本・社会資本へのリターン率 127.3% (MiLCAver2.1 使用)

2022年度の自然資本・社会資本へのリターン率 97.6% (MiLCAver3.1 使用)

となります。

指標	算定方法
SEKISUI環境サステナブルインデックス	<p>SEKISUI環境サステナブルインデックス＝グループ全体の自然・社会資本のリターン量/グループ全体の自然・社会資本の利用量</p> <p>自然・社会資本の利用量、自然・社会資本のリターン量の算出</p> <p>LIME2 (早稲田大学伊坪教授らにより開発された日本版被害算定型影響評価手法)を用い、LIME2の定める4つの保護対象すべてを対象とし、「人間健康 (地球温暖化の影響含)」「社会資産 (地球温暖化の影響含)」「植物への影響 (生長阻害の軽減)」「生物への影響 (生物絶滅の抑制)」ごとに影響評価し、単一指標化</p> <p>自然・社会資本のリターン量は、グループ全体の各種環境貢献の取り組みによって、取り組みを行わなかった場合と比べて自然資本への被害のリスクが低減したとして算出</p> <ul style="list-style-type: none"> ●自然・社会資本の利用量に算入した項目 <ul style="list-style-type: none"> 直接的な利用：土地利用、温室効果ガス、PRTR物質と大気汚染物質の大気排出量、水域排出のCOD量 間接的な利用：購入原材料^{※1}、エネルギー使用、取水量、廃棄物排出量、サプライチェーンでの間接的GHG排出量 (Scope3) ●自然・社会資本のリターンに算入した項目 <ul style="list-style-type: none"> サステナビリティ貢献製品による自然資本利用削減貢献量、環境保全活動による貢献量、環境関連寄付、メガソーラー発電量 ※1 2017年度までは、一般社団法人 産業環境管理協会のデータベース「MiLCA」を使用して、GHG排出量を含めた環境負荷を計算し、把握を行っていたが、2018年度からは、主要4樹脂 (PP、PE、塩ビ、PVA) に関しては原料サプライヤーの実際のGHG排出量を反映している。 <p><<算定範囲/算定分類で記載>>以下の想定条件で試算</p> <ul style="list-style-type: none"> ●原材料：購入原材料を対象とし、推定を含めて算入 <ul style="list-style-type: none"> 住宅に関しては、1棟あたりの構成原材料に生産棟数を乗じて算入 ●生産/有害化学物質の排出：<国内>排出量1t/年以上のPRTR対象物質を計上、<海外>含まず ●生産/土地の維持：国内工場・研究所の敷地面積を使用し原則として建物用地として算入^{※2}、海外工場の敷地面積は推定。土地利用の影響は土地購入後30年間として算入 ※2 土地利用に関しては、2017年度より、日本国内で推進している「土地利用通信簿[®]」において、土地の質が向上したものは、土地利用による影響が軽減したものとみなして重み付けを行い算入 <p>そのほか：サプライチェーンとして資本財、そのほか燃焼およびエネルギー関連活動、輸送・配送、廃棄物、出張・雇用者通勤、リース資産 (下流)、販売した製品の加工、使用、廃棄</p> <ul style="list-style-type: none"> ・出張・雇用者通勤：連結の従業員を対象とし、一部推定を含む ・販売した製品の使用：当該年度に販売の住宅を対象とし、今後60年間のエネルギー使用を想定して算入。2017年度までは太陽光発電によるGHG削減分を負荷低減分として計算していたが、2018年度からはZEH仕様の住宅において使用エネルギーが削減される効果も算入を行っている。 ・販売した製品の加工：エネルギー使用量が大きいと想定される製品の顧客による加工時のエネルギー使用を想定して算入 ・販売した製品の廃棄：当該年度の主要原材料を対象とし、それらが製品となり当該年度に廃棄されたと想定して算入

指標	算定方法
SEKISUI環境 サステナブル インデックス	<ul style="list-style-type: none"> ●製品貢献：(1) 該当製品と従来技術との環境貢献の差を、ライフサイクルごと（原材料調達、生産、流通、使用・維持、廃棄・リサイクルの5段階）に自然環境および社会環境に対する貢献をCO₂削減・省エネルギー、廃棄物削減、省資源、節水・水循環、汚染の防止、生物多様性の直接的保全、QOL向上などの対象別で定性評価を行い、有意な差が推定されるものに関して、製品単位あたりのデータを調査 (2) 得られた調査結果^{*3}をもとに、各データに応じて環境負荷を算出する係数を乗じて、製品単位ごとの環境貢献度を算出 (3) (2) の結果に製品の当該年度の販売実績を乗じて製品ごとの環境貢献度を算出し、結果を算入。サステナビリティ貢献製品の売上の52%に相当する製品の効果を試算 ※3 カンパニーの個別基準に基づく ●直接貢献/ 負荷低減活動による貢献：当該年度の生産に関わる環境影響を「2016年度の生産に関わる環境影響×（当該年度売上高/2016年度売上高）」と比較した差分を算入。売上高と生産に関わる環境影響は比例関係にあり、その差分が活動による努力分との考えに基づく。 ●直接貢献/ 自然環境の保全：すべての活動内容に対しての参加人数と従事した時間を把握し、スギ植林した場合のCO₂固定量（1.1t-CO₂/人・hour）に人数・時間を乗じて算入。2017年度より、日本国内で推進している地域と連携した活動に関しては、地域連携、活動の自立（自主化）によって活動推進力の向上も目標にしていることから、この推進力の成長軸に対して重み付けを行い算入 ●直接貢献/ 寄付：保全のための支払い意思金額として、被害算定金額と同等とみなして算入 ●直接貢献/ メガソーラー：発電量を創エネルギーとしてCO₂換算して算入

体制

● 環境マネジメントシステム

積水化学グループは、これまで各生産事業所、研究所において、拠点ごとにISO14001に則った環境マネジメントシステムを構築し、環境活動を推進してきました。この方向性は、目線を2030年から2050年の長期に移し、環境課題の解決に向けた取り組みを展開する中でも変わりません。

長期ゴールを目指した環境課題解決のためには、トップマネジメントのもと、中期や年度ごとのマイルストーンの着実な達成が重要と考えています。定常的に法令遵守や環境側面への影響を把握することで、あらゆる環境課題へのインパクトを低減するよう努めるとともに、災害や事故などの非定常時にも環境側面への負荷を可能な限り抑制できるよう、未然の対策や事後の対応の検討とそれに基づく教育・訓練を定期的を実施しています。サプライチェーン全体を視野に入れて取り組みを行うことも必要と考え、サプライチェーンマネジメントの強化に向けて持続可能な調達ガイドラインや体制を見直しました。サプライヤーへの働きかけと連携により環境課題の解決を加速していきます。

環境経営推進体制

2020年度より、当社グループの環境側面はサステナビリティ委員会のもとで管理・推進し、同委員会は社会および当社グループのサステナビリティ向上に向けた方針・戦略を審議する場としています。

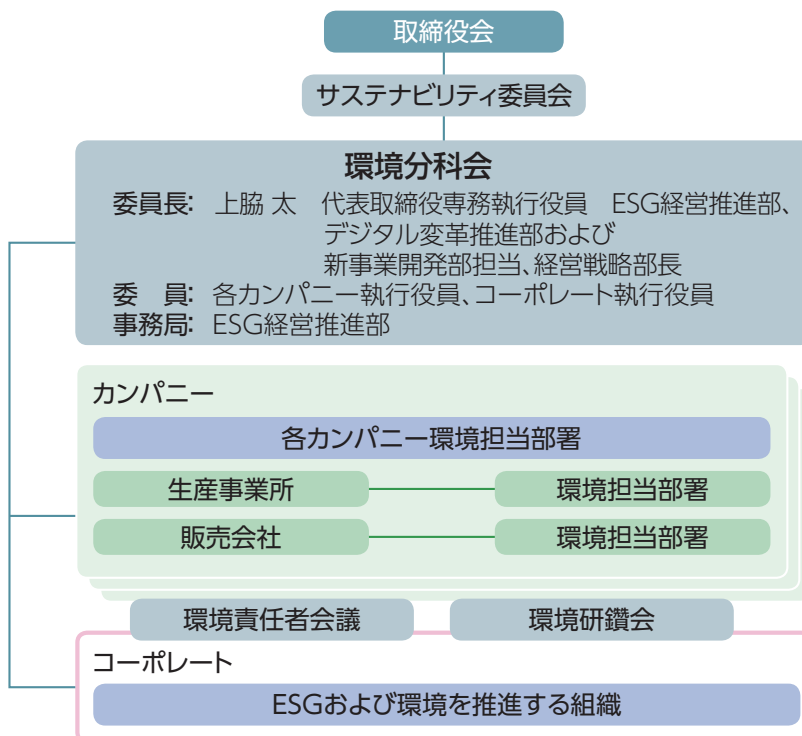
サステナビリティ委員会の下部委員会として、当社グループがマテリアリティに設定している課題ごとの分科会を設置し、環境課題については環境分科会を設置しています。

サステナビリティ委員会で審議された、環境を含むサステナビリティに関する主な取り組み、活動方針などは取締役会に報告・承認され、経営に反映される体制で進めています。そして、環境に関する具体的な活動計画の策定や実施は、カンパニー・コーポレート間の課題別の環境責任者会議を通じて実施しています。

2022年度は、環境分科会を11月、3月の計2回開催しました。現環境中期計画最終年度の進捗を確認するとともに、来年度から始動する3ヶ年の環境中期計画(2023～2025年度)における方向性や、温室効果ガス排出量削減、水リスク課題への対応、廃棄物発生量削減など各課題での取り組みや推進策なども審議しました。また、施策の展開を急ぐ案件は、ESG経営推進部担当、経営戦略部長が議長となる経営会議(1回/月開催)においても適宜審議し、取締役会に報告しています。

例えば、気候変動課題は、2021年度の温室効果ガス排出量削減の実績がマイルストーンの前倒しで達成したことを受け、従来の2℃目標から1.5℃目標への見直しを行い、温室効果ガス排出量削減のロードマップを見直すことを、7月の経営会議で審議し、決議しています。これによって早期の目標の見直しを行うことができ、取り組みの加速に向けた施策の検討を始めました。

環境経営 推進体制



サプライチェーンにおける環境マネジメント

サプライヤーに対しては、取引開始あるいは継続にあたり、ISO14001に準拠した環境マネジメントシステムの整備や環境負荷低減の取り組みなどをお願いしています。中でも気候変動課題に関しては、削減目標を設定して取り組みの進捗を確認しています。

当社グループが使用している原料は、マテリアルバランスとして使用量の把握を行うとともに、環境への負荷を把握しています。気候変動課題においてはSCOPE3のうち原料の占める割合が最も大きいことを認識し、特に温室効果ガスの排出量低減に関しては、原料サプライヤーへの働きかけを強化しています。

原料の中でも、購入量が多く、温室効果ガス排出量が多い主要4樹脂に対しては、製造企業10社強を対象に、原料生産時の温室効果ガス排出量データの提示を求め、将来に向けたSCOPE3における温室効果ガス削減の取り組みを進めています。この排出量は使用している原料由来の温室効果ガス排出量のIDEAデータベースを使用して算出した排出量の2.2%に当たります。

直接サプライヤーから入手しているデータ量は多くありませんが、データベースを活用することで平均的であったとしてもライフサイクル全体の温室効果ガス排出量を把握し、削減すべき対象と認識した上で対策を検討し、サプライチェーンにおいても削減活動を推進しています。

さらに、より低炭素なバイオマス由来原料や再生材料の提供可能性についてもサプライヤーに確認しながら、代替の検討を開始しています。

生物多様性課題への影響が大きいと考えられる木材については、持続可能な森林からの調達を100%にするため、木材に特化した調達ガイドライン^{*}を策定し、サプライヤーアンケートを通じてリスクの把握、リスク低減のためのDDなども実施していきます。

※ 詳細は「木材調達方針」P274参照

グループ環境マネジメントシステム（EMS）に沿ったオフィスの環境活動

当社グループでは、各オフィスにおける環境活動も環境マネジメントシステム（EMS）に沿って取り組んでいます。全国各拠点のオフィスでは、EMSを参考にしながら、昼休みの一斉消灯など省エネルギー活動や紙の使用量削減などの各種環境活動を実施しています。

環境法規制より厳しい自主管理値の設定

当社グループは、大気・水域への環境負荷排出などについて、法律の規制より厳しい自主管理値を設定し、事業所ごとに遵守しています。併せて社内環境監査を実施することで潜在的な環境リスクを洗い出し、環境事故の未然防止に努めています。

また、新しい法規制の動向、他社の事故事例などをグループ内で共有し、包括的な活動を展開しています。

2022年度は廃棄物処理、排水、大気放出、土壌汚染などの環境に関する法規制の違反や行政からの指導はありませんでした。

EMSの海外への運用拡大

海外各拠点では、国内で培った環境マネジメントシステム (EMS) を拡大運用することにより、環境負荷データの取得体制を整え、データに基づいた負荷の低減に取り組んでいます。

2023年3月末時点で、国内48事業所、海外36事業所がISO14001などの認証を取得。当社グループの全生産事業所および研究所数に対し、これら認証取得事業所の割合は、88%となっています。

また、生産事業所すべてにおけるISO14001認証取得を目指しています。

環境マネジメントシステム第三者認証取得事業所

住宅カンパニー

積水化学工業株式会社つくばR&Dサイト※
北海道セキスイハイム工業株式会社
東北セキスイハイム工業株式会社
セキスイハイム工業株式会社関東事業所
セキスイハイム工業株式会社東京事業所
セキスイハイム工業株式会社中部事業所
セキスイハイム工業株式会社近畿事業所
中四国セキスイハイム工業株式会社
九州セキスイハイム工業株式会社
セキスイボード株式会社水口事業所
セキスイボード株式会社群馬事業所

環境・ライフラインカンパニー

積水化学工業株式会社滋賀栗東工場
積水化学工業株式会社群馬工場
積水化学工業株式会社京都研究所
千葉積水工業株式会社
積水化学北海道株式会社
東都積水株式会社太田工場
西日本積水工業株式会社岡山製造所
四国積水工業株式会社
九州積水工業株式会社
奈良積水株式会社
山梨積水株式会社
積水ソフランウイズ株式会社
[積水ソフランウイズ株式会社いわき工場、
厚木工場、明石工場、技術本部]
積水ホームテクノ株式会社
Sekisui Specialty Chemicals (Thailand) Co., Ltd.
S and L Specialty Polymers Co., Ltd.
Sekisui Eslon B.V.
Sekisui Rib Loc Australia Pty. Ltd.
積水塑膠管材股份有限公司
積水(無錫)塑料科技有限公司
徳山積水工業株式会社

高機能プラスチックカンパニー

積水化学工業株式会社武蔵工場
積水化学工業株式会社滋賀水口工場
[積水フーラー株式会社滋賀工場]
積水化学工業株式会社多賀工場
積水化学工業株式会社水無瀬事業所
積水テクノ成型株式会社栃木工場
積水テクノ成型株式会社三重工場
積水テクノ成型株式会社愛知工場
積水フーラー株式会社浜松工場
積水ナノコートテクノロジーズ株式会社
積水ポリマテック株式会社
積水成型工業株式会社千葉工場
積水成型工業株式会社関東工場
積水成型工業株式会社兵庫工場
積水成型工業株式会社兵庫滝野工場
積水成型工業株式会社出雲工場
Sekisui S-Lec B.V. Film Plant
Sekisui S-Lec B.V. Resin Plant
Sekisui-Alveo B.V.
Sekisui Alveo BS G.m.b.H.
Sekisui Specialty Chemicals Europe, S.L.
Sekisui S-Lec America, LLC.
Sekisui Votek, LLC. Coldwater Plant
Sekisui Specialty Chemicals America, LLC.
Pasadena Plant
Sekisui Specialty Chemicals America, LLC.
Calvert City Plant
Sekisui S-Lec Mexico S.A. de C.V.
Sekisui S-Lec Thailand Co., Ltd.
Thai Sekisui Foam Co., Ltd.
Sekisui Polymatech (Thailand) Co., Ltd.
Sekisui Pilon Pty. Ltd.
Sekisui DLJM Molding Private Ltd. Great
Noida Plant, Tapukara Plant, Chennai
Plant, Gujrat
積水映甫高新材料(廊坊)有限公司
積水中間膜(蘇州)有限公司
積水保力馬科技(上海)有限公司
Sekisui Polymatech Europe B.V.
Sekisui KYDEX, LLC. Bloomsburg Plant
Sekisui KYDEX, LLC. Holland Plant

コーポレート

積水化学工業株式会社R&Dセンター※
積水LBテック株式会社中部工場

メディカル事業

積水メディカル株式会社岩手工場
積水メディカル株式会社つくば工場
積水メディカル株式会社つくば工場阿見事業場
Sekisui Diagnostics (UK) Ltd.
Sekisui Diagnostics, LLC, San Diego
Sekisui Diagnostics P.E.I. Inc.
積水医療科技(中国)有限公司

[] : 認証範囲に含まれる関連組織。記述のない場合でも、サイト内の関連部署などを含む場合があります。

※ 積水化学工業株式会社つくばR&DサイトとR&Dセンターは1つの認証です。

指標	算定方法
EMS 認証取得事業所数	EMS 外部認証を取得している事業所数 EMS 外部認証：ISO14001、エコアクション21 など
積水化学グループ全体の生産事業所および研究所数に対する、EMS 外部認証取得事業所の割合	EMS 外部認証取得事業所の積水化学グループ全体に占める割合= EMS 外部認証取得生産事業所および研究所数 / 積水化学グループの 全生産事業所および研究所数

● 環境監査

当社グループでは、法令の遵守と事故の未然防止を目的として環境監査を行っています。監査にあたっては事前に法令、ハザードマップなどを確認し、継続的な法順守と各事業場の事業活動に応じた環境リスク低減や事故防止に重点を置いています。すべての事業所で自主監査し報告を求めるとともに、生産事業所・研究所について3年ごとに監査を行っています。2022年度は、国内18事業所、海外12事業所で実施しました。

なお、罰金、罰則をとまなう違反はありませんでした。

● 社会課題解決貢献力向上のための教育

環境課題のゴールを実現するため、その解決策を検討し、施策を推進、実行できる人材を育成するため、社会課題解決貢献力向上のための教育において、環境教育には特に注力しています。

社会課題を理解し、解決するためのアクションをとること、担当業務や働く環境などによって自分ごとととらえて、考え、実践していくことを教育や研修で後押ししています。

※詳細はP211～P217（教育頁）を参照

● 環境パフォーマンス・データ集計範囲

※環境パフォーマンス・データ集計範囲について、積水化学（連結）の全事業所（生産売上高100%）を環境報告対象としています。

国内

住宅カンパニー		環境・ライフラインカンパニー		高機能プラスチックカンパニー	
研究部門	1社 1事業所	研究部門	2社 2事業所	研究部門	1社 1事業所
積水化学工業株式会社つくばR&Dサイト		積水化学工業株式会社京都研究所 積水ソフランウイズ株式会社技術本部		積水化学工業株式会社水無瀬事業所	
生産工場	6社 10事業所	生産工場	12社 16事業所	生産工場	6社 15事業所
北海道セキスイハイム工業株式会社/東北セキスイハイム工業株式会社/セキスイハイム工業株式会社/中四国セキスイハイム工業株式会社/九州セキスイハイム工業株式会社/セキスイボード株式会社 など		積水化学工業株式会社滋賀栗東工場・群馬工場/東日本積水工業株式会社/西日本積水工業株式会社/千葉積水工業株式会社/積水化学北海道株式会社/東都積水株式会社/四国積水工業株式会社/奈良積水株式会社/山梨積水株式会社/徳山積水工業株式会社/積水ソフランウイズ株式会社 など		積水化学工業株式会社武威工場・滋賀水口工場・多賀工場/積水テクノ成型株式会社/積水ナノコートテクノロジー株式会社/積水フーラー株式会社/積水ポリマテック株式会社/積水成型工業株式会社 など	
販売・施工会社	49社 328事業所	販売部門	14社 99事業所	販売部門	6社 18事業所
セキスイハイム販売会社 施工サービス会社		積水化学工業株式会社東北支店・東日本支店・中部支店・西日本支店・九州支店 など		積水マテリアルソリューションズ など	
合計56社 339事業所		合計23社 117事業所		合計8社 34事業所	
コーポレート		メディカル事業			
研究部門	1社 1事業所	研究部門	1社 1事業所		
積水化学工業株式会社先端技術研究所		積水メディカル株式会社創薬支援センター			
生産工場	2社 2事業所	生産工場・本社	1社 3事業所		
積水LBテック株式会社中部工場、株式会社プラスチック工学研究所		積水メディカル株式会社岩手工場・つくば工場・阿見事業場			
販売部門	3社 7事業所	販売部門	1社 8事業所		
積水化学工業株式会社大阪本社・東京本社 など		積水メディカル東日本営業所 など			
合計3社 10事業所		合計5社 16事業所			

※1社で複数の事業所がある場合や1事業所に複数社がある場合があるため、社数と事業所数の合計が合わないことがあります

海外

住宅カンパニー		環境・ライフラインカンパニー		高機能プラスチックカンパニー	
生産工場		生産工場		生産工場	
Sekisui-SCG Industry Co., Ltd.		Sekisui Eslon B.V. 積水塑膠管材股份有限公司 Sekisui Rib Loc Australia Pty. Ltd. 積水(無錫)塑料科技有限公司 積水(上海)環境科技有限公司 Sekisui Specialty Chemicals (Thailand) Co., Ltd. S and L Specialty Polymers Co., Ltd.		Sekisui S-Lec America, LLC. Sekisui S-Lec Mexico S.A. de C.V. Sekisui S-Lec B.V. Film Plant Sekisui S-Lec B.V. Resin Plant Sekisui S-Lec (Thailand) Co., Ltd. 積水中間膜(蘇州)有限公司 Sekisui Specialty Chemicals America, LLC. Pasadena Plant Sekisui Specialty Chemicals America, LLC. Calvert City Plant Sekisui Specialty Chemicals Europe S.L. Sekisui Voltek, LLC, Coldwater Plant Sekisui-Alveo B.V. Sekisui Alveo BS G.m.b.H. Sekisui Pilon Pty. Ltd.	
販売・施工会社	合計1事業所	販売部門	合計7事業所	販売部門	合計10事業所
Sekisui (Dalian) Housing Technology Co.,Ltd.		Sekisui SPR Americas, LLC. など		映甫化学(株) 映甫高新材料(廊坊)有限公司 映甫高新材料(無錫)有限公司 Sekisui DLJM Molding Private Ltd. Greater Noida Plant Sekisui DLJM Molding Private Ltd. Tapukara Plant Sekisui DLJM Molding Private Ltd. Chennai Plant Sekisui DLJM Molding Private Ltd. Chennai Factory 2 Sekisui DLJM Molding Private Ltd. Gujrat Sekisui Polymatech (Thailand) Co., Ltd. PT. Polymatech Indonesia 積水保力馬科技(上海)有限公司 SEKISUI AEROSPACE CORPORATION, Renton SEKISUI AEROSPACE CORPORATION, Sumner SEKISUI AEROSPACE CORPORATION, ORANGE CITY Sekisui KYDEX, LLC. Bloomsburg-North Campus Sekisui KYDEX, LLC. Bloomsburg-South Campus Sekisui KYDEX, LLC. Holland Plant Thai Sekisui Foam Polymatech EU	
合計1事業所		合計10事業所		合計32事業所	
コーポレート		メディカル事業			
統括会社		生産工場			
Sekisui Europe B.V. Sekisui America Corporation Sekisui Southeast Asia Co, Ltd Sekisui Chemical(China)Co.,Ltd. など		Sekisui Diagnostics, LLC. San Diego Sekisui Diagnostics (UK) Ltd. Sekisui Diagnostics P.E.I. Inc. 積水医療科技(中国)有限公司 積水医療科技(蘇州)有限公司 Veredus Laboratories Pty. Ltd.			
合計7事業所		販売部門	合計6事業所		
		Sekisui Diagnostics, LLC など			
		合計26事業所		販売部門	
				Sekisui Products, LLC. など	
				合計45事業所	

主な取り組み

環境長期ビジョン「SEKISUI環境サステナブルビジョン2050」において「気候変動」「水リスク」「資源循環」を重要な課題と定め、課題解決を行うことで、生物多様性が保全された地球の実現を目指しています。

・環境長期ビジョン、各課題の考え方については、「環境」の目標P86参照

● 気候変動への対応

基本的な考え方

サプライチェーン全体で、排出量を削減

COP21（第21回国連気候変動枠組条約締約国会議）で合意された目標を受け、積水化学グループは中期的な温室効果ガスの削減計画を策定しています。

Science Based Targets (SBT) に準拠した「パリ協定」の意欲的目標を達成するため、科学的根拠のあるシナリオをもとに気候変動が事業継続に与える影響「リスクと機会」を把握し、公表しています。また、これを事業計画・排出量削減目標に反映しています。排出量については、原材料の調達から開発・生産・輸送・使用の各段階にわたり温室効果ガス排出量の削減に取り組み、自事業所だけでなく、原材料の調達先や販売した製品の使用を含めたサプライチェーン全体で把握し、公表しています。



気候変動対策

当社グループは気候変動によるあらゆるリスクに真摯に向き合い、気温上昇を1.5℃未満に抑えるためのあらゆる努力を継続的に行っていくことが重要と考えています。2019年に策定した「SEKISUI環境サステナブルビジョン2050」に基づき、事業活動を通して環境負荷を低減し、環境課題の解決に貢献しようと取り組んでいます。目指す姿として2050年までに自社の事業活動にともなうGHG排出量ゼロを目標に掲げました。また、自家消費型太陽光発電設備の導入を促進し、外部から購入する電力の再生可能エネルギー比率を高め、2030年までに100%とすることを目指しています。その結果、2030年までにGHG排出量26%削減目標を前倒しで達成できる見込みの成果ができました。これを受け、SBT認証を1.5℃目標に更新し、2030年に2019年度比50%削減に引き上げました。この1.5℃目標にGHG削減を加速するために、難易度の高い燃料由来のGHG (SCOPE1) 削減を促進する燃料転換や生産革新に着手していきます。

気候変動が事業にもたらすリスクと機会

気候変動が事業に及ぼす「リスク」と「機会」については、TCFDガイドに基づくシナリオ分析を通じてその大きさや影響範囲、項目などを把握しています。

把握した「リスク」に関してはその軽減策を検討し、「機会」に関しては製品・サービスへの展開を通じた新しいビジネスの創出を検討しています。重要なリスクおよび考えられる対策、戦略はサステナビリティ委員会を通じて取締役会に報告され、重要な戦略については取締役会場で決定されます。

このようなマネジメントを行うことで、将来にわたって事業の持続が可能で、社会から存続を求められる会社になることができると考えています。

気候変動対策のためのコスト上昇への対応

「環境負荷の低減」として、製造工程のエネルギー効率を大幅に高めることを目的とした生産プロセスの変革や工程改善、継続的な設備更新を行い、エネルギー使用の見える化と使用量の削減を図っています。

2020年度からは購入電力を再生可能エネルギーに転換することをグローバルで推進していますが、生産事業所においては、太陽光発電設備を設備投資により導入し、発電した電気を自家消費することで長期的な視点で電力コストの削減を図っています。

市場ニーズの変化と環境課題解決に応える製品開発・戦略

当社グループでは、自然環境や社会環境に関する課題解決に寄与する製品を開発し、具体的な成果の公表、発信を続けることが、気候変動をはじめとする地球規模の課題を背景とする市場ニーズの変化に対するリスクマネジメントになると同時に、「需要拡大」という機会を確実に掴み取ることに繋がると考えています。

特に、各製品の課題解決への貢献の大きさ（貢献度）を可能な限り数値化することで、創出するインパクトをより大きいものにし、地球規模の課題解決を導く市場の創造や、消費者の意識改革のきっかけづくりができると考えています。

2020年度には、ステークホルダーとのパートナーシップを強化し、融合することで課題解決への貢献を高め、早期に普及を行うことで解決を加速できるよう、ステークホルダーとのオープンイノベーションを推進する組織としての水無瀬イノベーションセンター（通称MIC）を設立しました。

MICにて、低炭素化技術や資源転換に資する材料や技術を有するスタートアップ企業との技術交流などを積極的に行い、社会課題解決の加速に向けて始動しています。

操業・就業環境の悪化への対応

気候変動が深刻化し、最低・最高気温がシビアな方向に変化した場合、製造や施工に従事する人々が働けない状況となることと考えられます。ただし、その地域における季節性を考慮し、施工や工事の計画を提案すれば、気候変動の影響を最小化することも可能であると当社グループは考えています。

また、自然災害などによる操業および就業機会の喪失に関しては、カンパニーやグループ会社ごとに自らの事業特性に応じたBCPを策定しており、リスクを可能な限り回避する手段を講じています。

目標

1. GHG

ねらい 脱炭素化・GHG排出量ゼロ

指標1. 購入電力の再生可能エネルギー比率(自家消費型太陽光発電を含む)

現中期目標(2020～2022) 20% 2022年度実績 36.4%
次期中期目標(2023～2025) 70%
2030年目標 100%
2050年目標 コージェネ含む全使用電力100%

指標2. GHG排出量

現中期目標(2020～2022) ▲9% 2022年度実績 ▲26.8%(2013年度比)
次期中期目標(2023～2025) ▲33%(2019年度比)
2030年目標 ▲50%(2019年度比)
2050年目標 ▲100%

2. エネルギー使用量の削減

ねらい 生産時のエネルギー効率の改善およびエネルギー費用の削減

指標:エネルギー使用量の生産量原単位

現中期目標(2020～2022) ▲3% 2022年度実績 ▲1.1%(2019年度比)
次期中期目標(2023～2025) ▲3%(2022年度比)
2030年目標 —
2050年目標 —

体制

環境経営推進体制図^{*}を参照

^{*} 詳細は「環境経営推進体制」P102参照

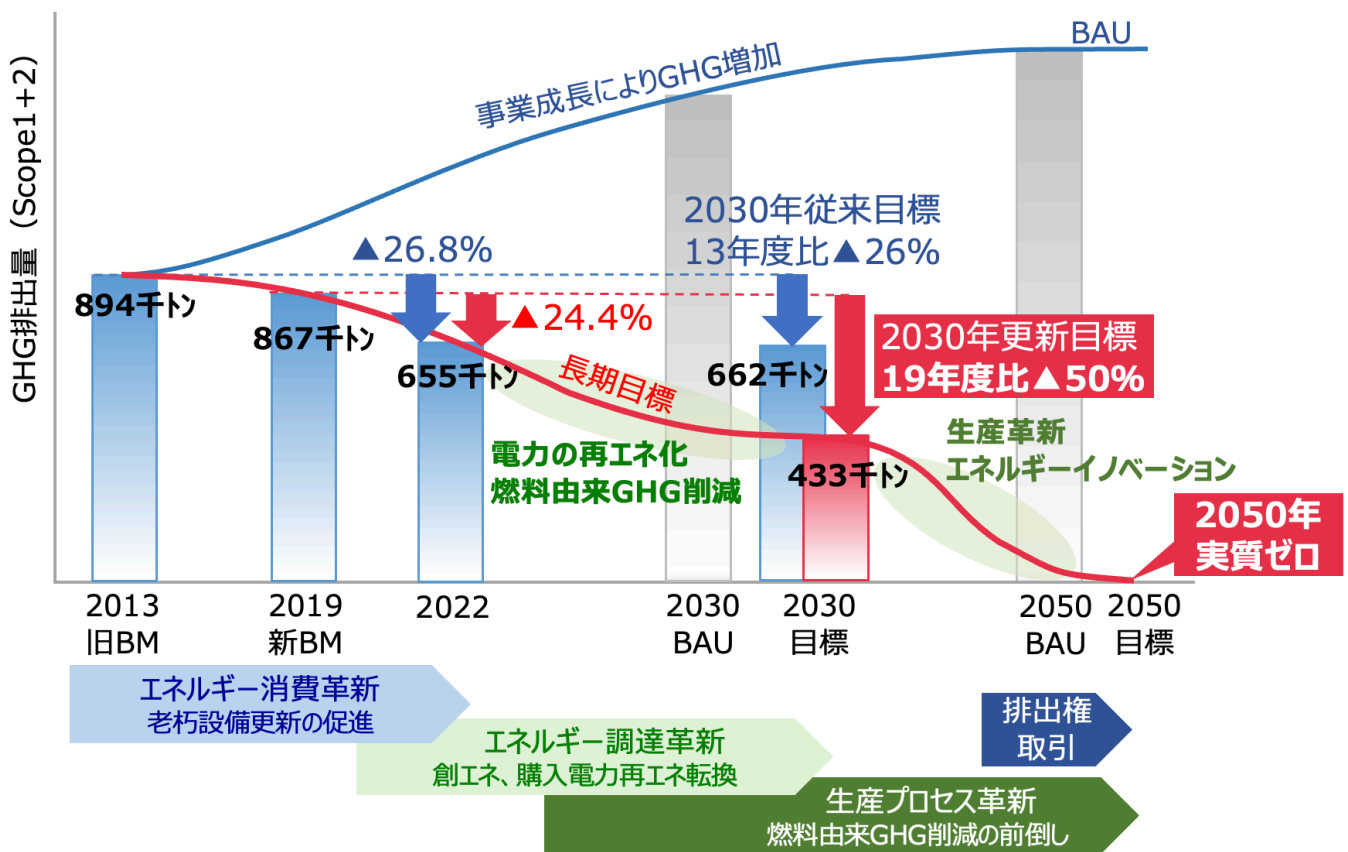
主な取り組み

温室効果ガス削減目標に関するSBT[※]イニシアチブでの1.5℃目標で認証取得

2018年、化学業界初となるSBT認証を取得し、2030年にGHG排出量削減率を2013年度比で26%とする目標を掲げ、老朽設備更新の促進などの「エネルギー消費革新」、そして購入電力の再生可能エネルギー（以下、「再エネ」）転換や自家消費型太陽光発電設備の導入などの「エネルギー調達革新」を進めてきました。

その結果、2022年度、グループ全体における購入電力の再エネ比率は36.4%に達しました。これは当初計画の1.8倍の比率であり、GHG排出量削減率は2013年度比で26.8%削減まで到達しました。

そして、気候変動対策がさらに喫緊の社会課題となるなか、燃料使用設備の電化や低炭素燃料への転換、さらに「生産プロセス革新」による燃料由来GHG排出量の削減という技術的難易度の高い取り組みを前倒しで行い、2030年のGHG排出量削減率を高める決断をし、2023年3月にSBT認証を1.5℃目標への更新が完了しました。



	従来目標	更新目標	更新目標達成の手段
Scope1+2	基準年：2013年 目標年：2030年 削減率：26% (2℃目標)	基準年：2019年 目標年：2030年 (変更なし) 削減率：50% (1.5℃目標)	従来の購入電力の再エネ化に追加し、低炭素燃料へ転換、電化、生産革新による燃料由来GHG削減の取り組み前倒し
Scope3	基準年：2016年 目標年：2030年 削減率：27%	基準年：2019年 目標年：2030年 (変更なし) 削減率：30%	資源循環の取り組み (非化石原料へ転換、再生材料の使用拡大、廃棄物の再資源化) を追加し、カテゴリー1,5,12の削減を促進

<2022年度の進捗>

SCOPE1+2：2019年度比で温室効果ガス排出量を24.4%削減
SCOPE3：2019年度比で温室効果ガス排出量を4.8%削減

今後ますます、業界のけん引役としての責任を認識し、社会全体での気候変動対策への取り組みをリードしていく活動、働きかけを心がけていきます。

※ SBT: Science Based Targetsの略称。パリ協定の採択を契機として国連グローバルコンパクトをはじめとする共同イニシアチブが提唱。SBTイニシアチブにより、企業が定めた温室効果ガス削減目標が、長期的な気候変動対策に貢献する科学的に整合した目標 (SBT) であることが認定される。

【RE100】 加盟による電力の再生可能エネルギー化の推進

気候変動課題は大きな社会課題であると同時に、当社グループにとっての大きなリスクであると認識しています。この課題解決に資する取り組みを社会全体で加速していくために、2020年8月、事業活動で消費するエネルギーを100%再生可能エネルギーで調達することを目標とする国際的イニシアチブ「RE100」に加盟しました。今後、加盟企業、団体と協力した活動も推進していきます。

2050年までの事業活動にともなうGHG排出量ゼロ達成、SBTイニシアチブで認証取得した2030年度までの温室効果ガス削減目標達成のための主な施策として、徹底的な省エネルギーと再生可能エネルギーへの転換を推進します。

2030年までに外部から購入する電力を100%再生可能エネルギー由来に転換し、2050年までにコージェネレーションシステムも含めて再生可能エネルギー由来の電力に転換することを目指します。

【サプライチェーンでの温室効果ガス削減

SCOPE3のカテゴリーにおける温室効果ガス排出量は、当社グループの場合、原材料調達および製品の使用段階で多いことを把握しています。原材料調達において排出量が多い理由は、化学メーカーとしての事業特性によると認識しています。

原材料の調達における排出量削減においては、新規材料採用時の選定基準の見直しや、排出量の大きい原材料として認識している樹脂4品目について削減を推進するため、サプライヤーとのエンゲージメントを進めてきました。今後さらに削減を促進するために、資源循環への取り組みによる削減を進めます。具体的には、購入した製品サービス (カテゴリー 1) の5割を占める樹脂原料を非化石由来へ転換、再生材料の使用を拡大します。このことにより、販売した製品の廃棄 (カテゴリー 12) のGHG排出量削減にもつなげます。また、廃プラスチックの再資源化を推進し、事業から出る廃棄物 (カテゴリー 5) の削減に新たに取り組めます。

一方で製品の使用段階での排出量は、販売した住宅で使用されるエネルギー由来のGHG排出が大きいことに起因しています。販売した製品の使用 (カテゴリー 11) においては、セキスイハイムの省エネ性能と大容量PV・大容量蓄電池によるZEH住宅の拡販がGHG排出量削減に大きく貢献してきました。今後もZEH住宅の販売拡大により、さらなる削減につなげます。

再生可能エネルギーの活用推進

国内外の生産事業所内に太陽光発電施設を導入し、再生可能エネルギーの活用を進めています。

2020年度より購入電力の再生可能エネルギー由来への転換を、積極的に展開しており、100%再生可能エネルギー由来の電力に切り替えた事業所は国内外で31事業所に達しました。

2022年度における再生可能エネルギー由来の電力使用量は267.5GWhで、これは購入電力（自家消費型太陽光発電を含む）の36.4%に相当し、コージェネレーションシステムで自家発電した電力を含めた総電力使用量の32.4%に相当します。

2022年度は、下記の3事業所で自家消費型太陽光発電設備を新規導入し、これまでに15事業所に達しました。

- ・SEKISUI-SCG INDUSTRY
- ・滋賀栗東工場
- ・積水（無錫）塑料科技



SEKISUI-SCG INDUSTRY CO., LTD.



積水化学工業株式会社 滋賀栗東工場



積水（無錫）塑料科技有限公司

自家消費型太陽光発電設備導入事業所

国内	東北セキスイハイム工業株式会社	米国	SEKISUI S-LEC AMERICA, LLC.
	中四国セキスイハイム工業株式会社	オランダ	SEKISUI S-LEC B.V. Film 工場
	九州セキスイハイム工業株式会社	タイ	SEKISUI S-LEC (THAILAND) CO., LTD.
	セキスイハイム工業株式会社関東事業所		SEKISUI-SCG INDUSTRY CO., LTD.
	山梨積水株式会社	中国	積水医療科技(中国)有限公司
	積水成型工業株式会社関東工場		積水(無錫)塑料科技有限公司
	積水メディカル株式会社つくば工場		
	積水化学工業株式会社多賀工場		
	積水化学工業株式会社滋賀栗東工場		

100%再生可能エネルギー由来の電力に転換した事業所

国内	積水化学工業工業株式会社群馬工場	オランダ	SEKISUI S-LEC B.V. Film工場
	積水化学工業工業株式会社多賀工場		SEKISUI S-LEC B.V. Resin工場
	積水化学工業工業株式会社開発研究所		SEKISUI ALVEO B.V.
	積水化学工業工業株式会社つくば事業所		SEKISUI POLYMATECH EUROPE B.V.
	積水化学工業工業株式会社東京本社	ドイツ	SEKISUI ALVEO BS GmbH
	積水化学工業工業株式会社大阪本社	スペイン	SEKISUI SPECIALTY CHEMICALS EUROPE S.L.
	北海道セキスイハイム工業株式会社	イギリス	SEKISUI DIAGNOSTICS (UK) LIMITED
	東北セキスイハイム工業株式会社	アメリカ	SEKISUI S-LEC AMERICA, LLC.
	セキスイハイム工業株式会社関東事業所	中国	積水中間膜(蘇州)有限公司
	セキスイハイム工業株式会社東京事業所	タイ	SEKISUI S-LEC (THAILAND) CO., LTD.
	セキスイハイム工業株式会社中部事業所	シンガポール	VEREDUS LABORATORIES PTE. LTD.
	セキスイハイム工業株式会社近畿事業所		
	中四国セキスイハイム工業株式会社		
	九州セキスイハイム工業株式会社		
	セキスイボード株式会社水口事業所		
	セキスイボード株式会社群馬事業所		
	山梨積水株式会社		
	積水メディカル株式会社つくば工場		
	積水メディカル株式会社阿見事業所		
	積水メディカル株式会社創薬支援センター		

新築建造物の省エネルギー化：

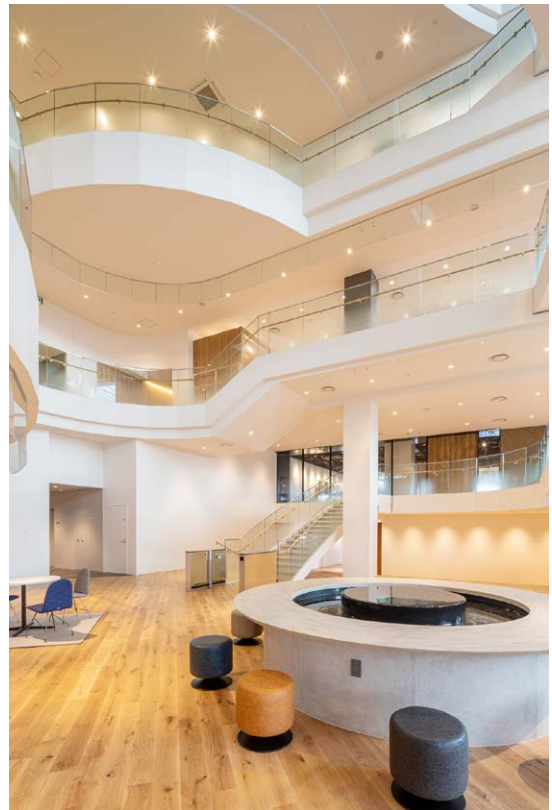
ZEB Ready[※]認証の研究施設「水無瀬イノベーションセンター」

2020年8月に大阪府島本町に開設した、新たな研究施設「水無瀬イノベーションセンター（通称MIC）」は、建物全体を「人の交流空間」とすることを目指し、スキップフロア構成や、中央部に吹き抜け構造などを取り入れています。このため建物の形状は複雑化していますが、南側窓に遮熱中間膜を使用するなど省エネ貢献の高い素材の採用に加え、建屋外周に周回通路を設け、庇構造を取り入れることによる日射エネルギーを考慮した設計とすることで、ZEB Readyの認証を受けています。この3年間、総量では設計値をクリアした運用を続けることができました。特に最終年度の2022年度はそれまでの取り組みに加え、室温設定順守の強化、チラーのタイマー運転を実施することにより、空調エネルギーを大幅に減じることができました。今後はこれまで培ってきたルール・運用の徹底を図っていくことで、省エネルギー活動の定着を進めていきたいと考えています。

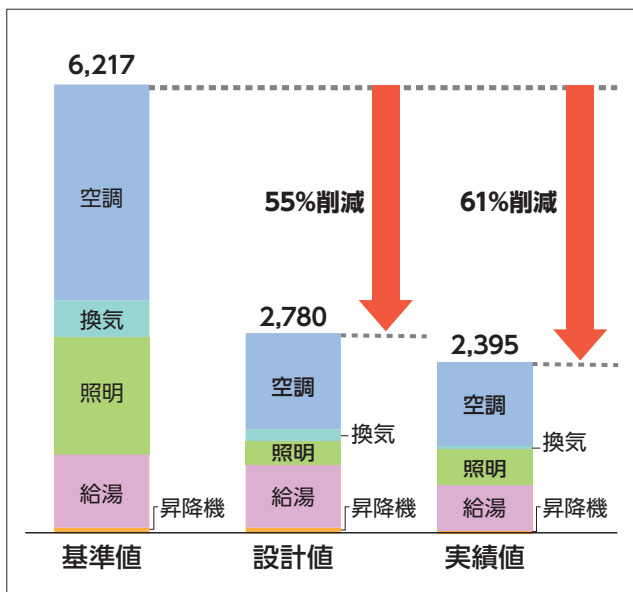
※ZEB (Net Zero Energy Building) : 年間の一次エネルギー消費量の収支をゼロとすることを旨とした建築物
ZEB Ready : 『ZEB』を見据えた先進建築物として、外皮の高断熱化および高効率な省エネルギー設備を備えた建築物
(環境省Webページより http://www.env.go.jp/earth/zeb/terms/index.html?id=term_01)



水無瀬イノベーションセンター（外観）



水無瀬イノベーションセンター（内部）



一次エネルギー消費量（2022年度）（GJ/年）

事業を通じた低炭素、脱炭素への貢献

2050年の脱炭素社会の実現に向け、事業を通じた貢献が加速できるよう、サステナビリティ貢献製品の社内制度を通じて、創出や市場拡大を推進しています。

気候変動の緩和だけでなく、適応に資する製品もロードマップ上重要と捉え、拡大に向けて検討を進めています。

具体的には、以下のような製品があげられます。

[気候変動の緩和に資する製品例]

<住宅> 再生可能な電力を活用し、省エネ型の暮らしをサポートする製品、サービス

例) ZEH仕様住宅 (ネット・ゼロ・エネルギーハウス)

販売した住宅のお客様から余剰な再生可能エネルギー由来の電気を購入し、工場や別のお客様に販売する事業 (「スマートハイムでんき」)

<モビリティ> 移動・輸送時のエネルギーを削減できるような軽量化や高機能化した製品

例) 遮熱・遮音機能を有する自動車用合わせガラス用中間膜 (IS-LEC®)

航空機、電車など搭載のシート周辺材料 (SEKISUI KYDEX社製品)

<エレクトロニクス> 省エネ型製品に不可欠な素材、5Gの発展にともなって重要視されている、関連部品の耐久性、機能向上に寄与する製品など

例) 基板制御の発熱による不具合を軽減する放熱材 (積水ポリマテック社製品)

省エネ型機器に使用される素材 (「マイクロパール」、機能テープ)

<インフラ> 耐用年数を延長する、従来の原料や生産、成型方法を変えることにより、ライフサイクルにおける温室効果ガス排出量を低減可能な製品など

例) 工場において薬品や化学品などを流すためのプラント用の樹脂製配管。主流であった金属製の配管と比較するとライフサイクルでの温室効果ガス排出量が削減される。

[気候変動の適応に資する製品例]

<建築、土木> 気候変動の進行によって増加、あるいは被害が拡大している災害の抑制に資する製品

例) 集中豪雨のさいの雨水の一時貯留を可能にする製品

[他社連携の取り組み] カーボン・リサイクルに関するArcelorMittal社とのパートナーシップ

化石資源への依存度を低減し製鉄時の脱炭素化に貢献するため、当社とArcelorMittal社は、製鉄のさいに排出されるCO₂を回収し再利用するプロジェクトに関するパートナーシップを締結しました。このプロジェクトで、鉄鋼産業において製鉄工程で排出されるガスからCO₂を分離・回収し、再利用するための技術開発に取り組んでいきます。このカーボン・リサイクルのキーテクノロジーは、CO₂を高い収率で一酸化炭素に変換する当社の革新的技術です。

[コミットに対する進捗] ZEH仕様住宅の普及率拡大

当社が販売する住宅「セキスイハイム」にお住まいのお客様の使用する化石由来のエネルギーを削減するため、販売する住宅のZEH仕様比率 (普及率) の拡大をコミットし、検討を進めています。2022年度は、新築戸建て住宅におけるネット・ゼロ・エネルギーハウス (ZEH) の比率 (ZEHビルダーの報告方法に基づいて集計した実績) は94%となり、そのうち、国のZEHの定義において3種類ある区分の中でもエネルギー削減率が最も大きい『ZEH』は88%となりました。

ZEH仕様住宅と合わせて提案している蓄電池搭載住宅 (エネルギー自給自足型住宅) の累積件数も増加しており、新築戸建て住宅における「蓄電池採用率」は83%*まで伸長しました。

* 2022年4月から2023年3月における蓄電池の契約ベース採用率 (当社調べ)

関連イニシアチブでの活動

気候変動の緩和のために

気候変動課題については、長期ゴールの実現に向けて、他企業および団体などと連携し、協働をはかることで解決への貢献を拡大、あるいはマイルストーンの前倒し達成が可能となります。当社グループは、パリ協定で掲げられた目標の実現、すなわち1.5℃目標を達成し、カーボンニュートラルの実現を目指しています。各種イニシアチブやフォーラムなどの団体の設立意図や取り組みの方向性、ゴールなどについて、当社グループの意志や方向性と一致していることを確認した上で参加、登録を行っています。活動参加の継続については、目指す方向性に差異が生じていないかを年次で確認判断しています。方向性が異なると判断した場合には、退会、脱退の手続きを行います。

気候変動イニシアティブ (JCI)

意義/目的 … 気候変動を緩和するため、脱炭素化を目指す世界の最前線に日本から参加

活動 …… 脱炭素に向かう社会変革を後押しするため、気候変動対策に積極的に取り組む企業や自治体、NGOからの情報発信や意見交換を推進し、企業連携による活動の加速を中心として、目標に対する宣言や、目標達成のための活動を推進しています。

当社の役割 … 取り組みについての最新情報を共有し、施策の検討に活用しています。

RE100

意義/目的 … 企業が自らの事業の使用電力を100%再生可能エネルギーで賄うことを目指す

活動 …… 宣言を行った意欲的な企業同士が連携し、社会への影響力をもった発信や活動を推進しています。

当社の役割 … 再生可能エネルギーへの転換をコミットし、宣言を行うことで、社会における再生可能エネルギーの使用と普及拡大に貢献しています。

日本気候リーダーズ・パートナーシップ (JCLP)

意義/目的 … 気候危機の回避へ、速やかな脱炭素社会への移行を実現し、1.5℃目標の達成を目指す

活動 …… 5本の柱で日本をリードし、政策変化を実現

(政策関与、自社の脱炭素化推進、社会の脱炭素化へのソリューション提供、社会とのコミュニケーション、グローバルネットワーク)

当社の役割 … 脱炭素宣言を行い、脱炭素型ビジネスへの移行、サプライチェーンへの働きかけなど自社の脱炭素化推進を企業連携によって進めることで、自社および社会の脱炭素化を推進しています。

GXリーグ

意義/目的 … 日本におけるカーボンニュートラル実現のための移行に伴う挑戦を企業協働で加速することを目指す

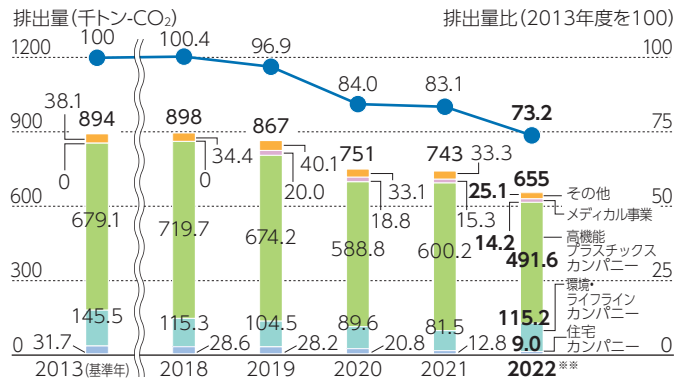
活動 …… 賛同する参画企業が連携し、各種課題を解決する取り組みを推進する準備をしています。

当社の役割 … 今後、各種課題解決に際して、取り組みに参画、推進を検討していきます。

パフォーマンス・データ

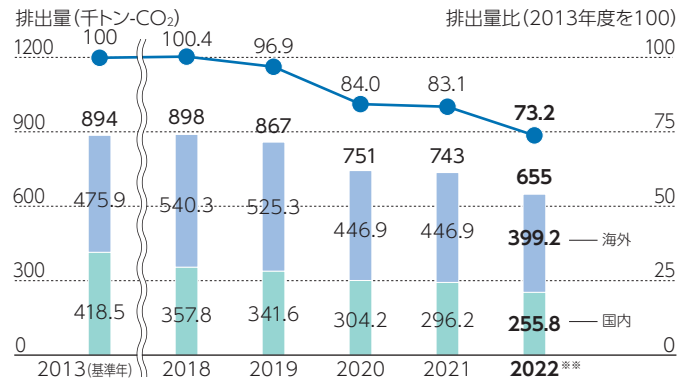
(注1) 2019年度より、メディカル事業の高機能プラスチックカンパニーからの独立にとまない、メディカル事業実績は高機能プラスチックカンパニーから分離して集計し、コーポレートはその他に表記変更しています。
 (注2) 2022年10月実施の環境・ライフラインカンパニーと高機能プラスチックカンパニーの一部事業の管轄変更にとまない、2022年度の両カンパニーのデータについては2022年度期初から管轄変更したものと集計しています。

SCOPE1+2 (カンパニー毎)



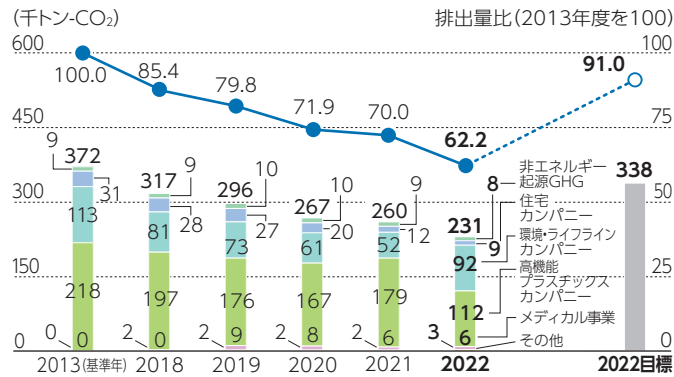
※精度向上のため過去にさかのぼり数値を見直しています。
 ※※非化石証書相当分44千トン-CO₂控除後の数値です。

SCOPE1+2 (国内外別)



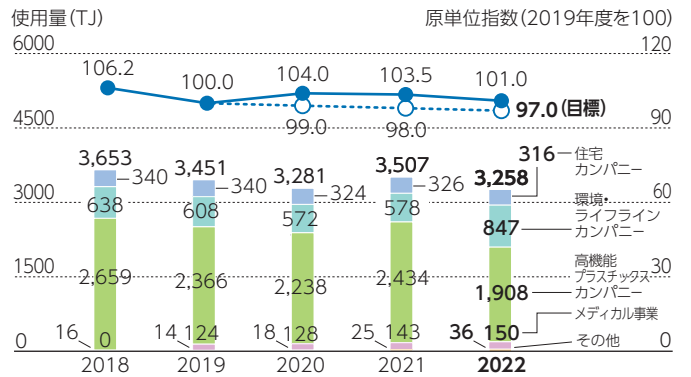
※精度向上のため過去にさかのぼり数値を見直しています。
 ※※非化石証書相当分44千トン-CO₂控除後の数値です。

生産時の温室効果ガス (GHG) 排出量の推移 / 国内



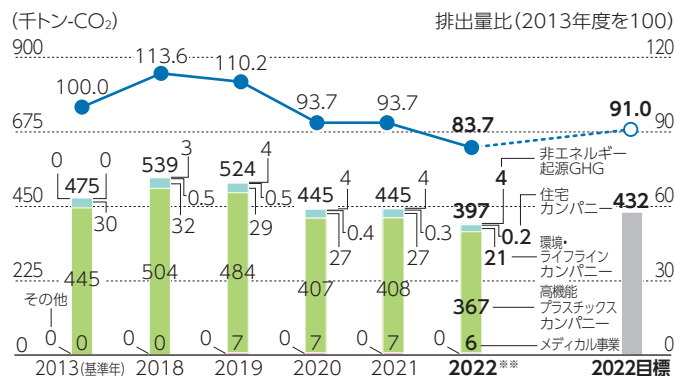
※精度向上のため過去にさかのぼり数値を見直しています。

生産時のエネルギー使用量と原単位* (指数) の推移 / 国内



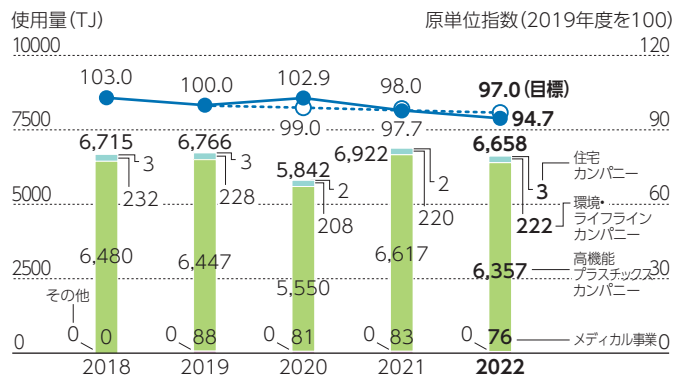
※生産重量当たりのエネルギー使用量
 ※精度向上のため過去にさかのぼり数値を見直しています。

生産時の温室効果ガス (GHG) 排出量の推移 / 海外



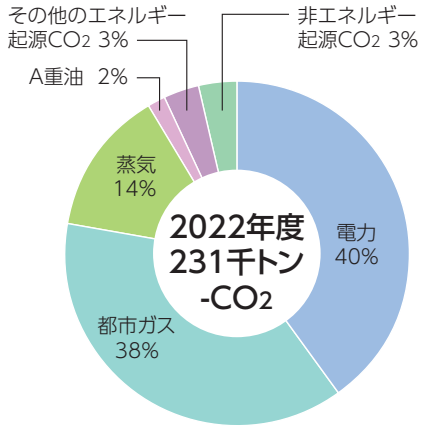
※精度向上のため過去にさかのぼり数値を見直しています。
 ※※非化石証書相当分44千トン-CO₂控除後の数値です。

生産時のエネルギー使用量と原単位* (指数) の推移 / 海外

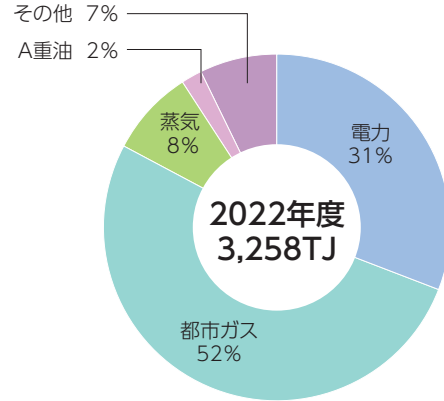


※生産重量当たりのエネルギー使用量
 ※精度向上のため過去にさかのぼり数値を見直しています。

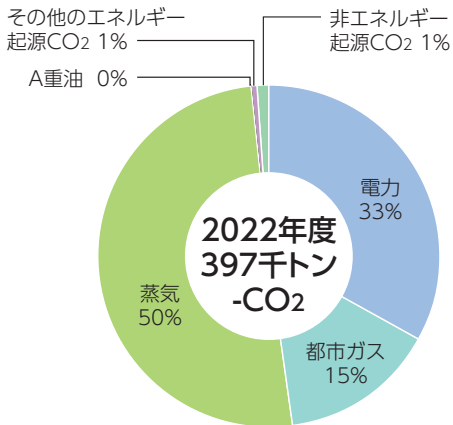
生産時の温室効果ガス (GHG) 排出量の内訳 / 国内



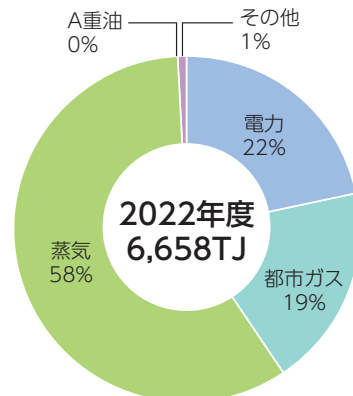
生産時のエネルギー使用量の内訳 / 国内



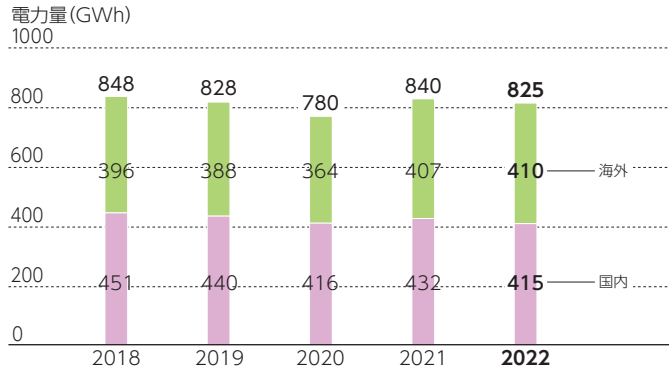
生産時の温室効果ガス (GHG) 排出量の内訳 / 海外



生産時のエネルギー使用量の内訳 / 海外

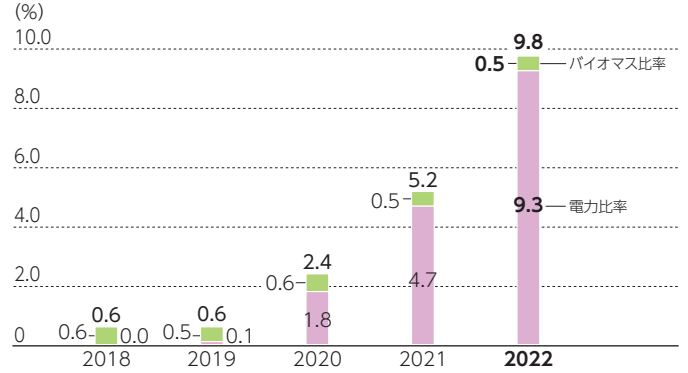


国内外の電力使用量の推移/
国内・海外



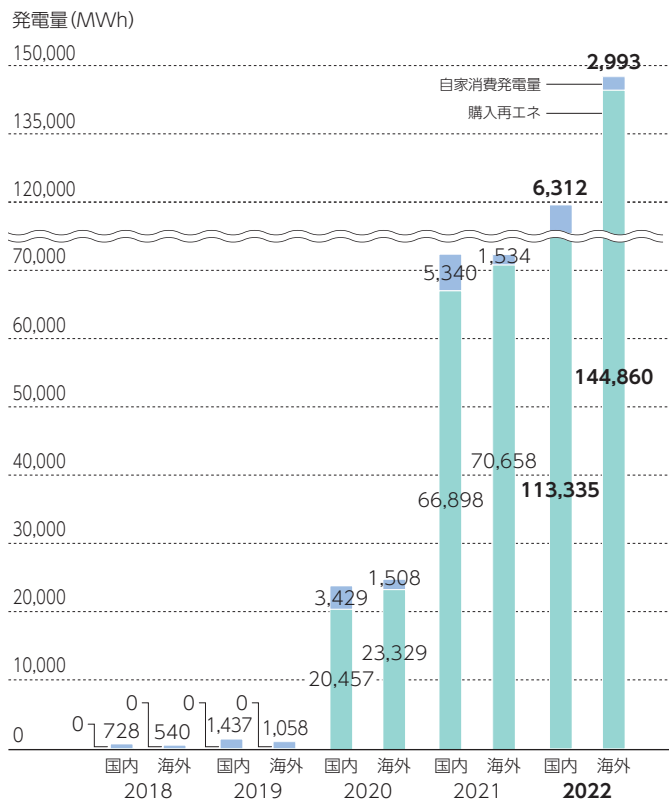
※精度向上のため過去にさかのぼり数値を見直しています。

総エネルギー量に占める再エネ比率の推移/
電力、バイオマスボイラー



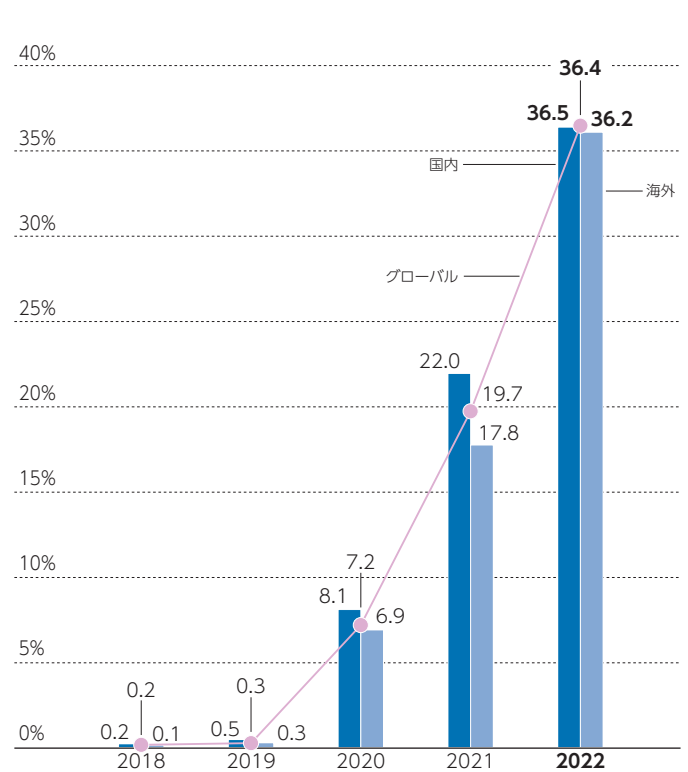
※精度向上のため過去にさかのぼり数値を見直しています。

自家消費発電量、購入再エネ電力量/
※コージェネ除く



※精度向上のため過去にさかのぼり数値を見直しています

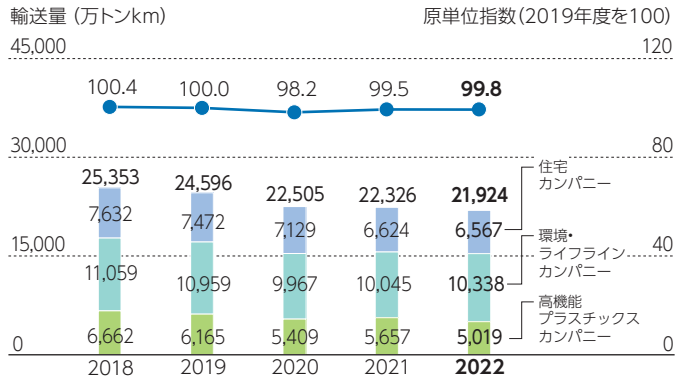
電力の再エネ比率の推移/
※コージェネ除く



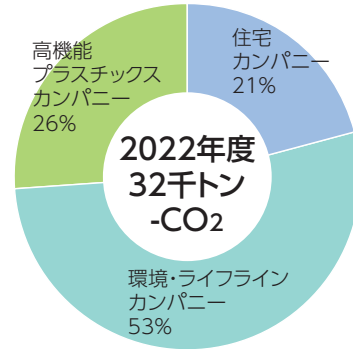
※精度向上のため過去にさかのぼり数値を見直しています

指標	算定方法
温室効果ガス 排出量	<p>GHG排出量 = Σ [燃料使用量・購入電力量・購入蒸気量×CO₂排出係数] + 非エネルギー起源温室効果ガス排出量</p> <p>非エネルギー起源温室効果ガス排出量 = 非エネルギー起源CO₂排出量* + Σ [CO₂以外の温室効果ガス排出量×地球温暖化係数]</p> <p>※国内外ともに地球温暖化対策の推進に関する法律に基づく燃料以外を燃焼したCO₂排出量を含む [CO₂排出係数]</p> <p>購入電力：国内は地球温暖化対策の推進に関する法律の告示による係数の各年度初め時点での最新データを適用、メニュー別排出係数が設定されている電力を購入している場合は調整後排出係数を適用 海外はサプライヤーから入手した係数の各年度初め時点での最新データを適用 入手できない場合はGHG Protocol、EPA eGRID 2019に準拠</p> <p>都市ガス、購入蒸気：サプライヤーから入手した係数の各年度初め時点での最新データを適用 入手できない場合は地球温暖化対策の推進に関する法律に準拠</p> <p>上記以外の燃料：地球温暖化対策の推進に関する法律に準拠</p> <p>[地球温暖化係数]：温室効果ガス排出量算定・報告・公表制度で定めた排出係数</p> <p>エネルギー起源に該当する燃料は国内外ともに「地球温暖化対策の推進に関する法律」に基づいて算出</p>
エネルギー 使用量	<p>エネルギー使用量 = Σ [燃料使用量・購入電力量・自家消費型太陽光発電量・購入蒸気量×単位発熱量] [単位発熱量]</p> <p>購入電力：3.60MJ/kWh (自家消費型太陽光発電量、再生可能エネルギー由来の購入電力量とも、エネルギー使用量に算入)</p> <p>燃料・購入蒸気：エネルギーの使用の合理化などに関する法律に準拠</p>

輸送時の輸送量とエネルギー原単位* (指数) の推移/国内



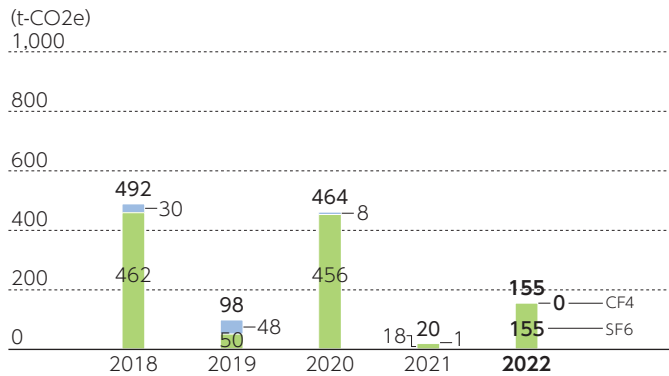
輸送段階のCO₂排出量/国内



*輸送量当たりのエネルギー使用量

指標	算定方法
輸送のCO ₂ 排出量	<p>算定は、燃費法（住宅ユニット輸送など）と改良トンキロ法（住宅ユニット輸送など以外）を併用し合算 $CO_2 \text{ 排出量} = \sum [\text{燃料使用量} \times CO_2 \text{ 排出係数}] + \sum [\text{輸送重量 (トン)} \times \text{輸送距離 (km)} \times \text{燃料使用量原単位} \times CO_2 \text{ 排出係数}]$ 燃料使用量原単位は、省エネ法の特定荷主の報告制度で使用の値 主要な国内物流（製品出荷）を対象</p>

CO₂以外のGHG排出量 (グローバル生産、研究所)



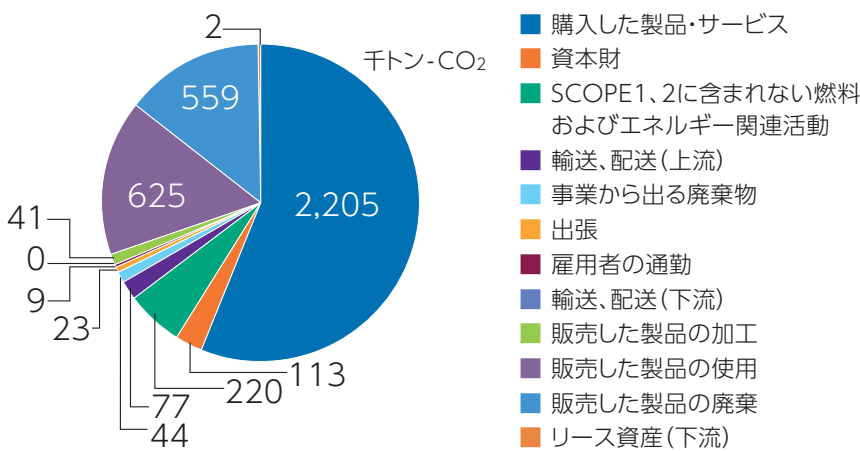
サプライチェーンでの温室効果ガス排出量 (SCOPE3)

(千トン-CO₂)

カテゴリー		2018	2019	2020	2021	2022
上流	購入した製品・サービス	2,457	2,352	2,282	2,445	2,205
	資本財	123	96	80	74	113
	スコープ1,2に含まれない燃料およびエネルギー関連活動	129	127	198	226	220
	輸送、配送(上流)	97	95	86	93	77
	事業から出る廃棄物	44	44	37	41	44
	出張	27	24	7	6	23
	雇用者の通勤	6	6	5	4	9
下流	輸送、配送(下流)	0	0	0	0	0
	販売した製品の加工	48	45	39	41	41
	販売した製品の使用	940	772	708	810	625
	販売した製品の廃棄	560	558	481	601	559
	リース資産(下流)	1	2	1	1	2
合計(上下流)		4,433	4,119	3,923	4,343	3,917

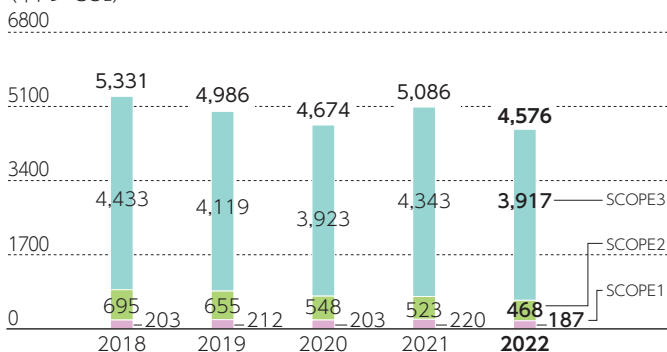
(注1) 集計区分を変更したため過去にさかのぼって数値を見直しています (過去の輸送、配送 (下流) の排出量は輸送、配送 (上流) に合算しました。)

(注2) 2018年度からは、ZEH仕様の住宅において、使用エネルギーが削減される効果を算入したことにより、“販売した製品の使用” に関わる排出量が減少しました。



サプライチェーン全体での温室効果ガス排出量 (SCOPE 1、SCOPE 2、SCOPE 3別で表示)

(千トン-CO₂)



(注1) 2018年度からは、ZEH仕様の住宅において、使用エネルギーが削減される効果を算入したことにより、“販売した製品の使用” に関わる排出量が減少しました。

(注2) 精度向上のため過去にさかのぼり数値を見直しています。

指標	算定方法	
購入した製品・サービス		CO ₂ 排出量 = Σ [当レポートのマテリアルバランスの欄に記載の主要原材料 (PRTR法対象物質を除く) の使用量にそれ以外原材料の推定値を加えたもの×排出係数 (インベントリデータベースIDEA Ver.3.1 (産業技術総合研究所開発による世界最大規模のGHG排出量データベース) 以下IDEA v.3.1)] 2017年度までは、一般社団法人 産業環境管理協会のデータベース「MiLCA」を使用して、GHG排出量を含めた環境負荷を計算し、把握を行っていたが、2018年度からは、主要4樹脂 (PP、PE、塩ビ、PVA) に関しては原料サプライヤーの実際の排出量の反映を行っている。
資本財		CO ₂ 排出量 = Σ [建物および構築物・機械装置および運搬具の当該年度承認の設備投資による資産額×排出係数 (サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出などの算定のための排出原単位データベース (Ver3.3) (環境省・経産省))]
スコープ1,2に含まれない燃料およびエネルギー関連活動		CO ₂ 排出量 = Σ [(燃料使用量・購入電力量・購入蒸気量) × 排出係数] 排出係数は、燃料についてはIDEA v.3.1を、購入電力・購入蒸気についてはサプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出などの算定のための排出原単位データベース (Ver3.3) (環境省・経産省) を使用 国内外生産事業所・研究所、国内外オフィスを対象
輸送 (上流) (主要原材料の輸送)		CO ₂ 排出量 = Σ [当レポートのマテリアルバランスに記載の主要原材料 (PRTR法対象物質を除く) の使用量 (重量) × 輸送距離 × 排出係数 (IDEA v.3.1)] (輸送距離は一律200kmと仮定し算出)
サプライチェーンでの温室効果ガス排出量	輸送 (上流) (製品の輸送)	算定は、燃費法 (住宅ユニット輸送など) と改良トンキロ法 (住宅ユニット輸送など以外) を併用し合算 CO ₂ 排出量 = Σ [燃料使用量 × CO ₂ 排出係数] + Σ [輸送重量 (トン) × 輸送距離 (km) × 燃料使用量原単位 × CO ₂ 排出係数 (省エネ法の特定荷主の報告制度の値)] (海外は推定) 国内外グループ会社の製品出荷を対象
事業から出る廃棄物		CO ₂ 排出量 = Σ [廃棄物発生量 (種類別) × 排出係数 (IDEA v.3.1)] 国内外生産事業所・研究所を対象
出張		CO ₂ 排出量 = Σ [移動手段別交通費 × 排出係数 (サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出などの算定のための排出原単位データベース (Ver3.3) (環境省・経産省))] (グループ会社の交通費は推定を含む) 国内外グループ会社を対象
従業員の通勤		CO ₂ 排出量 = Σ [通勤費支給額 × 排出係数 (サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出などの算定のための排出原単位データベース (Ver3.3) (環境省・経産省))] (すべて旅客鉄道で通勤と仮定し算出。グループ会社の通勤費は推定を含む) 国内外グループ会社を対象
販売した製品の加工		CO ₂ 排出量 = Σ [対象製品の生産量 × 対象製品の加工時の排出係数 (IDEA v.3.1)] 国内外グループ会社の自動車向け製品を対象
販売した製品の使用		CO ₂ 排出量 = Σ [当該年度住宅販売棟数 × 電力会社からの年間買電量 × 60年 × 電力排出係数]、太陽光発電システムの効果を算入 電力会社からの年間買電量は、太陽光発電システム搭載住宅の電力量収支実態調査 (2018) による。電力排出係数は温暖化対策法報告制度の令和4年度報告に用いる排出係数 (代替値) 0.453トン-CO ₂ /MWhを使用。また住宅の使用年数を60年と仮定し算出。当該年度国内販売の住宅を対象。2017年度までは太陽光発電によるGHG削減分を負荷低減分として計算していたが、2018年度からはZEH仕様の住宅において使用エネルギーが削減される効果も算入を行っている。

指標	算定方法	
サプライチェーンでの温室効果ガス排出量	販売した製品の廃棄	CO ₂ 排出量 = Σ [当該年度の販売の製品に使用の主要原材料量 × 排出係数 (IDEA v.3.1)] 当該年度に販売した製品が、同年度内に廃棄されたと仮定し算出
	リース資産 (下流)	当社が貸与の機器で施工する工事を対象とし算出 CO ₂ 排出量 = Σ [当該施工単位 × 単位当たりの燃料使用量 × CO ₂ 排出係数 (温室効果ガス排出算定・報告・公表制度で定めた排出係数)]

● 資源循環の実現に向けた対応

基本的な考え方

■ サーキュラーエコノミーの実現を目指し、資源循環システムの確立を目指す

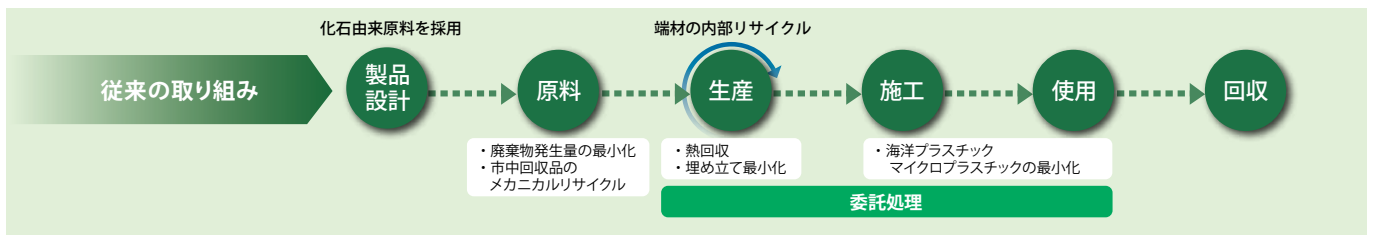
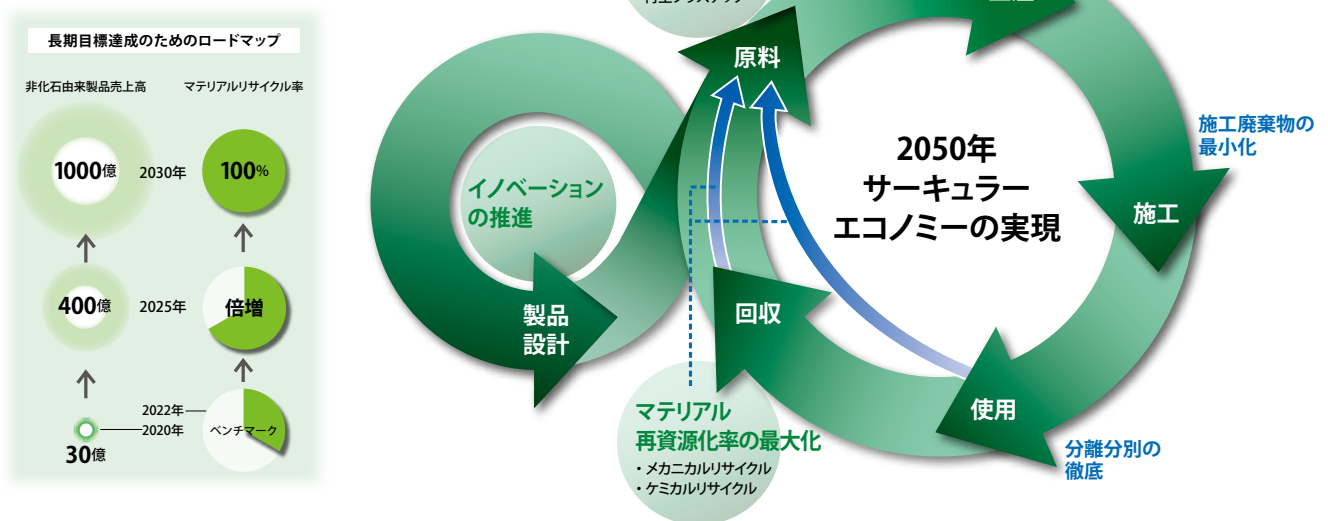
積水化学グループは、2050年サーキュラーエコノミーを実現し、持続可能な社会を目指しています。この長期ゴール実現のために、2020年度に資源循環方針とその戦略を策定しました。

サプライチェーンと連携し、化石由来のバージン原料の使用量を最小化するとともに、再資源化による資源循環を推進し、事業を通じたサーキュラーエコノミーの実現を目指します。そのためにグループ方針として、下記の3点を掲げ取り組みを強化していきます。

グループ方針

- ①資源循環に資するイノベーションを推進する
- ②事業活動で使用する非化石由来および再生材料の使用を拡大する
- ③ライフサイクルにおいて排出される廃棄物においてはマテリアルへの再資源化を最大化する

持続可能な社会のために。
SEKISUIは、サーキュラーエコノミーの
実現に大きく貢献します。



資源循環方針に基づく取り組みの推進

当社グループは、「Vision 2030」において、戦略的に4事業ドメインを拡大し、社会課題解決を通じて業容を倍にすることで持続可能な社会の実現と企業成長を目指しています。これらの事業ドメインにおいて、プラスチックは重要な原料のひとつと考えています。これまで生産工程では廃棄物排出量を削減するために生産量原単位を指標に毎年削減する努力を継続してきており、発生した端材などを原料に戻して再利用する内部リサイクルを行い、廃棄物として処理するさいには、エネルギーを含む再生原料として活用する処分を実施してきました。

2021年度に公開した資源循環方針では、使用するプラスチック原料については、バイオマスプラスチックなどの非化石由来や再生原料の使用を拡大していきます。生産工程については、これまで以上に内部リサイクルを進め、施工においては現場における廃棄物の発生量を最小化するよう取り組みを推進します。さらに使用・回収段階においても、廃棄されるさいの分離分別が徹底できるような製品設計やサプライチェーンへの働きかけを行い、メカニカルリサイクル、ケミカルリサイクルなどマテリアルへの再資源化を最大化する取り組みを推進しています。2022年度までの取り組みによって前倒し達成した実績をもとに、2025年度のマイルストーンを見直し、再設定しました。2023年度からは、見直したマイルストーンの達成を目指して取り組みを加速していきます。

これらのライフサイクルで資源循環を推進していくドライブとして製品設計段階のイノベーションが重要と考えています。新製品の設計あるいは既存製品の各プロセスを見直すことで、資源循環を加速するイノベーションとなるよう取り組みを推進しています。

長期目標達成のためのロードマップ

		2020～2022年	～2025年	～2030年
ビジネス戦略	資源循環に資するサステナビリティ貢献製品の売上高 (基準年：2020年)	1.1倍	1.7倍	2倍以上
原料の資源転換	非化石由来および再生原料使用製品の売上高	30億円	400億円	1,000億円
廃棄物の再資源化	廃プラスチックのマテリアルへの再資源化率	現状把握とベンチマーク設定	2倍	100%

プラスチック廃棄物問題への対応

近年、「海洋プラスチックごみ」に代表されるプラスチック廃棄物が大きな環境課題となっています。当社グループでは、溶出を前提とした用途での一次マイクロプラスチックの製造販売は行っていません。ただし、販売した製品の使用、あるいは使用後に廃棄されるプラスチック加工品や製品中に含まれるプラスチック素材に関しては、適切な処理が行われない場合に自然環境の中で劣化し、マイクロ化する可能性があるかと認識しています。

1. 従業員教育

つくり出す製品、製品を製造するプロセス、いずれにおいてもこのような問題を正しく認識し、解決に対して行動を起こすことができる“社会課題解決貢献力”が高い人材を育成するため、従業員教育、環境や社会貢献活動の推進を行っています。

2. 社会の変革への寄与

プラスチックの適正な使用、処理を行うためには社会システムの構築、個々人の意識の変革・教育が必要であると認識し、産官学でさまざまな連携を図っています。

例えば、海洋プラスチック問題に関しては、経済産業省主催の企業連携イニシアチブ「CLOMA」に参画し、根本的な解決のため、サーキュラーエコノミーの実現を目指して資源循環スキームの社会実装に必要な共通課題に取り組んでいます。

3. 循環型社会およびサーキュラーエコノミーの実現に資する製品、技術およびサービスの創出と普及

当社グループでは、可燃ごみをガス化し、そのガスから微生物の力でプラスチックの原料となるエタノールをつくる技術を開発しました。現在、実用化に向けて岩手県久慈市に商用10分の1規模（処理量約20トン/日）の実証プラントを建設し、今春から稼働を開始しています。

4. マテリアルへのリサイクルの推進

当社グループは、自社の生産事業から排出される廃棄物に関しては、廃棄物業者とマニフェストを交わし、適正な処理を行ってきました。今後も、適正な処理は行った上で、マテリアルへのリサイクル率を向上させるよう努めていきます。

目標

資源循環

ねらい 再資源化促進

指標1. 廃棄物発生量の生産量原単位

現中期目標 (2020 ~ 2022) 生産量原単位▲1%/3年間 2022年度実績▲1.7% (2019年度比)
次期中期目標 (2023 ~ 2025) 生産量原単位▲3% (2022年度比)
2030年目標 —
2050年目標 サーキュラーエコノミーの実現

指標2. 廃プラスチックのマテリアルリサイクル率

次期中期目標 (2023 ~ 2025) 国内65% 海外2023年度BM+5%
2030年目標 100%

指標3. 紙使用量の人数原単位

現中期目標 (2020 ~ 2022) ▲3% 2022年度実績 ▲39.0% (2019年度比)
次期中期目標 (2023 ~ 2025) ▲3% (2022年度比)
2030年目標 —
2050年目標 サーキュラーエコノミーの実現

指標4. 住宅新築現場における棟当たりの廃棄物発生量

現中期目標 (2020 ~ 2022) ▲6% 2022年度実績 ▲8.9% (2019年度比)
次期中期目標 (2023 ~ 2025) ▲12% (2022年度比)
2030年目標 —
2050年目標 サーキュラーエコノミーの実現

体制

環境経営推進体制図P102を参照

主な取り組み

廃プラスチックへの取り組み

マテリアルリサイクル化の推進

当社グループでは、マテリアルリサイクルの定義を見直し、新定義での現状把握を進めてまいりました。まず、既存技術でのマテリアルリサイクルの最大化に取り組んでおります。自社原料としての再利用化を進めるとともに、マテリアルリサイクルに重点をおいた処理の選定を進めております。またマテリアルリサイクルが困難な廃棄物については、新たな処理方法の確立を進めております。

省梱包化の推進

当社グループでは、従来より、梱包材の減容、通い箱^{*}、無梱包化などに取り組んできました。この省梱包化は、2000年代初頭から積極的に取り組んだ結果、一定の成果を挙げています。今後もそれらの活動を維持継続し、梱包材の廃棄削減に努めていきます。

※拠点間を行き来して材料や部品、製品を輸送する循環型の箱

建築資材リサイクルの促進

住宅業界では、業界全体で建築資材の有効活用・再資源化に取り組んでいます。当社グループもその一員として、住宅を建築するさいに発生する建築廃材の発生量を低減するとともに、リサイクルを進めています。

外壁パネルの端材を製品原料化

セキスイハイムの外壁パネルを製造しているセキスイボード株式会社群馬事業所および水口事業所では、製造過程で端材が発生します。できる限り端材の発生量を抑制するよう取り組むとともに、発生してしまった端材については自社内でのマテリアルリサイクルを進めています。具体的には、外壁パネル製品化過程で発生するカット端材を破碎・分級し、取り出した木チップとセメントをリサイクル原料として活用しています。

事業を通じた資源循環への貢献

2050年のサーキュラーエコノミーの実現なくして、脱炭素社会の実現はありえません。当社グループは、資源循環戦略およびロードマップにもとづき、プラスチック原料については非化石由来もしくは再生材など循環が可能な原料への転換や既存製品の資源循環に資する製品設計の見直し、事業を通じた貢献を加速させるよう、サステナビリティ貢献製品の創出や市場拡大を推進しています。

【資源循環に資する製品例】

- <住宅> 製品の寿命延長のためのリフォームメニューや、住宅をリユースするさいのサービスなど
例) お客様から別のお客様が住宅を受け継ぎ、安心して暮らし続けるためのサービス「Beハイム」
- <建築・土木> 原料として再生プラスチックを使用している製品
例) 集中豪雨のさいの雨水の一時貯留を可能にする製品(雨水貯留材「クロスウェーブ」)
資源循環性を有するインフラ(発泡三層管)
- <モビリティ> お客様の端材を引き取り、原料として活用するパイバックシステム(SEKISUI KYDEX社の製品)

【他社連携の取り組み】BR技術の社会実装に向けた取り組み

製品を資源循環させるには、ライフサイクルの各プロセスを担う企業や団体と連携することが必須だと考えます。当社は米国ベンチャー企業ランザテック社と共同開発し、微生物を活用して可燃性ごみをエタノールに変換する技術を確立しました。この資源循環の要となるケミカルリサイクル技術としての実証事業および事業展開を行うため、当社および、株式会社INCJ、積水パイオリファイナリー株式会社は、岩手県久慈市にて1 / 10スケールの実証プラントの建設を進め、2022年4月にこのプラントを完工させました。ここで製造されたエタノールは、すでに連携を始動している住友化学株式会社によってプラスチック原料として再生される計画です。

イニシアチブとの連携

資源循環課題については、長期ゴールの実現に向けて、他企業および団体などと連携し、協働をはかることで解決への貢献を拡大、あるいはマイルストーンの前倒し達成が可能となります。各種イニシアチブやフォーラムなどの団体の設立意図や取り組みの方向性、ゴールなどについて、当社グループの意志と一致していることを確認した上で参加、登録を行っています。活動参加の継続については、目指す方向性に差異が生じていないかを年次で確認判断しています。方向性が異なると判断した場合には、退会、脱退の手続きを行います。

CLOMA (クリーン・オーシャン・マテリアル・アライアンス)

主催…………… 経済産業省、環境省、農林水産省
 意義/目的 …… 地球環境の課題である海洋プラスチックごみの問題解決
 活動…………… プラスチック製品のより持続可能な使用、ならびにプラスチック廃棄物の削減につながる革新的な代替品の開発および導入普及をはかっています。
 当社の役割… プラスチックの循環を目指すための企業連携による活動を推進する5つのキーアクションワーキンググループのうち、ケミカルリサイクルの技術確立と社会実装を主題とするWG3の座長会社として、関連企業の推進における課題を抽出し、クリアするための活動を推進しています。

循環経済パートナーシップ (J4CE)

主催…………… 環境省、経済産業省、および (一社) 経団連
 意義/目的 …… 循環経済への流れが世界的に加速化する中で、国内の企業を含めた幅広い関係者の循環経済へのさらなる理解醸成と取り組みの促進を目指す
 活動…………… 事例集を通じた事例の紹介や、社会への発信、企業間連携を後押ししています。
 当社の役割… 事例の発信や、最新情報の把握による社内技術や施策へのフィードバックによって新しい循環ビジネスの創出や社会実装を加速しています。

J-CEP (ジャパン・サーキュラー・エコノミー・パートナーシップ)

意義/目的 …… すべてを資源と捉え、関係性のデザインによって「ものと情報と気持ちながめぐる社会」をつくる。
 活動…………… 「1.日本国内における資源の最適循環」「2.持続可能社会の実現に資するビジネス創出」に取り組みます。
 当社の役割… 企業連合の一員として、事例発信や技術協力をを行いサーキュラーエコノミーの実現に貢献しています。

パフォーマンス・データ

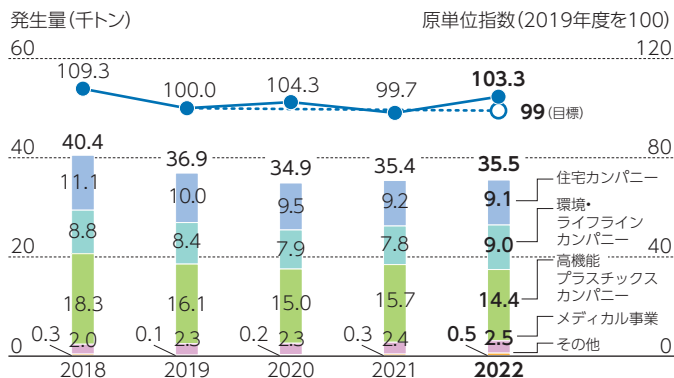
生産事業所の廃棄物関連データ

(注1) 精度向上のため過去にさかのぼり一部数値を見直しています。

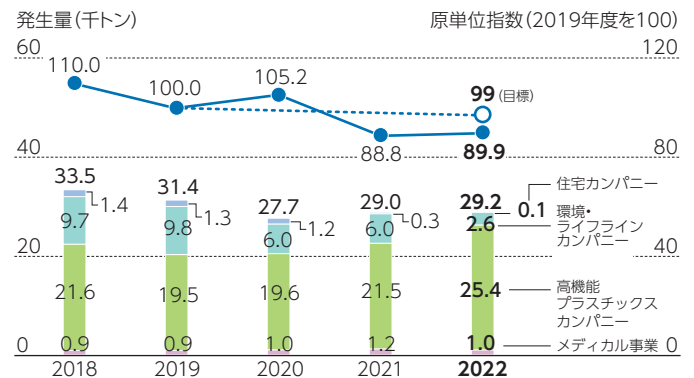
(注2) 2019年度より、メディカル事業の高機能プラスチックカンパニーからの独立に伴い、メディカル事業実績は高機能プラスチックカンパニーから分離して集計し、コーポレートはその他に表記変更しています。

(注3) 2022年10月実施の環境・ライフラインカンパニーと高機能プラスチックカンパニーの一部事業の管轄変更にとまない、2022年度の両カンパニーのデータについては2022年度期初から管轄変更したもものとして集計しています。

生産事業所の廃棄物発生量・原単位(指数)の推移/国内



生産事業所の廃棄物発生量・原単位(指数)の推移/海外



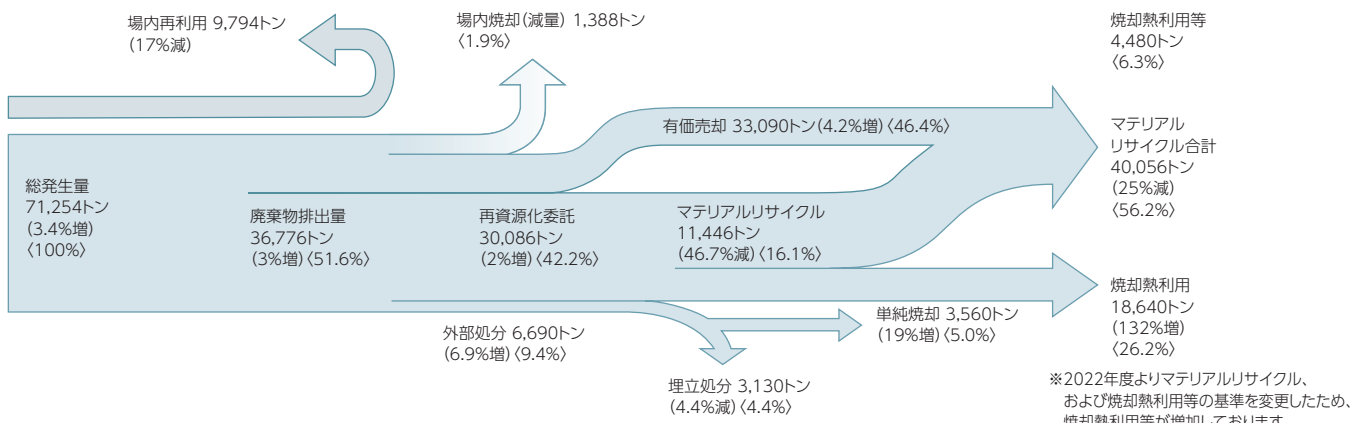
※廃棄物発生量：生産事業所の責任によるものに絞っており、試作やカンパニー責任による在庫処分量は含まれておりません。

生産事業所の廃棄物発生、処理状況/国内・海外

(単位：トン)

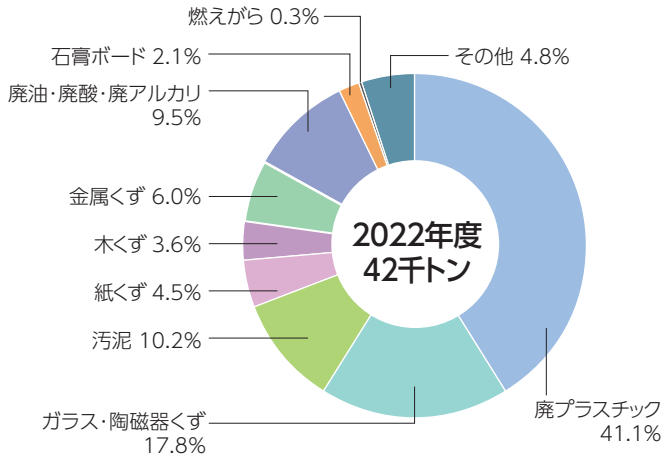
	廃棄物総発生量	リサイクル量	非リサイクル量
2018年度	76,249	65,525	10,724
2019年度	70,947	61,928	9,020
2020年度	67,555	58,435	9,120
2021年度	68,939	63,243	5,696
2022年度	71,254	63,176	8,078

生産事業所の2022年度1年間の廃棄物発生・処理状況/国内・海外

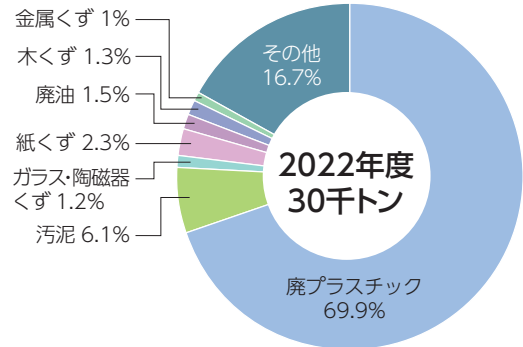


() 内は前年度比増減、〈 〉内は総発生量に対する比率

生産事業所の発生廃棄物の内訳/国内

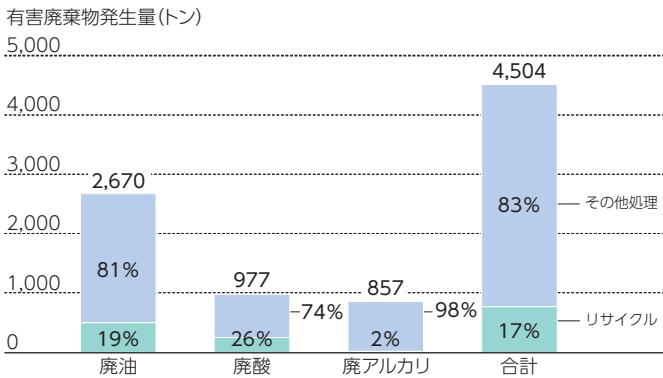


生産事業所の発生廃棄物の内訳/海外



指標	算定方法
廃棄物発生量	廃棄物発生量 = 外部処分委託量 + 再資源化量 (焼却熱利用 + マテリアルリサイクル + 有価売却) + 場内焼却量、ただし以下を除く 住宅施主の旧邸解体時の廃棄物、事業所で施工の工事残材、設備・OA機器などの廃棄、診療・医療行為で発生する感染性廃棄物

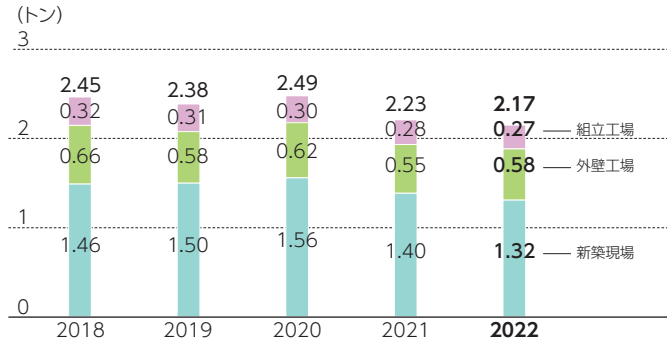
有害廃棄物発生量/リサイクル率 (国内・海外) 2022年度



指標	算定方法
有害廃棄物発生量およびリサイクルされた割合	リサイクル率 = リサイクル量 / 有害廃棄物発生量 有害物: 廃油、廃酸、廃アルカリ リサイクル: マテリアルリサイクル

住宅新築現場の廃棄物関連データ

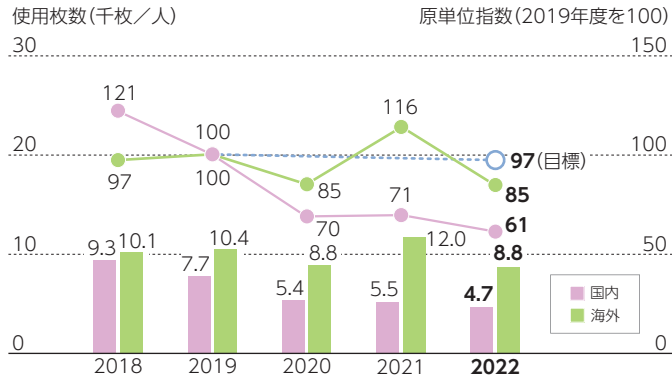
住宅新築時の廃棄物発生量の推移(1棟当たり)／国内



指標	算定方法
住宅新築時の廃棄物発生量	住宅新築時の廃棄物発生量 = 住宅外壁工場の廃棄物発生量 + 住宅組立工場の廃棄物発生量 + 新築現場の廃棄物発生量 住宅新築時の1棟当たりの廃棄物発生量 = 住宅新築時の廃棄物発生量 / 販売棟数 国内住宅事業を対象

オフィスの廃棄物関連データ

オフィスのコピー用紙使用量原単位(指数)の推移



※精度向上のため過去にさかのぼり数値を見直しています

指標	算定方法
オフィスのコピー用紙使用量原単位	$\text{オフィスのコピー用紙使用量原単位} = \frac{\text{オフィスのコピー用紙使用量}}{\text{オフィス人員}}$

『プラスチックに係る資源循環の促進等に関する法律』に則った廃プラスチックのリサイクル状況の開示
(2022年度排出量および再資源化状況)

	プラスチックに係る資源循環の促進等に関する法律の開示項目				積水化学グループの管理指標とする再資源化 (有価売却を含めて外部に排出するもの)			
	排出量(t)	再資源化率	サーマル リサイクル率	再資源化等率	排出量(t)	再資源化率	サーマル リサイクル率	再資源化等率
積水化学工業株式会社	4,487	9.5%	83.4%	92.9%	9,995	58.4%	37.5%	95.8%
北海道セキスイハイム工業株式会社	48	0.0%	100.0%	100.0%	48	0.0%	100.0%	100.0%
東北セキスイハイム工業株式会社	21	0.0%	100.0%	100.0%	28	24.4%	75.6%	100.0%
セキスイハイム工業株式会社	358	2.5%	97.5%	100.0%	486	17.0%	83.0%	100.0%
中四国セキスイハイム工業株式会社	80	0.0%	100.0%	100.0%	84	5.4%	94.6%	100.0%
九州セキスイハイム工業株式会社	75	0.0%	100.0%	100.0%	75	0.0%	100.0%	100.0%
セキスイボード株式会社	67	0.0%	100.0%	100.0%	67	0.0%	100.0%	100.0%
東日本積水工業株式会社	2	0.0%	100.0%	100.0%	10	84.5%	15.5%	100.0%
西日本積水工業株式会社	153	0.0%	100.0%	100.0%	157	2.2%	97.8%	100.0%
積水化学北海道株式会社	277	68.1%	31.9%	100.0%	370	76.0%	24.0%	100.0%
千葉積水工業株式会社	128	16.7%	68.9%	85.6%	166	36.0%	52.9%	88.9%
東都積水株式会社	284	0.0%	100.0%	100.0%	758	62.5%	37.5%	100.0%
山梨積水株式会社	115	78.7%	21.3%	100.0%	389	93.7%	6.3%	100.0%
奈良積水株式会社	247	1.0%	6.8%	7.8%	266	8.0%	6.3%	14.3%
四国積水工業株式会社	300	0.0%	95.0%	95.0%	685	56.3%	41.6%	97.8%
九州積水工業株式会社	96	65.0%	35.0%	100.0%	840	96.0%	4.0%	100.0%
積水テクノ成型株式会社	73	3.0%	53.3%	56.3%	469	78.8%	14.5%	93.2%
積水フーラー株式会社	94	0.0%	75.9%	75.9%	136	30.8%	52.6%	83.3%
積水メディカル株式会社	66	0.0%	98.6%	98.6%	66	0.0%	98.6%	98.6%
積水ナノコートテクノロジー株式会社	79	0.0%	96.2%	96.2%	79	0.0%	96.2%	96.2%
徳山積水工業株式会社	252	0.0%	55.6%	55.6%	427	41.0%	32.8%	73.8%
積水ポリマテック株式会社	230	0.0%	98.8%	98.8%	230	0.0%	98.8%	98.8%
積水ソフランウイズ株式会社	70	0.0%	83.4%	83.4%	70	0.0%	83.4%	83.4%
積水成型工業株式会社	188	15.3%	84.7%	100.0%	1,201	86.7%	13.3%	100.0%
積水LBテック株式会社	100	8.9%	0.0%	8.9%	100	8.9%	0.0%	8.9%
株式会社プラスチック工学研究所	7	0.0%	100.0%	100.0%	7	0.0%	100.0%	100.0%
グループ合計	7,897	10.7%	78.5%	89.2%	17,208	57.9%	36.5%	94.4%

※再資源化：マテリアルリサイクルおよびケミカルリサイクル

再資源化等：マテリアルリサイクル、ケミカルリサイクル、およびサーマルリサイクル

● 水リスクの低減

基本的な考え方

■ 水リスクの最小化と地域やサプライチェーンの水課題解決

積水化学グループは、2019年に策定した「SEKISUI環境サステナブルビジョン2050」において、自社の持続的な操業・発展には企業活動の場を健全に維持する必要があると考えています。健全な水に満ちた社会を実現するため、当社グループが活動するすべての地域とサプライチェーンにおいて、以下の2つの目指す姿を設定しました。

<目指す姿>

1. 積水化学グループの水リスク最小化
持続的な操業のために、当社グループが受ける水リスクの最小化および、生物多様性の保全のために、当社グループが与える水リスクの最小化を行います
2. 地域の水課題解決への貢献
水リスクの最小化だけでなく、自然資本にプラスにリターンすることを目指し、サステナビリティ貢献製品や流域関係者との協働を通じて地域の水課題解決に貢献します

■ サプライチェーンに対する水リスクの影響

当社グループの原材料に関して、製造時に淡水を大量に消費するサプライヤーとしては住宅事業で使用する鋼材とプラスチック事業で使用する合成樹脂の製造事業者が挙げられます。これらのサプライヤーに対し直接的な働きかけはしていませんが、SEKISUI環境サステナブルインデックスにおいて原材料が製造されるさいに排水中に含まれる汚濁物質による環境への負荷を自然資本の利用として算出し、継続的にモニタリングしてきました。

また、当社グループの事業活動における水環境への負荷低減、水環境の改善・維持に貢献する製品・サービスの拡充などを通じた環境への貢献度も、自然資本へのリターンとして評価*しています。

2020年度からは、製品が関わるサプライチェーンにおける水リスク、製品による水リスク低減が自然資本と社会資本へのリターンに与える影響などの把握にも取り組んでいます。

※詳細は「統合指標SEKISUI環境サステナブルインデックス」P97を参照

■ 事業を通じた水リスク軽減への貢献

当社グループは、水の供給・貯水・排水などの水インフラに関する事業を展開し、水処理システムや下水管など、排水の質の向上に寄与する技術や製品だけでなく、強靱で災害に強い水インフラを構築することでも社会に貢献しています。

例えば、日本、インド、中国、台湾、他ASEAN地域で展開している製品のひとつ、雨水貯留システム「クロスウェーブ*」では、慢性的な水不足への対策、都市緑化および防災を目的とした雨水の循環利用、洪水による災害対策に貢献することで、水リスクを軽減しています。

住宅においても気候変動によって増加する災害による被害を軽減し、災害復興を支援する「縮災」のために、水インフラ配管を活用した「飲料水貯留システム」の設置を推奨するなど、お客様の「LIFE」に提供できる安心の価値を拡大しています。

※クロスウェーブ：雨水貯留システム。再生プラスチックを原料とした成形品で、地下に埋設して空間を形成し、雨水を貯留するために使用される。豪雨時に下水道や河川に流れ込む雨水の量を調節し、雨水の再利用を可能にする。

取水量、排水負荷の高い事業所の水リスク軽減

当社グループは、事業を行ううえで必要な水を「上水」「工業用水」「地下水」「周辺の河川」などから取水し使用しています。水は地域共有の貴重な資源のひとつであるという認識から、冷却水を循環使用するなど水の再利用および使用量の削減に努めています。

これまで、全生産事業所を対象に取水量と排水のCOD負荷の削減について、削減目標を設定し削減活動を進めていましたが、事業所の水使用の状況や地域の水リスクの状況を踏まえ、事業影響の大きい拠点を対象に削減活動を進めていきます。

目標

水リスク

ねらい 水資源の維持

指標1. 水使用量の多い生産事業所の取水量

現中期目標 (2020 ~ 2022)	▲10%	2022年度実績	▲7.8% (2016年度比)
次期中期目標 (2023 ~ 2025)	▲10% (2016年度比)		
2030年目標	—		
2050年目標	—		

指標2. COD排出量の多い生産事業所の河川放流水のCOD総量

現中期目標 (2020 ~ 2022)	▲10%	2022年度実績	▲14.3% (2016年度比)
次期中期目標 (2023 ~ 2025)	▲10% (2016年度比)		
2030年目標	—		
2050年目標	—		

健全な水に満ちた社会を実現するためのロードマップ

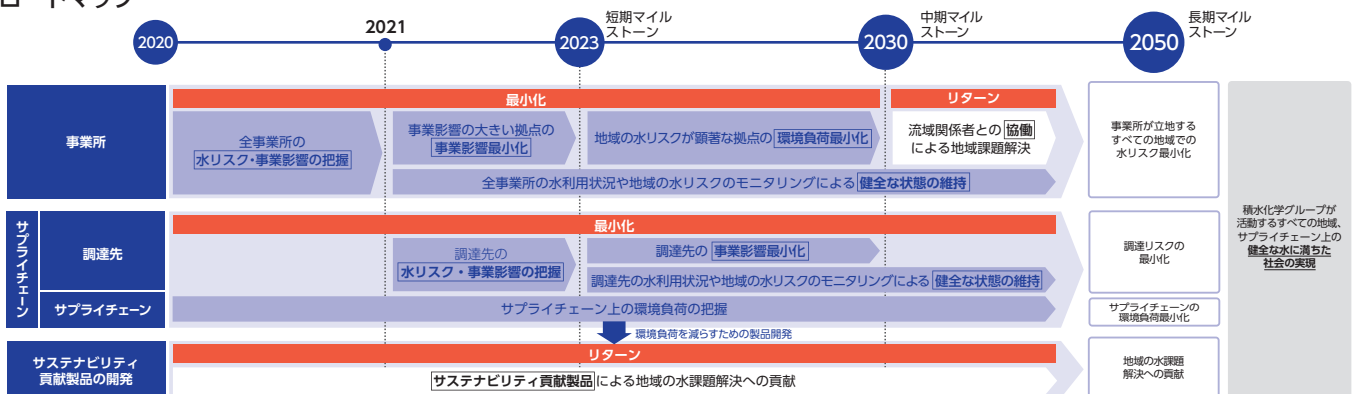
当社グループでは、「SEKISUI環境サステナブルビジョン2050」の目標年である2050年までに、健全な水に満ちた社会を実現するという目標を定めています。目標からのバックキャストिंगにより、具体的な施策とマイルストーンを設定し、取り組みを進めています。

- 地域の水リスクとその事業影響を評価し、事業影響の大きい拠点・調達先や地域の水リスクが顕著な拠点を選定します。
- 事業影響の大きい拠点は、2023年までに個々の事業所のリスクに合わせ、事業影響を最小化するための取り組みを開始します。
- 事業影響の大きい調達先は、2030年までに調達先の見直しなどによりリスクを最小化します。
- 地域の水リスクが顕著な拠点は、2030年までに環境負荷を最小化します。
- モニタリング指針を作成し、全拠点で事業影響や環境負荷が増加しないか監視します。

また、水資源の保全を含む自然資本へのリターンを加速するために、サステナビリティ貢献製品の開発を継続的に推進していくことで地域の水課題解決やサプライチェーン上の環境負荷最小化に貢献します。

さらに世界各国の各拠点の取り組みとして、2030～2050年にかけて水源流域関係者との協働体制を構築することで地域の水課題解決に貢献します。

ロードマップ



水リスクによる事業影響評価

2050年に向けたロードマップの初年度にあたる2020年度は、当社グループのすべての生産拠点と研究所を対象に、水リスクによる事業影響評価を実施しました。

当社グループでは、2013年にも水リスク調査を実施しましたが、それから7年が経過し新たに設置した事業所や閉鎖した事業所もあるため、改めて実施したものです。

今回の調査の目的は、各事業拠点が立地する地域の水課題を特定（外部要因評価）したうえで、水リスクによる影響が大きい事業所と、環境に与える影響が大きい事業所を特定することです。

地域の水課題の特定においては、国際環境NGOの世界資源研究所（WRI）が作成した世界各地の水リスクを評価するツールであるAqueduct Water Risk Atlas 3.0の評価結果と事業所から、個別にアンケートで入手した水利用状況の情報を元に、水リスクによる事業影響と当社の事業が環境に与える影響を定量評価しています。

評価に当たってはCEO Water Mandateより発行された企業向けの水目標設定のガイドライン^{*}の推奨する基準に準じています。

2022年度は事業影響が大きいと評価された国内外の5拠点において、特定した水リスクに応じて事業影響を最小化するための取り組みを抽出し、具体的な数値目標値を設定し、2023年度より取り組みを開始します。

※ Setting Site Water Targets Informed By Catchment Context: A Guide For Companies

体制

環境経営推進体制図P102を参照

主な取り組み

取水量、排水のCOD負荷の削減

2022年度は生産事業所の取水量は基準年である2016年度に対して0.7%の増加となりましたが、前年比では3.5%削減できました。これは水を多量に使用する国内の生産事業所において、河川から直接取水する量を制御する設備を導入し、削減効果が表れたためです。

排水のCOD負荷は基準年である2016年度に対して16%の削減となり、前年比でも15%の削減となりました。これは排水負荷の高い国内の生産事業所において排水処理の処理水質が改善できたことによるものです。

環境貢献投資枠による設備投資事例

基準年：2016年

	事業所	削減策	効果(計画)
取水量削減	滋賀水口工場	ろ過設備の導入で排水を冷却水に再利用 工場用水の見える化および管理強化	9%削減
	積水メディカル株式会社岩手工場	工業用水の取水調整の自動化で10%削減	10%削減
排水のCOD負荷低減	積水ナノコートテクノロジー株式会社	排水処理施設改善で処理能力向上	25%削減

積水ナノコートテクノロジーで排水処理能力を増強

積水ナノコートテクノロジー株式会社では、テキスタイル製品の加工における糊抜・精練工程から、高濃度COD排水が排出されており、それを自社内の排水処理施設で処理後、海域に排出しています。

近年では事業領域の変化により排水量は減少傾向にあり、また原材料に使用される糊の成分の変化により排水のCODが難分解となってきたことから、排水処理設備の処理能力を適正化する改修を行いました。

排水量の減少量に合わせて処理工程を縮小するとともに、CODの難分解成分の処理に適した微生物が優先種となる工程を設置することで、処理能力を改善しています。

2022年度は、排水のCOD負荷が2016年度実績に対して64%削減しました。



積水ナノコートテクノロジー株式会社の排水処理施設

水のリサイクル

水源からの取水量を削減するために、生産工程で使用している水の再使用を進めています。環境・ライフラインカンパニーや高機能プラスチックカンパニーの各製造工場では、製造工程で使用する大量の冷却水を循環使用しており、国内外生産事業所における2022年度のリサイクル使用量はおよそ106百万m³となります。これは、すべての取水量の5.1倍に相当します。また、武蔵工場がある蓮田市では、武蔵工場環境基準に沿って浄化された排水が、埼玉県自然保全地域に指定されている「黒浜沼^{*}」の主な水源として活用されています。

※黒浜沼について詳しくは以下ページをご覧ください。

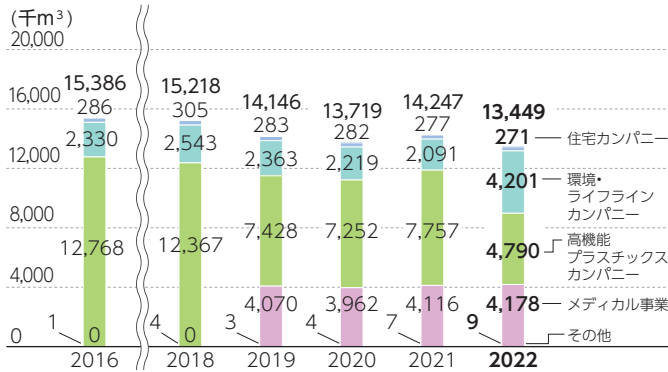
<https://www.sekisui.co.jp/musashi/eco/>

パフォーマンス・データ

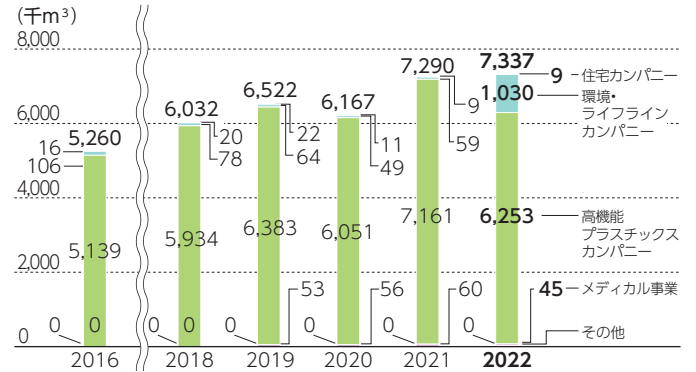
(注1) 2019年度より、メディカル事業の高機能プラスチックカンパニーからの独立にともない、メディカル事業実績は高機能プラスチックカンパニーから分離して集計し、コーポレートはその他に表記変更しています。

(注2) 2022年10月実施の環境・ライフラインカンパニーと高機能プラスチックカンパニーの一部事業の管轄変更にとともに、2022年度の両カンパニーのデータについては2022年度期初から管轄変更したもものとして集計しています。

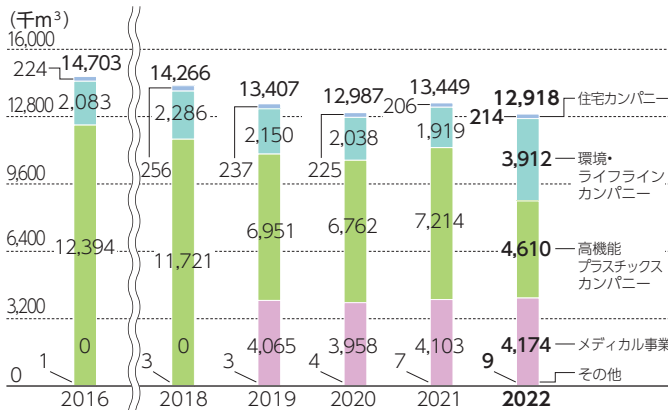
生産事業所の取水量推移／国内



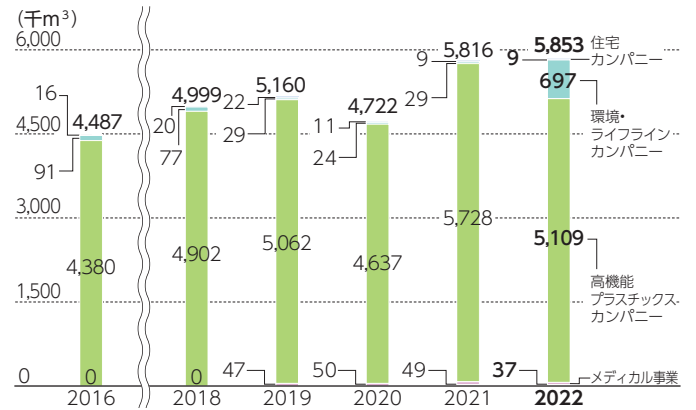
生産事業所の取水量推移／海外



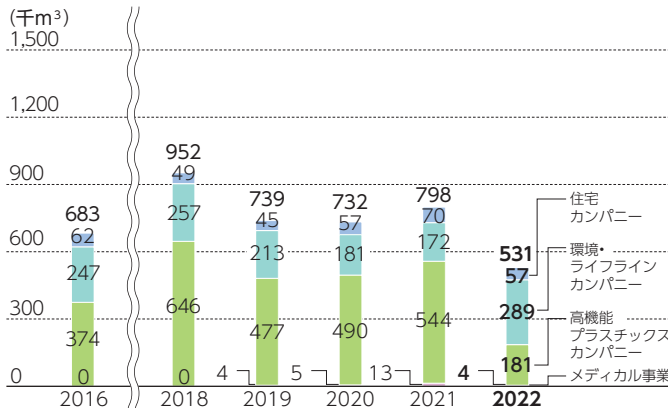
生産事業所の排水量推移／国内



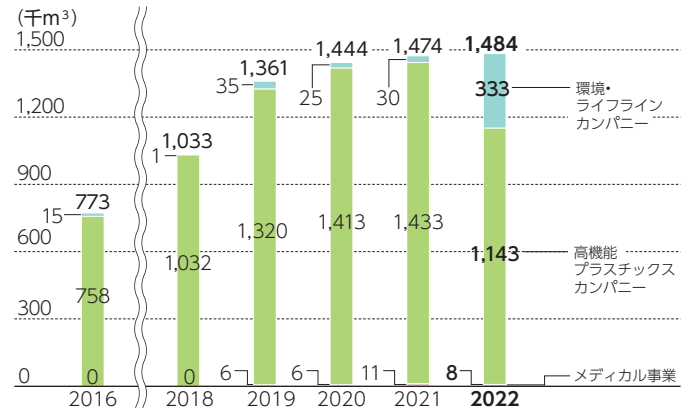
生産事業所の排水量推移／海外



生産事業所の水消費量推移／国内



生産事業所の水消費量推移／海外



生産事業所の水源別取水量の推移

(千m³)

水源	拠点のエリア	全地域						水ストレスをとまなう地域					
		2016	2018	2019	2020	2021	2022	2016	2018	2019	2020	2021	2022
地表水	日本	696	197	726	129	185	18	0	0	0	0	0	0
	中国	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	アジア・大洋州	0	0	1	3	0	0	0	0	1	3	0	0
	欧州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	米州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	合計	696	197	727	131	185	18	0	0	1	3	0	0
地下水	日本	2,604	2,632	2,517	2,340	2,238**	2,232	0	0	0	0	0	0
	中国	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	アジア・大洋州	103	144	111	121	132	125	25	35	16	22	24	29
	欧州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	米州	4	0	0	0	5	21	0	0	0	0	0	0
	合計	2,710	2,776	2,628	2,461	2,375**	2,378	25	35	16	22	24	29
海水	日本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	中国	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	アジア・大洋州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	欧州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	米州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
第三者水*	日本	12,086	12,389	10,903	11,250	11,824**	11,199	0	0	0	0	0	0
	中国	273	324	265	247	243	226	236	311	256	241	235	222
	アジア・大洋州	896	966	1,093	957	1,087	1,168	18	72	80	55	42	79
	欧州	1,943	1,866	1,960	1,674	2,527	2,603	1,857	1,805	1,887	1,606	2,444	2,527
	米州	2,042	2,732	3,092	3,165	3,297	3,194	10	156	141	94	121	132
	合計	17,241	18,278	17,313	17,293	18,977**	18,390	2,121	2,344	2,365	1,996	2,842	2,959
総取水量	日本	15,386	15,218	14,146	13,719	14,247	13,449	0	0	0	0	0	0
	中国	273	324	265	247	243	226	236	311	256	241	235	222
	アジア・大洋州	999	1,110	1,204	1,081	1,219	1,292	44	107	97	80	65	107
	欧州	1,943	1,866	1,960	1,674	2,527	2,603	1,857	1,805	1,887	1,606	2,444	2,527
	米州	2,046	2,732	3,092	3,165	3,301	3,216	10	156	141	94	121	132
	合計	20,646	21,250	20,668	19,885	21,537	20,785	2,146	2,379	2,382	2,021	2,866	2,988

※ 第三者水；地方自治体の水供給業者からの取水（上水、工業用水）

※※ 精度向上のため過去にさかのぼり一部数値を見直しています。

生産事業所の排水先別排水量の推移

(千m³)

排水先	拠点のエリア	全地域						水ストレスをとまなう地域					
		2016	2018	2019	2020	2021	2022	2016	2018	2019	2020	2021	2022
地表水	日本	11,219	11,353	10,680	10,179	10,623	10,183	0	0	0	0	0	0
	中国	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	アジア・大洋州	22	20	43	18	13	22	2	0	22	4	1	8
	欧州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	米州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	合計	11,241	11,372	10,722	10,197	10,636	10,205	2	0	22	4	1	8
地下水	日本	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	中国	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	アジア・大洋州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	欧州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	米州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	合計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
海水	日本	2,892	2,277	2,160	2,293	2,205	2,149	0	0	0	0	0	0
	中国	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	アジア・大洋州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	欧州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	米州	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	合計	2,892	2,277	2,160	2,293	2,205	2,149	0	0	0	0	0	0
第三者水*	日本	591	636	567	515	622	586	0	0	0	0	0	0
	中国	272	308	255	237	233	218	235	296	246	232	226	214
	アジア・大洋州	679	830	860	790	881	883	26	103	60	54	37	59
	欧州	1,930	1,860	1,944	1,664	2,511	2,592	1,857	1,805	1,875	1,601	2,439	2,521
	米州	1,585	1,981	2,060	2,012	2,177	2,138	9	79	81	62	62	73
	合計	5,057	5,615	5,685	5,219	6,424	6,417	2,127	2,283	2,262	1,949	2,764	2,867
総排水量	日本	14,703	14,266	13,407	12,987	13,449	12,918	0	0	0	0	0	0
	中国	272	308	255	237	233	218	235	296	246	232	226	214
	アジア・大洋州	701	850	902	809	895	904	29	103	83	58	38	66
	欧州	1,930	1,860	1,944	1,664	2,511	2,592	1,857	1,805	1,875	1,601	2,439	2,521
	米州	1,585	1,981	2,060	2,012	2,177	2,138	9	79	81	62	62	73
	合計	19,190	19,265	18,567	17,709	19,265	18,770	2,129	2,283	2,285	1,952	2,765	2,874

※ 第三者水：地方自治体などの廃水処理施設への排水（下水道）

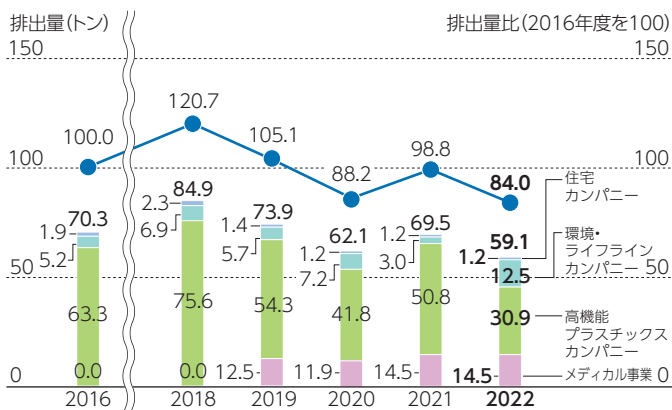
生産事業所の水消費量の推移

(千m³)

拠点のエリア	全地域						水ストレスをとまなう地域					
	2016	2018	2019	2020	2021	2022	2016	2018	2019	2020	2021	2022
日本	683	952	739	732	798	531	0	0	0	0	0	0
中国	1	16	10	10	9	8	1	16	10	10	9	8
アジア・大洋州	298	260	302	272	324	388	15	4	15	22	27	41
欧州	13	6	17	9	16	11	0	0	13	5	6	6
米州	461	751	1,032	1,153	1,125	1,078	1	77	60	33	59	59
合計	1,456	1,985	2,101	2,176	2,272	2,015	17	97	98	69	101	114

指標	算定方法
取水量	取水量=総取水量=(地表水、地下水、海水、第3者水からの取水の合計)
排水量	排水量=総排水量=(地表水、地下水、海水、第3者水への排水の合計)
水消費量	水消費量=取水量-排水量
水ストレスをとまなう地域	WRI Aqueduct™ Water Risk Atlas (Aqueduct 3.0)による評価において、Baseline water stressがHighもしくはExtremely highのランクである地域

COD排出量の推移/国内



指標	算定方法
COD排出量	排出量 = Σ [COD濃度 (測定値の年間平均) × 排水量]

● 生物多様性への対応

基本的な考え方

■ 企業活動にともなう生物多様性への影響の低減

積水化学グループの企業活動は、生物多様性をもたらす数多くの自然の恵みを受け一方で生態系への負荷を与えています。このことを認識し、自然を価値あるもの、自然資本としてとらえ、利用による負荷を製品や取り組みによってリターンしていきます。

当社グループは、限りある資源やエネルギーの効率的活用を推進し、温室効果ガスや有害化学物質などによる環境負荷の低減と汚染の防止に努めるとともに、製品を使っていただくお客様が生物多様性の保全に貢献できるよう機能・サービスの向上に努めます。

このような姿勢をもとにした行動のガイドとなるものとして、2011年には生物多様性ガイドライン*を策定しました。さまざまなステークホルダーと協働し、事業活動における環境配慮と世界各地での環境保全活動という両面から自然資本へのリターンを行いながら、ネイチャーポジティブの実現に向けて生物多様性の保全に取り組んでいます。

※生物多様性ガイドライン

1. 影響の分析・評価と軽減

自らの事業活動による生物多様性への影響を分析・評価し、生態系に与える負の影響の軽減に取り組みます。

2. 技術・製品による貢献

生物多様性保全又は回復に貢献する技術と製品の開発、普及に努めるとともに、自然界の無駄のない自然循環の仕組みに学び、その知恵を活かしたものづくりを進めます。

3. 従業員の意識向上、生息域の保全

自然保護活動などの社会貢献活動の推進を通じて、従業員の意識向上を図るとともに、生物の生息域保全に取り組めます。

4. ステークホルダーとの対話

地域社会、NGO、教育・研究機関などさまざまなステークホルダーと対話、協働し、生物多様性の保全の推進に努めます。

5. 情報の発信と啓発・普及

社会から信頼され期待される企業であるために、生物多様性保全の自主的な取り組みやその成果を開示し、持続可能な社会の啓発・普及に貢献します。

生物多様性が保全された地球の実現に向けて

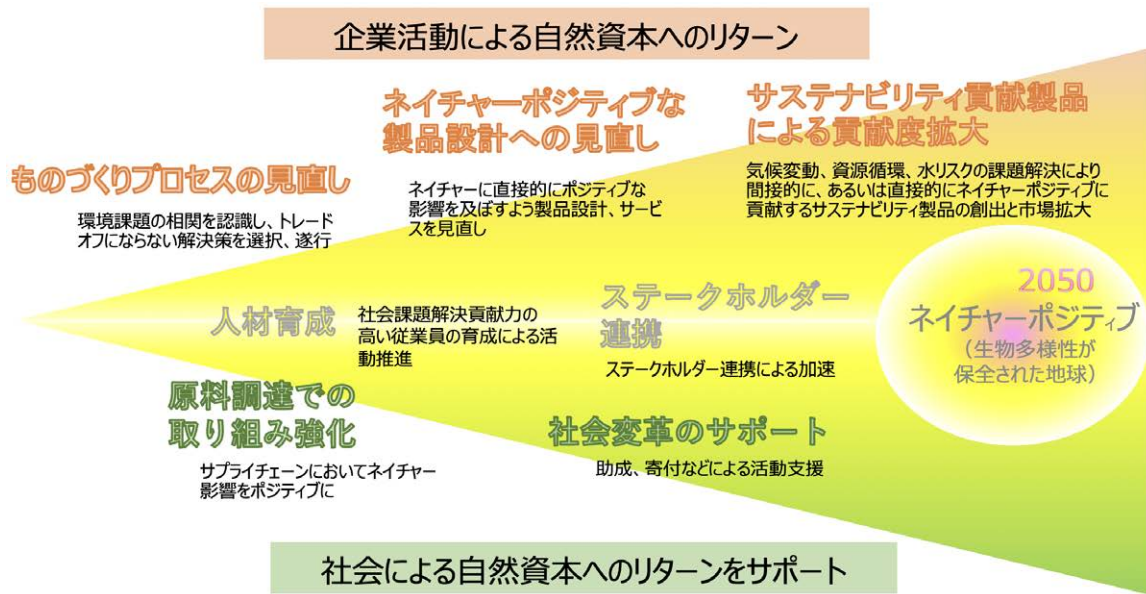
当社グループは、生物多様性が保全された地球の実現に貢献するために、環境長期ビジョン「SEKISUI 環境サステナブルビジョン2050」^{※1}に基づき、取り組みを行っています。

SDGsでも謳われているように、自然環境や社会環境の課題はそれぞれにつながっており、ひとつの課題の解決を目指すためには複数の課題を認識し、働きかけを考える必要があります。

今後は、ステークホルダーとのパートナーシップを強化し、自然環境課題のみならず社会環境課題の解決を意識した活動へと進化し、自然資本だけでなく社会資本へのリターンにも貢献^{※2}する活動を行い、ネイチャー・ポジティブな地球を実現していきたいと考えています。

そのために、2050年までに重点化する取り組みのグランドデザインを次のように描いています。

生物多様性のグランドデザイン



2050年の生物が保全された地球、ネイチャーポジティブを実現するために企業活動による自然資本へのリターンの取り組みとしては

- ・ものづくりプロセスの見直し
- ・ネイチャーポジティブな製品設計への見直し
- ・サステナビリティ貢献製品による貢献度拡大

社会による自然資本へのリターンをサポートする取り組みとしては

- ・原料調達での取り組み強化
- ・社会変革のサポート

企業活動および社会での自然資本へのリターンを加速する取り組みとしては

- ・人材育成
- ・ステークホルダー連携

以上のことに注力していきます。

※1 詳細は環境長期ビジョン「SEKISUI 環境サステナブルビジョン2050」P86を参照

※2 詳細は統合指標「SEKISUI 環境サステナブルインデックス」P97を参照

生物多様性へのこれまでの取り組みと今後

生物多様性への対応としては、下記事項の取り組みを想定し、推進してきました。

1. 事業活動による生物多様性への影響評価と負荷低減
 評価手法の開発と評価、負荷の削減
 事業所のグリーン化（緑化やビオトープ作りの推進）
 生物多様性に配慮した調達への推進
2. 技術・製品の開発・普及
 製品開発時に生物多様性評価の盛り込み
3. 従業員の意識向上
 全事業所での自然保護活動の実施
 積水化学自然塾や自然保護活動の拡大
4. 外部ステークホルダーとの対話・協同
 自然に学ぶものづくり研究助成、同フォーラムの定期開催
 経団連を通じたNPOの支援
5. 情報発信
 展示会への出展
 次世代への教育提供（子ども自然塾、学校への出張授業）
 サステナビリティレポート、サイトレポート、Webサイトへの掲載

次期中期計画からは、まずはすでに始動している環境課題の解決に関する取り組みを生物多様性（自然資本）への配慮を意識して活動していきます。さらに、現状把握を強化し、生物多様性に対してネガティブなインパクトが確認できた場合には、ネガティブな事項を軽減しながら、ネイチャー・ポジティブな結果につながる方策を見出し、実効性を上げていきたいと考えています。そのためにも、現状把握のための指標も拡充していきます。

次期中期計画における生物多様性の取り組み

	影響と依存を認識	ネガティブな影響を減らす	ポジティブな影響を増やす
製品ライフサイクルでの自然資本によるネットポジティブを實現	サステナビリティ製品 ・製品による自然資本影響の分析による現状把握と重要側面の特定（LCA手法ほか） ・登録における意識啓発 <small>削減貢献量</small> <small>リターン率</small>	製品ライフサイクルにおいてネイチャーにネガティブな影響を低減する製品設計、サービスの検討（登録時の確認、勉強会開催）	気候変動、資源循環、水リスクの課題解決により間接的に、あるいは直接的にネイチャー・ポジティブに貢献するサステナビリティ製品の創出と市場拡大 <small>登録件数</small> <small>売上高</small>
	ものづくりプロセス ・水使用に関しての生態系への影響を把握 ・「土地利用通信簿」活用による生産事業所の土地影響の把握（対象エリア拡大） <small>面積、事業所数</small>	・各環境課題の解決のためトレードオフにならない解決策を検討 ・生産事業所における流域の水リスク低減 ・生態系影響の化学物質利用促進と化学物質の放出抑制 ・プラスチック製品の資源循環促進 <small>各課題の管理指標</small>	・「土地利用通信簿」の結果を活用した事業所内緑地のポジティブな影響を拡大 <small>ポイント</small>
人材育成		教育、SDGs貢献活動による社会課題解決貢献力向上	<small>No.14、15念頭においた活動数</small> <small>人材の社会課題解決貢献力レベル、人数</small>
社会のネットポジティブ化をサポート	原料調達 ・調達におけるCSR・木材調達アンケートを通じた原料リスクの把握 <small>リスク点数</small>	持続可能な調達の強化(認証+DD重視) 特に木材はトレーサビリティ把握、持続可能な調達へ	- <small>助成案件数</small>
	社会変革 -	-	・研究助成の継続（自然に学ぶものづくり） ・タイのマングローブ植林 ・30by30の賛同による企業連携活動 <small>助成、CO2削減化、量削減目標等</small>

 : 測る指標の一例

目標

生態系

土地利用通信簿[®]評価点数

現中期目標 (2020 ~ 2022)	+3ポイント/3年間 (2019年度比)	2022年度実績	+4.9ポイント (2019年度比)
次期中期目標 (2023 ~ 2025)	+3ポイント/3年間 (2022年度比)		
2030年目標	全事業所で生態系配慮 [*] 推進		
2050年目標	全事業所で生態系配慮の維持		

※生態系配慮：生物多様性の定量評価の向上

体制

環境経営推進体制を参照 (P102)

生物多様性に取り組む体制

当社グループでは、社長を委員長とするサステナビリティ委員会の下に設置された環境分科会において、年2回、企業活動に関わる生物多様性をはじめとする環境課題について、取り組みの方向性や施策の具体的事項について議論、審議されます。自社工場建設時などの大規模な土地開発やM&Aなどで新たな土地を取得したさいには、自社の事業によって発生し得る大気・水域・土壌などへの環境影響評価を実施しています。この環境影響評価の中で、生物多様性へのインパクトについても確認を行っています。

生物多様性（自然資本）に関するインパクト評価

当社グループは環境ビジョン2050において“生物多様性が保全された地球”を目指しています。そのため、生態系に関するネットポジティブの考え方を活用した取り組みを進めています。

環境ビジョンに対する進捗の度合いを確認するための統合指標としては、前述の通り“SEKISUI環境サステナブルインデックス”として生物多様性全体へのインパクト度合いの評価ともいえる自然・社会資本へのリターン率を算出しています。

さらに今後はこの算出の内訳として、植物バイオマス（植物の一次生産）と生物多様性（生物の絶滅種数）への2側面の影響も把握し、モニタリングしていきます。

従来より生物多様性に大きく負荷を与えるのは、原料の使用や化学物質の排出、販売した製品の廃棄などと認識しています。インパクトを把握するためのLCAデータベースについても、近年この化学物質固有の影響がより明確になることによって、化学物質の単位量当たりのインパクトは大きくなっています。このことから改めて使用するデータベースを更新し、ベンチマークを再確認して、次期中期からはリターンの拡大に努めたいと考えています

生物多様性および植物の一次生産へのリターン率の推移

(単位：%)

	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年	2021年	2022年 <input checked="" type="checkbox"/>
生物多様性 側面	41.0	38.3	39.4	43.1	40.8	49.7	38.0
生物バイオマス 側面	34.2	35.0	35.1	34.9	38.2	41.0	67.8

さらに植物（植物の一次生産）と生物多様性（生物種の絶滅速度）の2側面に関しても、おのこのリターン率を確認し、直接的なインパクトをポジティブにできるよう確認の指標としていきます。上記はその推移となります。いずれもまだ100%以上のリターン率にはなっていませんが、今後、気候変動や資源循環課題などの環境課題に取り組むことで着実にネイチャー・ポジティブに向けて企業活動を推進していきます。

当社の原料の中でインパクトが大きいものはバイオマス由来の紙、石油由来の材料であると認識しています。これら負荷を軽減するためには、資源循環方針でも掲げているように、非化石資源についても持続可能性を意識した調達の強化が重要と考えています。原料の持続可能な調達を強化するため、サプライヤーマネジメントについても配慮すべき事項の見直しを行い、ガイドをもとにサプライヤーと連携しながら環境負荷および企業リスクの低減に向けて活動を始動しています。

一方で生物多様性に大きく貢献する製品には、鉱物、化石、森林資源の削減に寄与している製品などがあります。車輻・輸送時の運航時のエネルギー削減や、耐久性向上や原料の転換などにより資源循環に寄与する製品などがあげられます。前者の例としてはKYDEX社の航空機や鉄道向けの製品、後者の例としては下水道管路更生用のSPR工法関連製品などがあります。植物の一次生産に大きく貢献する製品としては、例えば地球温暖化を抑制する製品、廃棄物を削減可能な製品などがあります。前者の例としてはセクスイハイムのソーラーパネル搭載住宅、後者の例としては従来よりも薄肉な紙芯の利用を可能にしたクラフトテープなどがあげられます。

これらの貢献を拡大するためには、脱炭素に資する製品・技術の開発や、販売した製品の廃棄物を削減し、循環を推進するようなサービス・技術の確立が重要であると考え、サステナビリティ貢献製品の拡大によってこれを実現できるよう、取り組んでいます。

2022年度には、植物バイオマスへのリターン率が向上しています。ネガティブな影響を及ぼす原料の使用量が減ったこと、生産事業所における緑地の質向上や、土地の使用に関してポジティブなインパクトを及ぼす製品の貢献を認識したことなどが増加したと考えられます。

生物多様性については、化学物質の排出影響の増加と貢献する製品の売上が減少したため、リターン率低下に影響をおよぼしたと考えられます。

これからもネイチャーポジティブな企業活動を行うべく、これらのリターン率から方向性を検討しながらものづくりを推進していきます。

主な取り組み

「自然に学ぶ」助成の継続とフォーラムの開催

環境課題を含む社会課題解決のために有効なものづくりの考え方として、2002年より、“自然の叡智に学ぶ”ことが必要であると考え、バイオミミクリ技術の発展のため、“自然に学ぶ”ものづくりの助成を行い、研究者の成果を共有する場であるフォーラムの開催を行ってきました。

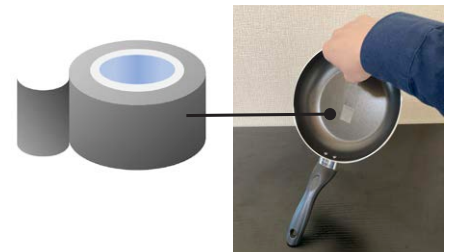
基礎サイエンスは研究や支援に時間がかかりますが、“自然の叡智に学ぶ”ことで従来のエネルギー消費型の技術とは異なる根源的なイノベーションを生み出す可能性があると考えています。

社外の研究者に対しては、この助成を行うことで、294件（2023年3月末時点累計）の技術育成を後押ししてきました。また、このような考え方を重要視した開発を進める中、次のような技術や製品事例も出てきています（下図参照）。

〔次世代通信社会へ貢献〕



モルフォ蝶の翅の輝きに学んだ“透明フレキシブル反射板フィルム”



ムール貝の分泌物に学んだ“フッ素樹脂対応接着テープ”

〔健康寿命の延長（新型コロナウイルス対策にも）に貢献〕



植物樹脂に学んだ“ウィルティカー／アレルバスター”

〔気候変動の適応（ヒートアイランド現象対策）に貢献〕



木陰の涼しさに学んだフラクタル日除け“エアリーシェード”

今後もこの“自然の叡智に学ぶ”姿勢を大切にしながらものづくりを行うことで、ネイチャーポジティブな製品、事業の展開を目指していきたいと考えています。

持続可能な木材の利用とトレーサビリティの確保

当社グループでは、森林破壊の根絶と木材資源の持続可能な利用に貢献するために、製品に使用する木材は、FSC認証材など合法的に伐採された木材を使用しています。また、木材原料の伐採地域、樹種、数量など商流調査し、トレーサビリティを確保しています。再生材についても市場で使用済の木材・木質材料、または未利用の間伐材や末木枝条などを使用しています。2022年は新たに「2030年：森林破壊ゼロ」を目標に掲げ、その達成に向け、「木材調達方針^{*}」を見直し、さらにその方針に沿った調達実現のために「持続可能な木材調達ガイドライン」を制定し、これまでの合法的な木材調達は当然のこととして、森林破壊による先住民の人権、環境影響への低減に向けた取り組みを開始しました。

※詳細は積水化学グループ「木材調達方針」P274 参照

国内全生産事業所・研究所で緑地の質向上の取り組みを実施

国内45ヶ所の事業所内（総敷地面積3238千m²、総緑地面積850千m²）において、地域の動植物の生息環境を整え、地域と事業所を結ぶ生態系ネットワークを形成し、地域連携を活性化する目的で、事業所内の緑地の質を向上させる取り組みを推進しています。土地利用通信簿[®]を活用し、環境中期計画（2020-2022）の期間中での評価点を2019年度比3ポイント向上させることを目標にしています。

各事業所において、環境コンサルティング会社の株式会社地域環境計画の指導を受けるなどして、周辺の自然環境と調和した緑地設計や管理計画の策定や実行、自然の循環を活かした持続的な維持管理、外来種の駆除、希少種の保全、ステークホルダーとのコミュニケーションなど様々な活動を行っています。その結果、2022年度の平均得点は2019年度比で4.9ポイント向上しました。新環境中期計画（2023-2025）では、2022年度比3ポイント向上させることを目標にしています。

外来種や保全種の植物調査と外来植物の駆除活動

私たちの周囲には多くの外来種が侵入し、定着しています。その中には、在来種の生育環境を奪ってしまうなど生態系に被害を及ぼす植物や、人体に被害を及ぼす植物もあります。

このような状況を踏まえ、当社グループでは2018年度から24の工場・事業所において、専門家の協力のもと、事業所内および周辺環境の外来植物・貴重植物などの調査を実施してきました。駆除すべき種や保全すべき種を選定し、適切な駆除方法やタイミングなどを記載した対策マニュアルを整備しており、それらを用いて現地確認を行っています。さらに、必要に応じて専門家から駆除についてのレクチャーを受けるなどしつつ、現在も継続的に駆除活動を実施しています。

事業所内でより良い環境を維持・創出するためには、外来種や保全種（貴重種）に着目し、生物多様性に配慮した緑地の管理を行うことが望まれます。



植物調査の様子（開発研究所）



駆除レクチャーの様子（ボード水口）



駆除対象種例アレチウリ

17年ぶりにビオトープ池の水抜いての生態調査

九州積水工業では生物多様性と生態系保全のため2000年にビオトープを開設しており、2015年生物多様性調査、2017年より池の底質・水質管理およびそこに棲む希少な在来種の生態調査を定期的を実施しています。今回池の底質・水質改善と生態調査を目的とした水抜き作業を行いました。当日は環境教育の一環として新入社員も参加し、また活動内容を広く知っていただきたくNHK佐賀さまに取材を申し込み、活動内容を夕方のニュースで取り上げていただきました。

希少種について、ツチフキは安定した個体数が確認されましたが、ニッポンバラタナゴ、カワバタモロコ、ゼゼラは捕獲できず生息数は非常に少ないと考えられ、安定して生息できる環境改善が必要です。外来種であるコイによる池の護岸浸食被害が見られ、被害を防ぐための護岸工事を定期的を実施しています。そのほか経年劣化による側溝の陥没がみられるなど維持管理が課題ですが、ビオトープは自然との共生の重要な場であること認識し維持管理していきます。また地域貢献として年1回ビオトープを活用して近隣の小学校を招いての自然観察会を開催しています。

今後はデジタル機器を使ったオンライン観察配信などでビオトープとDX融合を目指していきます。



生物捕獲の様子



NHK取材の様子



絶滅危惧種のツチフキ

自然共生サイト認定実証事業で認定相当に

環境省が実施した「自然共生サイト認定実証事業」に「積水メディカル岩手工場」が参加し、「試行結果として認定に相当」との審査結果を受けました。2022年度に生物多様性のモニタリング調査を実施した結果、951種の動植物が生育・生息がしており、その中でもカモシカ（特別天然記念物）やヤマネ（天然記念物）など22種の希少種の生育・生息が確認されていること。また、落葉広葉樹の継続的な植樹、トウホクサンショウウオやモリアオガエルの産卵場所の整備など、生物多様性に貢献する環境づくり、自然の循環を活かした持続可能な維持管理が、専門家から高い評価を受け、認定相当に至りました。



産卵場所整備と
孵化寸前のトウホクサンショウウオ



猛禽類ノスリの雛



ツキノワグマの親子

『サステナブルなまちづくり』が第30回「地球環境大賞」国土交通大臣賞を受賞

セキスイハイムグループは分譲住宅事業において、まちの資産価値を維持・向上させることで、サステナブル・タウンのスキーム創成に取り組んでいます。

自社グループの環境貢献技術を結集した『サステナブルなまちづくり』プロジェクトの第一弾である「あさかりードタウン」(埼玉県朝霞市)では、①地下のインフラ、②地上の省エネ住宅、③まちの運営管理により、環境問題への対策や自然災害へのレジリエンス強化をはじめ、少子高齢化や地域過疎化に伴う社会問題にも対応。住民の声を取り入れてまちをアップデートする仕組みにより、タウンコンセプト(安心・快適・便利でサステナブルなまち)の維持・向上を目指しています。2021年度には、設計・開発・運営まで自社でトータルに対応する『サステナブルなまちづくり』の取り組みや実績が評価され、第30回「地球環境大賞」において「国土交通大臣賞」を受賞し、2022年4月に授賞式典が開催されました。

今後も課題解決型のまちづくりプロジェクトを日本全国に展開し、環境・社会貢献を全国規模で拡大していく予定です。

<サステナブルなまちづくり・あさかりードタウンの特長>

1. 地下：自然災害に対応するレジリエンスなインフラを構築

自社グループのレジリエンス技術を結集し、災害に強いインフラ(電気・水道・ガス・土地)を構築。豪雨時の浸水被害を抑制する雨水貯留や排水設備、地震などによる電柱倒壊の被害を防止する電線地中化、高耐震・高耐久な水道管・ガス管などを採用することにより、安全性・信頼性の高いライフラインを確保し、災害に強くサステナブルなまちを実現しています。

2. 地上：エネルギー自給自足型^{*1}の省エネ住宅で地球環境に配慮

戸建住宅は、全邸太陽光発電システム(以下PV)と蓄電池を設置。エネルギー自給自足型^{*1}の暮らしでCO₂排出量抑制に貢献します。マンションは、共用部にPVと蓄電池を設置し再生可能エネルギーを有効活用するほか、電力売買サービス「スマートハイムでんき」を通じてPVの余剰電力などを供給します^{*2}。このほか、断水時の飲料水確保^{*3*4}や日常の節水に寄与する製品を採用するなど、環境貢献と停電や断水時の安心を実現しています。

3. 運営管理：多様な人と自然が共生するまちづくり

地域の生態系と共存できる緑地環境の確保や、保育園、高齢者施設の整備、世代間交流の場の提供を通じて、多様な人と自然・動物が共生できる場を確保。まち全体の統合的なタウンマネジメントを自社グループで行い、デジタル技術を活用した住民との対話でまちをアップデートする仕組みを構築することにより、タウンコンセプト(安心・快適・便利でサステナブルなまち)の維持・向上を図っています。

※1 すべての電力を賄えるわけではありません。電力会社から電力を購入する必要があります。

※2 「スマートハイムでんき」は積水化学工業株式会社(小売電気事業者登録番号:A0308)が供給します。水力・火力・原子力など、太陽光発電以外の電気も含まれています。再生可能エネルギーの供給や環境価値の提供を約束するものではありません。

※3 「飲料水貯留システム」では、事前に計画した給水器具からのみ取水可能です。4日以上使用しなかった場合は貯留水の水质が低下している恐れがありますので、再開するさいに最初の70リットルを飲料水とする場合は煮沸が必要です。

※4 「貯得^{ためとく}」では、断水から3日以上経過した貯留水は水质が低下している恐れがありますので、飲料水として利用する場合は煮沸してからご使用ください。



自然災害に対応するレジリエンスな地下インフラ



地球環境に配慮した省エネ住宅

タイでのマングローブ植林活動と炭素蓄積量の調査

当社グループは、タイのマングローブ生態系の再生・維持と地域貢献のため、マングローブ植林活動を実施しています。2022年度は、ナコンシタマラ県の干潟に10ha、およそ3万本を地元の漁民の方々とともに植林しました。これらの活動は地域の子どものための教育にもつながっています。また、今回は5年前に大規模な植林をしたマングローブの各種調査を行いました。その結果、バイオマス重量は着実に増加しており、徐々に炭素の豊富な熱帯泥炭地化に貢献していると推測できました。



2mx2m間隔で植林



樹齢5年のマングローブ



バイオマス調査の様子

外部との協働

生物多様性の保全を目指して行動する企業団体

30by30 アライアンス

主催…………… 環境省

意義/目的… 国際約束である30by30目標の国内達成

活動…………… OECM認定など2030までに生物多様性の損失を食い止め、回復させる（ネイチャー・ポジティブ）ために必要な取り組みをまとめ、展開を推進

当社の役割… 賛同表明し、自社および企業連携による取り組みの加速を目指しています。



一般社団法人 企業と生物多様性イニシアチブ (JBIB: Japan Business Initiative for Biodiversity)

意義/目的… 国内外の生物多様性の保全に貢献

活動…………… 多様な企業と共同で生物多様性に関する研究を進めるなど、さまざまな活動を推進しています。

当社の役割… 生物多様性保全を推進する企業との意見交換や、事例共有化をはかり、自社における取り組みの加速と社会での取り組みを啓発しています。

事業緑地の環境保全活動

生産事業所・研究所の生態系の調査、生物多様性の保全、外来種の駆除など環境保全活動や地域の環境づくりについて、外部の環境コンサルティング会社のサポートを受けています。

環境保全活動

環境貢献に取り組む「人づくり」として、国内外の各拠点において、自治体、学術機関、学校、NGO、NPOなどと協力して、世界各国で自然環境の保全活動を展開しています。

パフォーマンス・データ 

土地利用通信簿[®]の結果

	2022年度
土地利用通信簿 [®]	4.9ポイントアップ (2019年度比)
指標	算定方法
土地利用通信簿 [®] のポイント	土地利用通信簿 [®] とは企業保有地の生物多様性貢献度評価を目的にした、いきもの共生事業所 [®] 推進ツールで、事業所ごとに緑地の面積や質、管理体制などについて100点満点で評価するシート。 事業所ごとに土地利用通信簿 [®] を用いて当該年度評価を行い、2019年度時点でのポイント数からの増加分を計算。ポイント増加分の全事業所平均値を指標とする

その他の環境負荷低減への取り組み

● 環境会計

公的なガイドラインを参考に独自の考え方を付加

ESG経営において効率的な環境への取り組みの推進と企業の説明責任を果たしていくため、環境への負荷を低減し、環境貢献のための費用および投資と効果が把握できるよう、環境会計を活用しています。2020年度からの現中期計画においては、全社の経営戦略上の位置づけとして、環境に関する投資や費用は資本コストであり、この抑制や生産性向上がROICを向上させるということ意識するため、環境会計を活用していきます。

パフォーマンス・データ

集計期間	2022年4月1日から2023年3月31日
集計範囲	国内の生産事業所、研究所、住宅販売会社事業所、本社部門を対象としています。
算定方法	環境省「環境会計ガイドライン2005年版」を参考にしています。
集計の考え方	<ul style="list-style-type: none"> ・減価償却費は投資額と重複するので環境保全コストの費用額から除外しています。 ・投資金額は集計期間の承認ベースの金額です。 ・環境保全活動以外の内容を含んでいる費用・投資は、環境保全に関する割合を10%単位で按分して算出しています。 ・2020年度より開示項目を見直し、環境保全コストでは項目を細分化し、環境保全対策にともなう経済効果ではみなし効果を除外し、実質的效果に限定しています。 ・物量による環境保全効果は主な取り組みにて開示している環境パフォーマンスデータで表しています。

環境保全コスト

(単位/百万円)

分類	項目 主な取り組み内容	2020年度		2021年度		2022年度		
		費用額	投資額	費用額	投資額	費用額	投資額	
1)事業エリア内コスト	①公害防止コスト	a.大気	369	62	319	98	355	16
		b.水質	130	77	85	68	110	198
		c.土壌	0	7	0	4	0	7
		d.騒音	12	1	1	0	2	0
		e.振動	0	0	0	0	0	0
		f.悪臭	255	0	242	4	235	0
		g.地盤	106	3	105	0	102	0
		h.その他	304	8	307	29	315	5
		小計	1,176	157	1,058	202	1,118	226
	②地球温暖化防止	a.温暖化(省エネ含)	686	588	114	833	132	510
		b.オゾン	100	18	6	33	6	4
		c.その他	0	4	0	55	0	14
		小計	786	611	120	921	138	528
	③資源循環コスト	a.資源の効率的利用	63	17	6	31	10	12
		b.節水、雨水利用など	4	4	7	28	8	6
c.廃棄物減量化、削減、リサイクルなど		176	93	177	76	180	362	
d.廃棄物の処理・処分など		6,293	4	6,477	106	4,878	1	
e.その他		18	1	1	6	19	14	
小計		6,553	119	6,668	246	5,095	394	
2)上・下流コスト	生産・販売した製品などのリサイクル、グリーン購入に伴う差額など	113	0	109	28	161	0	
3)管理活動コスト	環境教育費、EMS維持、環境対策組織維持費、情報開示など	2,385	12	2,206	1	1,624	2	
4)研究開発コスト	環境保全に関する研究開発	3,740	313	15,009	813	16,128	760	
5)社会活動コスト	社会貢献など	112	98	78	0	128	0	
6)環境損傷コスト	自然修復など	30	2	57	5	63	8	
合計		14,896	1,311	25,306	2,216	24,455	1,918	

環境保全対策にともなう実質的経済効果

(単位/百万円)

効果の内容		2020年度	2021年度	2022年度	考え方
収益	①有価物売却益	176	139	116	分別、リサイクル推進による有価物としての売却益
	②売電収益	402	334	348	メガソーラーによる売電収益
費用節減	③省エネルギー活動によるコスト削減額	1,311	256	420	コージェネレーション活用による削減含む
	④廃棄物削減活動などによるコスト節約額	502	463	522	効率化、再利用、ゼロエミ活動による削減
合計		2,392	1,191	1,407	

● 化学物質管理

基本的な考え方

適正処理や排出削減を通じた環境への影響低減

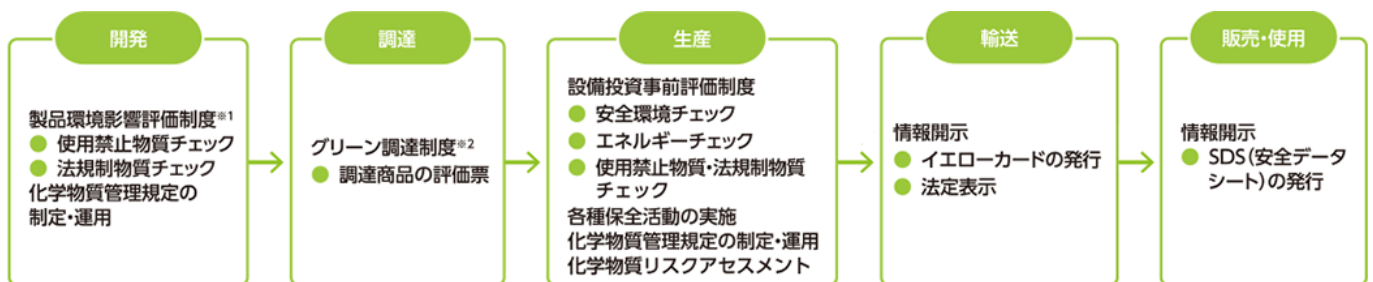
化学物質は、人びとの生活を便利にする一方で、環境や人体に有害な影響を与えるものがあります。適正に管理し、製品安全や労働安全、環境影響に配慮することが企業の重要な責務です。

積水化学グループでは、製品環境影響評価制度^{*1}やグリーン調達制度^{*2}を運用するとともに、自主目標を定めて化学物質の排出・移動量の削減に1999年度から取り組んでいます。また、法律などの制度改定への対応のため、定期的に規制すべき化学物質を見直しています。

2023年度も、化学物質の影響を最小化することを意識し、化学物質管理を徹底し活動を行ってまいります。

※1 製品環境影響評価制度：製品開発において、資源採取から製造、使用、廃棄、輸送などすべての段階を通じて環境影響を評価する制度。

※2 グリーン調達制度：製品の原材料や部品などを調達するさい、環境への負担が少ないものから優先的に選択する制度。



目標

化学物質影響の低減

ねらい 化学物質の排出・移動量の削減

指標 VOC大気排出量(国内)

現中期目標 (2020 ~ 2022) ▲3% 2022年度実績 ▲17.1% (2019年度比)

体制

環境経営推進体制P102を参照

主な取り組み

| VOC排出の抑制

VOC排出量の3%以上削減（2019年度比）という中期目標に対し、2022年度の国内排出量は、2019年度に比べて17.1%減少しました。

| 大気・水質汚染の防止

当社グループでは、排気ガスや排水に関わる設備について、法令や条例規定値を遵守しています。

| 土壌汚染対策

当社グループでは、すべての生産事業所を対象に土壌汚染の状況を自主的に調査しました。汚染が見つかった箇所については浄化や飛散防止の対策を実施するとともに、行政への報告を完了しています。また、地下水のモニタリングを継続し、汚染が拡散していないことの確認を継続的に行っています。

さらに、工場閉鎖による土地の売却時などには法令に則った措置を実施しています。2022年度は、新たな措置を必要とする状況はありませんでした。

| PCB含有機器の処理・保管およびフロン類使用機器の管理

PCBを含有する変圧器やコンデンサについて、PCB処理施設での受け入れが可能になった事業所から順次、処理しています。保管中のPCB含有設備については、保管庫の施錠、定期点検など厳重管理を徹底しています。

フロン類使用機器については、フロン排出抑制法（改正フロン法）に基づき、定期点検などの遵法事項の周知と管理を徹底しています。

パフォーマンス・データ

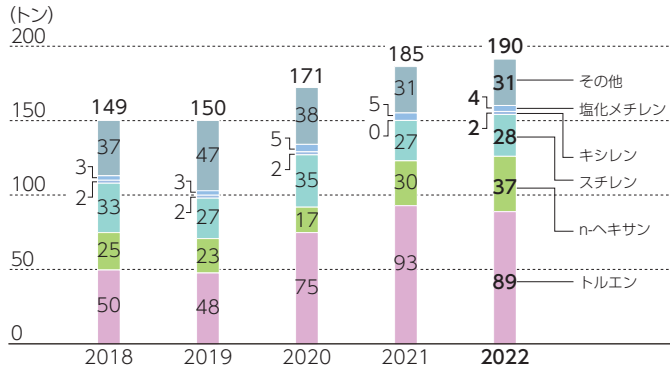
(注1) 2019年度より、メディカル事業の高機能プラスチックカンパニーからの独立にともない、メディカル事業実績は高機能プラスチックカンパニーから分離して集計し、コーポレートはその他に表記変更しています。
(注2) 2022年10月実施の環境・ライフラインカンパニーと高機能プラスチックカンパニーの一部事業の管轄変更にとともない、2022年度の両カンパニーのデータについては2022年度期初から管轄変更したのものとして集計しています。

PRTR法に基づく集計結果 (集計対象事業所の取扱量1トン以上の物質について集計) (トン)

物質名	政令告示番号	取扱量	排出量				移動量			無害化
			大気	公共水域	場内土壌	場内埋立	下水道	廃棄物処分	廃棄物再資源化	
アクリル酸エチル	[3]	30	-	-	-	-	-	-	3.0	27
アクリル酸n-ブチル	[7]	195	1.6	-	-	-	-	1.2	0.0020	193
アクリロニトリル	[9]	526	3.2	-	-	-	-	-	0.0060	523
アセトアルデヒド	[12]	203	0.18	-	-	-	-	-	-	203
アセトニトリル	[13]	62	4.9	-	-	-	-	-	57	-
2,2'-アゾビスイソブチロニトリル	[16]	6.1	-	-	-	-	-	-	-	6.1
アンチモンおよびその化合物	[31]	9.1	-	-	-	-	-	-	0.91	-
イソブチルアルデヒド	[35]	50	1.4	-	-	-	-	-	-	49
2-エチルヘキサン酸	[51]	5,799	-	-	-	-	-	-	5.9	5,786
エチルベンゼン	[53]	1.5	1.5	-	-	-	-	-	-	-
エチレンジアミン	[59]	1.6	0.15	-	-	-	-	-	-	1.4
ε-カプロラクタム	[76]	42	-	0.014	-	-	-	-	-	42
キシレン	[80]	1.5	1.5	-	-	-	-	-	0.016	-
クロム及び三価クロム化合物	[87]	4.3	-	-	-	-	-	0.028	0.0066	-
塩化ビニル	[特定94]	116,160	3.8	0.10	-	-	-	-	-	116,156
クロロホルム	[127]	5.3	0.28	-	-	-	-	-	3.1	0.53
コバルト及びその化合物	[132]	3.5	-	0.12	-	-	-	-	-	3.4
酢酸ビニル	[134]	52	5.4	-	-	-	-	3.7	-	43
無機シアン化合物 (錯塩及びシアン酸塩を除く)	[144]	15	-	-	-	-	-	-	-	15
シクロヘキシルアミン	[154]	6.4	0.36	-	-	-	-	-	-	6.1
塩化メチレン	[186]	320	4.2	-	-	-	-	-	-	316
ジビニルベンゼン	[202]	1.7	-	-	-	-	-	-	-	1.7
2,6-ジメチル-4-クレゾール	[207]	49	-	-	-	-	-	-	-	49
N,N-ジメチルホルムアミド	[232]	1.7	-	-	-	-	-	-	1.7	-
有機スズ化合物	[239]	128	-	0.0000	-	-	-	0.067	0.51	2.8
スチレン	[240]	1,286	28	-	-	-	-	-	0.012	516
n-ドデシルアルコール	[273]	16	-	-	-	-	-	-	-	16
トリレンジイソシアネート	[298]	6.5	-	-	-	-	-	-	-	-
トルエン	[300]	711	34	-	-	-	-	55	228	274
鉛化合物	[特定305]	487	-	0.0002	-	-	0.0000	0.38	16	6.1
ニッケル化合物	[特定309]	1.0	-	-	-	-	-	0.32	-	-
フタル酸ビス(2-エチルヘキシル)	[355]	8.4	-	-	-	-	-	-	2.2	4.0
n-ヘキサン	[392]	240	7.9	-	-	-	-	29	203	-
ホウ素及びその化合物	[405]	24	-	-	-	-	-	-	-	-
ポリ(オキシエチレン)=アルキル=エーテル (C=12~15及びその混合物)	[407]	3.6	-	-	-	-	-	-	-	-
マンガン及びその化合物	[412]	4.9	-	-	-	-	-	-	4.9	-
メタクリル酸	[415]	289	1.6	-	-	-	-	-	0.0070	288
メタクリル酸メチル	[420]	173	0.90	-	-	-	-	-	-	172
メチルナフタレン	[438]	1.3	0.006	-	-	-	-	-	-	1.2
メチルビス(4,1-フェニレン)=ジイソシアネート	[448]	1,534	-	-	-	-	-	-	0.010	1,531
		128,458	101	0.24	-	-	0.0000	89	527	126,229

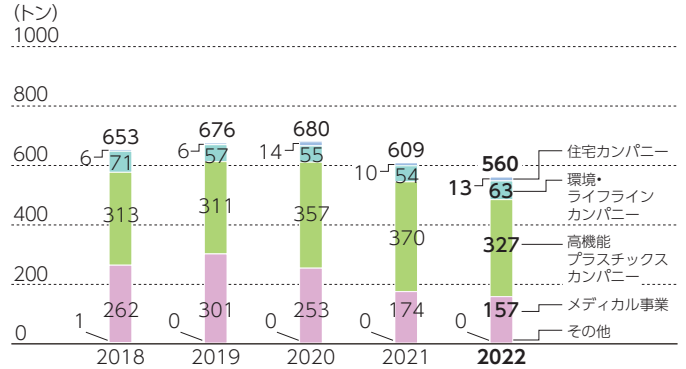
指標	算定方法
化学物質取扱量	PRTR法対象物質取扱量【国内生産事業所・研究所を対象】
化学物質排出・移動量	PRTR法対象物質の排出・移動量：排出量＝大気への排出量＋公共水域への排出量＋場内土壌への排出量＋場内埋立量；移動量＝下水道への移動量＋廃棄物としての移動量【国内生産事業所・研究所を対象】
化学物質無害化量	PRTR法対象物質の無害化量：無害化量＝反応消費量＋燃焼などによる消費量【国内生産事業所・研究所を対象】

化学物質の排出・移動量の推移 (PRTR法) / 国内



※一部事業所の集計方針変更のため、過去に遡り数値を見直しています。

揮発性有機化合物 (VOC) の大気排出量の推移 / 国内



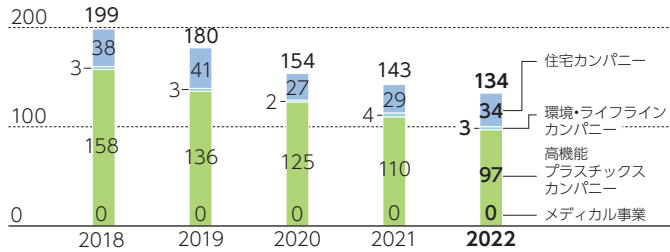
※一部事業所の集計方針変更のため、過去に遡り数値を見直しています。

指標	算定方法
化学物質排出・移動量	PRTR法対象物質の排出・移動量 排出量=大気への排出量+公共水域への排出量+場内土壌への排出量+場内埋立量 移動量=下水道への移動量+廃棄物としての移動量 国内生産事業所・研究所を対象

指標	算定方法
VOC 排出量	PRTR法対象物質および日本化学工業協会PRTR法対象物質のうち揮発性有機化合物 (VOC) の大気排出量

NOx排出量の推移/国内

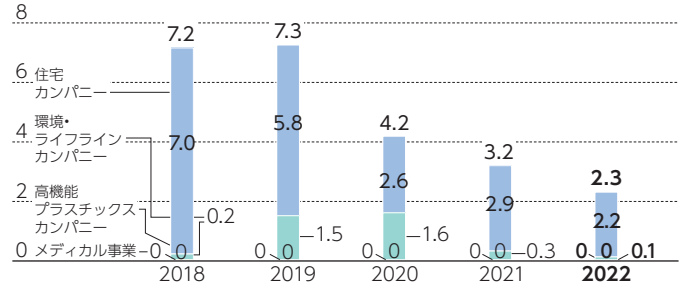
排出量(トン)
300



指標	算定方法
NOx排出量	排出量 = \sum (年間排ガス風量 × NOx濃度 × 46 / 22.4)

SOx排出量の推移/国内

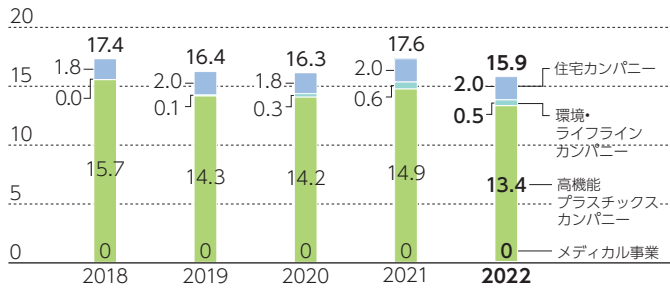
排出量(トン)
10



指標	算定方法
SOx排出量	排出量 = \sum (年間SOxの量 × 64 / 22.4)

ばいじん排出量の推移/国内

排出量(トン)
25



指標	算定方法
ばいじん排出量	排出量 = \sum (年間排ガス風量 × ばいじん濃度)

● 環境影響度評価

基本的な考え方

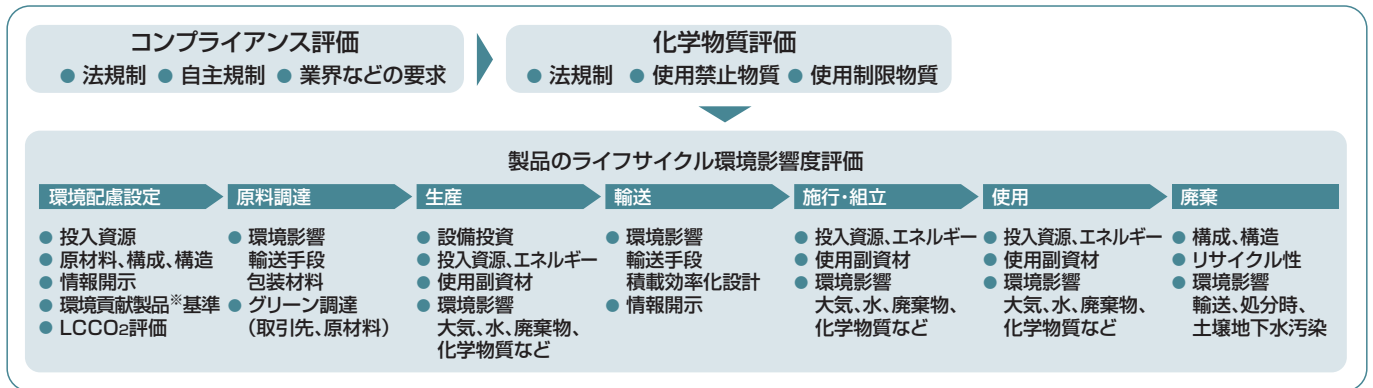
環境影響評価の実施

積水化学グループでは、製品プロセスの開発時・変更時に、デザイン・レビューを実施していますが、そのさいに、製品のライフサイクルすべての段階で、環境影響評価を実施しています。

製品環境影響評価

範囲：製品ライフサイクルのすべての段階

対象：製品・プロセス



※ 2020年度より、環境貢献製品をサステナビリティ貢献製品へと進化させました。

詳細は、「サステナビリティ貢献製品」P20を参照

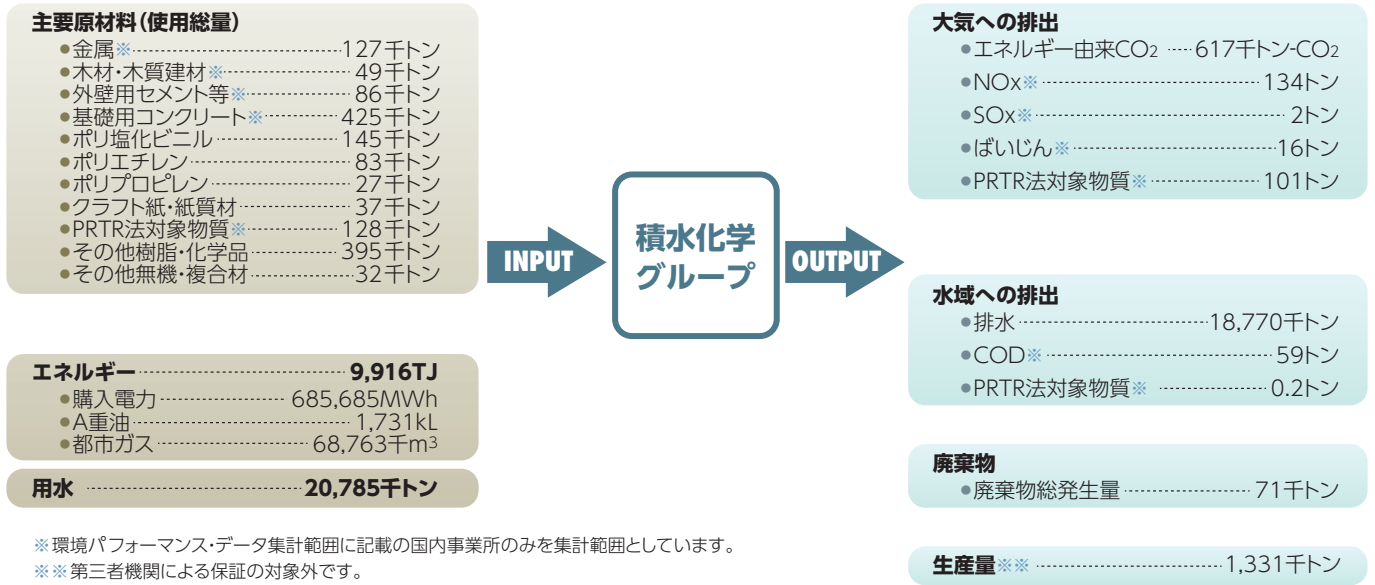
● マテリアルバランス

パフォーマンス・データ

事業活動で利用した資源およびエネルギーの投入量（インプット）とその活動にともなって発生した環境負荷物質（アウトプット）を表しています。

マテリアルバランス（国内外合計）

2022年度実績



※ 環境パフォーマンス・データ集計範囲に記載の国内事業所のみを集計範囲としています。

※※ 第三者機関による保証の対象外です。



TOPICS

- 基本的な考え方 p167
- 目標 p167
- 体制 p167
- 主な取り組み p168
 - 活力ある会社への変革 p169
 - 土台の磨き上げ p177

人的資本

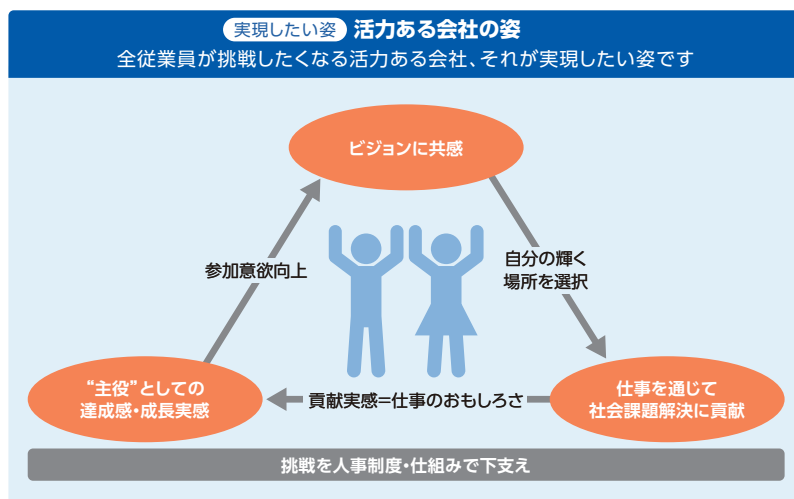
人材を長期ビジョン実現に向けたイノベーションを生み出す原動力と位置づけ、多様な人材が挑戦し活躍できる活力あふれる職場づくりを推進しています。

基本的な考え方

Vision 2030の実現に向けて、「全員が挑戦したくなる会社」すなわち「革新や創造がなされ、社会課題解決への貢献が拡大する姿」を目指します。現中期経営計画では人材マネジメントの転換（役割機軸の人事制度、挑戦の促進）への対応、人事戦略の指針としての理念体系改定（2023年3月）^{*}など、基盤構築に取り組んできました。

※改定後の「人材理念」「人材に関する基本方針」は、P268を参照

次期中期経営計画では、長期ビジョン実現に不可欠な人材の獲得や抜擢・育成の計画的実行など、事業の成長スピードや変化に対応する人材を作りこみ、適所適材を実現させる新体制確立に取り組めます。また、従業員のキャリア拡大や労働条件改善など、人的資本に重点的に投資（次期中期経営計画の3年間で120億円規模）する予定です。



目標

KPI：挑戦行動発現度 2022年度目標：17%に対し、実績11%

※挑戦行動発現度については、P169参照

体制

人事戦略の実現に向けて、2022年度より「ダイバーシティ推進委員会」を設置しました。これは、経営における人材の多様性確保に関する事項について、執行に対する監督並びに助言をする機関です。専門の知見を持つ社外取締役の参画により、ダイバーシティへの取り組みを強力に推進することが可能となりました。また監督側と執行側の役割分担を明確にすることにより、ガバナンス強化につなげています。

執行機関としては、サステナビリティ委員会の下、人事担当役員が委員長となり、各カンパニーの人事部門長で構成された「人材分科会」を設置しています。

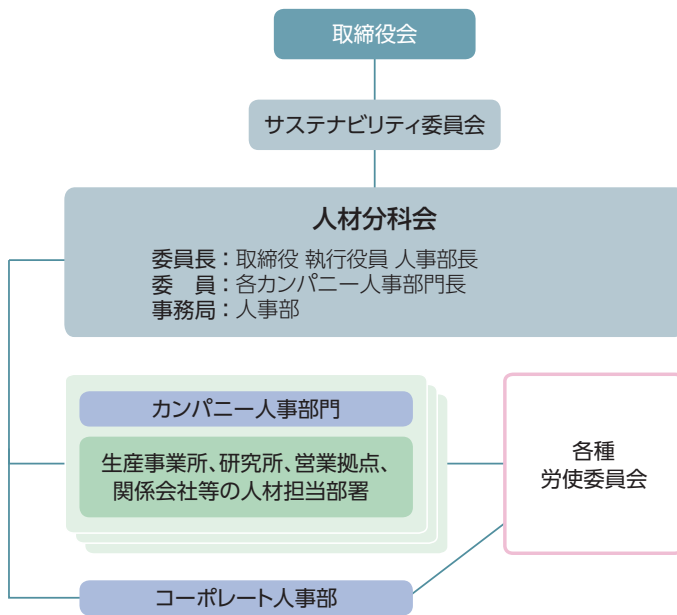
ダイバーシティ推進委員会

委員長：野崎治子 社外取締役

委員：社外取締役（5名）、取締役会長、代表取締役社長、
代表取締役専務執行役員、取締役執行役員人事部長

事務局：人事部

人材・推進体制



主な取り組み

活力ある会社への変革	ビジョンマネジメント	挑戦の促進 (KPI: 挑戦行動の発現度)	P169
		長期ビジョンの展開	P170
	ピープルマネジメント	エンゲージメント向上	P171
		従業員のキャリア形成	P172
	HR (ヒューマンリソース) マネジメント	役割機軸の人材マネジメントへの転換	P174
		人材育成	P175
土台の磨き上げ	多様な人材の活躍 (ダイバーシティ)	ダイバーシティの考え方	P177
		ジェンダー (女性活躍、LGBT)	P177
		シニア	P184
		グローバル	P185
		障がい者	P186
		両立支援 (育児、介護)	P187
	働き方改革	P190	
	健康経営	P191	

活力ある会社への変革

ビジョンマネジメント

主な取り組み

● 挑戦の促進 (KPI: 挑戦行動の発現度)

長期ビジョン達成に向けては、従業員一人ひとりが、従来のやり方にとらわれず、挑戦し続けることが重要です。そこで、人的資本のKPIとして、「挑戦行動の発現度」を設定しています。従業員が実際に挑戦行動をとっているか、挑戦行動をとりやすい組織であるかを従業員へのアンケート調査で定期的に調査し、職場単位の改善につなげています。

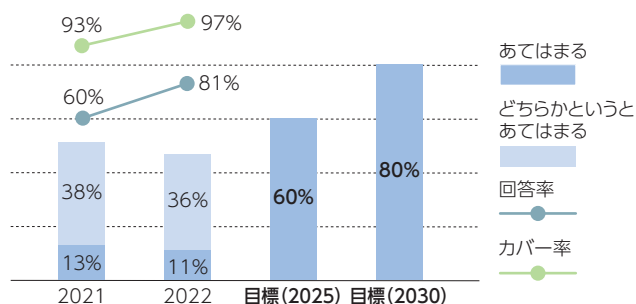
指標の再定義

2021年度および2022年度は、「私は『Vision2030』の実現に向けた具体的な挑戦行動を起こしている」という質問に、「あてはまる／どちらかというにあてはまる／どちらかというにあてはまらない／あてはまらない」の4段階の選択肢から「あてはまる」と答えた割合を指標としました。2023年度からは、挑戦風土の醸成度合いを広く認識し、これを展開するために、「あてはまる」または「どちらかというにあてはまる」と答えた割合を指標とするよう再定義しました。

調査結果および挑戦行動発現度調査のコメント分析は、次項のとおりです。分析結果より、挑戦行動をとるために一体何をしたら良いのか戸惑っている従業員が多いことがわかりました。引き続き、ビジョンの周知とラインを通じた業務への落とし込みに取り組んでいきます。

パフォーマンス・データ

挑戦行動発現度調査結果



- ・ KPI：2021年度および2022年度
「私は『Vision2030』の実現に向けた具体的な挑戦行動を起こしている」という質問に、「あてはまる」と回答した割合
2023年度から「あてはまる」または「どちらかというにあてはまる」と答えた割合
- ・ 調査対象範囲：対象としたグループ会社165社のうち、調査を実施した160社の全ての従業員（正社員および非正規社員、派遣社員を含む）
- ・ カバー率：グループ会社数に対して、調査を実施した会社の割合
- ・ 回答率：調査を実施した会社の全従業員に対して、調査に回答した従業員の割合

挑戦行動発現度調査のコメント分析

「Vision2030」の実現に向けた具体的な行動を妨げているもの、 挑戦する気持ちになれない要因の上位7項目
何をすべきか十分な情報が得られないため
組織間の壁に阻まれるため
会社に変化に適応する人材を育てようとしていないため
会社での将来のキャリアに希望が持てないため
挑戦を促す業績評価制度になっていないため
日々の仕事が楽しくないため
経営陣が描くビジョンにワクワクできないため

● 長期ビジョンの展開

経営層・ライン長・従業員の対話を軸にした、長期ビジョンの浸透活動を継続しています。2022年度は、次期中期経営計画展開決起会を開催。経営陣から中期経営計画展開のキーマンに対し、長期で実現したい姿への想いを語り、中期経営計画の展開につなげるとともに、挑戦促進をライン展開していく起点としました。

また、従業員一人ひとりが、挑戦行動を業務のコミットメントに落とし込むために、上司層対象マネジメント研鑽会を実施しました。研鑽会では、挑戦の重要性とメンバーの挑戦につなげるマネジメント手法の理解を深めました。

参加実績

- ・次期中期経営計画展開決起会 2022年10月3日開催、参加者230名
- ・上司層対象マネジメント研鑽会 50回開催、参加者1,555名

ピープルマネジメント

主な取り組み

● エンゲージメント向上

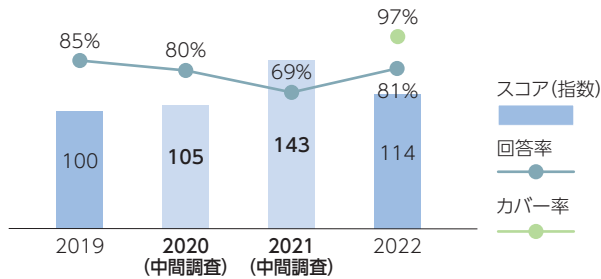
挑戦の土台となる、会社に対するエンゲージメント「仕事に対する情熱」「会社に対する愛着」を測定するため、定期的に従業員へのアンケート調査を実施しています。2022年度は、挑戦行動発現度調査と同時にエンゲージメント調査を実施しました。調査結果については、カンパニー、グループ会社、各組織単位で分析し、改善施策の立案・実施を行っています。組織横断での取り組みとして、国内グループ会社の人事部門が集まって、「エンゲージメントDriveプロジェクト」活動を行っています。プロジェクトでは、先進他社事例や社内好事例の共有、組織開発手法のセミナーなどを実施しています。

パフォーマンス・データ

エンゲージメントスコアは、以下の通りです。エンゲージメントスコアは、「仕事に対する情熱」と「会社に対する愛着」をはかるエンゲージ関連行動質問6問（6点満点）の平均が4.5以上の従業員の割合について、2019年度の実績を100としたときの指数で算出しています。

2022年度の全社の傾向では、回答率が向上したものの、スコアは低下しており、エンゲージメントスコアの改善に効果がある領域を特定する分析を行った結果から、人材の採用・活用が課題となっています。

エンゲージメントスコア



- ・スコアは、2019年度を100として算出
- ・調査対象範囲：対象としたグループ会社165社のうち、調査を実施した160社の全ての従業員（正社員および非正規社員、派遣社員を含む）
- ・カバー率：国内外グループ会社数に対して、調査を実施した会社の割合
- ・回答率：調査を実施した会社の全従業員数に対して、調査に回答した従業員数の割合
- ・2020、2021年度は、中間調査として希望組織が調査を実施（参考値）

● 従業員のキャリア形成

「自律的なキャリア開発の促進」と「適所適材」を目指し、積水化学では、全従業員に対して、新たなキャリア面談制度の運用を開始しました。システムを用いて「これまでの経験」「コミットメントや役割遂行」「キャリアや業務に対する志向」を一元的に管理し、組織的に情報を活用していくことを狙いとしています。

また、キャリア面談をより効果的に運用するため、上司向け研修、キャリアプランの立て方を学ぶ基礎研修を実施しています。さらに、従来の年齢・勤続年数軸から、役割・職務軸の枠組みへキャリア教育を転換し、役割の転機でキャリア研修を実施しています。

従業員の多様なキャリアパス、働き方を支援する制度や研修、グループ内での適所適材に向けた公募制度、グループ人材力の向上に向けた共通研修を継続しています。

パフォーマンス・データ

■ キャリア面談実施率（積水化学）

2022年度 75.4%

※キャリア面談の記録をシステムにインプットした人数÷対象の従業員数（管理職を含む社員、シニアパートナー）

■ キャリア研修実績（積水化学）

研修名	2021年度	2022年度
キャリア自律上司研修（人）	393	252
キャリアプラン基礎研修（人）	—	77
新任管理職キャリアプラン研修（人）	—	203
上級昇格者キャリアプラン研修（人）	—	89
新入社員キャリアプラン研修（人）	—	78

ほかにも、女性キャリアセミナー（P178参照）、定年延長選択時のキャリアセミナー（P184参照）を実施しています。

キャリアパス支援実績 (積水化学)

		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
コース転換制度	男性(人)	9	10	14	2	6
	女性(人)	2	1	2	4	3
正社員転換制度	男性(人)	3	2	1	4	3
	女性(人)	7	11	14	10	11

グループ内公募実績

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
募集件数(件)	44	45	31	55	56
募集人数(人)	140	62	54	80	101
応募人数(人)	115	135	155	236	159
異動人数(人)	26	28	28	70	45

主なグループ内公募型研修実績

研修名	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
変革塾(人)	86	69	実施なし	102	102

グループ共通研修実績

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
新入社員導入研修(人)	251	243	101*	150	152
新任管理職研修(人)	210	252	220	199	213

※ コロナ禍により緊急オンライン実施となったため、グループ会社からの受講者を含まない

HRマネジメント

主な取り組み

● 役割機軸の人材マネジメントへの転換

2020年度より、積水化学から人材マネジメント・人事制度の大幅刷新に取り組み、計画通り2022年度から運用を開始しています。

- 資格制度 : 管理職に新グレード制度導入、登用の見極め期間廃止、後継者育成制度の始動
- 定年延長 : 60→65歳へ（積水化学および特定のグループ会社は2021年10月から運用、2025年度までに全グループ会社で完了）
- 評価・キャリア : 挑戦を評価する仕組みを導入、キャリア面談の刷新
- 賞与制度 : サステナビリティに関する全社KPIの進捗・達成状況をはかる指標の割合を拡大（約6%→約12%、積水化学・管理職、2023年度より）
- システム : 新人事システムによる従業員の定性情報可視化と活用開始

2022年度は、挑戦行動を評価項目に入れるとともに、制度を正しく運用するための評価者教育を強化しています。

パフォーマンス・データ

評価者研修実績（積水化学）

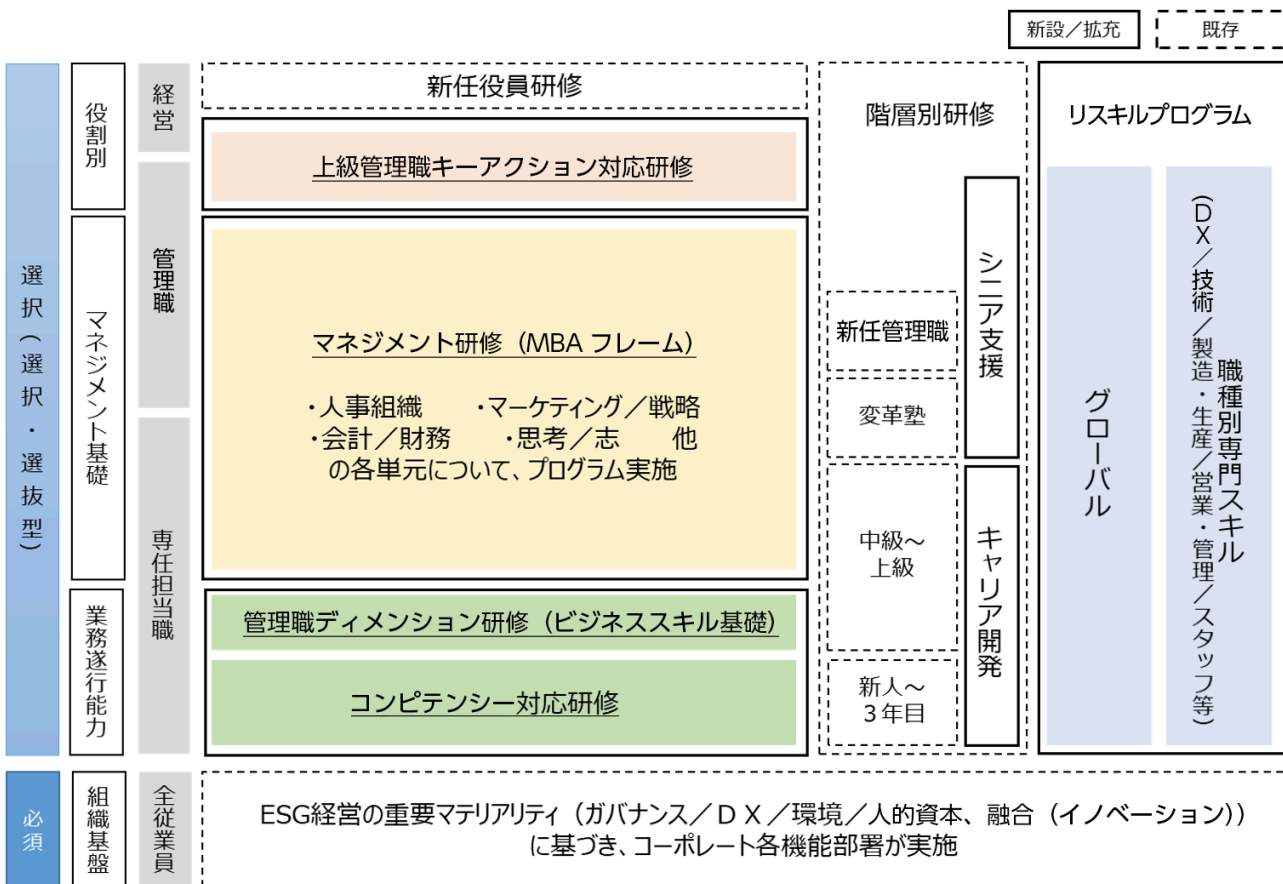
研修名	2021年度	2022年度
評価者研修A（評価制度理解）（人）	941	75
評価者研修B（評価の基本+評価制度理解）（人）	493	—
評価スキル強化研修①（評価の基本+目標設定）（人）	—	146
評価スキル強化研修②（日常マネジメント+面談演習）（人）	—	148

● 人材育成

「人材に関する基本方針」(P268参照)、「ダイバーシティマネジメント方針」(P268参照)より、育成マップを整理しました。全員が挑戦したくなる活力あふれる会社の実現に向け、事業の成長スピードや変化に対応する人材を育成し、適所適材の実現を推進しています。

人材育成マップ

年次・資格ごとの階層別能力開発から、「適所適材」に合致する役割別能力開発への転換を実施



パフォーマンス・データ

■ 正社員一人当たり研修時間 (積水化学)

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
研修受講時間 (時間)	9.4	9.4	6.3	7.1	6.1

※ 積水化学コーポレート人事部で開催している研修

グループ共通の階層別研修実績については、173ページ参照

シニア支援の研修については、184ページ参照

キャリア開発については、172ページ参照

土台の磨き上げ

多様な人材の活躍 (ダイバーシティ)

● ダイバーシティの基本的な考え方

積水化学グループ「ダイバーシティマネジメント方針」(P268参照)に基づき、「多様性」を性別、年齢、人種などの外見からわかる違いでとらえるだけでなく、経歴、価値観、性格などを含めた違いにも着目しています。従業員一人ひとりの違いを理解し、認め、強みとして活かしていきます。2022年度は、「ダイバーシティ推進委員会」を設置しました(168ページ参照)。これからも多様な人材の活躍を、より強力に推進していきます。

なお原則として契約社員などの非正規社員に対しても、健康診断などの医療、業務を起因とする障がいや病気の補償、育児休職などの福利厚生に関する制度の適用など、適正な処遇と非正規社員に対する福利厚生制度の充実をはかっています。またグループ保険の加入、退職金、持ち株制度などは、無期雇用の従業員のみ適用対象です。

● 多様な人材の活躍 (ジェンダー)

女性活躍推進

女性活躍推進については、「女性採用の強化」「定着と活躍」「管理職創出」「管理職登用後の育成」の4段階に分けて取り組みを進めています。基幹的な役割を果たすビジネスキャリアコースへの女性の採用を増やし、新入社員～入社4年目までに経験学習サイクル・キャリア形成などの研修プログラムを実施するなど、早期からリーダーシップや自ら学び挑戦しながら成長する意識の醸成を図っています。

管理職登用前の係長層に対しては、一人ひとりの強みを生かした成長課題テーマで成果を出す実践型のキャリアディベロップメントプログラム(CDP研修)を実施しています。この研修は上司向けのセッションもを行い、管理職登用にに向けたサポート、女性部下への指導力アップを図っています。管理職登用後は、女性管理職の交流会で上位職への意識醸成を図るとともに、ライン長を経験させるなど計画的に育成しています。2022年度は、女性従業員のキャリア意識の醸成と登用候補者の発掘を狙い、「女性キャリアセミナー」を新たに開講しました。

また、社外取締役役に女性3名が就任し、女性社外取締役がダイバーシティ推進委員会(P168参照)の委員長を務めることで、女性活躍推進の加速に向けての機運が生まれています。

目標値(積水化学)

女性採用比率: 2022年度30%(実績31.4%: 2023年4月新卒入社)、2025年度35%

女性管理職数(比率): 2025年度80人(5.0%)、2030年度120人(8.0%)

女性役員比率: 2030年度30%

社外からの評価

積水化学は、女性活躍推進に取り組む企業として、「えるぼし」の「認定段階2」の認定を受けています。

女性活躍推進法に基づく行動計画・実績値公表

<https://positive-ryouritsu.mhlw.go.jp/positivedb/detail?id=352>



パフォーマンス・データ

女性対象の研修実績

		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
女性CDP研修 (選抜)	女性本人(人)	35	39	52	58	49
	上司(人)	31	24	46	55	46
女性キャリアセミナー (公募)	若手層(人)	—	—	—	—	55
	育児中(人)	—	—	—	—	73
	全階層(人)	—	—	—	—	67

交流会、コミュニケーション

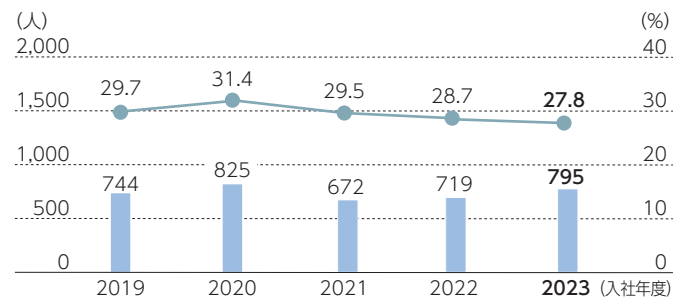
トップと語ろう女性管理職 ver: 2022年10月20日 参加者57人

1. 女性社外取締役の講演と質疑「生き活きと働いていますか!? 管理職の皆さんへの応援メッセージ」
2. 経営トップ (社長・役員) との意見交換会「今後のキャリアプラン、次世代の育成、ロールモデルについて、など」

女性管理職座談会 社内報に掲載

～ジェンダーは関係ない! 自分自身のキャリアプランを～

新卒採用人数と新卒女性採用比率 (積水化学グループ国内)



※ 一部の持分法適用会社・非連結子会社を含む

女性役員数、女性比率(積水化学)

	取締役		監査役		役員計	執行役員
	社内取締役	社外取締役	常勤監査役	社外監査役		
女性(人)	0	3	0	1	4	2
男性(人)	7	2	2	2	13	22
女性比率(%)	0.0	60.0	0.0	33.3	23.5	8.3

女性役員数と女性管理職数(積水化学グループ)

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
女性役員数(人)(積水化学グループ)*	2	2	2	2	3
女性管理職数(人)(積水化学グループ 国内)	156	185	187	195	208

* 積水化学を除く

積水化学人員構成

		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
従業員 ^{※1}	男性 (人)	3,331	3,327	3,308	3,250	3,226
	女性 (人)	587	629	652	652	661
	女性比率 (%)	15	15.9	16.5	16.7	17.0
正社員 ^{※2}	男性 (人)	3,072	3,073	3,060	3,023	3,032
	女性 (人)	532	570	601	607	627
	女性比率 (%)	14.8	15.6	16.4	16.7	17.1
平均勤続年数 ^{※2}	男性 (年)	17.3	17.2	17.2	17.6	17.9
	女性 (年)	13.2	12.6	12.4	12.9	13.1
管理職 (課長職)	男性 (人)	685	678	672	700	790
	女性 (人)	30	41	44	45	47
	女性比率 (%)	4.2	5.7	6.1	6.0	5.6
管理職 (部長職以上)	男性 (人)	637	642	649	635	558
	女性 (人)	14	15	16	15	17
	女性比率 (%)	2.2	2.3	2.4	2.3	3.0
全管理職	男性 (人)	1,322	1,320	1,321	1,335	1,348
	女性 (人)	44	56	60	60	64
	女性比率 (%)	3.2	4.1	4.3	4.3	4.5
新任管理職	男性 (人)	63	68	58	54	70
	女性 (人)	3	14	6	3	6
	女性比率 (%)	4.5	17.1	9.4	5.3	7.9
係長級 ^{※3}	男性 (人)	806	810	796	795	827
	女性 (人)	71	84	96	113	127
	女性比率 (%)	8.1	9.4	10.8	12.4	13.3

※1 直接雇用関係のある労働者 (正社員および非正規社員を含む、当社から社外への出向者を含む、社外から当社への出向者は除く)

※2 雇用期間に定めのない従業員 (当社から社外への出向者を含む、社外から当社への出向者は除く)。

※3 ビジネスキャリアコース上級資格の従業員

2022年度正社員^{*}年齢構成(積水化学)

	30歳未満	30-39歳	40-49歳	50-59歳	60歳以上
男性(人)	386	614	739	1,142	151
女性(人)	147	170	133	164	13
女性比率(%)	27.6	21.7	15.3	12.6	7.9

※ 雇用期間に定めのない従業員(当社から社外への出向者を含む、社外から当社への出向者は除く)

2022年度男女賃金格差(積水化学)

正社員	正社員以外	全体
67.6%	101.2%	68.6%

指標	算出方法
男女賃金格差	女性の平均年間賃金÷男性の平均年間賃金×100

※当社から社外への出向者を含む

※人事制度上の賃金格差はなく、労務構成(年齢および資格)比によるものです

定着率(積水化学)

		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
離職者 (人)	男性	42	63	48	74	85
	女性	13	10	26	20	25
	合計	55	73	74	94	110
定着率 (%)	男性	98.6	98.0	98.4	97.6	97.2
	女性	97.6	98.3	95.7	96.8	96.1
	合計	98.5	98.0	98.0	97.5	97.0

指標	算出方法
定着率	(1 - (1年間の離職者数/当該年4月時点の従業員数)) × 100

採用 (積水化学)

		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
新卒採用	男性 (人)	114	96	83	63	64
	女性 (人)	39	35	43	18	25
	女性比率 (%)	25.5	26.7	34.1	22.2	28.1
キャリア採用	男性 (人)	44	29	21	19	51
	女性 (人)	9	4	2	3	9
	女性比率 (%)	17.0	12.1	8.7	13.6	15.0
	キャリア採用比率 (%)	25.7	20.1	15.4	21.4	40.3

※新卒採用：社会人未経験で学校（大学・大学院等）卒業後に初めて入社した社員

※キャリア採用（経験者採用）比率：全採用者に占めるキャリア採用者の比率

入社3年後の定着率 (積水化学)

	2016年度入社	2017年度入社	2018年度入社	2019年度入社	2020年度入社
入社3年後の定着率 (%)	98.2	90.6	88.6	93.1	89.6

指標	算出方法
入社3年後の定着率 (%)	各年度4月に入社した新卒採用者の入社3年後の在籍率

キャリア入社者研修実績 (積水化学)

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
受講者数 (人)	60	43	42	35	58

キャリア採用（経験者採用）の増加に伴い、キャリア入社者に対して積水化学グループの歴史・文化・方針等を学習する研修を実施しています。

労働組合加入者数

積水化学には、労働組合として「積水化学労働組合」があります。ユニオンショップ制をとっており、組合員資格を有する従業員は100%が当組合に加入しています（2022年度は2,349人）。

国内グループ連結人員構成

		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
従業員	男性 (人)	16,362	16,360	16,062	15,857
	女性 (人)	5,048	5,149	5,100	5,069
	女性比率 (%)	23.6	23.9	24.1	24.2
新卒採用	男性 (人)	572	427	483	405
	女性 (人)	251	176	209	150
	女性比率 (%)	30.5	29.2	30.2	27.0
管理職 (課長職)	男性 (人)	2,926	2,924	2,847	2,865
	女性 (人)	130	158	160	168
	女性比率 (%)	4.3	5.1	5.3	5.5
管理職 (部長職以上)	男性 (人)	1,588	1,595	1,570	1,533
	女性 (人)	26	24	28	27
	女性比率 (%)	1.4	1.5	1.8	1.7
全管理職	男性 (人)	4,514	4,519	4,417	4,398
	女性 (人)	156	182	188	195
	女性比率 (%)	3.3	3.9	4.1	4.2
経営幹部 (グローバルリーダー)	男性 (人)	204	206	193	183
	女性 (人)	5	4	3	3
	女性比率 (%)	2.4	1.9	1.5	1.6
新任管理職	男性 (人)	211	241	205	191
	女性 (人)	20	38	12	22
	女性比率 (%)	8.7	13.6	5.5	10.3

※ 2022年7月に実施した調査結果をもとに上記表を作成

※ 2022年度のデータは、2023年7月現在集計中です

● 多様な人材の活躍 (シニア)

年齢を問わず挑戦を続けて活躍する姿を確認する機会として、定年延長を選択した社員を対象に、研修を実施しています。

パフォーマンス・データ

定年延長者研修実績 (積水化学)

	2021年度	2022年度
定年延長選択後キャリアプラン研修 (管理職) (人)	51	35
定年延長選択後キャリアプラン研修 (専任担当職) (人)	27	34
【グループ会社】定年延長選択後キャリアプラン研修 (人)	—	50
【必須】定年延長選択前キャリアプラン研修 (57歳) (人)	—	94
【任意】定年延長選択前キャリアプラン研修 (50～56歳) (人)	—	60

高年齢者再雇用者数と高年齢者継続雇用率 (積水化学)

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
高年齢者再雇用者数 (人)	49	46	77	0	0
高年齢者継続雇用率 (%)	76.6	85.2	83.7	97.5	87.2

※ 2021年度下期から定年延長により、再雇用制度は廃止。2022年度は希望者全員が定年延長 (75名)

※過去にさかのぼり一部数値を見直しています

指標	算出方法
高年齢者継続雇用率 (%)	$((\text{定年延長者数} + \text{再雇用者数}) \div \text{60歳到達者数}) \times 100$

● 多様な人材の活躍 (グローバル)

世界各国で、現地法人社長による各社内でのビジョンキャラバンを行い、長期ビジョンの理解と従業員の挑戦促進に向けた対話を継続しています。また、従業員が、それぞれの職場で持ち味を発揮できるよう、エリアに根差した人材育成を展開しています。国内では、外国籍従業員の採用、定着支援、育成に注力しています。

パフォーマンス・データ

従業員数内訳 (積水化学グループ)

従業員数 (人)	26,838
地域別内訳 (人)	
日本	20,015
北米・中南米	1,989
欧州	1,051
アジア・大洋州	3,783

日本人の海外駐在員数 (積水化学グループ)

地域別内訳 (人)	
北米・中南米	44
欧州	32
アジア・大洋州	83

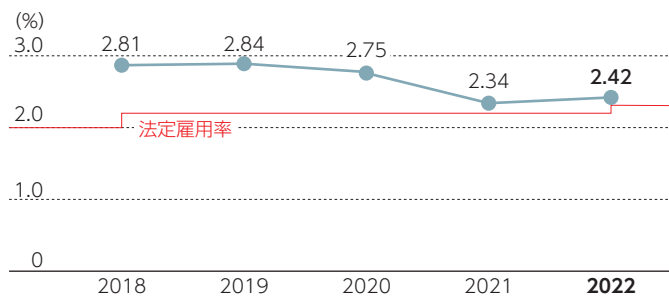
※ 2023年3月31日時点の駐在員数 (海外技術者派遣、トレーニーを含む)

● 多様な人材の活躍 (障がい者)

障がい者の採用を進めるとともに、障がい者が働きやすい環境づくりやキャリア支援を推進しています。障がい者雇用にあたってはグループ各社のニーズに合わせ、業務の切り出しから就業環境の整備までを含めて専門家による支援を取り入れています。

パフォーマンス・データ

障がい者雇用率 (積水化学)



※ 特例子会社含む (2022年3月時点)

指標	算出方法
障がい者雇用率 (人)	(身体障がい者、知的障がい者、精神障がい者である常用労働者の数 ÷ 常用労働者数) × 100

● 育児と仕事の両立支援

積水化学では、育児休職の最初の5日間を有給休暇扱いとしています。また、子どもが3歳になるまで育児休職を、中学校入学まで短時間勤務制度を利用できるなど、法定を超える制度があります。

2022年度は、育児・介護休業法改正に伴い、管理職へのイクボスeラーニング（受講者3,237人）などの男性の育休取得促進のための環境整備と、出生時育休・育休分割に対応した制度変更を行いました。

不妊治療と仕事の両立を支援するため、全従業員に声をかけて、上司や同僚の理解促進のための「妊活・不妊治療セミナー」を開催しました（参加者143人）。また、不妊治療事由での積立年休利用制度を、時間単位でも利用できるよう改定しました。

■目標値（積水化学）

男性の育児休職取得率 2023年50%、2025年75%

次世代育成支援対策推進法に基づく行動計画・実績値の公表

https://ryouritsu.mhlw.go.jp/hiroba/search_dtl.php?cn=42410#actionplan

■ 介護と仕事の両立支援

積水化学では、介護休職期間を1年間（1回目）とするなど、法定を超える制度があります。イントラネット「両立支援サイト」から、いつでも視聴できる介護備活セミナー（動画研修）や介護お役立ちコンテンツを発信しています。

パフォーマンス・データ

育児関連制度の利用(積水化学)

		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
子が生まれた従業員(人)	女性	21	20	27	31	21
	男性	111	101	104	129	94
	合計	132	121	131	160	115
子が生まれた従業員のうち、 育児休職を取得した従業員(人)	女性	14	19	23	25	19
	男性	25	39	36	61	64
	合計	39	58	59	86	83
育児休職取得率(%) ^{※1}	女性	100	100	95.8	100	100
	男性	22.5	39.0	34.6	47.3	68.1
該当年度の育児休職者(人) ^{※2}	女性	32	45	51	55	61
	男性	28	44	49	67	89
	合計	60	89	100	122	150
育児休職平均取得日数(日) ^{※3}	女性	167.4	259.2	270.3	293.8	358.0
	男性	14.2	24.7	43.3	38.8	29.1
育児休職から復職した従業員(人)	女性	15	22	21	22	32
	男性	26	39	46	59	81
	合計	41	61	67	81	113
育児休職復職率(%)	女性	100	100	95.5	91.7	100
	男性	100	100	100	100	100
育児休職から復職した 従業員の1年後定着率(%)	女性	100	100	100	88.2	94.6
	男性	94.7	96.2	97.4	98.0	96.4

※1 育児休職取得率：産後休業中は除く

※2 該当年度の育児休職者：子の出生年度に関わらず、該当年度に育児休職した従業員（子が3歳到達後の月末まで育児休職可能）

※3 育児休職平均取得日数：2022年度は、該当年度に育児休職取得可能期間が終了した従業員の育児休職平均取得日数

両立支援制度の利用実績(積水化学)

(人)

制度名	主な内容		2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
育児 短時間勤務	子が中学校入学の前日まで 取得可能(法定は3歳まで)	女性	41	55	67	64	70
		男性	2	2	1	0	0
		合計	43	57	68	64	70
就業時間 の変更	子が中学校入学の時期に達するまで 最大60分始業時間、終業時間の繰り 上げ、繰り下げが可能	女性	9	10	6	4	0
		男性	4	7	4	3	1
		合計	13	17	10	7	1
ファミリー 休暇	子または孫が高校入学まで 年間3日間の特別有給休暇を付与	女性	62	62	51	54	68
		男性	146	193	126	156	152
		合計	208	255	177	210	220
介護休職	対象者1人につき通算93日まで取得 可能 (1人目の対象者は最大1年間取得可能)	女性	0	1	0	1	1
		男性	4	4	1	2	1
		合計	4	5	1	3	2
介護 短時間勤務	対象者1人につき最大3年間、1週 あたり2日または1日あたり4.5時間 まで取得可能	女性	0	0	0	0	2
		男性	2	4	1	1	1
		合計	2	4	1	1	3
積立年休 (子育て事由)	満18歳までの子が対象、時間単位で 取得	女性	44	57	39	37	52
		男性	23	28	21	13	32
		合計	67	85	60	50	84
積立年休 (私傷病事由)	日単位(連続した10営業日以上)・ 時間単位で取得	女性	5	2	9	13	46
		男性	25	17	25	35	58
		合計	30	19	34	48	104
積立年休 (介護事由)	配偶者、父母、子などが対象、 日単位、時間帯で取得	女性	13	16	10	12	20
		男性	14	9	6	2	10
		合計	27	25	16	14	30
積立年休 (看護事由)	配偶者、父母、子などが対象、 日単位・時間単位で取得	女性	19	28	14	24	38
		男性	21	21	14	11	37
		合計	40	49	28	35	75
積立年休 (不妊治療 事由)	日単位・時間単位で取得	女性	1	2	1	1	4
		男性	0	0	0	0	0
		合計	1	2	1	1	4
積立年休 (ボランティア 事由)	日単位・時間単位で取得	女性	1	3	1	0	0
		男性	4	5	1	0	1
		合計	5	8	2	0	1

※積立年休は、失効する年次有給休暇のうち、年間40日間を限度として積立することができ、目的に応じて日、時間単位で取得可能

※年次有給休暇の取得状況は、P190参照

働き方改革

積水化学では、労働時間削減の取り組みに加え、仕事の生産性向上に取り組んでいます。限られた時間で成果を最大化する生産性の高い働き方を追求するためには、従業員が自律的に働くこと、合わせて上司による自律支援型マネジメントが重要です。この考えを浸透させるため、「働き方改革ガイドライン」「働き方改革e-ラーニング」を従業員に展開しています。2022年度は、「自律支援型上司研修」も実施しました。

柔軟な働き方の実現に向けては、グループ全体で在宅勤務やフレックス勤務などの制度拡充を進めており、出社とリモートワークの共存が定着してきました。

これからも、会社と労働組合が密接なコミュニケーションを持ち、労使の共通課題について建設的な協議を重ね、労使委員会を通じて、柔軟な働き方などに関する制度改定を進めていきます。

パフォーマンス・データ

研修実績（積水化学グループ）

研修名	2022年度
自律支援型上司研修（人）	202

労働時間、有給休暇取得実績（積水化学）

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
一人あたりの月平均時間外就業時間（時間）	19.5	18.0	15.6	18.2	19.0
一人あたりの年平均総労働時間（時間）	1,943	1,914	1,903	1,925	1,932
有給休暇取得率（%）	64.0	71.4	58.2	64.9	66.6
一人あたり平均有給休暇取得日数（日）	12.1	13.6	11.2	12.5	12.8

※管理職、出向者を除く

※時間外就業時間は、所定労働時間7.5時間を基準として、1人あたりの月平均時間を算出

※総労働時間=1,800時間+時間外就業時間月平均×12か月-有休取得年度平均日数×7.5時間

※有給休暇取得率=有休取得日数計÷有休付与日数計×100

健康経営

基本的な考え方

積水化学グループは、「従業員は社会からお預かりした貴重な財産である」という考えのもとに、従業員の心身の健康推進に取り組んでいます。2019年3月に当社グループが目指す健康経営^{*1}の理念やあり方をまとめた「健康宣言」ならびに健康経営基本方針を制定しています。健康宣言では当社グループが目指す健康をWHO憲章の健康の定義であるWell-Beingとし、こころ、からだ、そしきのWell-Beingを目指しています。また健康経営戦略マップ^{*2}を活用し、施策への期待と評価を行いながら健康経営による課題解決を推し進めています。

積水化学グループ健康宣言

積水化学グループは、「**従業員は社会からお預かりした貴重な財産である**」という考え方に基づき、従業員の健康管理に取り組んできました。この取り組みをさらに一歩進め、従業員の**健康推進を経営戦略**としてとらえて、**すべての従業員が**、心身ともにそして社会的にも良好な状態である **Well-Being** であることを目指します。

積水化学グループ 健康経営基本方針

すべての従業員の **Well-Being** を達成し、
多様な人材がいきいきと働ける職場づくりを目指します。

- 健康管理（守り）から働きがい・やりがいの向上（攻め）まで包括的な健康推進を実践します。
- 従業員一人ひとりの意識と行動を進化させ、生産性の向上を目指します。
- 従業員が自分の力で継続的に、今と未来のWell Beingを目指せるよう支援します。
- 従業員のWell-Beingをとおして、本人やその家族、お客様の幸せを実現し、社会に貢献することを目指します。

※1 「健康経営」はNPO法人健康経営研究会の登録商標

※2 健康経営戦略マップ https://www.sekisui.co.jp/sustainability_report/pdf/csr_strategy_map.pdf

健康経営で解決したい経営課題（目標）

- ・ 健やかな心身で生産性向上に貢献
- ・ 少子高齢化への対応
- ・ エンゲージスコア向上への貢献
- ・ Well-being文化の創造と醸成

取り組み1. 健康診断と生活習慣病対策

セキスイ健康保険組合（以下、健保）とのコラボヘルスの充実を図り、グループ全社で統一した健康診断を実施しています。2018年10月から健保とグループ全社共通の健康管理システムを導入しました。また2015年より、50人未満の事業場に対応できるセキスイ・ヘルス・ネットワーク（SHN）を構築し、小規模事業場も含めた健康増進に取り組んでいます。健康診断受診率（2021年度）：98.9%、二次検査受診率（2021年度）：67.7%

取り組み2. メンタルヘルス

積水化学グループでは、メンタルヘルス対策として以下の取り組みを行っています。

1. ストレスチェックの活用

当社グループでは、努力義務である集団分析・職場環境改善までをストレスチェックの一環ととらえて、50人未満の事業場を含むグループ全社でストレスチェックを実施しています。2019年度から集団分析を必須化し、グループ全社の集団分析は100%、事業場における詳細な集団分析は91.6%実施しています。またストレスチェックに基づく職場環境改善の実施率は55.0%、さらに重点的なサポートを2社2事業場で実施しています。

2. Webによるストレスマネジメント研修

環境変化の大きい、新任管理職・キャリア採用（経験者採用）者・海外赴任者に対してストレスマネジメント研修を実施し、ストレスのセルフコントロール指標の前後で向上が見られるなどの効果が得られています。

3. 安心して気軽に相談できる相談センターの充実

積水化学グループで働く従業員であれば雇用形態にかかわらず誰でも利用できる相談センターを設置し、セーフティネットとしての機能を強化しています。

取り組み3. 安心して働ける職場と制度

化学物質や作業姿勢、騒音など職場に存在するさまざまな健康障害要因に対して、労働安全衛生マネジメントシステムの活用などを通じてグループ全体で改善活動を推進しています。また、健康な従業員だけでなく、病気を抱える従業員が配慮された環境の中で安心して働くことができるよう各種社内制度の充実に努めています。

取り組み4. グループ一体での取り組み

健康経営推進をグループ一体で取り組むために、健康経営優良法人大規模法人部門のグループ適用を進めています。事前アセスメントにより、健康増進活動に取り組んでいるグループ会社をグループ適用対象としています。2019年度からはグループ適用会社の情報交換会を開始し、各社ごとに健康経営目標を作成、達成度を共有する仕組みのもと、グループ一体での活動を推し進めています。また、全事業場（約300事業場）に健康管理責任者と担当者を配置して、確実に健康経営が推進されるよう体制を整備しています。

取り組み5. 働きがいと生産性の向上

生産性指標の確立を目指し、主な指標7項目を含め、計29項目のKPIを定めて各健康施策を展開しています。

社外からの評価

健康経営優良法人2023（大規模法人部門（ホワイト500））認定

積水化学は全社的な視野で従業員の健康に関する課題解決に取り組んでいることが認められ、グループ国内関係会社32社とともに7年連続で「健康経営優良法人2023大規模法人部門（ホワイト500）」に認定されました。



認定法人名		
積水化学工業株式会社		
上記法人とともに認定された法人名		
積水メディカル株式会社	セキスイファミエス近畿株式会社	西日本積水工業株式会社
北海道セキスイハイム工業株式会社	セキスイハイム中四国株式会社	積水ホームテクノ株式会社
セキスイハイム東北株式会社	セキスイファミエス中四国株式会社	積水成型工業株式会社
セキスイファミエス東北株式会社	中四国セキスイハイム不動産株式会社	奈良積水株式会社
東北セキスイハイム不動産株式会社	中四国セキスイハイム工業株式会社	四国積水工業株式会社
セキスイハイム工業株式会社	セキスイハイム九州株式会社	九州積水工業株式会社
東京セキスイハイム株式会社	セキスイファミエス九州株式会社	九州セキスイ商事インフラテック株式会社
東京セキスイファミエス株式会社	九州セキスイハイム不動産株式会社	積水武蔵化工株式会社
セキスイハイム中部株式会社	九州セキスイハイム工業株式会社	積水マテリアルソリューションズ株式会社
セキスイファミエス中部株式会社	千葉積水工業株式会社	積水フーラー株式会社
セキスイハイム近畿株式会社	山梨積水株式会社	

※ 健康経営優良法人2023大規模法人部門～ホワイト500～認定法人一覧より

パフォーマンス・データ

メンタルヘルス不調による長期休業者率

	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
メンタルヘルス不調長期休業者率 (%)	0.77	0.98	1.02	1.13

※メンタルヘルス不調により連続1か月以上休業した従業員数÷積水化学グループ国内事業所の健康管理の対象者数

ストレスチェック受検率

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
受検率 (%)	87.1	92.5	93.9	95.2	95.5

※ストレスチェック実施対象会社：セキスイ健康保険組合に加盟している会社（一部関係会社除く）

主要7項目（メンタルヘルス不調による長期休業者率は上記参照）

	2020年度	2021年度	2022年度
7つの健康習慣4つ以上実施率 (%)	59.0	54.0	63.9
職場環境改善実施率 (%)	64.3	65.5	55.0
プレゼンティーズム (%)	65.5	64.7	57.6
アブセンティーズム (日)	1.27	1.31	2.29
理想的健康状態にいる人 (%)	—	—	33.1
ワークエンゲージメント (点)	—	—	3.05

※プレゼンティーズム：2019年度は東大版1問式、2020年度以降はWHO-HPQで調査

※アブセンティーズム：2022年度より実数計算

※理想的健康状態にいる人：OECD「良い暮らし指標(BLI: Better Life Index)」の調査項目を参考に質問項目を作成し、
普段の心と身体の主観的な健康状態が「とても良い、良い」と回答した人の割合。

※ワークエンゲージメント：ワークエンゲージメント測定において最も広く活用されているユトレヒト・ワーク・エンゲイジメ
ント尺度の9項目版を使用し、9項目を合算した平均値。

マテリアリティ

融合(イノベーション)



TOPICS

- 基本的な考え方 p196
- 目標 p196
- 体制 p197
- 主な取り組み p198
- パフォーマンス・データ p198

融合(イノベーション)

サステナブルな社会の実現に向けて、LIFEの基盤を支え、“未来につづく安心”を創造しつづけるために、積水化学グループは技術プラットフォームをベースとして、社内外のさまざまなステークホルダーや企業と融合し、イノベーションを加速していきます。

基本的な考え方

当社グループは、長期ビジョンのビジョンステートメントに「Innovation for the Earth」を掲げ、ビジョン実現のための重要なドライバーとしてイノベーションを重視しています。気候変動をはじめとした非常に難しくかつ喫緊の社会課題が山積する中、新たな課題解決手段を創出するイノベーションの重要性はますます高まっています。

現中期経営計画では、長期ビジョン「Vision 2030」に基づき、各事業ドメインにおいて既存事業のさらなる成長を目指す強化領域と、新たな事業基盤を創出する革新領域を定め、それに合わせて技術プラットフォームの見直しも行いました。また事業ドメインをまたいだ事業機会の発掘や技術の掛け合わせを定常的に検討する全社創発座談会を発足し、全社総合力としてのイノベーション力強化に取り組んでいます。次期中期経営計画においては、全社一体となったイノベーションの強化、加速をさらに進めるとともに、社外との連携・オープンイノベーションに注力し、迅速に新たな価値を創出することで社会課題解決力を高めていきます。

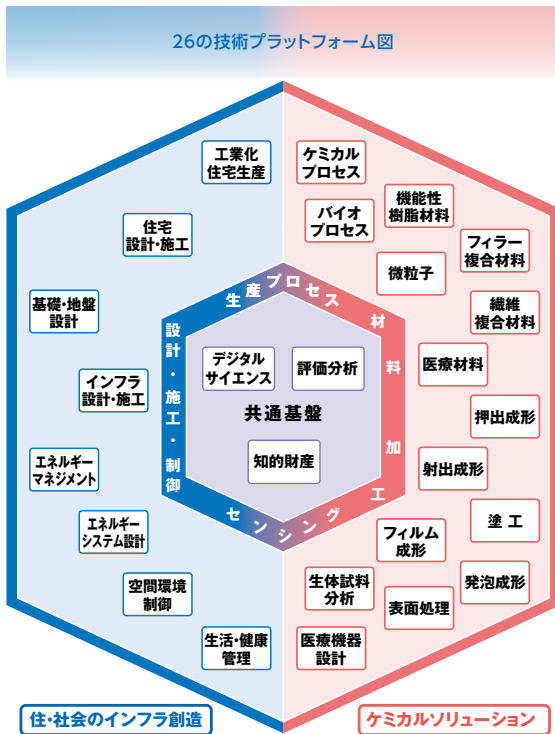
目標

現中期経営計画において、強化領域におけるイノベーションの指標として、新製品や新プロジェクトの件数をKPIとして決めました。2022年度は一部の事業ドメインでの製品開発に苦戦し、全社として前年度実績をやや下回る実績となりました。次期中期経営計画では引き続き新製品、新プロジェクトの創出を強化するとともに、革新領域におけるイノベーションのKPIを定め、長期ビジョンの実現に向けたイノベーションの加速を図っていきます。

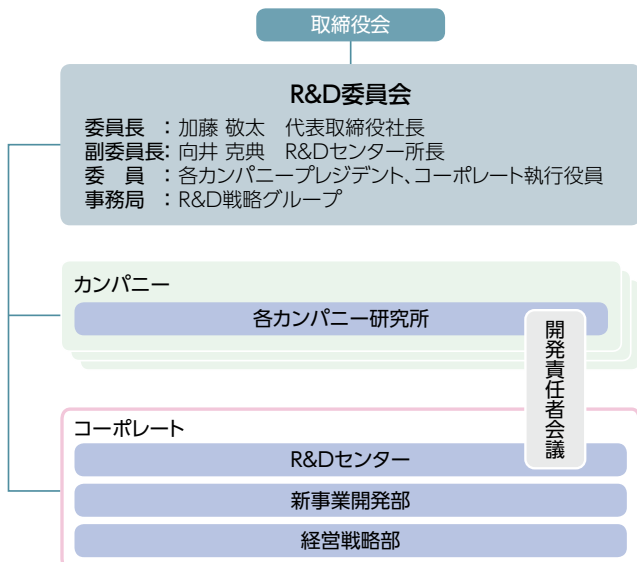
体制

イノベーションを推進するための体制

当社グループでは、イノベーションの源泉は当社が保有するコア技術にあるとらえ、その中でも特に競争力のある技術や強化すべき技術を技術プラットフォーム (TPF) として定義し、継続的に技術強化を進めています。TPFは中期経営計画ごとに見直しており、次期中期経営計画に向けて26のTPFを定めました。また、各TPFの技術強化を牽引するリーダー人材をスペシャリティ職 (S職) として任命する制度を設けています。S職はS1職からS4職までの4段階のグレードで構成され、2022年度は全社で38名の技術者をS職として任命しました。S職は各TPFの継続的な技術強化を牽引するとともに、次の技術リーダーを育成する役割も担っています。



また、イノベーションの取り組み状況はR&D委員会において定期的にモニタリングしており、経営トップを交えて、さらなるイノベーション強化に向けた議論を進めています。



R&D委員会の目的

- ・次世代事業創出に関する全社R&D基本方針の策定
- ・次世代事業創出に関する全社R&Dテーマおよび実行計画の策定

主な取り組み

社内外の技術融合

イノベーションにおいては社内の各部署や社外との連携が重要と考え、当社グループでは社内外の技術連携を「融合」と表現して、積極的に取り組んでいます。

社内融合については、当社グループのR&Dセンターが社内の関係部署と連携して、「コア技術融合」「企画融合」「開発融合」の3つの観点から、各カンパニーとの融合を進めています。

コア技術融合についてはR&Dセンターに一本化した基盤技術のひとつである情報科学において、全社向けのセミナーを複数回開催したほか、マテリアルズインフォマティクスを用いたカンパニー開発テーマの支援を推進して、データサイエンスの底上げを進めました。

企画融合については、カンパニー企画部門とR&Dセンターの企画人材が連携することで、新たな開発テーマを創出することができおり、融合強化の効果が現れてきています。

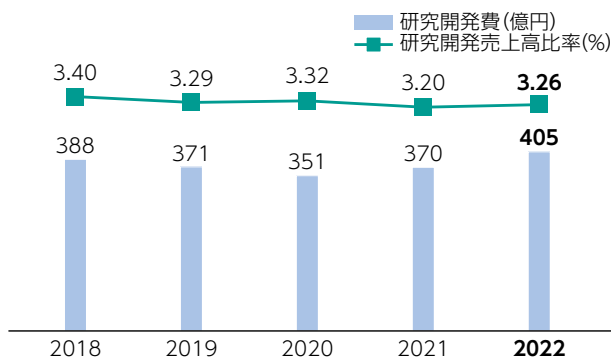
開発融合については、カンパニー横断の開発テーマをコーポレートが支援する仕組みを通じて、融合の促進を図っています。社外との技術融合であるオープンイノベーションも積極的に取り組んでいます。近年は特徴的な技術を持つスタートアップ企業との連携も進めており、専任部署を設けて多くのスタートアップ企業と接点を持つプログラムに参加するなど、さらにオープンイノベーションを強化、加速していくことを目指しています。

重要な開発テーマにおける社外との融合も積極的に進めており、当社グループが開発を進めているペロブスカイト太陽電池は、東京大学や立命館大学との連携により国の開発プロジェクトに採択されており、実用化に向けた開発をさらに加速していく予定です。

また、カーボンリサイクル技術においても、世界最大級の製鉄企業であるArcelorMittal社とパートナーシップを締結しました。当社グループの革新的技術を活用して、製鉄時のCO₂排出量削減に向けた取り組みを進めていく予定です。

パフォーマンス・データ

研究開発費・研究開発費売上高比率



マテリアリティ

社会課題解決を支える取り組み



TOPICS

- 知的財産戦略 p200
- CS品質の磨き上げ p202
- サステナビリティ貢献製品創出・拡大に向けて p211
- 社会課題解決貢献力向上のための教育 p211
- 社会・SDGs貢献活動 p218

社会課題解決を支える取り組み

長期ビジョン実現の鍵となるESG経営の重要課題（マテリアリティ）の強化に向けた取り組みを推進しています。

知的財産戦略

基本的な考え方

研究開発活動の成果としての「知的財産」は、企業価値の最大化に向けて積水化学グループの成長・収益を支える重要な経営資源と考えています。そのために、自社事業を支える戦略的な知的財産の確保、取得した知的財産の維持管理に努めています。一方で、他者の知的財産を侵害しないよう適宜調査を行うとともに、他者の知的財産侵害に対する回避・予防策などの適切な措置をとっています。

次期中期経営計画では、特許資産価値を示す指標である、Patent Asset IndexTM (PAI) を参考として、活動に取り組めます。

目標

各カンパニーでは、知的財産部門と事業部門、研究開発部門とが常時連携することで、それぞれの事業領域の特性に基づき、競合他社に対する競争優位性を図ることで自社事業の拡大・成長へとつなげる知的財産活動を推進しています。コーポレートでは、全社共通の知的財産戦略の企画・推進を行い、全社の知的財産の最適化を目指しています。

体制

当社グループではカンパニー制に対応し、カンパニーごとの事業環境に則した迅速な活動推進ができるよう、コーポレートとカンパニー各々に独立した知的財産部門を設けています。

また、知的財産部門の活動状況は、R&D委員会において定期的にモニタリングしており、経営トップを交えた議論を実施しています。

主な取り組み

知的財産の確保に向けた戦略的な活動

当社グループでは、技術の「際立ち」を最大限に活かし事業へ貢献させるべく、特許情報だけでなく事業活動に関わる幅広い非特許情報にも拡張した知的財産情報、市場、競合情報など取り巻く競争環境を分析したうえ、適切な戦略構築や知的財産ポートフォリオマネジメントなどの戦略的な知的財産活動を推進しています。

知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

知的財産に関する従業員教育

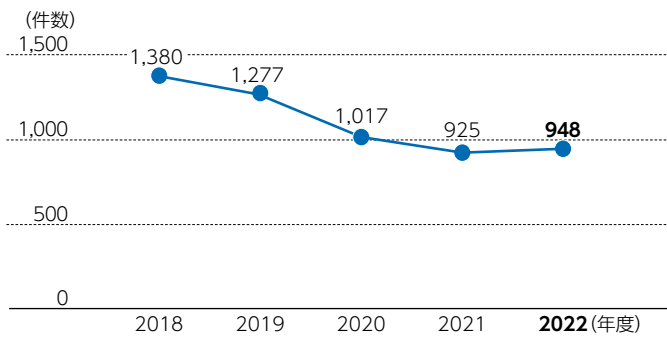
自社の知的財産の維持管理や、他者の知的財産侵害に対する回避・予防などを、開発者一人ひとりが確実に実施するために、基礎知識の習得から戦略構築まで、開発者のレベルに合わせた複数の教育プログラムを用意し、全社で知的財産に対する教育活動を実施しています。

発明に対する正当な評価

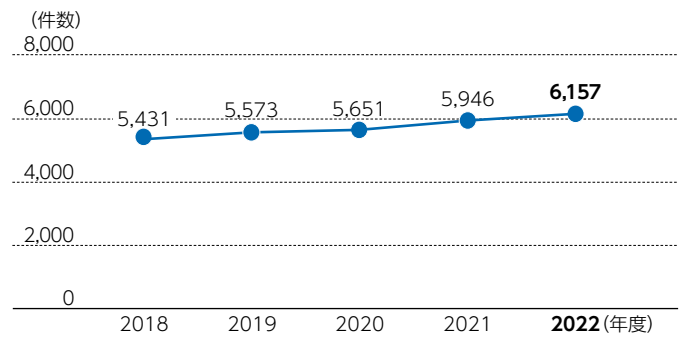
職務発明に対する各種報奨金の支給に加え、研究者・技術者への評価・処遇の一環として「発明大賞」制度を設けており、利益貢献の特に大きな職務発明に対しては、その発明者の功績に報いる報奨金を支給しています。

パフォーマンス・データ

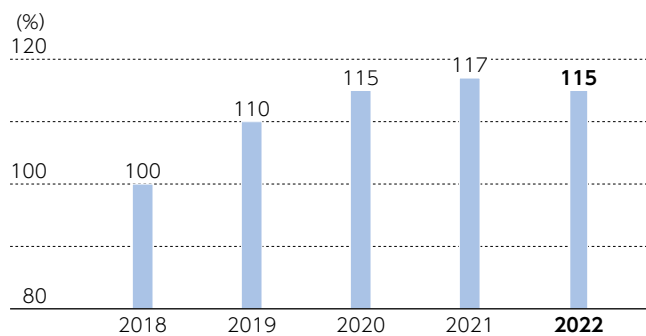
特許出願件数



特許保有件数



特許資産価値 (Patent Asset Index™) 成長率



※ LexisNexisの特許分析ツール PatentSight®を用いて算出される、

Patent Asset Index™の5年前数値を基準とした成長率

※ Patent Asset Index™とは法的状態が有効なそれぞれの特許に対して、

被引用件数をもとに算出した「技術的価値」と、

出願国などにより算出した「市場的価値」を掛け合わせた、

特許の総合評価指標であり、それらを合算し、特許の資産価値を示している

CS品質の磨き上げ

基本的な考え方

積水化学グループは1999年から、お客様満足（CS）に重点を置くCS経営に取り組んできました。2004年からは、「CS」と「品質」を不可分なものという考えのもと、継続的に当社グループを選択するに足る価値を常に提供する「CS品質経営」に取り組んでいます。

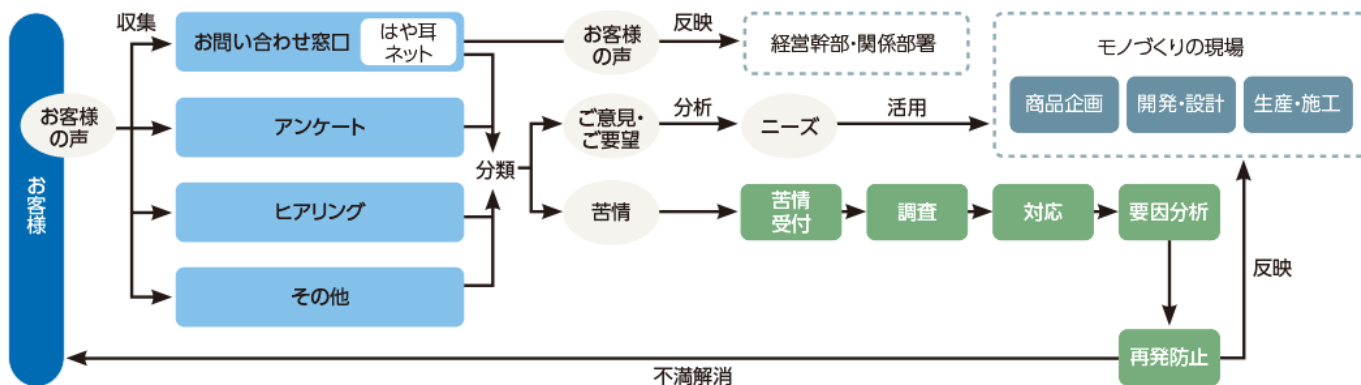
「モノづくりのはじまりはお客様の声から」のキャッチフレーズのもと、「人の品質」「仕組みの品質」「モノ（製品とサービス）の品質」の磨き上げに積極的に取り組むことで、グループ一丸となって「指名され続ける品質」の実現を目指しています。

現中期経営計画では、ロードマップに記載の通り、「品質コンプライアンスリスクの極小化」「CS品質対応力の維持・強化」「CS品質基盤の変革」の3つに取り組んできました。次期中期経営計画においては、「モノづくりリスク極小化」と「モノづくり基盤強化」を掲げ、DXを活用したデータ堅牢化やCS品質情報のナレッジ化、海外CS品質人材の育成、グローバル基盤品質（QMS）の確立に取り組みます。

積水化学グループのCS品質経営の循環図



「お客様の声を経営に活かす」フロー



積水化学グループ「CS品質経営方針」はこちら P265

知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

目標

現中期CS品質経営取り組みロードマップ

		2020年度	2021年度	2022年度		
品質コンプライアンス リスクの極小化	品質データ不正・改ざん防止 ^{※1}	現状整理・要件定義	システム構築・運用			
	設計・開発段階からの不具合未然防止 ^{※1}	開発者/レビューア育成研修				
		新事業のDR仕組み構築・試行	新事業のDR仕組み運用・改善			
CS品質対応力維持・強化	CS品質人材グローバル育成仕組み構築	CS品質意識の浸透と維持	従業員CS品質アセスメントの実施とフィードバック	組織活動フォロー (対話による課題解決支援)		
		改善活動の質の変革 ^{※1}	グループ改善活動ガイドライン策定	グループ改善活動ガイドライン 全社展開	ガイドライン浸透 (実践事例共有)	
	改善活動自立化 ^{※1}	指導者育成プログラム開発	指導者育成プログラム試行検証	指導者育成プログラム展開		
	改善活動モニタリング ^{※1}	既存モニタリング項目とガイドライン内容の融合	融合した新指標によるモニタリング			
	CS品質教育体系構築	お客様の声の収集と活用の強化	探索	社内アンケート・インタビュー	収集と活用に関する研修と組織横断の情報共有強化	
		手引き書に基づいたCS活動の推進	CS基礎研修 (電話対応、CS風土づくり) (随時)			
CS品質基盤の変革	新QMS体系構築と効果的運用	製造の基礎力強化 ^{※1}	SPMC ^{※2} 導入拡大と活用の底上げ	SPMC ^{※2} の効果的活用方法の再構築・浸透と定着		
	CS品質情報のデジタル化推進	品質不具合ナレッジシステムの構築 ^{※1}	現状把握・調査	試行・拠点展開		

※1 詳細は「ガバナンス (内部統制)」品質 P46 参照

※2 SPMC (セキスイ・プロセス・マネジメント・チャートの略)

知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

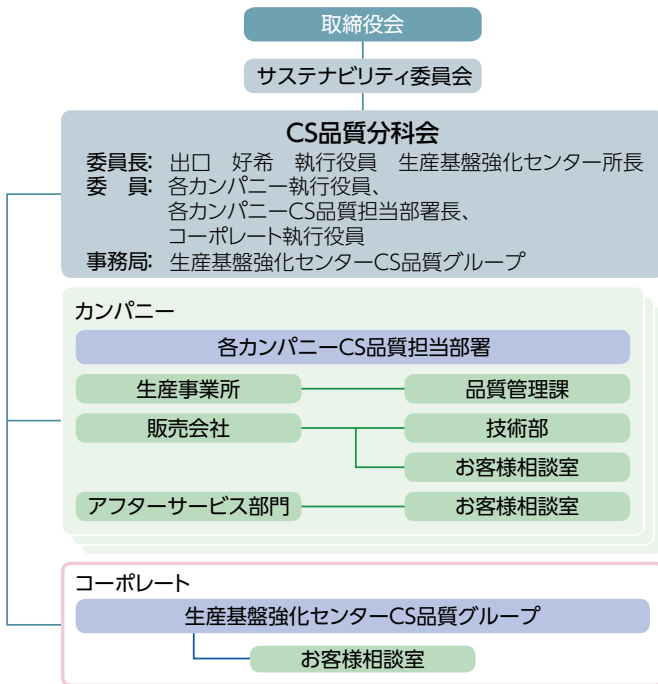
サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

体制

サステナビリティ委員会の下部組織としてのCS品質分科会

当社グループでは「CS品質」に関して、サステナビリティ委員会およびその下部委員会であるCS品質分科会を、それぞれ年2回開催しています。2022年度のCS品質分科会は、10月と3月に計2回開催しました。

CS品質経営 推進体制



主な取り組み

お客様の声の収集と活用の強化

アンケート調査 活用実践研修

お客様の声の収集・活用の仕組みを強化するため、2021年度から、各事業の担当者がアンケートの設計、分析方法を習得・運用できる様に研修を実施しています。

2022年度は、対象を2021年度の品質保証担当から拡大し、営業や開発等さまざまな職種を対象とし、アンケート設計・分析スキルの向上を図りました。

手引書に基づいたCS活動の推進

お客様相談室の電話応対力向上

当社グループのお客様相談室では、お客様の声を経営に活かすべく相談員一人ひとりがお客様への応対力向上に努めています。2022年度も引き続き電話応対検定の結果で指摘を受けた改善点をもとに業務の改善に取り組みました。

グループ各部門の社員を対象とした電話対応研修の実施

お客様満足向上の一環として、お客様相談室ではお客様との電話対応技能をグループ各部門に水平展開すべく、相談員が講師となって電話対応研修を実施しています。

2022年度は、映像教材による事前学習とリモートによる実践に即したロールプレイングを組み合わせたオンライン研修などを、3事業会社に対して実施しました。また、ビジネスメールのe-ラーニング研修も継続して実施しています。

その他の継続活動

CS品質セミナー

CS品質セミナーとは、CSや品質に対する意識向上のために、お客様満足に関する事例や、お客様満足を提供できる組織・人づくり等、幅広いテーマに関する社外有識者をお招きして開催する社内講演会です。2001年度の初回から数えて、2021年度末までに計62回開催しています。

2022年度は、コロナ禍で変わる組織や個人の在り方に着目し、組織変革やリーダーシップといったテーマで開催いたしました。



● 「だから僕たちは、組織を変えていける
～半径5メートルからチームを変える～」
ビジネス・ブレイクスルー大学 教授
齊藤 徹 氏
(2022年8月26日)



● 「いま磨き上げるべきリーダーシップ」
法政大学経営大学院 イノベーション・マネジメント研究科 教授
慶應丸の内シティキャンパス 客員コンサルタント
高田 朝子 氏
(2023年2月20日)

知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

STAR55通信

当社グループでは、創立55周年を迎えた2002年から、全社CS浸透プログラム「STAR55」活動を実施しました。この活動を継続していくために、2006年から当社グループのCS品質好事例を集めた「STAR55通信」を創刊し、2021年度末までに47号を発行しています。

2022年度は、9月と3月にそれぞれ発行し、全国の現場におけるCS品質活動を紹介しました。

● STAR55通信 48号 (2022年9月)



● STAR55通信 49号 (2023年3月)



※ 『STAR55通信』の由来

S=Sekisui (積水)、

T=Trust (お客様の信頼)、

A=Action (行動)、

R=Revolution (改革)

STAR=主役 55=創立55周年

「STAR55」という名称には、積水化学(Sekisui)グループの一人ひとりが、お客様の信頼(Trust)を得るための行動(Action)を約束し、グループの体質・風土を改革(Revolution)していこう、各人が主役(STAR)になっていこうという意味が込められています。

VOICE

当社グループのお客様相談室には、毎年1年間で7,000～10,000件ほどのお問い合わせ・ご意見などが寄せられます。これらのお問い合わせ内容に対して真摯に回答することはもちろん、問い合わせに至ったお客様の動機を独自に分析することで、お客様の「見えないニーズ」の発掘を目指しています。

2015年度からは、全従業員へのCS品質風土の醸成や、担当事業以外への理解の促進等をねらいに、お客様相談室に寄せられた声をまとめた『VOICE』を、年一度発行しています。

2022年度は、各カンパニーともお客様の声を基に開発した商品・サービスを取り上げた「事例インタビュー」を掲載しました。多くの社員が閲覧できるよう、リモートワークも考慮し、イントラネットで公開しました。



住宅カンパニーお客様アンケート

当社グループの住宅カンパニーでは、セキスイハイムをお建て頂いたお客様を対象に満足度アンケートを実施しています。いただいたお客様のご意見は、社内で広く情報共有し、商品開発やお客様へのサービス向上に活かしています。さらに、ご不満をいただいたお客様のご意見については、詳細を分析して改善し、ご不満を満足へ変えていけるよう取り組んでいます。2022年度は「大変満足」と回答されたお客様が83%となりました。

「消費者志向自主宣言」フォローアップ活動

当社は、消費者庁が進める「消費者志向経営」の実現に向けた取り組みに賛同し、当社の考え方や取り組み方針を表明する「消費者志向自主宣言」*を2017年1月に実施しました。

* 企業が自主的に消費者志向経営を行うことを宣言し、宣言内容に基づいた取り組みを行うとともにその結果をフォローアップして公表する活動。



「消費者志向経営」についての詳細は消費者庁のWebサイトをご覧ください。
https://www.caa.go.jp/consumers/consumer_oriented_management/

「消費者志向自主宣言」をもとに取り組んだ活動

当社グループでは、CS品質経営を掲げ「お客様の声」を貴重な経営資源として位置付け、「モノづくりのはじまりはお客様の声から」をモットーに「人の品質」「仕組みの品質」「モノの品質」の革新に積極的に取り組んでいます。お客様や社会に対し新しい価値を提供し続けることで、安心して豊かな社会の実現に貢献します。

「消費者志向自主宣言」をもとに2022年度に取り組んだ活動は、以下の5つです。

1. 基盤品質の確保

商品開発の段階から設計・生産・販売に至るプロセス全般にわたる「品質保証体系」を構築し、品質保証の体制を整え、設計開発管理、日常管理活動を推進しています。

また、各職場で少人数のグループをつくり、品質や生産性の改善等の各種テーマに取り組む「グループ改善活動」を国内外のグループ会社で展開・推進しています。

2. 魅力品質の創出

魅力品質創出のヒントとなるよう、社内の有識者や事例を紹介する「CS品質セミナー」を年2回開催しています。また、当社グループ内の事例を紹介する「STAR55通信」や「VOICE」も、魅力品質の創出に寄与すると考えています。

3. 技術力の磨き上げ

新製品の開発にさいしては、品質問題の発生を未然に防止するため、効果的かつ効率的な未然防止手法を習得することを目的とした各種セミナーを開催しています。

さらに、プロセスアプローチの考え方に基づきQMSの効果的運用を行っています。特に内部監査において、積水化学独自の評価ツールであるSPMC（セキスイ・プロセス・マネジメント・チャート）を活用できるよう、浸透活動を推進しています。

4. コミュニケーションの充実

当社グループの各事業におけるCS品質好事例を紹介する「STAR55通信」や、お客様相談室に寄せられる問い合わせ情報をもとに掲載した冊子「VOICE」を発行し、グループ従業員に配布しています。

5. 従業員教育の徹底

新入社員や新たに管理職となる人に向けて、CS品質に関する研修を毎年行っています。新入社員を対象とした研修では、当社グループの「CS品質経営」の考え方や、お客様に満足いただくための日常業務における行動について考えています。新たに管理職になる人を対象とした研修では、管理職になるにあたり、部署としてどうCS品質を実現するかを考えています。

知的財産戦略

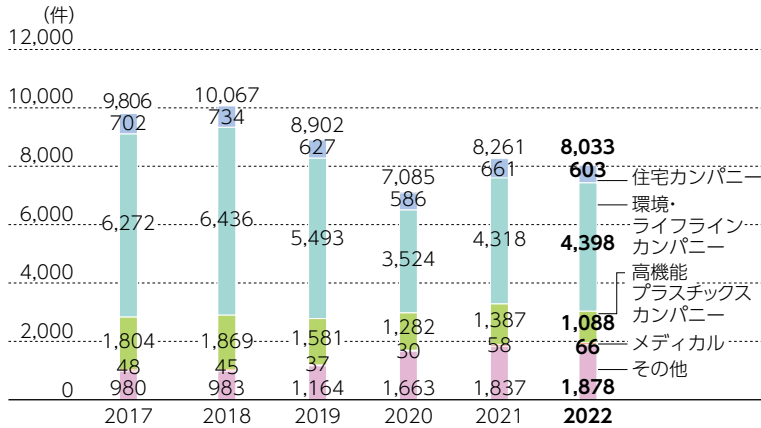
CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

パフォーマンス・データ

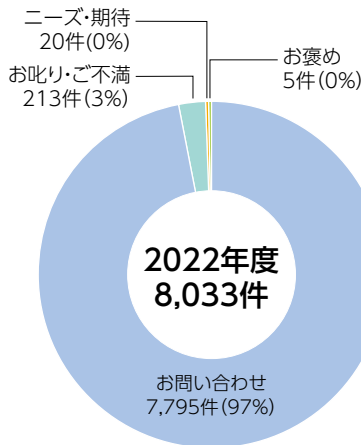
お客様相談室の対応力向上に関するデータ

2022年度 お客様相談室入電実績



指標	算定方法
お客様相談室入電実績	電話、メール、お手紙等による問い合わせ件数

入電の内訳 (積水化学)



指標	算定方法
入電内訳	入電内容を「はや耳ネット」に登録し以下製品のように分類 ・お問い合わせ：積水化学グループの商品の仕様や使い方、施工方法、販売店、修理等のサービスに関するお問い合わせ案件 ・お叱り・ご不満：お客様から積水化学グループの製品・サービスや対応にご不満の言葉をいただいた案件 ・お褒め：お客様から積水化学グループの製品・サービスや対応にご満足の言葉をいただいた案件 ・ニーズ・期待：お客様からの積水化学グループの製品・サービスに関するご要望(製品改良や新製品等)や営業活動につながるお問い合わせ、また、当社に対する期待の声等のお問い合わせ案件 ※「はや耳ネット」：お客様相談室へ寄せられた入電内容をリアルタイムに公開している積水化学グループのイントラネットサイト

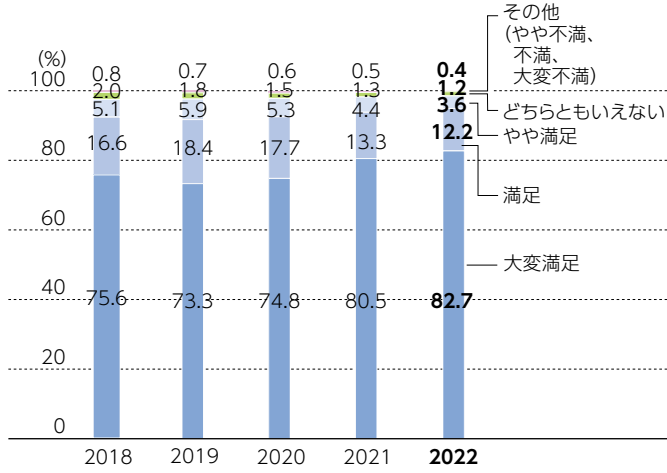
知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

お客様アンケートに関するデータ

CSアンケート 7段階評価 (住宅カンパニー)



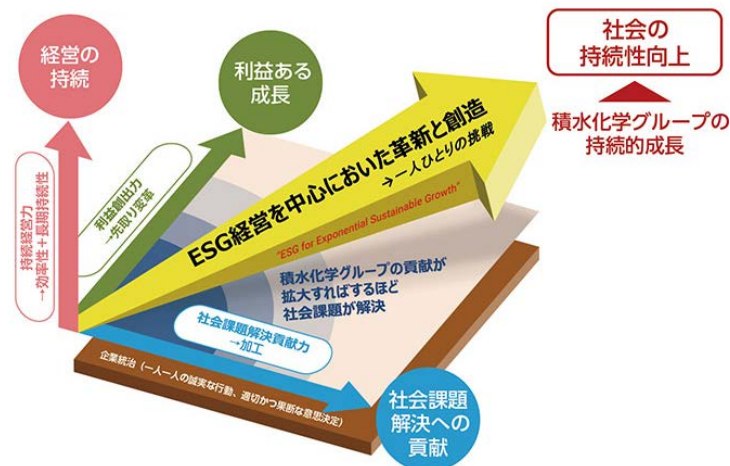
サステナビリティ貢献製品創出・拡大に向けて 社会課題解決貢献力向上のための教育

基本的な考え方

社会課題解決力の向上のための教育の推進

サステナブルな社会の実現に向けて、積水化学グループは「社会課題解決への貢献」と「企業成長」を両立させるためには、「持続経営力」「利益創出力」「社会課題解決貢献力」が重要だと位置付けています。

サステナビリティ貢献製品の創出と市場拡大を加速するために、従業員が社会課題の解決に貢献していく力（=社会課題解決貢献力）を伸ばすことを中心に、持続経営力や収益創出力につながる思考ができるような教育を提供していきます。



サステナブルな社会の実現に向けた経営の考え方

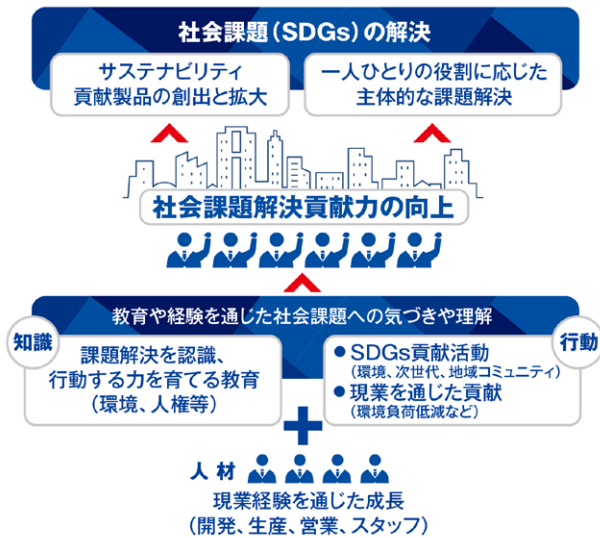
知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

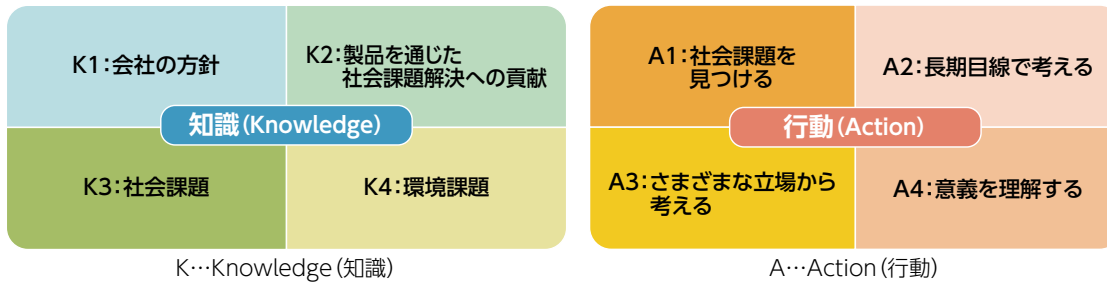
教育の長期推進イメージ

従業員の現業での経験を通じた成長を後押しすることに加えて、課題解決を認識し、行動する力を育てる教育を実施しています。知識面での教育に加え、社会課題の解決 (=SDGs) を念頭に置いた活動を従業員が主体的に行うことにより、意識の変容を図ります。さらに、社会課題解決貢献力を向上させる活動 (=SDGs貢献活動) によって行動面からも変革を後押ししていきます。



社会課題解決に貢献する力を伸ばす教育のイメージ

社会課題解決に貢献する力を伸ばすためには、知識と行動のレベルを向上させていくことが重要と考え、それぞれを8項目(知識4、行動4項目)で整理しています。教育や活動などのプログラムによって、これらの知識、行動力がどのように向上しているかを確認しながら、弱点を補強し、強点を伸長させる教育・活動を推進しています。



社会課題解決に貢献する人材に必要な知識、行動

環境中期計画における社会課題解決貢献力向上の教育の考え方

「実践」に向けての変革を支援するプログラム

現中期計画は、「各社会課題への気づき、理解、行動、成果創出」を図るためのインプット段階と位置付けていました。インプット段階での効果を確認し、実際に社会課題・環境課題に対して、気づき、参画し、知り、理解し、考え、行動し、解決に向けた製品・サービスを創出する発展段階へと教育を移行させました。そしてこのプロセスによって、事業や業務を通じて社会課題・環境課題の解決に資する成果を創出する人材を育成してきました。

次期中期計画からは、ベースとなる社会課題に関する知識や情報をインプットする教育を継続しつつ、社会課題解決に向けた製品・サービスを創出する発展段階の教育をより充実させていきます。

知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

目標

現中期目標 (2020-2022) : 人材の社会課題解決貢献力指標のベンチマーク把握、10ポイント向上

体制

現中期経営計画における社会課題解決貢献力向上の教育推進体制

下記のようなPDCAを回しながら、従業員の社会課題解決貢献力を向上させる教育を推進しています。

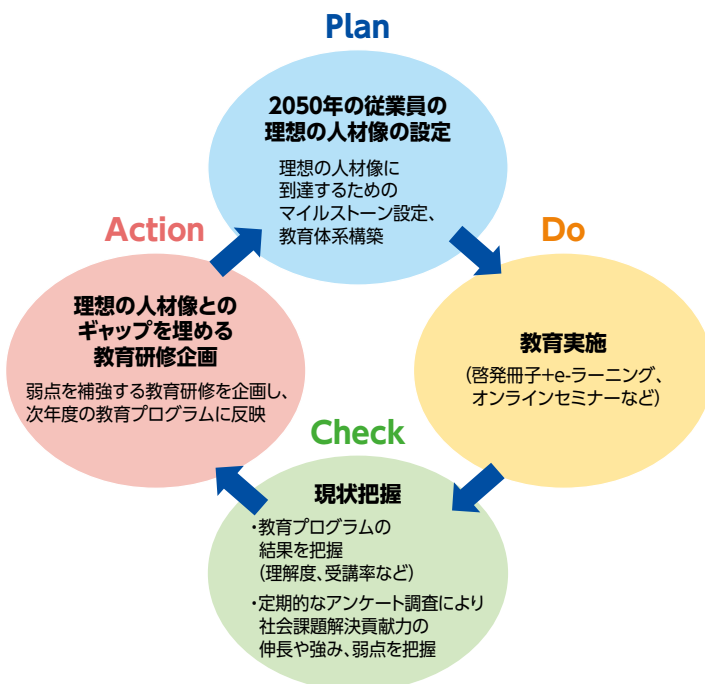
Plan: 2050年の環境長期ビジョンから「あるべき人材像」を描き、その人材像に到達するためのマイルストーンを設定し、知識と行動力を伸ばすために必要な教育体系を構築しています。

Do: 教育体系に基づいた教育プログラム (啓発冊子やe-ラーニング、社外講師を招いたオンラインセミナーなど) を定期的に企画、実施しています。

Check: 従業員の社会課題解決に必要な知識や行動の現状を把握し、自己研鑽を促すため、個人の進捗の目安となる人材指標を構築し、2021年度より運用を開始しました。
従業員を対象に、この指標を活用した社会課題解決貢献力を測るアンケート調査「社会課題解決貢献力チェック」を定期的に実施。社会課題や環境課題に関する知識、行動における強みや弱点、社会課題解決貢献力の伸長を把握しています。

Action: 「社会課題解決貢献力チェック」の結果により、目指す姿と現状とのギャップを認識し、弱点を補強するための教育プログラムを企画、実施しています。また、その結果を次期中期計画における教育体系構築時に反映させていきます。

今後も人材指標を活用してPDCAを回しながら、社会課題解決貢献力向上のための教育を継続して進めていきます。



社会課題解決貢献力向上の教育推進体制

主な取り組み

人材の社会課題解決貢献力指標の運用

従業員の社会課題解決に必要な知識や行動の現状を把握し、自己研鑽を促すため、個人の進捗の目安となる人材指標を構築し、2021年度より運用を開始しています。

2021年度はベンチマークを把握し、22年度はベンチマークから10ポイント向上させるという目標を立てて、半期に1度国内の従業員を対象に、「サステナブルな社会の実現に向けて、LIFEの基盤を支え、“未来につづく安心”を創造」(Vision2030)していくために必要な社会課題解決貢献力を測るアンケート調査「社会課題解決貢献力チェック」を実施しました。

セルフチェックではありますが、「知識」に関してどこまで知っているか、あるいは課題解決につながる「行動」をとっているか、などの質問を定期的に問うことで、社会課題解決の貢献に対する自己認識がどの程度向上したかを測ります。自己認識が向上すると、各人の業務においても社会課題解決への貢献を意識して活動することができるようになると考えています。

2022年度もこの指標によって社会課題や環境課題に関する知識、行動における強みや弱点を把握することができました。結果に応じて弱点を補強し、強みを伸長させる教育プログラムを推進することにより、効果的な人材の育成を実施しました。

<2022年度の社会課題解決貢献力チェック 結果>

全社の平均点は39点 \checkmark で、目標の51点に到達することはできませんでした。

職責別に確認したところ、経営層と管理職は概ね目標を達成していましたが、専任担当職が未達でした。

また、「知識」のポイントは向上しましたが、「行動」ポイントは上がらず、行動変容に課題があることがわかりました。

今回の調査結果を参考に、次期中期計画では職種や職責に応じた層別の教育を計画し、行動変容を促す教育研修を企画、実施していきます。

社会課題解決貢献力チェックの点数の算定基準

定義	積水化学グループの国内の全従業員のうち、アンケート調査に回答した従業員の回答結果を計算 職責は人事情報をもとに、経営層(取締役および執行役員)、管理職(基幹職以上)、専任担当職に分けて集計を行った
算定方法	知識、行動: 各設問の選択肢に重みづけをして配点 回答者一人一人の合計点数を算出し、平均化
算定範囲	積水化学グループの国内の全従業員のうち、アンケート調査に回答した従業員

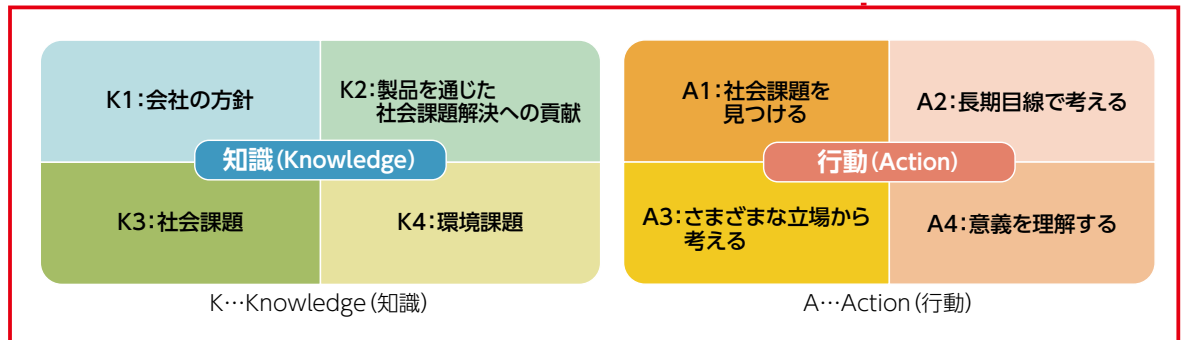
知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

社会課題解決貢献力向上のための教育プログラム (2022年実施内容)

	プログラム名	対象		教育カテゴリー							
				知識				行動			
		国内	海外	K1	K2	K3	K4	A1	A2	A3	A4
1	社会インフラ強靱化について学ぶe-ラーニング	○	○	●	●	●		●	●		●
2	新入社員研修(環境)	○		●	●		●		●		●
3	環境関連の時事情報配信①	○			●		●	●	●		
4	SDGsを企業事例から学ぶe-ラーニング1	○		●	●	●	●	●			
5	外部講師によるWeb講義 環境課題の最新動向1	○					●	●	●	●	
6	外部講師によるWeb講義 環境課題の最新動向2	○					●	●	●	●	
7	環境関連の時事情報配信②	○			●		●	●	●		
8	社会的責任を認識するe-ラーニング	○		●					●	●	●
9	新任基幹職研修(環境)	○			●		●		●		●
10	SDGsを企業事例から学ぶe-ラーニング2	○		●	●	●	●	●			



知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

・弱点補強教育の実施

2022年に国内の従業員を対象に実施した「社会課題解決貢献力チェック」において、点数が低かった項目（弱点）を補強するプログラムを実施しました。

(1) 環境関連時事トピックスの配信

新聞やインターネットで気候変動や資源循環に関するニュースが頻繁に取り上げられていますが、これらがどのような環境課題に関連し、どのような解決策が有効かを従業員に知ってもらうように、環境関連の時事トピックスを配信しました。

今起きている環境課題を知り、解決手段を考える一助となるように、国内外の企業のさまざまな取り組みを紹介しました。

配信	トピックス	内容
第1回目	「価値ある資源」を再生する産業	サーキュラーエコノミーについて学ぶ
第2回目	「再生可能な資源」への着目	「枯渇の恐れがある有限な資源」を代替する資源について学ぶ

環境関連の時事トピックス② 「再生可能な資源」への着目

エネルギーだけではなく資源も「再生可能（リニューアブル）」がキーワード！

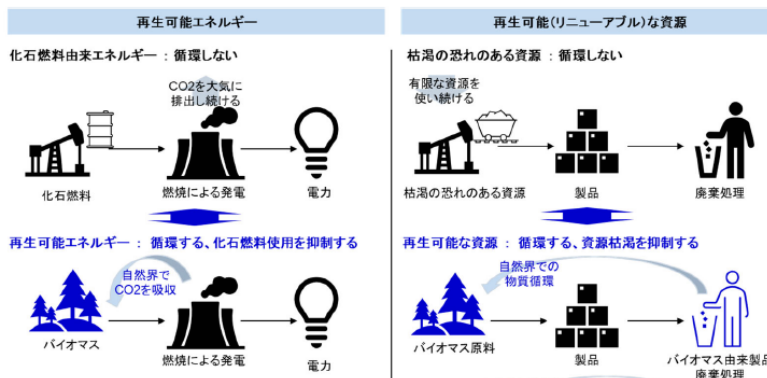


【概念】再生可能な資源とは？（再生可能エネルギーと対照して考えてみる）

再生可能エネルギーは CO₂ 排出源となる「化石燃料」を代替するエネルギー源であり、気候変動対策の軸となっていることは皆さんご存知だと思います。バイオマスエネルギーはもともと地球上で循環・再生しているバイオマス（植物等）を燃料とし、また水力発電や太陽光発電はもともと自然界に存在する水の位置エネルギーや太陽エネルギーを電力に変えることで、いずれも新たな化石燃料の使用を抑制しています。

再生可能な資源は「枯渇の恐れのある有限な資源」を代替する資源であり、枯渇資源（化石燃料含む）の使用低減を目指すものです。**バイオマス由来の資源**は、もともと地球上で循環・再生しているバイオマスを原料として利用することで「有限な資源」の使用を抑制しています。また**リサイクル資源**は人為的な物質循環ではありますが、回収と原料への再生によって「有限な資源」の使用を抑制します。

「枯渇の恐れのある有限な資源」が多く使われ続ける世界は「持続可能（サステナブル）」であるとは言えません。そのため「再生可能（リニューアブル）な資源」に注目が集まっているのです。



環境関連時事トピックスの配信例

知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

(2) 社会的責任を認識するe-ラーニング

2022年上期に実施した「社会課題解決貢献力チェック」では、「社外からの評価や、リーディングカンパニーとして果たすべき社会的責任を認識している」という項目の点数が低い傾向にありました。この弱点を補強するため、ケーススタディを通じて、社外からの評価の捉え方や社会的責任について学ぶことを目的としたロールプレイング形式のe-ラーニングを行いました。

ケーススタディ3：サーキュラーエコノミー

回答必須

以下の文章を、あなたはどの人物の意見に近いか、を考えながら読んでください。

【ケーススタディ】

A社では、新入社員の初心 太郎 (しよん たらう) さんから、先輩たちにチャットで相談がありました。

初心 太郎さん

お疲れ様です。
お客様とのやり取りの中で疑問に思ったことがあり、ご相談です。

先日、『製品を使い終えた後について、貴社ではどんな工夫をしているの?』と、お客様に聞かれてその場で答えられなかったのですが、『きちんとSDS※を準備していますので記載事項を遵守してください』と回答すれば良かったでしょうか?

知識が誤っていないか、また、お客様のご質問の真意をとらえられているかも不安で、念のため相談させていただきました。アドバイスをお願いします。

※SDS：
「安全データシート」のSafety Data Sheetの頭文字をとったもので、事業者が化学物質及び化学物質を含んだ製品を他の事業者に譲渡・提供する際に交付する化学物質の危険有害性情報を記載した文書

相談のチャットを見た先輩たち (仕事 一さん、経営 投資子さん、評判 好江さん) が、それぞれ反応しています。

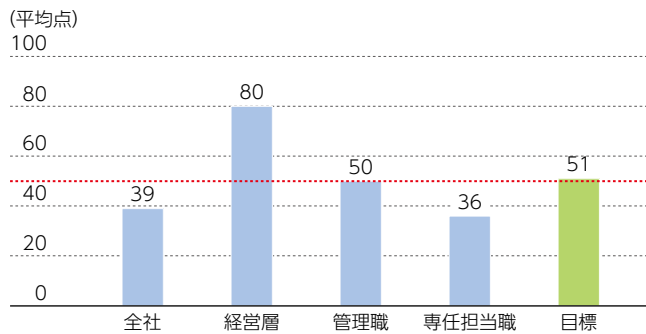
仕事 一さん

初心さんが疑問に思っている点について、私はお客様の真意が違うところにあると思う。使用済みの製品を回収しているのか、ってことじゃないかな。最近こういった質問が増えてきたように感じるよ。

社会的責任を認識するe-ラーニング

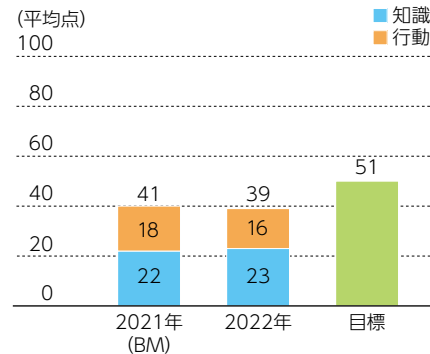
パフォーマンス・データ

2022年度 社会課題解決貢献力チェック 平均点

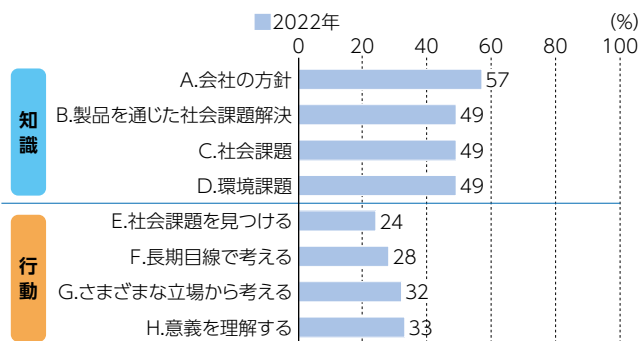


※ 点数の算定基準についてはP214を参照

全社平均点の内訳 (知識、行動)



分野別 目標までの到達度 (%)



社会・SDGs貢献活動

基本的な考え方

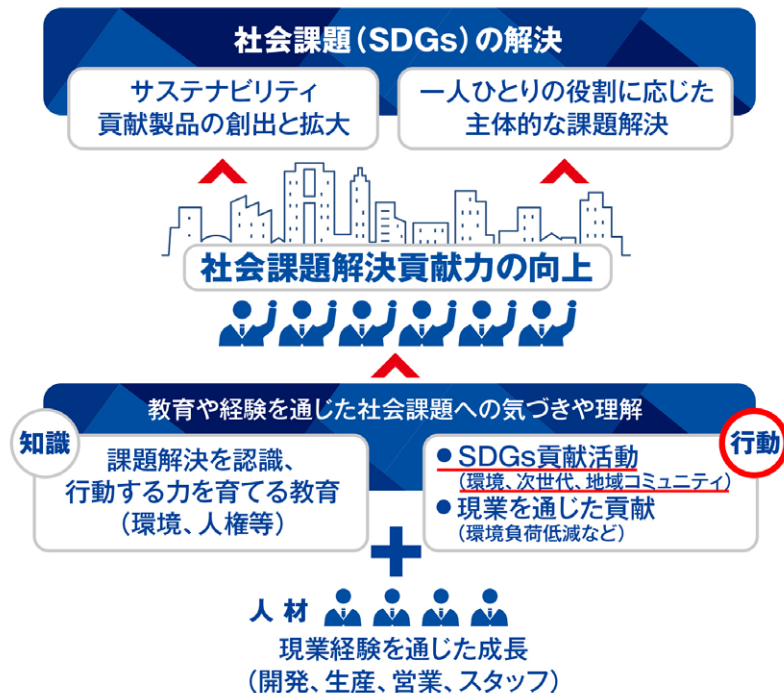
SDGsを視点にして社会貢献活動を推進

積水化学グループは、事業活動を通じた社会課題解決への貢献にとどまらず、社会と関わるさまざまな側面においても企業の特性や資源を活かした社会貢献活動を進めています。活動の柱として、“環境”“次世代”“地域コミュニティ”を主要3分野と位置付けるとともに、グループで取り組んでいる社会貢献活動の中で、SDGsの目指している持続可能な社会づくりにつながる活動を「SDGs貢献活動」と定義して推進しています。



社会課題解決に貢献する力を伸ばす「行動」として

社会課題解決に貢献するためには、SDGsの認識は不可欠であると考えます。SDGsを視点にして社会貢献活動に取り組むことで、グループ全体で社会課題解決に貢献する力を向上させていきたいと考えます。社会の一員として社会課題解決のためにどんなことができるのか、SDGsを「道しるべ」として、身近なことから行動につなげていきます。



知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

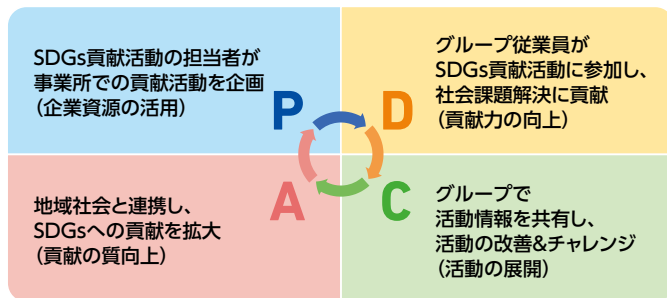
サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

体制

SDGs貢献活動をグループ全体で展開

推進体制としては、国内外グループ各社の担当者とESG経営推進部が連携して、SDGsの認識浸透を図りながら事業所や従業員による自主的な「SDGs貢献活動」を展開しています。

活動のPDCA (Plan-Do-Check-Action) サイクルを回しながらSDGsに貢献する企業風土を醸成し、取り組みを推進する人材を育成しています。



「SDGsチャレンジ」で活動を活性化

グループ各社のSDGs貢献活動に関する情報発信や、担当者とのSDGs関連情報の共有化など積極的に意識啓発を行い、SDGsへの理解や社会課題への関心が高まるよう地道な取り組みを進めています。

2022年度は担当者向けに参考資料 (活動の手引き) を作成し、研鑽のための勉強会を実施しました。

また、事業所で実施した活動を改善したり、新たな活動プログラムに挑戦してみようとする取り組みを「SDGsチャレンジ」として応援することで、活動の活性化を進めています。

2022年度の活動結果

SDGs貢献活動として、122件の取り組みが国内グループ事業所で実施され、そのうち41件は「SDGsチャレンジ」の活動でした。

活動内容を分析すると、SDGs17 (パートナーシップ) やSDGs12 (生産・消費)、SDGs4 (教育)、SDGs11 (まちづくり)、SDGs15 (陸の豊かさ) への貢献につながる点が多かったのが特徴でした。

今後もSDGsを視点にした社会貢献活動を通じて、社会課題解決に貢献していきます。

● 環境

主な取り組み

森林・里山の保全や外来種防除の活動、環境美化、環境教育など、地域社会の自然環境を保全する取り組みを促進し、SDGs目標の達成に貢献します。

社会の基盤となる自然環境の保全に貢献

積水化学グループでは、「SEKISUI環境サステナブルビジョン2050」で掲げている「生物多様性が保全された地球の実現」に向け、自然環境の保全に取り組んでいます。NPO団体等との協働を通じて、自然保護活動など地域の環境に関する社会貢献活動を各地で展開するとともに、優れた活動を社内で表彰しています。従業員が主体となって活動を実施することで、環境人材の育成と社会課題の解決に効果的であると考えています。

2022年度、グループ事業所では周辺の清掃活動や森林保全活動、環境教育等の取り組みが実施されました。

2022年度に実施・参加した主な社会・SDGs貢献活動（国内／環境分野）

地域社会と協働して、自然環境や生物多様性を守る活動を行っています。

SDGs	活動内容	目的	継続性	協働・連携先
	「積水の森」整備活動 (徳山積水工業)	森林環境を保全し、森林機能を高める	2000年～	NPO法人やまぐち里山ネットワーク
	東北海岸林の再生活動 「たねぷろじえくと」 (セキスイハイム東北)	地域植生の苗木で海岸林を再生する	2015年～	被災地里山救済・地域性苗木生産ネットワーク
	松尾鉱山跡地での植樹活動 (積水メディカル・岩手工場)	植樹を行い荒地を森林に再生する	2007年～	一般社団法人東北地域環境計画研究会
	東山森林保全活動 (京都研究所)	清掃活動や絶滅危惧種の植物を植栽し、東山の環境を保全する	2018年～	京都市、京都伝統文化の森推進協議会
	「魚のゆりかご水田プロジェクト」 (滋賀栗東工場、西日本積水工業 他)	琵琶湖で湖魚が産卵できる水田環境を取り戻す	2014年～	滋賀県農政水産部農村振興課、東近江市栗見出在家町
	オオキンケイギクの駆除活動 (セキスイハイム工業・関東事業所)	特定外来生物のオオキンケイギクを除去し、地域の生態系を保全する	2020年～	笠間市環境保全課、かさま環境を考える会
	中海・穴道湖一斉クリーンアップ活動 (積水成型工業・出雲工場)	清掃活動を行い、「中海・穴道湖」の環境を保全する	2006年～	島根県、出雲市 他
	「千葉県まるごとゴミ拾い」清掃活動 (積水成型工業・千葉工場)	清掃活動を通じてゴミの資源化と地域の環境美化に貢献する	2021年～	NPO法人まるごとみ JAPAN
	かさまこども自然塾（課外授業） (セキスイハイム工業・関東事業所)	地域河川の生物調査と水質テストを通じて、子ども達の環境意識を向上させる	2006年～	笠間市立みなみ学園義務教育学校
	ピオトープ自然観察会（課外授業） (九州積水工業)	場内のピオトープを活用した自然観察を行い、子ども達に自然環境と触れあう体験を提供する	2019年～	神崎市立千代田東部小学校
	「潤いの森」生き物観察会（課外授業） (千葉積水工業)	地域の雑木林「潤いの森」での生き物観察を通じて、子ども達が自然の変化について学ぶ機会を提供する	2015年～	市原市立津津小学校
	豊橋こども自然塾／干潟保全と生物観察 (セキスイハイム工業・中部事業所)	近隣の干潟での生き物観察と清掃活動を通じて、地域住民や子ども達とともに環境問題への関心を高める	2003年～	豊橋市自然史博物館、トヨッキースクールおおさき

知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

「子ども森づくり隊」活動を支援

- 【事業所】セキスイハイム中部グループ/愛知県名古屋市
- 【協働先】NPO法人なごや東山の森づくりの会
- 【目的】・都市の里山を保全する
・子ども達の里山体験を支援する
- 【継続性】2017年より参画
- 【効果】2022年度：3回開催、106名の子ども達が参加
- 【関連するSDGs】



名古屋市東山地区に残された貴重な里山環境の保全活動に取り組むNPO法人なごや東山の森づくりの会と協働して、地域の子ども達の参加する「子ども森づくり隊」活動を支援しています。

新町川の外来水草除去活動を実施

- 【事業所】四国積水工業株式会社/愛媛県西条市
- 【協働先】NPO法人西条自然学校
- 【目的】在来種の水草を保全する
- 【継続性】2015年より活動開始、今後もNPOと連携して継続
- 【効果】2022年度：2回実施、年間で1,458kgの外来水草を除去
- 【関連するSDGs】



地元のNPO法人西条自然学校と協働して、定期的に新町川で繁殖しているオオカワジシャやオランダガラシ、コカナダモなどの外来種の水草を除去することで在来種のエビモなどを保全しています。

海外グループの環境保全活動

- SEKISUI EUROPE B.V.
- SEKISUI ALVEO B.V.
- SEKISUI POLYMATECH EUROPE B.V.
- SEKISUI S-LEC B.V.
- (オランダ)
- 4社共同で“Nature Working Day”を開催し、池や緑地の清掃やBio-hotel (生きものの生息空間) づくりなど、地域の自然環境に貢献する活動を実施しました。

【関連するSDGs】



知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

● 次世代

主な取り組み

ものづくりや製品など、積水化学グループの特性を生かしたプログラムでSDGs目標4に掲げられた質の高い教育を提供し、生涯教育の機会を促進します。
次世代を担う子どもたちが健やかに成長できる社会を目指し、小中高、および大学生を対象に事業の特性を活かしたキャリア教育を実施しています。

子どもたちが健やかに成長できる地域社会づくりに貢献

次世代を担う子どもたちが健やかに成長できる社会を目指し、小中校および大学生を対象に、事業の特性を生かしたキャリア教育を実施しています。子どもたちが社会の一員として自立した生活を送ることにつながる知識、技術、考え方を習得するための取り組みとして行っているもので、積水化学の従業員による化学教室などの出張授業や当社の製品やものづくりからSDGsを学ぶオンライン授業など、さまざまな活動を進めています。

次世代教育の取り組み一覧



	活動名	目的	対象	連携先	役割分担	継続性	効果1 (2022年度 単年) (人数など)	効果2 (2022年度実 績を含んだの べ人数など)	発展性
1	新規 徳山積水 こども化学教室 (徳山積水工業)	次世代の子どもたちに 化学の魅力を伝える	未就学児～ 小学生	地域の 社会福祉協 議会	主催	2022年～	83人	83人	継続的な実施 対象者・開催方法の 確立
2	新規 夏休み 子ども大工教室 (九州セキスイハイ ム工業)	次世代の子どもたちの 環境意識向上と職人の 技の実践による文化的 技能の継承	小学生	自治体	共催	2022年～	15人	15人	継続的な実施
3	「おしごとフェスタ in大和郡山」への 出展協力 (奈良積水)	子どもたちが職業体験 をすることで、新しい知 識、発見を得て、世の中 にあるさまざまな職業・ 企業を知る	小学生	地域の 工業団地、 行政	共催	2019年～	272人	375人	継続的な実施
4	新規 小学校での 出張授業 (積水化学北海道)	子どもたちが「工場での 仕事」から新しい知識、 発見を得て、世の中にあ るさまざまな職業・企業 を知る	小学生	地域の 小学校	主催	2022年～	42	42	実施対象校の拡大
5	電子教材 [EduTownSDGs] を活用した SDGs教育	次世代の子どもたち がものづくりを通じて SDGsを学び、社会課題 の解決のために自ら考 え、行動できる力を育成 する	小学校高学年 ～中学生	教科書 メーカー	・プラット フォーム 構築 ・教材提供 ・アライア ンス参加	2018年～	17,238 ページ ビュー* (※当社関連 ページのみ)	58,386 ページ ビュー* (※当社関連 ページのみ)	・企業アライアンス で複数企業と連 携。今後も企業数 を増やしていく ・Webコンテンツの 一部を冊子化し、 全国の小中学校へ の無償配布を継続 ・Webコンテンツの さらなる拡充

知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

	活動名	目的	対象	連携先	役割分担	継続性	効果1 (2022年度 単年) (人数など)	効果2 (2022年度実 績を含んだの べ人数など)	発展性
6	新規 職場体験 (茨城セキスイハイム)	次世代の青少年が働く ことの大切さを理解し、 就業するために求めら れる知識や技能を身に つける	中学生	地域の 中学校	主催	2022年～	12人	12人	継続的な実施
7	SDGsを学ぶ オンライン授業	学校現場でニーズが高 まるSDGsをテーマとし て、当社ならではの知見 を活かし、次世代の青少 年の持続可能な社会づ くりに向けた課題解決 に必要な知識や行動力 を向上させる	中学生	教育支援 企業	主催 (教材提供 と講師)	2021年～	121人	351人	・オンライン授業に より、コロナ禍で も実施可能 ・運営体制の確立 ・令和4年度「青少 年の体験活動推進 企業表彰」審査委 員会奨励賞受賞
8	化学教室 プロジェクト (高機能プラスチ クスカンパニー水無 瀬事業所)	次世代の子どもたちの 化学に対する興味、関心 を向上させる	中学生	地域の中学 校およびご 要望頂いた 中学校	主催	2008年～	1,687人	33,722人	・教員との協働 ・水無瀬研究員の サポート
9	理科授業 (四国積水工業)	次世代の子どもたちの 理科に対する興味、関心 を向上させる	中学生	地域の 中学校	主催	2009年～	73人	875人 (2010年 ～)	継続的な実施
10	新規 インターンシップの 受け入れ (積水化学北海道)	就業体験を通じて、仕事 や企業、業界、社会への 理解を深める	高校生	地域の高校	主催	2022年～	7	7	継続的な実施
11	SB Student Ambassador ブロック大会	SDGsをテーマとして、 当社ならではの知見を 活かし、次世代の青少 年の持続可能な社会づ くりに向けた課題解決に 必要な知識や行動力を 向上させる	高校生	イニシアチブ 他企業	教材提供と 講師	2020年～	111人* (※当社講義 の参加者)	269人* (※当社講義 の参加者)	実施エリアを地方 にも拡大 (当社は東日本、西 日本大会のみの参 加)
12	英語教材への寄稿	英語で身の回りの製品 を通じた企業のものづく りを紹介することで学生 の英語力を培う。学生の 就職活動やキャリア教 育に繋げる	大学生	出版社	寄稿	2020年～	非公開	非公開	・大学の英語授業で 本教材を活用 ・教材使用校の拡 充

九州セキスイハイム工業株式会社の取り組み

夏休み子ども大工教室

九州セキスイハイム工業株式会社は、ものづくりを通じた次世代の子どもたちの環境意識向上を目的とした「夏休み子ども大工教室」を鳥栖まちづくり推進センターと協働で実施しました。屋外にあり、風雨で劣化したバス停のベンチを事業所のスタッフと地域の子もたちで一緒に製作する活動です。

まずは地域の小学生にSDGsの17の目標や身近な生活との関わりについて教材を用いて説明した後、工場から出た廃木を活用してベンチを製作。木材をカットする作業は、子どもたちと事業所のスタッフが一緒に実施し、組み立てたベンチには、子どもたちが絵や文字を書き入れました。

そして完成したベンチは、老若男女が利用する住民センターのコミュニティーバスのバス停に設置しました。

子どもたちには、この活動を通じて、廃木を活用したベンチ製作（廃材を利用したものづくり）が、SDGs目標12「持続可能な生産と消費」や13「気候変動対策」につながることを知ってもらうことができました。

地域の公共機関（鳥栖まちづくり推進センター）と連携し、地域の子もたちを対象にした、SDGs教室を開くのは初めての試みでしたが、事業所としても地域貢献かつ自社の環境活動において良い経験となりました。今回の経験を活かし、今後もより良い活動にしていきたいと考えています。



廃木を使ったベンチづくり（組立）



廃木を使ったベンチづくり（仕上げ）



完成したベンチに座って記念撮影

【関連するSDGs】



知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

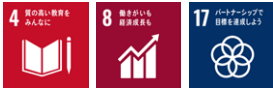
サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

海外グループの次世代育成活動

SEKISUI KYDEX, LLC. (アメリカ)

地域の学生約70名が場内を見学しながら製造工程や安全対策、デザイン、循環型設計など「モノづくり」について学ぶ“Manufacturing Day 2022”を開催しました。

【関連するSDGs】



● 地域コミュニティ

主な取り組み

SDGs目標17に掲げられたパートナーシップを重視し、地域の自治体やNPO団体等と連携を図りながら活動を促進しています。

企業市民として持続可能な社会づくりに貢献

地域コミュニティの一員として社会貢献活動を積極的に展開し、持続可能な社会づくりに貢献したいと考えています。地域社会の抱える課題に対して理解を深め、課題の解決につながるよう、地域と協力した「安全・安心の街づくり」や地元小学校の課外授業の開催、開発途上国への支援プログラムなど、さまざまな取り組みを進めています。

2022年度に実施・参加した主な社会・SDGs貢献活動 (国内/地域コミュニティ分野)

地域社会と連携して、持続可能な社会を目指す活動を行っています。

SDGs	活動内容	目的	継続性	協働・連携先 
	フードバンク支援 (積水テクノ成型・三重工場)	食品ロスを削減し、貧困家庭を支援する	2022年～	フードバンク多文化みえ
	備蓄品の寄贈 (環境・ライフラインカンパニー 東北支店)	食品ロスを削減し、貧困家庭を支援する	2022年～	認定NPO法人セカンドハーベスト・ジャパン
	古着の寄贈「古着deワクチン」 (積水LBテック)	衣料の再利用と途上国の子どもたちへの医療支援	2021年～	日本リユースシステム株式会社、 認定NPO法人世界の子どもにワクチンを日本委員会
	寄付型自動販売機を通じた医療支援 (積水メディカル・つくば工場)	世界の子どもたちの医療や衛生環境の整備等を支援する	2022年～	認定NPO法人ADRA Japan
	古本による寄付「BOOK MAGIC」 (積水メディカル)	書籍の再利用と途上国の子どもたちへの教育支援	2021年～	特定非営利活動法人ジェン(JEN)
	「滋賀県小学校ごみゼロ研究コンクール」支援 (滋賀栗東工場、滋賀水口工場、多賀工場)	持続可能な循環型社会を構築するため、次世代の子どもたちへの教育を支援する	2022年～	滋賀県小学校ごみゼロ研究コンクール実行委員会
	交通安全啓発と社会福祉施設支援 (セキスイハイム工業・近畿事業所)	交通事故予防と障がいがある方の自立活動支援	2022年～	社会福祉法人わたぼうしの会たんぼの家、 奈良警察署
	古本による寄付「チャリボン」 (東京セキスイハイムグループ)	書籍の再利用と犯罪被害者・家族への支援	2022年～	公益社団法人全国被害者支援ネットワーク被害者支援都民センター
	防災イベントでの啓発活動 (東日本セキスイ商事)	災害に強いまちづくりのための、防災対策や地域連携への啓発	2022年～	川崎市(危機管理本部) 他
	自転車マナーアップと詐欺被害防止の啓発活動 (群馬工場、群馬セキスイハイム、セキスイボード・群馬事業所、東都積水、積水成型工業・関東工場/合同)	自転車交通事故の削減と詐欺被害防止への啓発	2022年～	群馬県警 前橋警察署、 太田警察署 他
	使用済み切手等の寄付 (NTTデータセキスイシステムズ)	アジアやアフリカでの保険医療協力活動への支援	2022年～	公益社団法人日本キリスト教海外医療協力会
	「地産地消」活動 (多賀工場、積水多賀化工)	地元農産物の活性化支援と従業員の環境意識向上	2021年～	エームサービス株式会社

知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

「セキスイハイム太陽光発電kidsニコニコプロジェクト」

【事業所】群馬セキスイハイム株式会社／群馬県前橋市

【協働先】前橋市、前橋市立第三保育所

【目的】太陽光発電の売電益を活用して前橋市の子育てを支援

【継続性】2013年より実施

【効果】2022年度：市内16カ所の公立保育所へ三輪車等を寄贈

【関連するSDGs】



2013年より太陽光発電の売電益を寄付し、市内の子育て支援をする官民共同事業を開始。地域住民の方々に環境問題への関心を高めていただくとともに園児達の知育活動を支援し、豊かな地域社会づくりに貢献していきます。

「フードドライブ」活動

【事業所】積水成型工業株式会社兵庫滝野工場／兵庫県加東市

【協働先】加東市社会福祉協議会

【目的】生活に困窮する家庭を支援し、フードロス削減する

【継続性】2022年度初めて開催（新規活動）

【効果】2022年度：お米やレトルト食品などを寄贈

【関連するSDGs】



生活が困窮している世帯を支援しようと、事業所が従業員に呼びかけて食品を集めて地元の社会福祉協議会に寄贈しました。身近な活動ですが食品ロスも削減でき、今後も継続して実施していきます。

知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

【TABLE FOR TWO】

従業員が参加しやすい社会貢献活動として、社員食堂の定食メニュー1食につき20円を寄付することで、開発途上国の学校給食を支援する活動「TABLE FOR TWO (TFT)」に協力しています。

【2022年度実績】

プログラム	実施事業所数	開発途上国支援給食数
TABLE FOR TWO(社員食堂)	11事業所	32,916食
TABLE FOR TWO対応型自販機	2事業所	4,431食(相当)



- 【協働先】 特定非営利活動法人TABLE FOR TWO International
 【目的】 途上国の子ども達への食糧支援と先進国の生活習慣病の予防
 【継続性】 2008年より実施
 【関連するSDGs】



中学生の職場体験学習(課外授業)

- 【事業所】 東日本積水工業株式会社／群馬県伊勢崎市
 【協働先】 伊勢崎市立境南中学校
 【目的】 中学生のキャリア形成(職業観、就業観の醸成)
 【効果】 2022年度：中学2年生4名が3日間学習
 【関連するSDGs】



中学生が地元の企業での職場体験(ものづくりや安全教育など)を通じて自身の職業観を醸成できるよう、課外授業の受け入れに協力しています。今後も地域の発展を支える人材育成に積極的に参画していきます。

知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

小中学生向け図書の寄贈「徳山積水文庫」

【事業所】徳山積水工業株式会社／山口県周南市

【協働先】周南市立新南陽図書館

【目的】SDGsや環境、情報関連など時世にあった図書を寄贈し、
子ども達の読書活動を支援する。

【継続性】創立40周年の2004年より実施（寄贈19回目）

【効果】2022年度：103冊の図書を寄贈（累計で2,873冊）

【関連するSDGs】



子どもたちをはじめ地域の方々に役立つように図書館の司書の方に本を選んでもらいます。寄贈した図書が子ども達の成長に役立ち、将来地域で活躍してくれる人材に育ってくれることを楽しみに貢献を続けていきます。

海外グループの地域コミュニティ支援活動

SEKISUI SPECIALTY CHEMICALS (THAILAND) CO., LTD.

(タイ)

会社での分別作業で集まったアルミ缶を義足の製作に役立ててもらおうと、
従業員がアルミ缶を洗浄して平らに加工し、義足財団に寄贈しました。

【関連するSDGs】



知的財産戦略

CS品質の磨き上げ

サステナビリティ貢献製品
創出・拡大に向けて

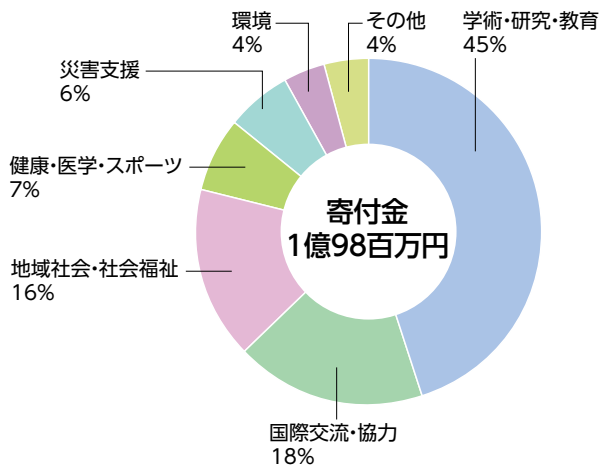
パフォーマンス・データ

2022年度の寄付活動内容(積水化学グループ)

(単位:千円)

寄付の種類	総額
寄付金	198,356
従業員のボランティア	47,007
現物供与	3,982
管理経費	361

2022年度の現金による寄付の内訳



ESG 経営を支える 基盤



TOPICS

■ ESG 経営を支える基盤	p232
・コーポレート・ガバナンス	p232
・ステークホルダー・エンゲージメント	p243
・人権尊重	p248
・責任ある調達	p255

ESG経営を支える基盤

ESG経営の基盤を強化し、サステナブルな社会の実現と積水化学グループの持続的な成長の両立をめざします。

● コーポレート・ガバナンス

基本的な考え方

積水化学グループは、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図ることをコーポレート・ガバナンスの基本方針としています。その実現に向け、経営の透明性・公正性を高め、迅速な意思決定を追求するとともに、社是に掲げる社会的価値の創造を通して、当社グループが重視する「お客様」「株主」「従業員」「取引先」「地域社会・地球環境」の5つのステークホルダーの期待に応え続けていきます。

■ SEKISUI コーポレート・ガバナンス原則

当社は、コーポレート・ガバナンス向上の取り組みを一層進化させ、ステークホルダーに対して、当社の考え方と取り組みについてお伝えすることを目的として、「SEKISUIコーポレート・ガバナンス原則」を制定・公表しています。

上記原則に加えて、「コーポレートガバナンス・コード」における基本原則・原則・補充原則の当社の取り組み状況や考え方について、「コーポレートガバナンス・コード各原則への取り組みについて」として取りまとめ、公表しています。

当社の「コーポレート・ガバナンス報告書」「SEKISUIコーポレート・ガバナンス原則」「コーポレートガバナンス・コード各原則への取り組みについて」は、いずれも以下のアドレスで公表しています。

コーポレート・ガバナンス

<https://www.sekisui.co.jp/company/outline/governance/>

体制

■ 機関設計

当社は、会社法上の機関設計として、監査役会設置会社を選択しています。カンパニー制のもと、各カンパニーの事業環境変化に迅速に対応するため、監督機能（取締役）と業務執行機能（執行役員）の分離を行うことを目的とした執行役員制度を導入しています。

機関の設計	監査役会設置会社
取締役の合計人数	12名（社内7、社外5） ※うち女性取締役3名
社外（独立）役員比率	41.7%
女性取締役比率	25.0%
取締役の任期	1年
執行役員制度の採用	有
社長の意思決定を補佐する機関	政策会議
取締役会の任意諮問機関	指名・報酬等諮問委員会およびダイバーシティ推進委員会を設置

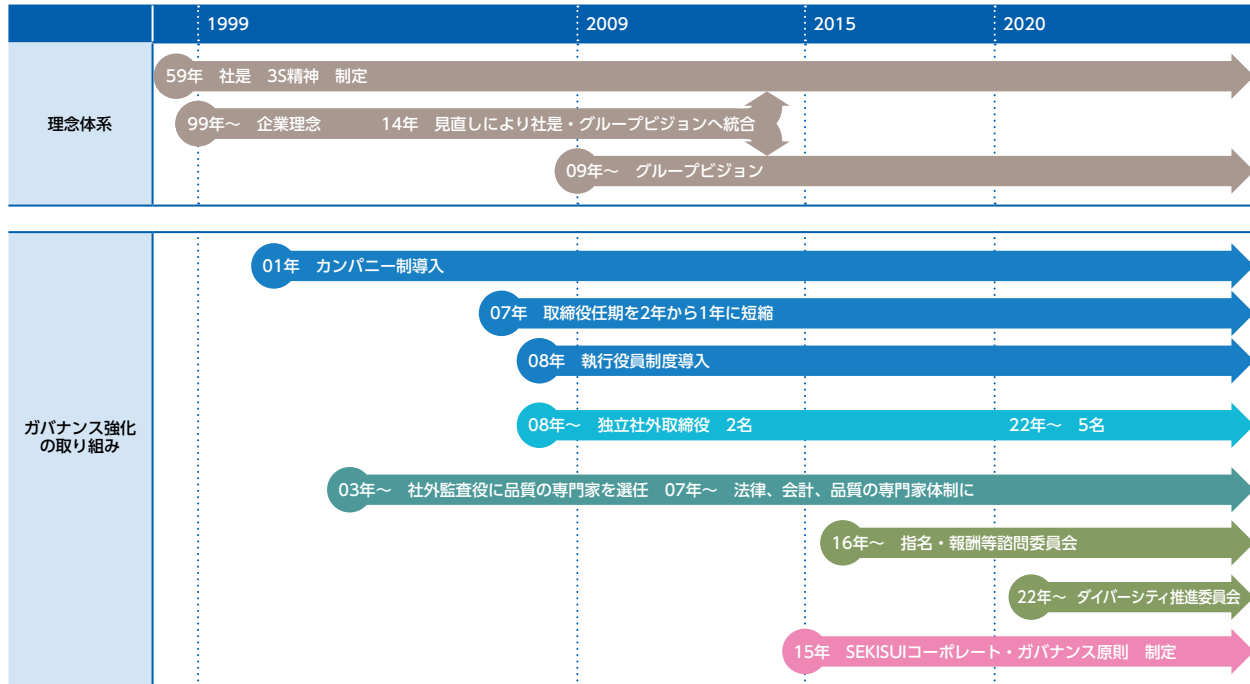
コーポレート・ガバナンス

ステークホルダー・
エンゲージメント

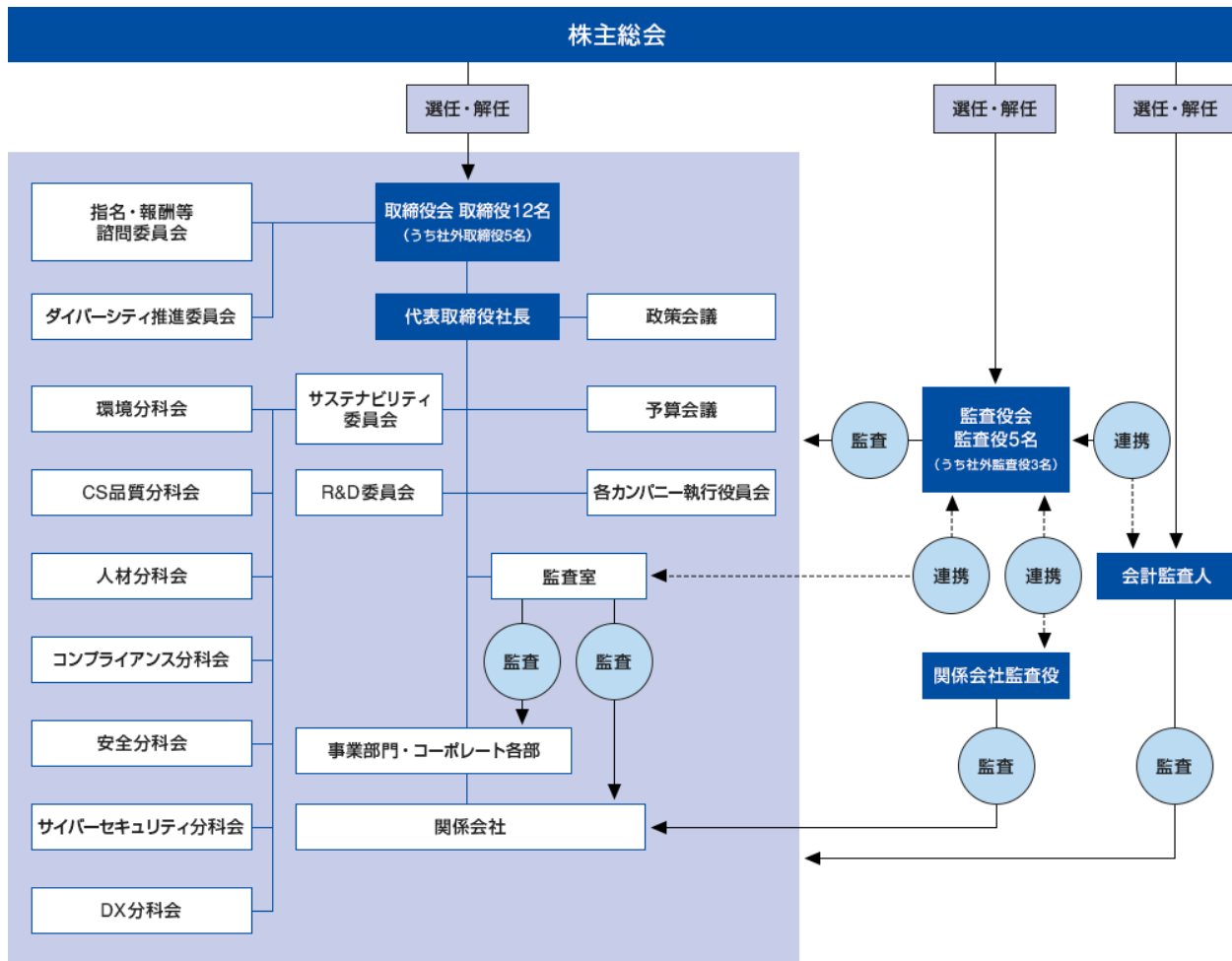
人権尊重

責任ある調達

コーポレート・ガバナンス強化に向けたこれまでの取り組み



コーポレート・ガバナンス体制図（2023年3月31日時点）



取締役会

取締役会の役割・責務

取締役会は、全社基本方針の決定や高度な経営判断、業務執行の監督を行う機関と位置づけています。非業務執行取締役である会長が取締役会議長を務めるとともに、十分な独立性を有する社外取締役を選任することにより、取締役に対する実効性の高い監督体制を構築し、経営の透明性、公正性を確保しています。

取締役会の構成

当社は、取締役の員数を15名以内としており、そのうち複数の社外取締役を選任することとしています。当社の取締役会は、優れた人格・見識・高い倫理観を有し、かつ知識・経験・能力を備えている取締役によって構成しています。また、社外監査役を含む監査役全員が取締役会に出席することとしています。監査役は、1名以上に企業財務・会計、また1名以上に法制度に関する知識と知見を備えている人物を選任することとしています。当社は事業領域・規模に応じた適切な意思決定を行うために、取締役会メンバーの多様性と適正人数を保つこととしています。社内取締役に事業のトップであるカンパニープレジデントと豊富な経験・専門性を有するコーポレートの統括役員を選任し、広範な知識と経験を有する複数の独立社外取締役、専門性を備えた監査役を含めて、多様性・規模の適正性、能力のバランスを確保し、取締役会の役割・責務を実効的に果たしています。加えて、2022年6月の定時株主総会において、女性取締役3名が選任されました。以上のことから、当社の取締役会メンバーの多様性は、スキル・ジェンダーのいずれの観点でも確保されているものと考えております。

コーポレート・ガバナンス

ステークホルダー・
エンゲージメント

人権尊重

責任ある調達

「取締役・監査役の出席状況」

氏名	当社における 地位	在任年数 (2023年6月 株主総会終結時)	取締役会への 出席状況 (2022年度)	監査役会への 出席状況 (2022年度)	指名・報酬等 諮問委員会への 出席状況 (2022年度)	ダイバーシティ 推進委員会への 出席状況 (2022年度)
高下 貞二	取締役会長	18年	100% (17/17回)	—	100% (5/5回)	100% (3/3回)
加藤 敬太	代表取締役社長 社長執行役員	9年	100% (17/17回)	—	100% (5/5回)	100% (3/3回)
上脇 太	代表取締役 専務執行役員	3年	100% (17/17回)	—	—	100% (3/3回)
平居 義幸	取締役 専務執行役員	8年	100% (17/17回)	—	—	—
神吉 利幸	取締役 専務執行役員	4年	100% (17/17回)	—	—	—
清水 郁輔	取締役 専務執行役員	4年	100% (17/17回)	—	—	—
村上 和也	取締役 執行役員	2年	100% (17/17回)	—	—	100% (3/3回)
加瀬 豊	独立社外取締役	7年	100% (17/17回)	—	100% (5/5回)	100% (3/3回)
大枝 宏之	独立社外取締役	5年	100% (17/17回)	—	100% (5/5回)	100% (3/3回)
野崎 治子	独立社外取締役	1年	100% (13/13回)	—	100% (4/4回)	100% (3/3回)
肥塚 見春	独立社外取締役	1年	100% (13/13回)	—	100% (4/4回)	100% (3/3回)
宮井 真千子	独立社外取締役	1年	85% (11/13回)	—	100% (4/4回)	100% (3/3回)
竹友 博幸	常勤監査役	2年	100% (17/17回)	100% (17/17回)	—	—
福永 年隆	常勤監査役	3年	100% (17/17回)	100% (17/17回)	—	—
鈴木 和幸	独立社外取締役	8年	88% (15/17回)	94% (16/17回)	—	—
清水 涼子	独立社外取締役	4年	94% (16/17回)	100% (17/17回)	—	—
蓑毛 良和	独立社外監査役	1年	100% (13/13回)	100% (12/12回)	—	—

※ 上記一覧表は、各候補者の有するすべての知見を表すものではありません。

役員の年齢構成について

		30歳未満	30～39歳	40～49歳	50～59歳	60歳以上
取締役年齢構成 別人数（人）	男性	0	0	0	2	7
	女性	0	0	0	0	3

※ 2023年3月31日時点

社外取締役

当社グループとは異なるバックグラウンドにおける豊富な経営経験と専門的知見から監督および助言をいただき、当社の企業価値向上に貢献いただくため、独立性の確保された社外取締役を選任しています。特に当社が重点的に取り組みを進めているグローバル展開、ビジネスモデル革新、ESG経営の強化などの施策に対して、多様で客観的な視点から助言を得ています。

加瀬 豊 社外取締役

双日株式会社顧問を務めており、総合商社の経営者として培われたグローバルな企業経営や経営戦略に関する豊富な経験と実績を活かし、当社の経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行っていることから、当社グループの企業価値向上に寄与していただけるものと判断し、選任しています。

大枝 宏之 社外取締役

株式会社日清製粉グループ本社特別顧問を務めており、国内最大手製粉会社の経営者として培われたグローバルな企業経営や経営戦略、海外M&Aの実施など幅広い経験と手腕を活かし、当社の経営への助言や業務執行に対する適切な監督を行い、当社グループの企業価値向上に寄与していただけるものと判断し、選任しています。

野崎 治子 社外取締役

株式会社堀場製作所における人事、教育に関する経験と、ダイバーシティ推進、次世代育成等に関する高い見識を持ち、現在は京都大学理事および西日本旅客鉄道株式会社社外取締役の職を務めています。当社取締役会において人材に関する知見を中心とした中長期的課題に対する的確な助言を行っていただくことに期待し、それにより当社グループの企業価値向上に寄与していただけるものと判断したため、選任しています。

肥塚 見春 社外取締役

株式会社高島屋で代表取締役企画本部長、営業本部長を歴任され、経営陣の一員として、長年、同社の経営に携わってきました。現在は日本郵政株式会社、南海電気鉄道株式会社、日本ペイントホールディングス株式会社の社外取締役の職を務めています。当社取締役会において多様な業界における経験を活かし、多角的かつ的確な助言を行っていただくことに期待し、それにより当社グループの企業価値向上に寄与していただけるものと判断したため、選任しています。

宮井 真千子 社外取締役

パナソニック株式会社で役員の職を歴任し、その後は森永製菓株式会社において取締役およびマーケティング部門の部門長を務めるなど、消費者を意識した職務を中心に、当社グループとは異なる業界で幅広い職務経験を持っています。当社取締役会において豊富な経験と幅広い知見を活かし、的確な助言を行っていただくことに期待し、それにより当社グループの企業価値向上に寄与していただけるものと判断したため、選任しています。

取締役会の実効性に関する評価

当社では、毎年、取締役会実効性評価アンケートを取締役・監査役向けに実施し、アンケート結果を踏まえて取締役会の実効性を評価しています。

アンケートの結果から、取締役会では、適切な議題設定がなされ、十分な議論時間の確保と社外取締役を含めた取締役および監査役から活発な意見提言が行われていることを確認しました。そのため、当社取締役会は、当社グループの企業価値向上に寄与し、適切に機能していると判断しています。

なお、2022年度は重要な経営課題として、次期中期経営計画並びに成長戦略（R&D、大型新規事業、大型設備投資など）と基盤戦略（サステナビリティ委員会報告、デジタル変革、安全、コンプライアンス、CS品質、環境など）を取りあげ、取締役会で十分な審議を行いました。

取締役・監査役候補者の選定や個人別評価・報酬等の額は、指名・報酬等諮問委員会で審議を行い、その答申を受け、取締役会で決定しました。指名・報酬等諮問委員会は、取締役会の構成および実効性、ガバナンス強化の取り組みなどの議論も含め、5回開催しました。

取締役および監査役への支援および連携

社外取締役に對しては、取締役会での審議の充実を図るため、取締役会資料の事前配布および事務局担当役員による事前説明を行うほか、就任時のオリエンテーション、年複数回の事業説明会および事業所視察などにより、事業への理解を深める機会を継続的に提供しています。また、社外役員による経営監督の実効性を一層高めるため、委員の過半数が社外取締役である指名・報酬等諮問委員会で審議を充実させるほか、監査役や会計監査人との対話も実施しています。後継者計画の観点では、四半期決算ごとに行う執行役員連絡会における社外取締役の講演や、株主総会後の新経営体制発足時に取締役・監査役・執行役員が一堂に会する機会を設けるなど、現経営陣と次期経営層候補者との接点も強化しています。

当社事業への理解を深める機会

当社および当社グループの幅広い事業内容についての理解を深めるため、毎年、社外役員による事業所視察や、社外役員に対する事業説明会を実施しています。

2022年度は、高機能プラスチックカンパニー 水無瀬イノベーションセンターの視察を実施しました。

経済、環境、社会項目に関する社外動向の把握

四半期決算ごとに行う執行役員連絡会では、決算発表の共有と併せ、社外から講演者を招聘し、経営課題に直結する経済・環境・社会動向の最新情報、および他社・他業界の知見を得るようにしています。

【執行役員連絡会の2022年度講演テーマ】

- ①早稲田大学大学院 会計研究科 客員教授、エーザイ株式会社 専務執行役 CFO (当時) 柳 良平 様
テーマ：「柳モデル」によるESGと企業価値の訴求 ～見えない価値を見える化する～
- ②社外取締役 野崎 治子 様
テーマ：「おもしろ おかしく」働いていますか ～挑戦を生む組織・風土の実現に向けて～
- ③社外取締役 肥塚 見春 様
テーマ：働くことは、生きること
- ④社外監査役 蓑毛 良和 様
テーマ：不正事例から学ぶ コンプライアンス経営に向けた課題と対策

指名・報酬等諮問委員会

当社は、取締役会の機能を補完し、より経営の公正性・透明性を高めるため、指名・報酬等に関する任意の諮問委員会を設置しています。

指名・報酬等諮問委員会は、経営陣幹部の選解任、取締役候補の指名、取締役の報酬制度・報酬水準等、取締役会の実効性向上に係る事項、元代表取締役社長等の顧問・相談役の委嘱や処遇等を審議し、取締役会に意見の答申および助言を行います。指名・報酬等諮問委員会は、過半数を独立社外取締役とする7名の委員で構成し、委員長は独立社外役員より選出します。

役員の報酬等

(1) 報酬等の決定に関する方針

①基本方針

当社役員の報酬制度は、当社グループの経営理念実現のために、次の方針を定めています。

- ・当社グループの持続的成長と中長期的な企業価値の向上に資するものであること
- ・当社役員が、株主と利益意識を共有し、株主重視の経営意識を高めるものであること
- ・当社役員にとって、経営計画の達成を動機づける業績連動性の高い報酬制度であること
- ・当社グループの競争力向上のため、多様で優れた経営人材を獲得し保持できる仕組みおよび水準であること

②報酬の考え方

当社の業務執行取締役の報酬等は、基本報酬、賞与、株式報酬で構成されています。

社外取締役および監査役の報酬は、基本報酬のみで構成されています。

<基本報酬>

- ・月例の定額報酬*
- ・役員報酬枠の範囲内で、取締役の役割と責任に応じた一定額を支給

*業務執行取締役には、基本報酬のうち一定額を、役員持株会を通じて当社株式の購入を義務づける

<賞与>

- ・ROE、配当額について一定基準を満たした場合に、営業利益などの財務指標とESG指標の目標達成度に連動した支給率（0%～100%）の範囲で決定

<株式報酬>

- ・中長期的な業績向上と企業価値の増大への貢献意欲を、一層高めるためのもの
- ・役位に応じたポイントを毎年付与し、在籍期間中の累積ポイントに相当する株式を退任時に交付

(2) 役員報酬の決定プロセス

当社は、役員報酬制度の目的を達成するため、取締役会の諮問機関として、「指名・報酬等諮問委員会」を設置し、取締役の報酬の仕組みと水準を審議し、個別報酬の妥当性を検証しており、客観性・透明性ある手続きでなされています。以上の手続きをもって、取締役会は、当該事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると判断しています。

<指名・報酬等諮問委員会の概要と報酬等の決定方法>

- 本委員会は、委員長（社外取締役）が招集する。
- 本委員会の議案は各委員より上程され、事務局がこれを取りまとめて委員長に提示する。
- 本委員会の審議結果は、委員長が取締役に答申する。
- 取締役の報酬等の決定方針については、本委員会の答申を尊重し、取締役会が最終的な方針決定を行う。なお、本委員会の委員および取締役は、これらの決定にあたり、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に資するか否かの観点から行うことを要し、自己または当社の経営陣を含む第三者の個人的利益を図ることを目的としてはならない。
- 個人別の取締役報酬の具体的な支給額、支給時期および支給方法等は、代表取締役社長に一任している。これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ、各取締役の担当業務の評価を行うには代表取締役社長が最も適しているからである。取締役会は、当該権限が適切に行使されるよう、先述の通り指名・報酬等諮問委員会で答申を得ている。

2022年度の役員報酬額

(金額:百万円)

区分	基本報酬		賞与		株式報酬		計	
	対象人員	金額	対象人員	金額	対象人員	費用計上額	対象人員	総額
取締役	12名	383	7名	209	7名	83	12名	675
うち社外取締役	5名	61	－名	－	－名	－	5名	61
監査役	6名	76	－名	－	－名	－	6名	76
うち社外監査役	4名	36	－名	－	－名	－	4名	36

(注) 1. 上記には、2022年6月22日開催の第100回定時株主総会終結の時をもって退任した監査役1名を含んでいます。

2. 上記報酬等の額には、使用人兼務取締役に支給した使用人分給与賞与相当額68百万円を含んでいません。

株主総会招集通知はこちら

<https://www.sekisui.co.jp/ir/event/meeting/>

役員の自社株保有ガイドライン

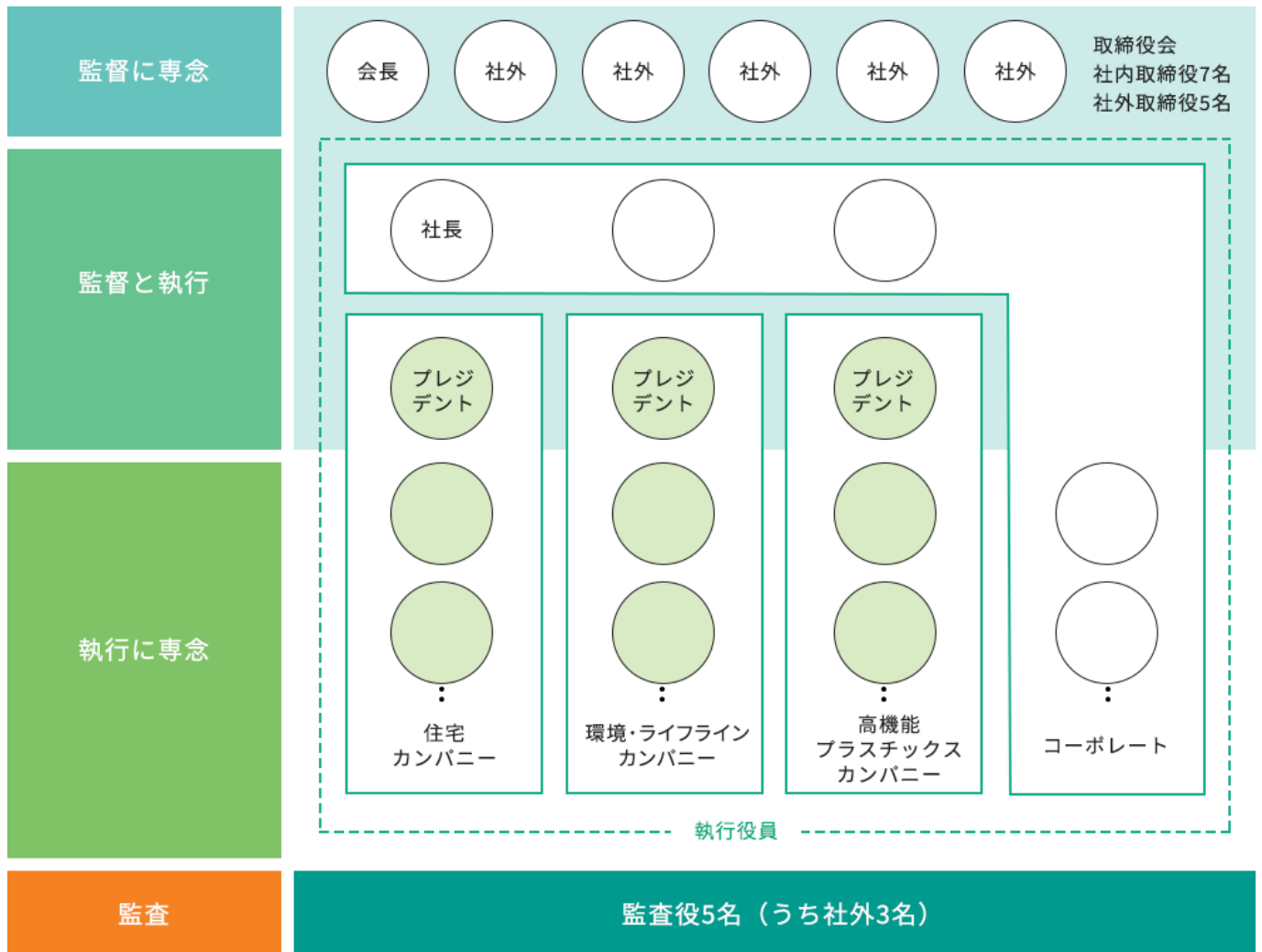
取締役（社外取締役を除く）と執行役員を対象に、中長期的な業績向上と企業価値の増大への貢献意欲を一層高めるため、「株式報酬制度」を導入するとともに、一定数以上の株式を保有する「自社株保有ガイドライン」を設けています。

執行役員制と執行役員会

当社は、企業価値の最大化を図るべく、カンパニー制に基づくマネジメント体制を構築しています。業務執行に専念する執行役員を各カンパニーに置くとともに、カンパニーの最高意思決定機関として執行役員会を設置し、取締役会から大幅な権限を委譲しています。執行役員の任期は1年とし、取締役会の決議により選任します。

カンパニーへの権限移譲により、取締役会は、積水化学グループの経営の基本方針決定と高度な経営判断、業務執行の監督を担い、企業価値の継続的な向上に努めます。

経営体制



■ 取締役会メンバー ● 各カンパニー執行役員会メンバー

監査体制

監査役選任の考え方

監査役は、常勤の社内監査役2名と非常勤の社外監査役3名の合計5名の体制で、1名以上に企業財務・会計、1名以上に法制度、1名以上にメーカーとして極めて重要なモノづくり・CS品質に関する知識と知見を備えた人材の登用を図っています。

2023年度の社内監査役には、当社法務部長および工場長経験者を選任しています。

社外監査役には、監査法人勤務経験を有する公認会計士、企業法務の経験が豊富な弁護士、品質管理を専門とする大学教授の3名を選任しています。

内部統制システム

2006年5月、当社における業務の適正を確保するための内部統制システム構築に関する基本方針を取締役会で決議しました。具体的にはグループ経営理念に基づく「企業行動指針」のもと、当社とグループ会社間の指揮・命令、意思疎通の連携を密にするとともに、当社はグループ会社に対して指導・助言・評価を行いながら、グループ全体としての業務の適正を図っています。

内部統制システム全般

当社およびグループ会社の内部統制システムを適切に整備・運用するため、当社の監査室は年間の監査計画に基づき、当社およびグループ会社の業務監査および会計監査を行い、業務執行が適正かつ効率的に行われているかを監査しました。なお、内部監査の結果は、定期的に経営会議に報告されるとともに、内部監査の指摘事項については、必要に応じその改善状況等が担当取締役または常勤監査役から取締役会に報告されています。

コンプライアンス

ガバナンス（内部統制）の法務・倫理を参照 P58

主な取り組み

取締役の職務執行

取締役の職務の効率性を確保するため、2022年度は取締役会を17回開催しました。また、当社の経営方針および経営戦略に関わる重要事項は、執行を担当する社内取締役を構成員とする政策会議において議論を行い、その審議を経て取締役会において決定しました。

監査役の職務執行

監査役は、取締役会のほか各種重要会議への出席、グループ会社を含む関係部署の調査や重要案件の決裁書確認などにより、内部統制システムの整備・運用状況の確認を行いました。また、自ら各拠点を往査するとともに、内部監査部門や内部統制等を所管するコーポレート各部所からの報告を受けています。2022年度は監査役会を17回開催し、これらの情報共有を図っています。会計監査人とは定期的に相互の情報と意見交換を行い、連携を密にして監査の実効性を高めました。関係会社監査役とは連絡会を開催し、監査役の連携強化、監査品質の向上を図っています。さらに、代表取締役と定期的に会合をもち、社外取締役とも意見交換を行いました。

リスクマネジメント

ガバナンス（内部統制）のリスクマネジメントを参照 P70

グループ会社の経営管理

国内外の関係会社取扱規則や関係会社決裁基準要項などにより、グループ会社から当社へ決裁・報告を受ける体制を構築しています。また、当社の監査室による内部監査を実施するとともに、グループ会社の監査役による監査の結果を当社監査役会で集約しています。

● ステークホルダー・エンゲージメント

基本的な考え方

積水化学グループでは、「お客様」「株主」「従業員」「取引先」「地域社会・地球環境」の5つのステークホルダーとの信頼関係を構築するためには、企業価値向上に向けた建設的な対話が重要だと考えています。

ステークホルダーを企業価値向上に向けたパートナーと位置づけ、建設的な対話を通じて、その期待や要請を把握し、社会全体の課題をともに解決していくことが、当社グループにとっての大きな事業機会につながります。また、ステークホルダーと共存共栄の関係をつくり、持続的な成長をさらに進めていきます。

すべてのステークホルダーとの建設的な対話を促進させるため、2022年度は代表取締役専務執行役員（ESG経営推進部担当役員）の責任の下、ESG経営推進部がその役割を担いました。そして、ステークホルダーの皆様からいただいたさまざまな評価や意見は、社長が委員長を務め、取締役で構成されたサステナビリティ委員会で報告し、適切に企業活動に反映させるよう努めています。また、適時、適切かつ積極的な情報開示をグループ全体で確実に実践していくため、「企業情報開示理念」のもと、具体的な開示内容や開示体制などに関して「企業情報開示規則」を策定し、IR（開示）ポリシーに沿って開示しています。なお、2022年度に各エンゲージメントを通じてステークホルダーの皆様から提起された重大な懸念事項はありません。

各ステークホルダーに対する積水化学グループの責任とコミュニケーション方法

ステークホルダー	積水化学グループの責任	窓口	コミュニケーション方法	頻度
お客様	私たちはお客様の声に真摯に耳を傾け、際立つ技術と品質で、指名され続ける製品・サービスを提供し、お客様と長期的な信頼関係を築くよう努めます。	<ul style="list-style-type: none"> ● ESG担当部門 ● 品質管理担当部門 ● 営業部門 	<ul style="list-style-type: none"> ・お客様相談室(お問い合わせ対応) ・CSアンケート(顧客満足度調査) ・営業活動 ・Webサイト、ソーシャルメディア ・展示場、展示会・イベント 	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的 ・随時(各カンパニー、事業場、営業所で都度実施) ・日常的 ・日常的 ・随時(会場でアンケートや対話を通じて実施)
株主	私たちは株主の皆様の期待に応えるため、高い資本効率、公正・公平な情報開示、利益の適正な還元、持続的な成長による企業価値の増大に努めます。	<ul style="list-style-type: none"> ● 総務担当部門 ● IR担当部門 ● 広報担当部門 ● ESG担当部門 	<ul style="list-style-type: none"> ・株主総会 ・経営説明会 ・統合報告書 ・ESG評価機関からのアンケート対応 	<ul style="list-style-type: none"> ・1回/年 ・4回/年 ・1回/年発行 ・随時(問い合わせ順に対応)
従業員	私たちは従業員のチャレンジ精神をサポートし、一人ひとりが際立ち、多様な人材が活躍する、働きがいのある職場づくりを推進します。	<ul style="list-style-type: none"> ● 人事担当部門 ● 安全担当部門 ● 法務担当部門 ● ESG担当部門 ● 広報担当部門 	<ul style="list-style-type: none"> ・上司/部下との個人面談 ・カウンセリング ・労使協議 ・中央安全委員会 ・社内通報制度 ・エンゲージメント調査 ・従業員各種アンケート ・経営層との対話 ・イントラネット・社内報 	<ul style="list-style-type: none"> ・定期的 ・随時(社内産業カウンセラーや外部の臨床心理士による、希望者へのカウンセリング) ・定期的 ・1回/年 ・随時(相談・通報があったものについて対応) ・1回/3年 ・随時(社内発行物、各種研修などのアンケートを実施) ・定期的 ・随時(都度、情報を更新)、4回/年
取引先	私たちは、資材調達にあたり、オープン、公平・公正、法令・社会的規範の遵守、相互信頼、環境配慮、腐敗の防止、人権配慮を基本としています。お取引先とのパートナーシップを深め、公正な取引により共存共栄を図ります。また、お取引先のご協力のもと、CSRの推進に取り組みます。	<ul style="list-style-type: none"> ● 購買担当部門 ● 法務担当部門 ● ESG担当部門 	<ul style="list-style-type: none"> ・購買活動 ・仕入先説明会 ・CSR調達アンケート ・お取引先からの相談・通報窓口 ・Webサイト 	<ul style="list-style-type: none"> ・日常的 ・定期的 ・1回/3年 ・随時(相談・通報があったものについて対応) ・随時(都度、情報を更新)
地域社会	私たちは事業を通じた地域の発展への貢献、地域との共生、環境保全という視点を重視しています。各地域のニーズに合った施策を考え、実行し、信頼される事業活動を推進します。	<ul style="list-style-type: none"> ● ESG担当部門 ● 工場、事業所 ● 広報担当部門 	<ul style="list-style-type: none"> ・従業員によるボランティア活動 ・NPO・NGOとの対話 ・学習支援(講師派遣、工場見学会など) ・ニュースリリース 	<ul style="list-style-type: none"> ・定期的 ・随時(活動の前後で必要に応じて実施) ・定期的 ・随時(都度、最新情報を掲載)
地球環境	私たちは“生物多様性が保全された地球”の実現に向けて、サステナビリティ貢献製品の市場拡大と創出、環境負荷の低減、自然環境の保全に取り組みます。	<ul style="list-style-type: none"> ● ESG担当部門 ● 工場・事業所 ● 営業担当部門 ● 購買担当部門 	<ul style="list-style-type: none"> ・従業員によるボランティア活動 ・NPO・NGOとの対話 ・営業活動 ・購買活動 	<ul style="list-style-type: none"> ・定期的 ・随時(活動の前後で必要に応じて実施) ・日常的 ・日常的

主な取り組み

経営トップが直接従業員と対話「トップと語ろう2022」

2022年度は中期経営計画の最終年度であることから、長期ビジョン「Vision 2030」実現の鍵となる次期中期策定を担う幹部社員へ経営トップの想いを伝える「次期中期策定決起会」を実施したほか、長期ビジョンやそれを実現するための鍵となるESG経営について浸透を図るため、社長と役員らが自ら従業員と対話をする「トップと語ろう2022」などをグループ従業員を対象に国内外で開催しました。

2021年度に引き続き、新型コロナウイルスの影響によるオンライン開催と並行しながら、2022年度は国内の製造現場などの事業所に赴く現地開催も回を重ね、経営トップと従業員の対面での対話が実現しました。

これらの従業員向けイベントでは、「Vision 2030」のキーワードである「ESG経営」や「挑戦」をテーマに、長期ビジョン実現に向けた役員の想いや役員自身のこれまでの挑戦経験談などについて話します。それを受けて従業員は、経営陣に挑戦を实践する上での悩みに対するアドバイスなどを求めて直接質問する場を持つことができ、日常業務の中でどう長期ビジョン実現に貢献できるかのヒントを得るなど、双方向での活発な対話を進めました。



従業員とオンラインで対話する社長と専務執行役員 経営戦略部長

投資家との相互理解促進に向けた直接対話

積水化学グループでは、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に向け、株主や投資家の皆様と建設的な対話を行うことは極めて重要だと考えています。

そこで「投資家と経営層の積極的なエンゲージメント」を重要課題の一つとして掲げ、社長および専務執行役員 経営戦略部長を中心に、四半期ごとの決算説明会や株主・機関投資家の方々との直接対話を積極的に行い、企業価値向上のための経営戦略に活かしています。2022年度は、74回のエンゲージメントを実施しました。

株主・投資家の皆様との対話でいただいたご意見やご質問は可能な限り統合報告書をはじめとする各種IR資料に反映するよう努めるとともに、フェアディスクロージャーを意識し、Webサイトでの情報発信を強化しています。2022年度は当社グループが注力する戦略領域やライフサイエンス事業についてのご理解を深めていただくため、機関投資家・アナリスト向け「戦略領域マップ&ライフサイエンス事業説明会」を開催し、その内容をWebサイトで公開しました。

また、近年、グローバルでESG投資への関心が高まり、格付機関による調査も活発に行われています。当社グループではGRIスタンダードなどを参考に、格付機関のアンケートや第三者からのレビューなどを踏まえ、社会にとっての重要性和積水化学グループにとっての重要性の両方を考慮のうえ、「サステナビリティレポート」を編集し、発行しています。

投資家と経営層との積極的なエンゲージメント実施回数

	2018年度実績	2019年度実績	2020年度実績	2021年度実績	2022年度実績
エンゲージメントの回数 [※]	87	67	54	82	74

※ エンゲージメントの回数は社長および担当役員が投資家と対話した回数

従業員へのESG経営概念の理解と浸透の推進

積水化学グループのESG経営の考え方などについて、従業員の理解・浸透を深めるためにさまざまな取り組みを促進しています。2022年度は、長期ビジョン「Vision 2030」やESG経営を従業員に浸透させるため、長期ビジョン専用サイトのリニューアルや、長期ビジョン要約資料（ビジョンステートメント、ESG経営、挑戦など経営のキーワードを解説し相互の関連性をまとめた冊子および動画）の作成とグローバル展開など、より理解を深める取り組みを行いました。また、「ESG経営概念図」を作成し、ESG経営の全体像とそれがどのように個々の業務や取り組みにつながっているかを、イントラネット上で周知、啓発しています。また、当社グループの新入社員、新任基幹職（新任管理職）などを対象とする階層別研修において、ESG経営に関する教育を実施しています。

さらに2022年度は、長期ビジョン浸透の徹底と、各事業・業務への落とし込みを図るため、国内の全グループ会社の管理職を対象に部署ビジョン・方針の作り込み方や伝え方に関する研修を行いました。今後は、既存の研修に本コンテンツを組み込み、さらなる定着を図っていきます。

また海外においても、各現地法人社長を対象に「社長研鑽会」を実施しました。この研鑽会では、長期ビジョン実現に必要な従業員の「挑戦」を引き出すための方法論や各国の現地従業員に最適な効果的なコミュニケーション方法などを学びました。

従業員とのコミュニケーション・ツール

積水化学グループでは、当社グループのESG経営に関する従業員への浸透を図るため、社報（ESG経営の特集を連載）や全従業員を対象とした当社グループのESG経営への理解促進ツール「積水化学グループのESG経営読本（ESG経営入門）」などを作成しています。

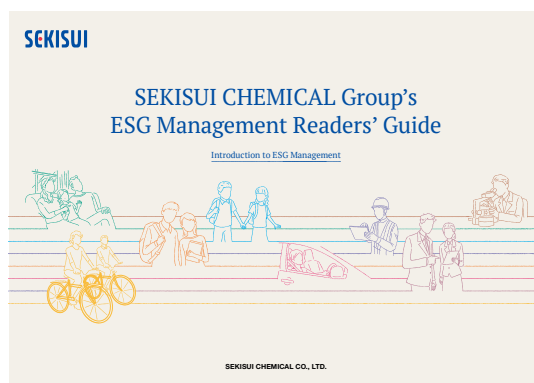
これらの各コミュニケーション・ツールおよびESG関連資料は、イントラネットから従業員が自由にダウンロードできるようにするとともに、入社時やESG関連の研修などを実施するさい、必要に応じて、正規・非正規を問わず、すべての従業員を対象に配布しています。

なお、アメリカ、ヨーロッパの各地域統括会社では、それぞれのグループ会社の従業員に対して、ESG関連の情報を発信しています。

ヨーロッパでは月1回イントラネットに掲載し、アメリカでは階層別ESG研修の実施や、各社のさまざまな取り組み紹介や意見交換をするオンラインイベント「Lunch&Learn」を定期的で開催しています。



積水化学グループのESG経営読本
(ESG経営入門) / 日本語版



積水化学グループのESG経営読本
(ESG経営入門) / 英語版

ステークホルダーへの価値配分

積水化学グループでは、GRIスタンダードなどを参考にして、ステークホルダー別に、財務諸表に基づいた配分状況を算出しています。

(単位：百万円)

ステークホルダー	金額の算出方法	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
株主	配当金	20,615	22,401	22,193	23,177	25,100
取引先	売上原価、販売費・一般管理費 (人件費除く)	840,514	829,809	778,554	858,944	926,822
従業員	労務費、販売費・一般管理費のうち の給料および手当、賞与引当金、 退職給付引当金	206,511	211,675	210,705	210,122	224,034
地域社会	寄付	165	158	218	198	198
地球環境	環境保全コスト	21,882	17,850	16,207	27,522	26,373
政府・行政	法人税、住民税、事業税	22,261	22,619	19,902	31,099	28,727
債権者	営業外費用のうちの支払い利息	480	695	861	774	871

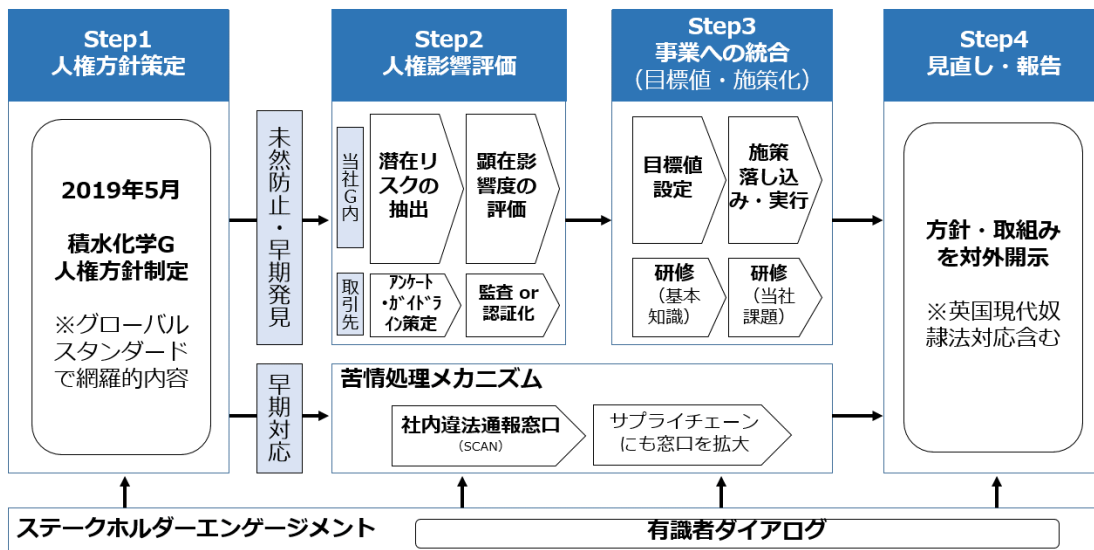
● 人権尊重

基本的な考え方

積水化学グループは、自らの事業活動において影響を受けるすべての人々の人権擁護を責務として認識しています。また昨今、国内外で人権に関する法制化・ルール化が進み、人権問題に対する社会からの注目度が高まっている中、持続可能な経営基盤を強化するためには、グループ従業員に限らず、ビジネスパートナーを含む多方面のステークホルダーの人権尊重に取り組むことが必要であると考えています。

このような考えのもと、積水化学グループは、国連「ビジネスと人権に関する指導原則」をベースに、当社に即した人権取り組みを以下の通り整理しています。2019年5月に策定した人権方針に基づいて、人権影響評価・事業への統合・報告・苦情処理メカニズムの構築を進めることで、当社の事業活動が引き起こす可能性のある人権リスクの特定・対処・是正に努めていきます。現中期経営計画では、コーポレート関係部門の責任者による人権部会を立ち上げ、コーポレート部門が中心となって人権方針の浸透、当社グループ内および取引先におけるデューデリジェンスの実施、苦情処理メカニズムの構築をそれぞれ進展させてきました。次期中期経営計画では、これら「ビジネスと人権」の取り組みを着実に進化させるとともに、カンパニーやRHQ（地域統括会社）における実行力強化にも取り組んでいきます。

積水化学グループの人権取り組み全体像

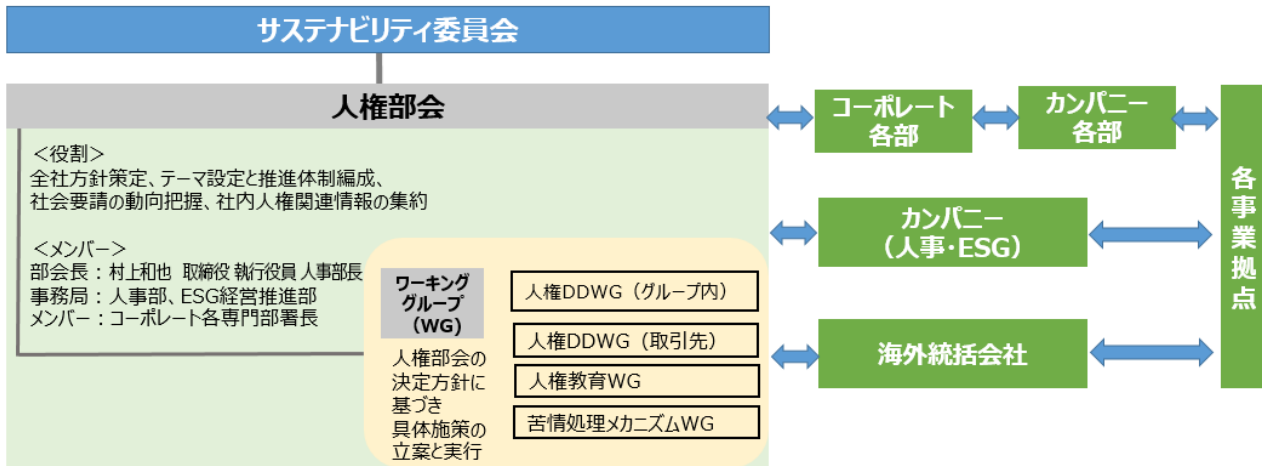


目標

現中期経営計画の目標	結果
積水化学グループ内における人権デューデリジェンスの継続的な実施	〈2020年度〉 ・環境・ライフラインカンパニー東日本積水工業株式会社にて人権インタビュー実施 〈2021年度〉 ・グローバル規模の人権リスクアセスメント(アンケート)実施 〈2022年度〉 ・上記リスクアセスメントによって課題が抽出された拠点(6拠点)への是正計画立案、5拠点にて対応実施済、残り1拠点は是正計画実行納期を23年度に設定 ・環境・ライフラインカンパニー積水塑膠管材股份有限公司(台湾)にて人権インタビュー実施 ・住宅カンパニー近畿セキスイハイム施工株式会社にて人権インタビュー実施
取引先に対するガイドラインの周知およびアンケートによる潜在リスクの抽出	〈2021年度〉 ・調達ガイドライン(サプライヤー行動規範)を策定し、ガイドライン遵守の署名を国内外重要お取引先の約61%から取得 ・調査対象会社(資本金1億円以上、売上3000万円以上)の67%からアンケート回答受領 〈2022年度〉 ・アンケートで抽出したハイリスクサプライヤー候補13社へのヒアリングを実施 ・上記の内、海外1社と協同でリスク低減活動を推進
人権教育の一環として「ビジネスと人権」e-learning実施	・国内外グループ会社へ8言語でe-learning実施 〈2020年度〉 ・国内グループ回答率:64% 〈2022年度〉 ・海外グループ回答率:75%
苦情処理メカニズムに向けた社内通報制度(S.C.A.N)のグローバル体制完備	・積水化学グループの海外展開は豪州を除き通報窓口設置を完了(豪州は23年度を予定)

体制

広範な領域にわたる人権課題に対して組織横断的に対応を強化するべく、2022年度にはサステナビリティ委員会の下に人権部会を発足させました。人事部担当執行役員を部会長、コーポレート各専門部署長を部会員とし、人権に関する全社的な方針策定の役割を担うとともに、人権部会に紐づく4つのワーキンググループでは、具体的な施策を立案・実行します。人権部会および各ワーキンググループにて定まった方針や施策をコーポレート・カンパニーの各該当部署と共有し、事業拠点レベルまで落とし込むことで、全社で人権の取り組みを推進していきます。2022年度は人権部会を12回開催しました。



主な取り組み

人権デューデリジェンス (積水化学グループ内)

人権デューデリジェンス^{※1}の仕組み構築に向けた取り組み概要

積水化学グループは2018年11月より、人権デューデリジェンスの仕組み構築に向けた取り組みを開始しました。2022年度までに実施した主な取り組みは以下の通りです。

- **2018-2019年度：**
専門機関 (Verisk Maplecroft 社^{※2}) に依頼し、主要事業における潜在的な人権リスク分析およびその結果にもとづいた社内ヒアリングを実施。
- **2020年度：**
国内生産事業所における人権インタビューを実施。
- **2021年度：**
当社グループが所在する全エリアのマネジメント層および選定された事業所の一般従業員 (間接雇用含む) に対して、グローバルでアンケート形式の人権リスクアセスメントを実施。

- 人権リスクアセスメント実施方法：

- ・ アンケート形式 (マネジメント層向けと一般従業員向けの2種類)

- 対象者：

- ・ 当社グループが所在する全エリア (北中米、欧州、アジア、オーストラリア) のマネジメント層 (生産事業所44拠点)
- ・ 2018年に実施した潜在的な人権リスク分析および有識者ダイアログの結果、リスクが高いとされたタイ、中国、インドの一般従業員および日本国内の外国籍従業員 (一般従業員、外国籍従業員ともに間接雇用者を含む) (生産事業所21拠点)

-ねらい:

- ・網羅的に調査を実施し、マネジメント層および一般従業員層の両方の意見を集約することで、優先的に取り組む人権テーマを選定すること

-結果:

- ・調査範囲においては危機的・即時的対応を要する人権問題は発見されなかったものの、さらなる状況調査が必要とされる優先的人権課題として、外国籍従業員の就労環境、適正賃金、宗教的な慣習の尊重、採用や昇進時の不公平感が抽出された。

・2022年度:

上記リスクアセスメントによって抽出された課題の是正および国内外2拠点における人権インタビューを実施。

※1 人権デューデリジェンス: 自社の事業活動において、人権に負の影響を与える可能性(人権リスク)がないかを分析・評価して特定し、もし可能性があれば、その影響を防止または軽減するための仕組みをつくり、対処する継続的なプロセス

※2 人権・経済・環境リスクについての世界的視野と知見を有するリスク分析・リサーチ企業

グローバル人権リスクアセスメントに基づいた人権リスク特定・是正の実施

2022年度は、上記の人権リスクアセスメントによって課題が抽出された国内外グループ会社(全6拠点)に対して個別に状況確認を行いました。その結果、5拠点においては課題に対する是正計画を策定のうえ、対応を実施しました。(是正計画例: 国内グループ会社で勤務する外国人労働者の雇用契約理解促進のために、労働者の母国語による雇用契約書作成を推進)。残り1拠点については、是正計画実行納期を2023年度に定めているため、引き続き状況確認を行っていきます。

海外生産事業所にて外国籍従業員を対象とした人権インタビューを実施

海外有識者との個別ダイアログにて、海外グループ会社の移住労働者が人権侵害を受けていないか調査していく必要があるとの指摘を受けたこと、また2021年に実施した人権リスクアセスメントにて、台湾に所在するグループ会社に多くのベトナム人移住労働者の勤務を確認したことにより、2022年度にはグループ内移住労働者の実際の労働環境を調査するためにベトナム人従業員へのインタビューを行いました。

・対象

環境・ライフラインカンパニー積水塑膠管材股份有限公司で勤務するベトナム人従業員

・実施方法

- 1) 事前調査として、外国人労働者の威厳ある移住に関する国際基準「ダッカ原則」に基づいたアンケートをベトナム人従業員に対して実施。
- 2) 3-4名のグループに分かれた従業員に対して経済人コー円卓会議日本委員会*が、各1時間ほどの事前アンケートに基づいたインタビューを実施。
- 3) ベトナム人従業員が共同で暮らしている住居視察によって住環境を確認。

・調査内容

強制労働、結社の自由、団体交渉権、平等な報酬、差別の禁止等

・結果

今回のインタビュー調査において、ベトナム人移住労働者の人権への著しい負の影響は見いだせなかったものの、給与明細書・工場内案内文の多言語化、住居費の負担軽減、従業員向け通報制度のアクセス確保など優先的に取り組むべき課題が抽出されました。これらの課題に対しては、積水塑膠管材股份有限公司が是正計画を策定し、対応を行いました。

※企業のサプライチェーン内の人権リスクを低減する取り組みに対する支援実績が豊富であり、国内外のさまざまなCSRイニシアチブ団体とのネットワークを有する特定非営利活動法人

国内施工現場にて外国籍従業員を対象とした人権インタビューを実施

一般的に日本国内の外国人労働者の労働環境に関する人権リスクの高さについて、頻りに国内外から指摘されていることから、2020年度に実施した国内生産事業所へのインタビューに引き続き、2022年度は住宅カンパニーの施工会社に対して従業員インタビューを含む、外国人雇用管理アセスメント^{*}を実施しました。

・対象

- 1) 住宅カンパニー近畿セキスイハイム施工株式会社で勤務する外国籍従業員2名
- 2) 上記外国籍従業員の人事労務管理担当者

・実施方法

- 1) 人事労務管理担当者に対して、人権に関する設問40項目・342問にわたる事前アンケート・およびアンケート結果に基づいたインタビューを実施
- 2) 外国籍従業員2名に対してインタビューを実施
- 3) アセスメントの結果、第三者機関より指摘を受けた事項については是正対応を実施（是正内容例：技能実習生や特定技能人材の採用時に、監理団体、登録支援機関が認定機関であるかの確認を必ず行う）。
- 4) アセスメントの結果「適正A」と判定・外国籍社員を適正に雇用する優良事業者として認められ、外国籍社員適正雇用事業者認定証を取得。

・結果

「労務」「働きがい」などの項目で高い評価を得て、外国人雇用における採用や就労時の対応は適正であると判断されました。一方で、「人材マネジメント」の項目では、入社時や安全面での体系化された教育や、日本語教育の提供など外国人材のキャリア形成体制はある程度整備されているものの、中長期的な就労を見据えた育成、キャリアパスの明示に課題があると指摘を受けました。今後はグループ会社のみならずサプライチェーン上の施工会社に対しても、外国籍従業員管理に関するアセスメントを展開していく予定です。

※外国人材紹介、外国人雇用支援、日本語教育支援事業を展開する株式会社One Terraceが認証機関を務め、外国籍人材が適正に雇用されているかを確認するためのアセスメント

人権デューデリジェンス（取引先）

サプライチェーン全体で人権問題に配慮

今までは、直接の取引先（1次）に対してCSR調達調査を実施してきましたが、2次・3次以降のサプライヤーを含むサプライチェーン全体に当社グループの方針が理解されるように、2021年度は調達ガイドライン「積水化学グループ持続可能な調達ガイドライン（サプライヤー行動規範）」（以下本行動規範）を策定。日本語のほか、英語と中国語の翻訳版を作成しました。本行動規範は社外有識者の意見を聞き、さらに国連グローバルコンパクト10原則、ビジネスと人権に関する指導原則、および積水化学人権方針に沿った調達ガイドラインとしています。

取引先の皆様には本行動規範を2次・3次サプライヤーにも展開するようお願いするとともに、本行動規範達成に向けた取り組みを当社とともに実施していただけるようガイドライン遵守の署名を求め、国内外における重要取引先の約61%から同意を得ました。

サプライチェーンにおける人権デューデリジェンス実施内容

2021年度は、持続可能な調達の推進強化に向け、上記「本行動規範」の遵守状況や到達状況を評価・確認できるような内容へとアンケート調査を大幅に見直し、さらにグローバル共通施策の迅速な対応に向け、グローバル一斉に調査を実施しました。結果、調査対象の取引先67%から回答を受領しました。

2022年度は、上記アンケート調査で自己評価が低かった13社を対象に、潜在リスクの有無を確認する目的で直接ヒアリングを実施し、状況を確認。その結果、12社はリスクが低いと判断し、残り1社は協同でリスク低減するためにコンサルタントも交えての活動を実施しています。

その他、採掘現場における人権侵害（児童労働など）の恐れのある鉱物や、森林破壊により先住民の権利や労働者の権利を脅かす恐れのある木材についても、調査内容の見直しやガイドラインの制定等により人権を尊重した持続可能な調達実現に向け、確認を実施しています。詳細については、「責任ある調達」に記載しています。

人権教育

グループ従業員向けの人権研修

積水化学グループは、人権に配慮した経営を行うため、従業員に対して人権をテーマとした研修や教育を行っています。特に入社や昇進などの節目に実施される研修に、強制労働、児童労働、ハラスメントなど、人権に関わる問題について意識を高める内容を取り入れることで、人権尊重の重要性および人権方針の周知を進めています。

2020年度からは国内外従業員向け人権教育の一環として、社内イントラネットを活用した「ビジネスと人権e-Learning」（日本語版、英語版）を開始。2022年度には、ドイツ語、スペイン語、オランダ語、中国語、タイ語、インドネシア語版を作成し、多言語化を進め、当社グループが操業する全エリア（北米、ヨーロッパ、アジア）の従業員へ展開しました。これらの研修・教育を通して、人権尊重の重要性および人権方針の周知を進めています。

また、全グループ従業員を対象に提供している「コンプライアンス・マニュアル」には、人権尊重と差別の禁止、ハラスメントの防止、個人情報保護などについて記載しており、人権・コンプライアンスに関する広範な内容の理解を従業員に促しています。

積水化学グループ「人権週間」の実施

従業員が人権を尊重した行動がとれるよう啓発する機会を設けるべく、2022年度からの新たな取り組みとして積水化学グループ「人権週間」（世界人権宣言が採択された12月10日に合わせて、12月4日～10日の1週間と設定）を実施しました。初回の取り組みとしては、社長自らがグループの人権尊重への姿勢を示した「社長メッセージ」を発信するとともに、従業員一人ひとりが同僚や取引先の皆様、お客様など、日々の業務で関わりのある人々の人権を侵害していないかどうか問いかける「人権ポスター」を掲示。社長メッセージは11ヶ国後に翻訳、人権ポスターは日本語版・英語版を作成し、積水化学グループが操業する全エリアへ展開しました。



苦情処理メカニズム

積水化学グループは、自らの事業活動において人権への負の影響が生じた場合には是正に向けて適切な対応をとるべく、内部通報制度、取引先通報窓口、お客様相談室、サステナビリティに関するお問い合わせ窓口など、ステークホルダーの声を拾い上げるさまざまな仕組みを整備しています。

グループ従業員向けには、2002年に社内通報制度「S・C・A・N (セキスイ・コンプライアンス・アシスト・ネットワーク)」を構築し、当社グループの全従業員が利用できる仕組みを運用しています。グローバルでは海外主要エリアへの通報窓口の設置を進め、豪州を除くすべてのエリアに展開を完了しています。豪州は2023年度に通報窓口の設置完了を目指します。

また、取引先向けには、2015年度から積水化学グループ各社と継続的に業務上の取引をしている日本国内の取引先の役員・従業員が使用できる通報・相談窓口を設置・運用しています。

今後は、外国籍従業員、海外お取引先等、より幅広いステークホルダーがアクセス可能な仕組みを整備するべく、社内通報窓口の多言語化およびさらなる周知、海外取引先通報窓口の設置等に取り組んでいきます。

ステークホルダーエンゲージメント

人権部会にて、社外有識者とのダイアログを実施

人権部会を構成する取締役執行役員人事部長、コーポレート各専門部署長が、「ビジネスと人権」に関する社会要請と当社グループの取り組みについて、社外有識者（経済人コー円卓会議日本委員会）と意見交換会を実施しました。

意見交換を通して有識者から、人権に関する企業への社会要請についての最新動向を把握するとともに、積水化学グループの人権取り組みについての意見・今後どのように活動を発展させていくべきかのアドバイスを受けました。

外務省主催「日本企業における人権デュー・デリジェンスの導入促進セミナー」にて人権取り組みを紹介

積水化学グループは、外務省が主催する「『ビジネスと人権』に関する行動計画の実施を通じた日本企業における人権デュー・デリジェンスの導入促進セミナー」にて、これまでに実施した「ビジネスと人権に関する指導原則」に基づいた活動を、日本企業の人権取り組みの一事例として紹介しました。セミナーで表明した通り、今後も従業員、お取引先、お客様、地域社会等、さまざまなステークホルダーとの協働を通して、当社グループが及ぼす人権に関する負の影響の未然防止・是正に取り組んでいきます。

情報開示

英国現代奴隷法への対応

積水化学グループは、英国で施行された2015年英国現代奴隷法第54条第1項に基づき、自らおよびそのサプライチェーンにおける奴隷労働その他の隷属状態下での労働ならびに人身取引を防止すべく取り組んでいる内容について、取締役会で決議した声明を開示しています。

英国以外の国・地域の人権に関する法規制についても、当社グループが適用対象となるものに関しては、適宜対応を行っています。

英国現代奴隷法に関する声明 (PDFダウンロード)

https://www.sekisui.co.jp/sustainability_report/pdf/update/Modern_Slavery_Statement_for_FY2021.pdf

● 責任ある調達

基本的な考え方

長期ビジョン「Vision 2030」のビジョンステートメント「Innovation for the Earth」サステナブルな社会の実現に向けて、LIFEの基盤を支え、「未来につづく安心」を創造する」に基づき、調達活動においても説明責任、透明性、ステークホルダーの利害の尊重、変革や進化を続けなければならないと考えています。従来のQ（品質）・C（価格）・D（納期）に加え、より社会と環境に配慮した『責任ある調達』を進めるべく、現中期経営計画では、調達基本方針・ガイドライン・調査の見直しや追加を実施しました。

次期中期経営計画では、人々、環境、社会に対して、企業が原因、助長または直接結びつく負の影響を考慮したサプライヤー・デューデリジェンスにおける全サプライヤーのリスト化に取り組むとともに、デューデリジェンスの実効性向上に向けての検討を開始します。また、企業に対する社会からの要請がさらに高まるとの認識のもと、海外の法規制や指令の動向を踏まえて適時適切に見直しを図っていきます。

調達基本方針の改定

積水化学グループではCSR経営推進の中2006年10月に現在の『積水化学グループ調達基本方針』をCSR調達方針として制定し、当社グループのWebサイトにも掲載、開示を行いました。その後の社会課題要請に対して、2014年に「紛争鉱物について」、2018年に「木材調達について」を付加、2019年には環境への配慮を充実させてきました。

しかしながら、現在の『積水化学グループ調達基本方針』ではサプライチェーンに対する社会要請の多様化にともなう人権や持続可能性、腐敗防止など、近年のさらなる社会課題要請に対しては十分には対応できていない方針になっています。

そのため今年度、調達基本方針の改定を検討、制定し2023年4月1日*より当社Webサイトへの掲載を行い広く周知しました。

※「調達基本方針」は P273参照

持続可能な調達ガイドライン（サプライヤー行動規範）

当社グループおよびお取引先が調達において目指す項目を、「持続可能な調達ガイドライン（サプライヤー行動規範）」としてまとめています。国連グローバル・コンパクト10原則、ビジネスと人権に関する指導原則、および積水化学人権方針に沿ったものであり、当社および製品の生産に関わるすべてのお取引先の皆様に対して、遵守すべき基準としています。

お取引先には本ガイドラインの趣旨と内容のご理解と遵守をしていただき、ともに持続可能な社会の実現に向けて取り組んでいけるようご協力をお願いしています。

目標

現中期経営計画の 重点実施項目	内容	目標	結果
重点リスクの 管理範囲拡大	2021年		
	・CSRアンケート調査の国内外サプライヤーに一斉調査実施	回答率 80%	回答率 67%
	2022年		
	・紛争鉱物調査項目拡大および海外関係会社の調査実施	実施率 100%	実施率 100%
管理規定整備	2021年		
	・調達ガイドライン (サプライヤー行動規範)	策定	○
	・「持続可能な調達」調査マニュアル	改訂	○
	・「持続可能な木材調達」調査マニュアル	改訂	○
	・「責任ある鉱物調達」調査マニュアル	改訂	○
	2022年		
	・調達基本方針	改訂	○
・「持続可能な木材調達ガイドライン」	策定	○	
自己監査の運用展開 および外部評価の活用	2022年		
	・CSRアンケート調査の結果から抽出したハイリスクサプライヤー候補13社へのヒアリング実施	実施率 100%	実施率 100%
	・上記の内、海外1社に外部機関と一緒に監査実施	実施	○

体制

当社グループの調達に関しては、コーポレート購買部門が中心となり、事業場・グループ会社購買部門や海外統括グループと協力して、「持続可能な調達」の基本方針やガイドラインに沿った取引を行っています。
サプライチェーン全体でより適切な調達を実現するため、1次お取引先を通じて、2次・3次サプライヤーに対しても社会的に責任ある状況を実現・維持するよう働きかけています。
取り組みの推進にはお取引先との協力が欠かせないことから、「持続可能な調達」や調査に関するお取引先の理解促進を図っており、「持続可能な調達」の基本方針とガイドラインについては、海外お取引先向けに英語、中国語版をウェブサイトで公開しています。

「持続可能な調達」調査に基づくサプライチェーン構築

責任あるサプライチェーンを構築し、持続可能な調達を実現・維持するため、お取引先が社会的に責任ある状況にあるかを評価する「持続可能な調達」調査を行っています。調査結果に基づき、課題がある場合はお取引先とともに解決に取り組みます。2021年度、「持続可能な調達」調査を大幅に改訂しました。調査項目を従来のISOに基づいて作成したオリジナルのものから、GCNJ（グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン事務局）作成の「CSR調達セルフ・アセスメント質問表」最新版に変更しています。これにより、人権に関する項目を含めより網羅的な調査を行うことが可能になりました。また、従来は調査実施のタイミングも統一されていませんでしたが、グローバルで同時に調査を実施するよう見直しました。調査対象についても、適宜拡大していく予定です。

	従来調査	2021年度以降の調査
質問表	ISO等を参考にした 当社グループオリジナルの質問表	GCNJ「CSR調達セルフ・アセスメント質問表」 最新版を用いたアンケート
調査対象範囲	年間30百万円以上の取引のある購入先、 グループ会社ごとに累計上位80%の購入先	年間30百万円以上の取引があり、 一定の資本金を持つ主要な購入先
スケジュール	順次実施（全対象の調査完了までに概ね3年）	3年ごとに一斉調査を実施

「持続可能な調達」調査プロセス

調査対象：1 製品を構成、または付随する原材料および資材等（梱包材含む）のお取引先
2 ユーティリティのお取引先
3 生産設備、工事等のお取引先
4 お取引先が商社の場合、商社および製造元
5 取引先が積水化学グループ会社の場合は対象としません

実施頻度：新規お取引先に対しては都度、既存お取引先については3年に1度

調査方法：「CSR調達セルフ・アセスメント質問表」最新版を用いたアンケート

調査体制：コーポレート購買部門が調査全体を管理し、お取引先へのアンケート依頼・回答収集等は事業場・グループ会社購買部門が担います。海外のお取引先については、海外統括グループとグループ会社購買部門が担当します

主な取り組み

2022年度「持続可能な調達」調査

2021年度実施した「持続可能な調達」調査で自己評価が低かったお取引先13社に対し、2022年度は潜在リスクの有無を確認する目的で直接ヒアリングを実施し、状況を確認しました。

その結果に基づき、「持続可能な調達」に関して協同で改善に取り組むことに同意いただいた海外メーカー1社に対し、コンサルタントと一緒に現地で労働者へのヒアリング等を実施し、改善への取り組みを進めました。

サプライヤー行動規範への署名依頼

「持続可能な調達」調査のアンケートを行うさいに、お取引先に対して「サプライヤー行動規範」への署名を依頼しています。「サプライヤー行動規範」は、お取引先が安全な労働条件、公正で経緯のある従業員の処遇、倫理的慣行の基準を確実に高く維持するために作成するものです。当社グループは行動規範の中で、お取引先のサプライチェーン（2次・3次サプライヤー）に対しても、社会的に責任ある状況を実現・維持することを求める項目を設けています。これにより、持続可能な調達の拡大を図っていきます。

パートナーシップ構築宣言

2022年3月、「サプライチェーン全体の共存共栄と新たな連携（企業間連携、IT実装支援、専門人材マッチング、グリーン調達等）」「振興基準の遵守」に重点的に取り組むことを宣言した『パートナーシップ構築宣言』に署名しています。

パートナーシップ構築宣言

[https://www.biz-partnership.jp/declaration/8555-05-08-tokyo.pdf\(pdf:152KB\)](https://www.biz-partnership.jp/declaration/8555-05-08-tokyo.pdf(pdf:152KB))

2022年度「責任ある鉱物調達」調査

2022年度、新たに見直した「責任ある鉱物調達」調査マニュアルをもとに調査を実施、調査に先立ち、対象紛争鉱物（武装勢力への資金源となる鉱物）の背景や社会的な変化（児童労働などの人権侵害）について、社内研修会を実施し、調査への理解を深めました。

対象鉱物を扱っている国内35拠点、海外16拠点を対象に調査し、その結果、国内においては対象鉱物を含む原材料の内、90%は製錬所を特定、5%は非開示、5%は不明。海外においては78%は製錬所を特定、2%は非開示、19%は不明という結果になりました。2023年度は非開示および不明のリスクレベルに沿った対応を検討していきます。

「責任ある鉱物調達」調査の変更点

	従来 of 調査	2021年度以降 of 調査
対象リスク	武装勢力の資金源か否か	<ul style="list-style-type: none"> 武装勢力の資金源か否か 児童労働を含む人権侵害全般
対象地域	コンゴ民主共和国および周辺国 合計：10ヶ国	<ul style="list-style-type: none"> CAHRAs (EU紛争鉱物原則)：28ヶ国 コンゴ民主共和国および周辺国：10ヶ国 合計34ヶ国（重複があるため）
対象鉱物	3TG (タンタル、タングステン、スズ、金)	3TG+コバルト、マイカ
対象原材料	お客様から調査依頼があった製品の原材料	対象鉱物を含有する原材料
報告内容	<ul style="list-style-type: none"> お客様から問い合わせがあった会社数、製品数 上記のうち、3TG含有製品の件数 上記の3TG含有製品の精錬所特定状況 	<ul style="list-style-type: none"> お客様から問い合わせがあった会社数、製品数 原材料リスト、対象鉱物名、精錬所名、産出国等を記載 リスクレベル高、中の対応

持続可能な木材調達

当社グループは事業活動において、木そのもの、または木を原材料とするものを調達しており、このことが人権、環境に関して負の影響をもたらす可能性があることを認識しています。

また2021年11月開催のCOP26で、日本を含む世界100ヶ国超の首脳が2030年までに森林破壊を終わらせると約束する文書に署名しました。

これらを受けて、2022年度はこれまでのデュー・ディリジェンスを大きく進化させました。

具体的には「2030年：森林破壊ゼロ」の目標を新たに掲げ、その達成に向け、「木材調達方針[※]」を見直しました。

※ 「木材調達方針」はP274参照

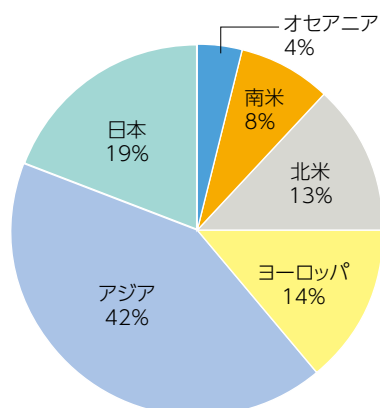
	従来の方針	2022年以降の方針
環境	—	持続可能な利用につながる適切な管理が行われている森林からの木材の調達を進めます
	—	自然林の他用途への転換につながらない木材の調達を進めます
	—	生物多様性の保全など保護価値の高い森林以外からの木材を調達します
	—	絶滅が危惧されている樹種以外の木材を調達します
	使用済みの木材・木質材料、または、未利用の間伐材や末木枝条などを使用していきます	リサイクル材、未利用の間伐材等の資源循環に貢献する木質材料を調達します
	—	森林の増加につながる活動を実施している調達先を積極的に採用します
社会	—	伐採や木材製品の加工も含めた商流において、地域社会へ悪影響を及ぼさず、地域の文化、伝統、経済を尊重した調達を進めます
	—	先住民の権利を尊重した調達を進めます
	—	すべての労働者の権利を尊重した調達を進めます
ガバナンス	製品に使用する木材は合法的に伐採された木材を使用	森林調達に関わるすべての法令を遵守します
	木材原料の伐採地域・樹種・数量などを少量調査し、トレーサビリティを確保します	木材および木材製品のトレーサビリティを確保し、原産地が明らかでかつ問題のない調達を進めます

そして、木材調達方針に沿った調達実現のために「持続可能な木材調達ガイドライン」を新たに制定し、これまでの合法的な木材調達は当然のこととして、さらに森林破壊による先住民の人権や環境への負の影響を低減することを目指して、取り組みを開始しました。

取り組み内容は、調達先57社へ樹種、伐採地等のアンケート調査を行い、そのうち原材料が絶滅危惧種で伐採地が高リスク国である材料の調達先へヒアリングを実施し、トレーサビリティを明らかにしてきました。調査の結果、直接の購入先ではありませんが、サプライチェーン上でリスクがあるサプライヤー4社が特定できました。今後は特定されたリスクの低減に引き続き取り組んでいきます。

エリア別調達比率は以下の通りです。

エリア別木材調達比率（2022年度）





TOPICS

■ 積水化学グループの各方針	p262
人権方針	p262
環境経営方針	p264
CS品質経営方針	p265
コンプライアンス方針	p266
人材方針	p268
安全方針	p270
情報セキュリティ方針	p271
社会貢献活動方針	p272
調達基本方針	p273
■ 積水化学グループ概要	p275
■ 賛同・支持するイニシアチブと参画団体	p277
■ 社外からの評価	p279

積水化学グループの各方針

積水化学グループ「人権方針」

積水化学グループは、自らの事業活動において影響を受けるすべての人々の人権を擁護することを責務として認識しています。そのため、人権尊重の取り組みの推進を目的として、2011年6月に国連人権理事会で採択された「ビジネスと人権に関する指導原則」に基づく、積水化学グループ「人権方針」（以下、本方針）をここに定めます。

積水化学グループは、ステークホルダーの期待に応え、事業を通じて社会へ貢献することを社是「3S精神（Service, Speed, Superiority）」の中で掲げています。また、グループビジョンでは取り組むべき事業領域を「住・社会のインフラ創造」および「ケミカルソリューション」と定め、世界の人々の暮らしと地球環境の向上に取り組んでいます。

われわれは、積水化学グループが持続可能な社会の実現に真に貢献していくためには、グループの影響下にあるすべての人々の人権が尊重されなければならないことを理解しています。

1. 人権に対する基本的な考え方

本方針は、積水化学グループが社是とグループビジョンに基づき、すべてのステークホルダーに対する責任を果たすため、人権尊重の取り組みを約束するものです。そのため、われわれはすべてのひとびとの基本的人権について規定した国連「国際人権章典」（「世界人権宣言」「市民的および政治的権利に関する国際規約」「経済的、社会的および文化的権利に関する国際規約」）や、労働における基本的権利を規定した国際労働機関（ILO）の「労働における基本的原則および権利に関するILO宣言」に加え、「賃金や労働時間など労働者の人権に関する条約」、国連「先住民族の権利に関する国際連合宣言」などの人権に関わる国際規範を支持し尊重します。さらに、国連グローバル・コンパクト（以下、GCという）署名企業としてGC10原則を支持し尊重しています。

2. 適用範囲

本方針は、積水化学グループのすべての役員と従業員に適用します。加えて、積水化学グループは、自社の製品・サービスに関係するすべての取引関係者（ビジネス・パートナー）に対しても、本方針の遵守を求めます。

3. 人権尊重の責任

積水化学グループは、事業活動に負の影響を及ぼす可能性を完全には排除できないことを認識しています。われわれは、自らの事業活動において影響を受ける人々の人権を侵害しないこと、また自らの事業活動において人権への負の影響が生じた場合は是正に向けて適切な対応をとることにより、人権尊重の責任を果たし、責任あるサプライ・チェーンを築いていきます。

4. 人権デューデリジェンス

積水化学グループは、人権デューデリジェンスの仕組みを構築し、積水化学グループが社会に与える人権に対する負の影響を特定し、その未然防止および軽減を図ります。

5. 対話・協議

積水化学グループは、本方針を実行する過程において、独立した外部からの人権に関する専門知識を活用し、ステークホルダーとの対話と協議を真摯に行います。

6. 教育・研修

積水化学グループは、本方針がすべての事業活動に組み込まれ、効果的に実行されるよう、適切な教育・研修を行います。

7. 救済

積水化学グループの事業活動が、人権に対する負の影響を引き起こしたことが明らかとなった場合、あるいは取引関係者等を通じた関与が明らかとなった、または関与が疑われる場合には、国際基準に基づいた対話と適切な手続きを通じてその救済に取り組めます。

8. 責任者

積水化学グループは、本方針の実行に責任を持つ担当役員を明確にし、実施状況を監督します。

9. 情報開示

積水化学グループは、自らの人権尊重の取り組みの進捗状況およびその結果を、ウェブサイトなどで開示します。

10. 適用法令

積水化学グループは、事業活動を行うそれぞれの国または地域における法と規制を遵守します。国際的に認められた人権と各国の法令に矛盾がある場合には、国際的な人権原則を最大限に尊重するための方法を追求します。

本方針は、当社の取締役会の承認を得ており、代表取締役社長により署名されています。

制定 2019年5月15日

改定 2020年3月 1日

積水化学工業株式会社
代表取締役社長

加藤 敬太

積水化学グループ「環境経営方針」

理念

積水化学グループはエコロジーとエコノミーを両立させて成長し続けることにより、持続可能な社会の実現に貢献するグローバルな環境トップランナーを目指します。

基本方針

積水化学グループ各社は、未来の子ども達に美しい地球を残すため、私たちが活動するすべての国・地域において地球温暖化の防止や生物多様性の保全、循環型社会の構築に貢献する取り組みを進めます。

1. 研究開発から調達・生産・販売・使用・廃棄にいたる製品のライフサイクルのすべての段階において環境に配慮し、製品・サービスそのもので環境に貢献します。
2. すべての事業所と事務所において環境に配慮した事業活動に取り組むとともに、お客様やビジネスパートナーとも連携して取り組みを発展させていきます。
3. 限りある資源やエネルギーの効率的活用を推進し、GHGや有害化学物質などによる環境負荷の低減と汚染の防止に努めます。
4. 関係する法令や国際ルールを遵守します。
5. 教育を通じて環境に対する意識の向上に努めるとともに、自主的な目的・目標を設定して継続的改善を進めます。
6. 社会とのコミュニケーションを密にして信頼を高めます。
7. 自然保護活動等、地域における社会貢献活動に積極的に取り組みます。

「生物多様性ガイドライン」 P145 参照

積水化学グループ「CS品質経営方針」

理念

積水化学グループは、「CS品質」を経営の基軸と定め、すべての事業活動において、モノの品質革新に徹底的にこだわり、お客様の期待に応える価値（商品・サービス）を常にお届けし、お客様に継続的に当社を選択していただき、お客様とともに長期的に発展、成長し続けることを目指します。

基本方針

積水化学グループは、「お客様の声」を貴重な経営資源として位置付け、「モノづくりのはじまりはお客様の声から」をモットーに、「モノの品質」「人の品質」「仕組みの品質」の革新に積極的に取り組むとともに、お客様や社会に対し新しい価値を提供し続けることで、安心して豊かな社会の実現に貢献します。

1. 基盤品質の確保

「モノの品質」の基盤となる商品の信頼性、安全性を確かなものとするため、お客様の声を効果的に活かし、バリューチェーン全体で未然防止、再発防止に対し強い信念で取り組みます。

2. 魅力品質の創出

「お客様にとっての価値は何か」を徹底的に追求し、お客様価値を実現する魅力的な商品やサービスを創出し続けることで、お客様との感動の共有を目指します。

3. 技術力の磨き上げ

基盤品質の確保や魅力品質創出のために、あらゆる分野で技術力に磨きをかけ、ダントツのモノづくりを実現します。

4. コミュニケーションの充実

お客様や社会との対話を重視し、各国、各地域における関係法令の遵守はもとより、お客様や社会に対し常に誠実な姿勢で接します。特に、お客様からの苦情やクレームに対し、迅速かつ親身に行動することで、早期の解決をはかります。

5. 従業員教育の徹底

お客様からの信頼や感動を獲得するために、従業員に対し継続的なCS品質教育を行うとともに、お客様満足の実現を通して従業員の自己実現をはかります。

積水化学グループ「コンプライアンス方針」

1. 積水化学グループのコンプライアンス

誠実さを信条とし、広く社会から信頼されるようコンプライアンス意識を高め、コンプライアンスに基づいた行動をします。

2. 社会との関係

1) 会計処理

真実に基づく適正な会計処理と適正な決算を実施します。

2) 各種行政法規

営業活動を行うにあたって、必要な許認可などを取得するとともに、更新などの手続を確実に実施し、各種行政法規を遵守します。

3) 安全保障貿易管理

国際的な平和と安全の維持を妨げることとなる武器・兵器および関連技術の輸出を行いません。

4) 政治献金

違法な政治献金をしません。

5) 反社会的勢力との関係遮断

反社会的勢力には毅然として対応し、一切関係を持ちません。

6) インサイダー取引の禁止

業務遂行上、積水化学グループまたは取引先のインサイダー情報を知った場合は、その情報が公表されるまでは、その情報を第三者に洩らしたり、それらの会社の株式・社債を売買したりしません。

7) 企業情報開示

「企業情報開示理念」に基づき、企業情報を公正かつ適時適切に開示します。

8) 地球環境の保全

地球環境保全の重要性を十分に認識し、製品の研究開発から原材料の調達・製造・販売・輸送にいたる事業活動のすべての段階において、地球環境への負荷低減を図るとともに、当社の製品による地球環境保全への貢献を追求します。

9) 人権の尊重と差別の禁止

「積水化学グループ 人権方針」に基づいて、グループの事業活動によって影響を受けるすべての人々の人権を尊重し、侵害しないよう努めます。

3. お客様・取引先・競争会社との関係

1) 製品の安全性

製品の製造、開発、販売、輸送、補修・修理などにあたっては、常に安全性に留意し、製品の安全に関する法律および安全基準を十分理解し、これを遵守した上で、お客様により良い製品をお届けします。

2) 品質の健全性確保

製品安全欠陥の隠蔽、性能偽装、製品固有の法令・公的認証の適合違反、不正表示、品質データ改ざん・ねつ造など、品質不祥事につながる品質不正行為はしません。

3) 誠実な営業活動

消費者契約法、特定商取引法、景品表示法などの各種法令を遵守し、お客様の利益に配慮した営業活動を行います。

4) 独占禁止法の遵守

いかなる状況であっても、カルテルや談合、再販売価格の拘束、拘束条件付取引など独占禁止法違反となるような行為を行わず、公正で自由な企業間競争を行います。

5) 取引先との適正取引、下請法の遵守

取引先の権利を尊重するとともに、取引先に対して、良識と誠実さをもって接し、公平かつ公正に扱います。

6) 腐敗防止

贈収賄に該当するような行為や、その疑いのある行為は、一切行いません。また、マネーロンダリング（資金洗浄）に加担しないよう、十分に留意します。

7) 利益相反取引

私たちの会社の取引において、会社の利害と私たち個人の利害が相反する場合は、会社の利益になるかという観点から検討し、会社に損害を与えないようにします。

4. 社員との関係

1) パワーハラスメント

パワーハラスメント、または他人にパワーハラスメントに類する行為は行いません。

2) セクシュアルハラスメント

性的嫌がらせ、または性的嫌がらせに類する行為は行いません。

3) 労働関係法規の遵守

労働関係法規を遵守し、働きやすい健康な職場環境の維持に努めます。

5. 会社・会社財産との関係

1) 会社財産の管理と保護

有形無形を問わず、会社の財産を適切に管理し、資産の毀損や盗難および企業秘密の漏洩などを防止します。

2) 知的財産の保護と適正な利用

重要な会社資産である知的財産を適切に利用し、その権利の保全に努めます。

3) 個人情報の保護

個人情報の利用目的をできる限り特定して、あらかじめ明示のうえで適正に取得し、その目的の範囲内でのみ利用します。また、関連法令に従って適切に個人情報を取扱います。

積水化学グループ「人材方針」

理念

積水化学グループは、「従業員は社会からお預かりした貴重な財産である」という考え方にに基づき、従業員が生き活きと働くことができる環境づくりに取り組むとともに、一人ひとりが自分の“得意技”を磨き、挑戦を通じて成長していくことを支援するさまざまな機会を提供します。

また、個々人の人権を擁護することは社会的な責務であると認識し、一人ひとりの多様性、人格、個性を尊重するとともに、各国・地域に対応した多様な働き方・安心して働ける職場づくりを推進します。

人材に関する基本方針

目指す姿：全員の挑戦が社会課題解決への貢献につながる姿

- ① ダイバーシティの促進
一人ひとりが持ち味を発揮し、生き活きと活躍できる風土をつくります
- ② 挑戦の奨励
自ら手を挙げ、挑戦し続ける人材を応援します
- ③ 際立つ人材の育成
学び自ら成長し、得意技を持つ人材を支援します
- ④ チームワーク
オープンで対等なコミュニケーションと、お互いを尊重し協力する職場風土をつくります
- ⑤ 安心して働ける職場づくり
心身ともに健康で、安全に働くことができる職場をつくります

(注) ①・②・③は「人材育成方針」として展開

ハラスメントの防止に関する指針

セクシャルハラスメントなど人格を傷つける行為は一切行いません。

1. 性的嫌がらせ、または他人に性的嫌がらせと誤解されるおそれのある行為は行いません。
2. 優位な立場の悪用や性的に不快感を与える言動や行為は、これを行わないとともに、他人がこれを行わないよう防止についても徹底します。

ダイバーシティマネジメント方針

「100年経っても存在感のある企業グループであり続ける」ためには多様性が不可欠との認識に立ち、従業員一人ひとりの「仕事・生活両面における志向」や「持ち味」が異なることを理解し、認め、積極的に活かします。その組織風土創りに向け、雇用や活躍機会の提供、成長を支援するさまざまな環境整備を、従業員との対話を通じて図り続けます。

(注) 同方針を「社内環境整備方針」として展開

働き方改革宣言

従業員全員がそれぞれの「持ち味」を発揮できるように、時間をかけて成果をあげる働き方と決別し、限られた時間で成果を最大化する生産性の高い働き方を追求します。生産性向上のために会社は経営資源を積極的に投入し、経営層・従業員一丸となって全社で知恵を結集します。仕事の質の向上により働きがいを育み、改革の成果は従業員に還元することで、多様な人材の活躍を推進します。

健康宣言

積水化学グループは、「従業員は社会からお預かりした貴重な財産である」という考え方にに基づき、従業員の健康管理に取り組んできました。この取り組みをさらに一歩進め、従業員の健康推進を経営戦略としてとらえて、すべての従業員が、心身ともにそして社会的にも良好な状態である Well-Beingであることを目指します。

健康経営基本方針

すべての従業員の Well-Being を達成し、多様な人材が生き活きと働ける職場づくりを目指します。

- ・健康管理（守り）から働きがい・やりがいの向上（攻め）まで包括的な健康推進を実践します。
- ・従業員一人ひとりの意識と行動を進化させ、生産性の向上を目指します。
- ・従業員が自分の力で継続的に、今と未来の Well-Being を目指せるよう支援します。
- ・従業員の Well-Being をとおして、本人やその家族、お客様の幸せを実現し、社会に貢献することを目指します。

積水化学グループ「安全方針」

理念

積水化学グループは、従業員およびともに働くすべての関係者の安全確保なしに持続的発展はないものと認識し、安全で安心して働くことの出来る職場環境を構築し、ともに働くすべての関係者はもとよりお客様や地域の方々にも信頼される「安全・安心」企業を目指します。

基本方針

「一人ひとりがケガエノナイひと」の人間尊重をベースに、開発から、生産、施工、サービスまでのすべての事業活動において、「安全をすべてに優先させる」ことを基本とし、労働災害、設備災害、通勤災害、疾病長欠ゼロを目指したトータルセーフティー活動を推進します。

1. 従業員およびともに働くすべての関係者を大切に、心と体の両面に配慮し安全で快適な職場づくり・健康づくりを推進します。
2. 安全衛生・防災に係る法的要求事項を従業員に周知徹底し、これを順守します。
3. 安全衛生・防災の危険有害要因を排除するため、リスクアセスメントを実行し、計画的なリスク低減活動を推進します。
4. 教育・訓練による啓発を通じて、安全衛生・防災に対する意識向上に努めるとともに、自主的な目的・目標を設定し、継続的改善を進めます。
5. 行政や地域とのコミュニケーションを密にして信頼を高めるとともに、必要な情報開示を積極的に行います。

積水化学グループ「情報セキュリティ方針」

理念

積水化学グループは、お客様の個人情報や取引先からお預かりした情報、当社グループが保有する企業秘密、およびそれらを管理するシステム等の情報資産について、ますます重要な経営資源の一つ、競争力の源泉であると認識しています。

それら情報資産を脅かすサイバー攻撃への備えを経営の重要な責務と捉え、基本方針に定める情報セキュリティ対策に継続的に取り組み、安定した経営基盤の確保に努めます。

基本方針

1. 法令等の遵守

情報セキュリティに関する法令や規制、契約上の要求事項、およびその他の社会的規範を遵守します。

2. 情報セキュリティ管理体制の整備

積水化学グループ全社における情報セキュリティ管理体制を整備し、情報セキュリティ対策を重要な経営施策および投資と位置づけ、経営者の責任にて継続的な改善に取り組みます。

3. 情報セキュリティ対策の実施

情報セキュリティのリスクを特定し、情報セキュリティ事故を未然に防止するための対策を講じます。

4. 事業継続性の確保

情報セキュリティ事故の発生に備えてBCP（事業継続計画）や復旧計画を策定し、万が一の事故発生時には迅速な復旧と再発防止に努めます。

5. 従業員の教育

情報資産の適切な利用・管理・保全に向けた教育・啓発活動を継続的に実施し、従業員の情報セキュリティリテラシーの向上を図ります。

積水化学グループ「社会貢献活動方針」

積水化学グループは、良き企業市民として、「環境」「次世代」「地域コミュニティ」を視点に置いた活動に取り組み、事業活動だけでなく社会への貢献を果たします。

積水化学グループで働くすべての従業員は、積極的に社会とかわり、社会でも際立つ人材となるよう活動します。また、会社はその活動を支援し、相乗効果を発揮することを目指します。

積水化学グループ「調達基本方針」

積水化学グループは、ビジョンステートメントに掲げた「“Innovation for the Earth” サステナブルな社会の実現に向けて、LIFEの基盤を支え、”未来に続く安心“を創造する”に基づき、ESG経営を中心においた革新と創造で持続可能な社会を実現するために、以下の購買方針のもとサプライチェーンの構築および調達活動を行います。

・オープン

購買取引を行うにあたっては、より良いご提案をいただくため、広く国内外の企業に門戸を開いています。

・公平・公正

お取引先様の選定は、経営状態が健全で、品質・価格・納期・サービスなどを基準に、持続可能な社会の実現にも配慮し、公平・公正に行います。

・法令・社会的規範の遵守

購買取引を行うにあたっては、国内外の法令を遵守します。また法令だけでなく社会生活を営む上で守らなければならない規律として社会的規範も同等に遵守します。

・相互信頼

すべてのお取引先様は事業遂行のパートナーであると認識し、必要な情報を交換しあい相互理解を深めることで信頼関係を築き上げます。また、持続可能な社会の実現に向け、真のパートナーシップの構築を目指します。

・環境配慮

購買取引を行うにあたっては、お取引先様と協力して気候変動・資源枯渇などの環境課題の解決に貢献します。また、化学物質管理に十分配慮します。

・腐敗の防止

購買取引を行うにあたっては、あらゆる腐敗に当たる行為が行われることのないようにサプライチェーン全体で取り組みます。

・人権配慮

購買取引を行うにあたっては、お取引先様の協力のもと、人権を尊重します。特に児童労働・強制労働の禁止、結社の自由・団体交渉権の承認、差別の禁止などに十分配慮します。

【持続可能な調達に関するお取引先様へのお願い】

積水化学グループは、より社会と環境に配慮した調達活動を推進するため、当社および製品の生産に関わるすべてのお取引先の皆様に対して、調達の基本方針にもとづき遵守すべき基準を示す「持続可能な調達ガイドライン(サプライヤー行動規範)」を策定しました。お取引先様が本行動規範の趣旨と内容のご理解と遵守を目指していただき、ともに持続可能な社会の実現に向けて取り組んでいけるようご協力をお願いいたします。なお、本行動規範は積水化学グループ全体に適用されます。

リンク：「持続可能な調達ガイドライン」

https://www.sekisui.co.jp/resource/pdf/company/guideline_4_20230303.pdf

【持続可能な木材調達について】

当社は事業活動において、木そのもの、または木を原材料とするものを調達しており、このことが人権、環境に関して負の影響をもたらす可能性があることを認識しています。

また2021年11月開催のCOP26で、日本を含む世界100ヶ国超の首脳が2030年までに森林破壊を終わらせると約束する文書に署名しました。

これらを受けて「2030年：森林破壊ゼロ」の目標を新たに掲げ、その達成に向け、「木材調達方針」を見直しました。そして、本方針に沿った調達実現のために「持続可能な木材調達ガイドライン」を新たに制定し、これまでの合法的な木材調達は当然のこととして、さらに森林破壊による先住民の人権、環境影響の負の影響低減を目指して取り組んでいます。

【木材調達方針】

1) 木材調達に関する環境への配慮

- ・ 持続可能な利用につながる適切な管理が行われている森林からの木材の調達を進めます
- ・ 自然林の他用途への転換につながらない木材の調達を進めます
- ・ 生物多様性の保全など保護価値の高い森林以外からの木材を調達します
- ・ 絶滅が危惧されている樹種以外の木材を調達します
- ・ リサイクル材、未利用の間伐材等の資源循環に貢献する木質材料を調達します
- ・ 森林の増加につながる活動を実施している調達先を積極的に採用します

2) 木材調達に関する社会への配慮

- ・ 伐採や木材製品の加工も含めた商流において、地域社会へ悪影響をおよぼさず、地域の文化、伝統、経済を尊重した調達を進めます
- ・ 先住民の権利を尊重した調達を進めます
- ・ すべての労働者の権利を尊重した調達を進めます

3) ガバナンスに関する取り組み

- ・ 森林調達に関わるすべての法令を遵守します
- ・ 木材および木材製品のトレーサビリティを確保し、原産地が明らかでかつ問題のない調達を進めます

【責任ある鉱物調達について】

積水化学グループでは、鉱物の採掘等に関連した人権侵害リスクや、反武装集団の資金源となる紛争鉱物等を使用しないように努めており、「ドット・フランク法(米国)」や「EU紛争鉱物規則」に対応し、コンゴ民主共和国とその周辺国を含む「紛争地域および高リスク地域」(CAHRAs)におけるOECD Annex IIで定義されるリスクに関わる鉱物の排除に努めます。

上記に該当する恐れのある鉱物であることが判明した場合は、持続可能かつ責任ある鉱物調達を推進するために、お取引先様と協働して適切な措置を行ってまいります。

積水化学グループ概要

Residential:住宅カンパニー

主な事業内容	主な製品、サービス
住宅事業、ストック事業、 まちづくり事業、住生活事業、海外事業	鉄骨系・木質系ユニット住宅の製造、施工、販売ならびに分譲用土地の販売、 リフォーム、不動産仲介、賃貸管理、インテリア、エクステリアの販売・施工、 高齢者向け介護サービス、電力売買、まちづくり事業等

Advanced Lifeline:環境・ライフラインカンパニー

主な事業内容	主な製品、サービス
パイプ・システムズ分野、住インフラ複合 材分野、インフラ・リニューアル分野	塩化ビニル管・継手、ポリエチレン管・継手、プラスチックバルブ、 強化プラスチック複合管、塩素化塩ビ樹脂コンパウンド、雨水貯留材、 建材 (雨とい、エクステリア材)、介護機器、浴室ユニット、合成木材、 防音制振材料、不燃性ポリウレタン、耐火材料、管きよ更生材料および工法、 パネルタンク等の製造、販売、施工

Innovative Mobility:高機能プラスチックカンパニー

主な事業内容	主な製品、サービス
エレクトロニクス分野、モビリティ分野、 インダストリアル分野	液晶用微粒子、感光性材料、半導体材料、光学フィルム、工業用テープ、 合わせガラス用中間膜、発泡ポリオレフィン、車輛用樹脂・ラバー成型品、 工業用テープ、放熱材料 (グリス・シート)、炭素繊維強化プラスチック (CFRP) 等複合材成型品、加飾シート、ポリビニルアルコール樹脂、ブロー容器、 建設用資材、接着剤、包装用テープ、プラスチックコンテナ、樹脂置、 衛生材料等の製造、販売

Life Science:メディカル事業

主な事業内容	主な製品、サービス
検査事業、医薬事業	臨床検査薬、自動分析装置、採血管、医薬品原薬・中間体、創薬支援、 酵素原料等の製造・販売

その他の事業

主な製品、サービス

フィルム型リチウムイオン電池および、上記4事業部門（住宅カンパニー、環境・ライフラインカンパニー、高機能プラスチックカンパニー、メディカル事業）に含まれない製品の製造、販売およびサービス

グローバル展開

欧州

会社数 16社
従業員数 1,051人

アジア・大洋州

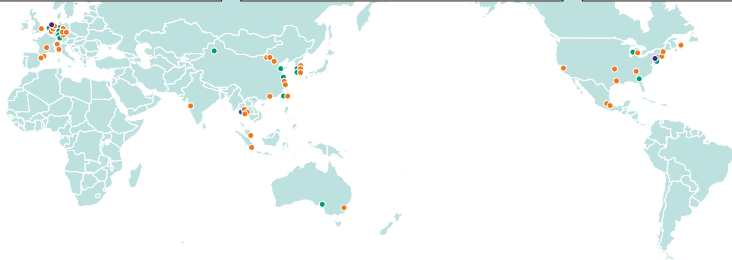
会社数 35社
従業員数 3,783人

日本

会社数 94社
従業員数 20,015人

米州(北米・中南米)

会社数 20社
従業員数 1,989人



- 住宅カンパニー
 - 環境・ライフラインカンパニー
 - 高機能プラスチックカンパニー
 - コーポレート (メディカル事業、その他事業)
- 合計 165社 26,838人

※数値は2023年3月末時点（連結ベース）

経営指標について、詳しくはファクトブックをご覧ください。

ファクトブック

<https://www.sekisui.co.jp/ir/document/factbook/index.html>

賛同・支持するイニシアチブと参画団体

賛同・支持するイニシアチブと参画団体

積水化学グループは、世界人権宣言、ISO26000、OECD多国籍企業行動指針、ILO国際労働基準、国連「国際人権章典」、国連「ビジネスと人権に関する指導原則（ラギー・フレームワーク）」などの国際規範・規格を尊重し、2009年3月に、国連グローバル・コンパクト[※]に署名しています。

また「気候変動イニシアチブ（Japan Climate Initiative：JCI）」の“脱炭素化を目指す世界の最前線に日本から参加する”宣言に賛同し、参加しています。

WE SUPPORT



※国連グローバル・コンパクト：「人権」「労働基準」「環境」「腐敗防止」に関する10原則などを世界の企業トップが企業の影響の及ぶ範囲で遵守することを宣言するとともに、持続可能な成長を実現するために世界的な枠組みづくりに参加する自発的な取り組み

気候変動関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）への賛同と情報開示

積水化学グループは、2019年1月に、TCFD^{※1}への賛同を表明しました。そして、この提言に基づいた情報開示^{※2}を2019年7月より開始しました。TCFDに基づく情報開示を推進していくことで、ステークホルダーとの信頼関係を含めた持続可能な経営基盤の構築を図っていきます。

※1 TCFD…TCFD：2015年に金融システムの安定化を図る国際的組織である金融安定理事会（FSB）により設立された気候変動関連財務情報開示タスクフォース（Task Force on Climate-related Financial Disclosures）。企業に、気候変動が企業の財務に与える影響の分析について、情報開示の推奨を提言している

※2 「TCFDの提言に基づく情報開示」として当社のWebページで公開しています。以下をご覧ください。
https://www.sekisui.co.jp/sustainability_report/report/#tcf

積水化学グループが参画する主な団体

2023年3月31日現在

団体名、委員会、協議会など	積水化学グループ役員などが就任している主な役職
一般社団法人 日本経済団体連合会 都市・住宅政策委員会	委員長
一般社団法人 日本経済団体連合会 企業行動・SDGs委員会/企画部会	部会長
経団連自然保護協議会	副会長
一般社団法人 日本化学工業協会	理事
日本プラスチック工業連盟	理事
一般社団法人 関西化学工業協会	常務理事
塩化ビニル管・継手協会	会長・代表理事
強化プラスチック複合管協会	会長
公益社団法人日本下水道協会	参与会理事
一般社団法人 日本水道工業団体連合会	理事
一般社団法人 住宅生産団体連合会	理事
一般社団法人 プレハブ建築協会	常務理事
一般社団法人 住宅生産振興財団	理事
一般社団法人 優良ストック住宅推進協議会	副会長
日中建築住宅産業協議会	理事
日本粘着テープ工業会	理事
一般社団法人 環境共生住宅推進協議会	
一般(財) 新エネルギー財団	
一般社団法人 シルバーサービス振興会	
SDGs-スマートウェルネス住宅研究開発コンソーシアム	
一般社団法人 高齢者住宅協会	
一般社団法人 日本住宅協会	
地中熱利用促進協会	
日本SPR工法協会	
一般社団法人 自然環境共生技術協会	
RE100	
クリーン・オーシャン・マテリアル・アライアンス(CLOMA)	

社外からの評価

2022年度における社外からの主な評価 (2023年3月31日現在)

ESG指数

- DJSI [World Index] 選定
- FTSE4Good Index Series 選定
- FTSE Blossom Japan Index 選定
- FTSE Blossom Japan Sector Relative Index 選定
- Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index 選定
- MSCI ESG Leaders Indexes 選定
- MSCI ジャパン ESGセレクト・リーダーズ指数 選定
- MSCI 日本株女性活躍指数 (WIN) 選定
- S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数 選定

Member of

**Dow Jones
Sustainability Indices**

Powered by the S&P Global CSA



FTSE4Good

<https://www.ftserussell.com/products/indices/FTSE4Good>



FTSE Blossom
Japan

<https://www.ftserussell.com/products/indices/blossom-japan>



**FTSE Blossom
Japan Sector
Relative Index**

<https://www.ftserussell.com/products/indices/blossom-japan>

MORNINGSTAR GenDi J

Japan ex-REIT Gender Diversity
Tilt Index

**2023 MSCI ESG Leaders
Indexes Constituent**

THE INCLUSION OF SEKISUI CHEMICAL CO., LTD. IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF SEKISUI CHEMICAL CO., LTD. BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES.

THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

2023 CONSTITUENT MSCI ジャパン
ESGセレクト・リーダーズ指数

2023 CONSTITUENT MSCI 日本株
女性活躍指数 (WIN)



ESG関連ランキング、表彰など

CSR全般

- ・S&P Global 社による サステナビリティ格付け 上位10%企業に選定
- ・世界で最も持続性の高い企業100社「2023 Global 100 Most Sustainable Corporations in the World index」84位選出
- ・東洋経済 2023年版「CSR企業ランキング」62位



<http://www.corporateknights.com/reports/global-100/>

環境

- ・GHG削減の「1.5°C目標」で「SBT (Science Based Targets) イニシアチブ」の認証を再取得（2023年3月）
- ・第3回「ESGファイナンス・アワード・ジャパン」環境サステナブル企業部門 銀賞受賞



人的資本

- ・「健康経営優良法人2023（大規模法人部門「ホワイト500」）」認定



第三者保証報告書

Deloitte.
デロイトトーマツ

独立した第三者保証報告書

2023年7月20日

積水化学工業株式会社

代表取締役社長 加藤 敬太 殿

デロイトトーマツ サステナビリティ株式会社
東京都千代田区丸の内三丁目2番3号

代表取締役 長谷 友春



デロイトトーマツ サステナビリティ株式会社 (以下「当社」という。)は、積水化学工業株式会社 (以下「会社」という。)が作成した「サステナビリティレポート 2023 (PDF版)」(以下「報告書」という。)に記載されている の付された 2022 年度のサステナビリティ情報 (以下「サステナビリティ情報」という。)について、限定的保証業務を実施した。

会社の責任

会社は、会社が採用した算定及び報告の基準 (サステナビリティ情報に注記) に準拠してサステナビリティ情報を作成する責任を負っている。また、温室効果ガスの算定は、様々なガスの排出量を結合するため必要な排出係数と数値データの決定に利用される科学的知識が不完全である等の理由により、固有の不確実性の影響下にある。

当社の独立性と品質管理

当社は、誠実性、客観性、職業的専門家としての能力と正当な注意、守秘義務、及び職業的専門家としての行動に関する基本原則に基づく、国際会計士倫理基準審議会の「職業会計士の倫理規程」が定める独立性及びその他の要件を遵守した。また、当社は、国際品質管理基準第1号「財務諸表の監査及びレビュー並びにその他の保証及び関連サービス業務を行う事務所の品質管理」に準拠して、倫理要件、職業的専門家としての基準及び適用される法令及び規則の要件の遵守に関する文書化した方針と手続を含む、包括的な品質管理システムを維持している。

当社の責任

当社の責任は、当社が実施した手続及び当社が入手した証拠に基づいて、サステナビリティ情報に対する限定的保証の結論を表明することにある。当社は、「国際保証業務基準 3000 過去財務情報の監査又はレビュー以外の保証業務」(国際監査・保証基準審議会)、「国際保証業務基準 3410 温室効果ガス報告に対する保証業務」(国際監査・保証基準審議会)及び「サステナビリティ情報審査実務指針」(サステナビリティ情報審査協会)に準拠して、限定的保証業務を実施した。

当社が実施した手続は、職業的専門家としての判断に基づいており、質問、プロセスの観察、文書の閲覧、分析的手続、算定方法と報告方針の適切性の検討、報告書の基礎となる記録との照合又は調整、及び以下を含んでいる。

- ・ 会社の見積り方法が、適切であり、一貫して適用されていたかどうかを評価した。ただし、手続には見積りの基礎となったデータのテスト又は見積りの再実施を含めていない。
- ・ データの網羅性、データ収集方法、原始データ及び現場に適用される仮定を評価するため、事業所の現地調査を実施した。

限定的保証業務で実施する手続は、合理的保証業務に対する手続と比べて、その種類と実施時期が異なり、その実施範囲は狭い。その結果、当社が実施した限定的保証業務で得た保証水準は、合理的保証業務を実施したとすれば得られたであろう保証水準ほどには高くない。

限定的保証の結論

当社が実施した手続及び入手した証拠に基づいて、サステナビリティ情報が、会社が採用した算定及び報告の基準に準拠して作成されていないと信じさせる事項はすべての重要な点において認められなかった。

以上

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

GRI内容索引

GRI 1: 基礎	
利用に関する声明	積水化学グループは、2022年4月1日から2023年3月31日の期間について、GRIスタンダードに準拠した報告を行っています。
利用したGRI 1	GRI 1: 基礎 2021
該当するGRIセクター別スタンダード	今後、該当するセクター別スタンダードが公表され次第、準拠いたします。

共通スタンダード

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
GRI 2: 一般開示事項 2021			
2-1	組織の詳細	a. 正式名称を報告する b. 組織の所有形態と法人格を報告する c. 本社の所在地を報告する d. 事業を展開している国を報告する	<ul style="list-style-type: none"> ■積水化学グループ概要 ・会社概要 ・グローバルネットワーク
2-2	組織のサステナビリティ報告の対象となる事業体	a. サステナビリティ報告の対象となる事業体をすべて一覧表示する組織に監査済みの連結財務諸表や公的機関に提出した財務情報があるときは、財務報告の対象となる事業体のリストとサステナビリティ報告の対象となる事業体のリストとの相違点を明記する b. 組織が複数の事業体から成るときは、情報をまとめるために用いた手法について、以下の点を含め説明する i. 当該手法において、少数株主持分に係る情報の調整を行っているか ii. 当該手法において、事業体の全部もしくは一部の合併、買収、処分についてどのように考慮しているか iii. 本スタンダードに記載されている開示事項とマテリアルな項目の開示で、手法が異なるか、また異なる場合はその相違	<ul style="list-style-type: none"> ■報告対象範囲 ■マテリアリティ>環境 ・環境パフォーマンス・データ集計範囲 ・有価証券報告書
2-3	報告期間、報告頻度、連絡先	a. サステナビリティ報告の報告期間と報告頻度を記載する b. 財務報告の報告期間を明示し、サステナビリティ報告の期間と一致しない際はその理由を説明する c. 報告書または報告される情報の公開日を記載する d. 報告書または報告される情報に関する問い合わせ窓口を明記する	<ul style="list-style-type: none"> ■報告対象範囲 ・裏表紙
2-4	情報の修正・訂正記述	a. 過去の報告期間で提示した情報の修正・訂正記述について報告し、次のことを説明する i. 修正・訂正記述の理由 ii. 修正・訂正記述の影響	集計範囲や定義の変更などに伴い、過去のパフォーマンスデータを一部変更しています。
2-5	外部保証	a. 外部保証を得るための組織の方針と実務慣行を記載する。これには、最高ガバナンス機関および上級経営幹部の関与の有無とその内容も含める b. 組織のサステナビリティ報告が外部保証を受けているときには、 i. 外部保証報告書や独立保証証明書へのリンクや参照先を記載する ii. 外部保証により保証される事項とその根拠を記載する。これには保証基準、保証レベル、保証プロセスに存在する制約事項を含める iii. 組織と保証提供者の関係を記載する	<ul style="list-style-type: none"> ■編集方針 ■報告対象範囲 ■第三者保証報告書

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
2-6	活動、バリューチェーン、 その他の取引関係	a. 事業を展開するセクターを報告する b. 自らのバリューチェーンを次の事項を含めて記載する i. 組織の活動、製品、サービスおよび事業を展開する市場 ii. 組織のサプライチェーン iii. 組織の下流に位置する事業体とその活動 c. その他の関連する取引関係を報告する d. 前報告期間からの2-6-a、2-6-b、2-6-cの重大な変化を記載する	■積水化学グループ概要 ・ 会社概要 ・ 製品一覧・検索 ・ 事業紹介 ・ 有価証券報告書 ・ ファクトブック
2-7	従業員	a. 従業員の総数と性別・地域別の内訳を報告する b. 以下の総数を報告する i. 終身雇用の従業員、およびその性別・地域別の内訳 ii. 有期雇用の従業員、およびその性別・地域別の内訳 iii. 労働時間無保証の従業員、およびその性別・地域別の内訳 iv. フルタイム従業員、およびその性別・地域別の内訳 v. パートタイム従業員、およびその性別・地域別の内訳 c. データの編集に使用した方法と前提条件を記載する (報告された数値が次のいずれに該当するかを含む) i. 実数、フルタイム当量 (FTE)、あるいは別の方法 ii. 報告期間 終了時、あるいは報告期間中の平均値、または別の方法 d. 2-7-a および 2-7-b で報告されたデータを理解するために必要な背景情報を報告する e. 報告期間中および他の報告期間からの従業員数の重要な変動を記載する	■積水化学グループ概要 ・ グローバル展開 ■マテリアリティ>人的資本>土台の磨き上げ>多様な人材の活躍 (ダイバーシティ) ・ 多様な人材の活躍 (ジェンダー) >パフォーマンス・データ>積水化学、国内連結グループ ・ 多様な人材の活躍 (グローバル) >パフォーマンス・データ
2-8	従業員以外の労働者	a. 従業員以外の労働者で、当該組織によって業務が管理されている者の総数を報告し、次の事項を記載する i. 最も多い労働者の種類と組織との契約関係 ii. その労働者が従事する業務の種類 b. データ集計に使用した方法と前提条件を記載する。従業員以外の労働者数が報告されているかどうか記載する i. 実数、フルタイム当量 (FTE)、または別の方法 ii. 報告期間 終了時、あるいは報告期間中の平均値、または別の方法 c. 報告期間中および他の報告期間からの、従業員以外の労働者数の重大な変動を記載する	■マテリアリティ>人的資本>土台の磨き上げ>多様な人材の活躍 (ダイバーシティ) ・ 多様な人材の活躍 (ジェンダー) >パフォーマンス・データ>積水化学
2-9	ガバナンス構造と構成	a. 最高ガバナンス機関の委員会を含む、ガバナンス構造を説明する b. 経済、環境、人々に与える組織のインパクトのマネジメントに関する意思決定およびその監督に責任を負う最高ガバナンス機関の委員会を一覧表示する c. 最高ガバナンス機関およびその委員会の構成について、以下の項目別に記載する i. 業務執行取締役および非業務執行取締役の構成 ii. 独立性 iii. ガバナンス機関のメンバーの任期 iv. メンバーが担う他の重要な役職およびコミットメントの数、ならびにコミットメントの性質 v. 性別 vi. 社会的少数派グループ vii. 組織のインパクトと関連する能力・力量 (コンピテンシー) viii. ステークホルダーの代表	■長期ビジョンとESG 経営 ・ ESG 経営の監督・推進体制 ■ESG 経営を支える基盤 ・ コーポレート・ガバナンス>体制 ・ コーポレート・ガバナンス報告書

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
2-10	最高ガバナンス機関における指名と選出	a. 最高ガバナンス機関 およびその委員会のメンバーを指名・選出するプロセスを記載する b. 最高ガバナンス機関のメンバーの指名・選出に使用される基準を記載する (以下が考慮されるかどうか、どのように考慮されるかを含む) i. ステークホルダー (株主を含む) の意見 ii. 多様性 iii. 独立性 iv. 組織のインパクトに関連する能力・力量 (コンピテンシー)	■長期ビジョンとESG経営 ・ESG経営の監督・推進体制 ■ESG経営を支える基盤 ・コーポレート・ガバナンス>体制>指名・報酬等諮問委員会 ・ コーポレート・ガバナンス報告書
2-11	最高ガバナンス機関の議長	a. 最高ガバナンス機関の議長が組織の上級経営幹部を兼ねているかどうかを報告する b. 議長が上級経営幹部を兼任している場合は、組織の経営における機能と、そのような人事の理由、および利益相反防止とそのリスクを軽減する方法について説明する	■ESG経営を支える基盤 ・コーポレート・ガバナンス>体制>取締役会 ・ コーポレート・ガバナンス報告書
2-12	インパクトのマネジメントの監督における最高ガバナンス機関の役割	a. 持続可能な発展に関わる組織のパーパス、価値観もしくはミッション・ステートメント、戦略、方針、目標の策定、承認、更新に際して、最高ガバナンス機関と上級経営幹部が果たす役割を記載する b. 経済、環境、人々に与えるインパクトを特定し、マネジメントするために組織が行うデュー・ディリジェンスやその他のプロセスの監督における最高ガバナンス機関の役割について、以下の点を含め記載する i. これらのプロセスを支援するため、最高ガバナンス機関はステークホルダーとエンゲージメントを行っているか、またどのように行っているか ii. 最高ガバナンス機関は、これらのプロセスの成果をどのように考慮しているか c. 2-12-bに記載されているプロセスの有効性のレビューにおいて、最高ガバナンス機関が果たす役割について説明し、レビューを行う頻度を報告する	■長期ビジョンとESG経営 ・ESG経営の監督・推進体制 ■ESG経営を支える基盤 ・コーポレート・ガバナンス>体制 ・ コーポレート・ガバナンス報告書
2-13	インパクトのマネジメントに関する責任の移譲	a. 経済、環境、人々に組織が与えるインパクトをマネジメントする責任を最高ガバナンス機関がどのように移譲しているかについて、以下の点を含め記載する i. インパクトのマネジメントにおける責任者として上級経営幹部を任命しているか ii. インパクトのマネジメントに関する責任をその他の従業員に移譲しているか b. 経済、環境、人々に組織が与えるインパクトのマネジメントについて、上級経営幹部またはその他の従業員が最高ガバナンス機関に報告するプロセスと頻度を記載する	■長期ビジョンとESG経営 ・ESG経営の監督・推進体制 ■ESG経営を支える基盤 ・コーポレート・ガバナンス>体制 ・ コーポレート・ガバナンス報告書
2-14	サステナビリティ報告における最高ガバナンス機関の役割	a. マテリアルな項目を含む報告内容の情報をレビューし承認する上で最高ガバナンス機関が責任を負っているかどうかを報告し、責任を負っているなら、当該情報のレビューおよび承認のプロセスについて説明する b. 最高ガバナンス機関が、マテリアルな項目を含む報告内容の情報をレビューし承認する責任を負っていないなら、その理由を説明する	■長期ビジョンとESG経営 ・ESG経営の監督・推進体制
2-15	利益相反	a. 利益相反の防止および軽減のために最高ガバナンス機関が行っているプロセスについて説明する b. 利益相反について、少なくとも以下に関するものを含め、ステークホルダーに開示しているかどうかを報告する i. 取締役会メンバーへの相互就任 ii. サプライヤーおよびその他のステークホルダーとの株式の持ち合い iii. 支配株主の存在 iv. 関連当事者、関連当事者間の関係、取引、および未納残高	■マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >重大インシデントの抑制>法務・倫理 ・コンプライアンス方針の策定 ・利益相反取引の防止に関する状況
2-16	重大な懸念事項の伝達	a. 最高ガバナンス機関に重大な懸念事項が伝達されているか、またどのように伝達されているかを説明する b. 報告期間中に最高ガバナンス機関に伝達された重大な懸念事項の総数および性質を報告する	■長期ビジョンとESG経営 ・ESG経営の監督・推進体制 ■ESG経営を支える基盤 ・ステークホルダー・エンゲージメント
2-17	最高ガバナンス機関の集会的知見	a. 持続可能な発展に関する最高ガバナンス機関の集会的知見、スキル、ならびに経験を向上させるために実施した施策について報告する	■ESG経営を支える基盤 ・コーポレート・ガバナンス>体制>経済、環境、社会項目に関する社外動向の把握

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
2-18	最高ガバナンス機関のパフォーマンス評価	a. 経済、環境、人々に組織が与えるインパクトのマネジメントを監督する最高ガバナンス機関のパフォーマンスを評価するためのプロセスについて説明する b. 当該評価の独立性が確保されているか、また評価の頻度について報告する c. 最高ガバナンス機関の構成や組織の実務慣行における変化など、当該評価を受けて実施された施策について説明する	<p>■ ESG 経営を支える基盤</p> <ul style="list-style-type: none"> コーポレート・ガバナンス>体制>取締役会の実効性に関する評価 コーポレート・ガバナンス報告書
2-19	報酬方針	a. 最高ガバナンス機関のメンバーおよび上級経営幹部に対する報酬方針について、以下の点を含め説明する i. 固定報酬と変動報酬 ii. 契約金または採用時インセンティブの支払い iii. 契約終了手当 iv. クローバック v. 退職給付 b. 最高ガバナンス機関のメンバーと上級経営幹部に対する報酬方針が、経済、環境、人々に組織が与えるインパクトのマネジメントに関する目標やパフォーマンスとどのように関連しているかについて説明する	<p>■ ESG 経営を支える基盤</p> <ul style="list-style-type: none"> コーポレート・ガバナンス>体制>役員の報酬等 コーポレート・ガバナンス報告書
2-20	報酬の決定プロセス	a. 報酬方針の策定および報酬の決定プロセスについて、以下を含め説明する i. 独立した最高ガバナンス機関のメンバーまたは独立した報酬委員会が報酬の決定プロセスを監督しているか ii. 報酬に関して、ステークホルダー（株主を含む）の意見をどのように求め、考慮しているか iii. 報酬コンサルタントが報酬の決定に関与しているか。関与しているなら、報酬コンサルタントは当該組織、その最高ガバナンス機関および上級経営幹部から独立しているか b. 報酬に関する方針や提案に対するステークホルダー（株主を含む）の投票結果を報告する（該当する場合）	<p>■ ESG 経営を支える基盤</p> <ul style="list-style-type: none"> コーポレート・ガバナンス>体制>指名・報酬等諮問委員会、役員の報酬等 コーポレート・ガバナンス報告書 有価証券報告書 株主総会招集通知書
2-21	年間報酬総額の比率	a. 組織の最高額の報酬受給者の年間報酬総額と、全従業員（最高額の報酬受給者を除く）の年間報酬総額の中央値を比べた比率を報告する b. 組織の最高額の報酬受給者の年間報酬総額の増加率と、全従業員（最高額の報酬受給者を除く）の年間報酬総額の中央値の増加率を比べた比率を報告する c. データおよびその集計方法について理解するために必要な背景情報を報告する	<p>連結会社従業員の報酬額を集約していないため、算定しておりません。 今後の集約と開示について検討しています。</p>
2-22	持続可能な発展に向けた戦略に関する声明	a. 組織と持続可能な発展の関連性、および持続可能な発展に寄与するための組織の戦略に関する最高ガバナンス機関または最上位の上級経営幹部の声明について報告する	<p>■ トップメッセージ</p> <p>トップメッセージ</p>
2-23	方針声明	a. 責任ある企業行動のための方針声明について、以下の点を含め記載する i. 声明で参照した国際機関による発行文書 ii. 声明でデュー・ディリジェンスの実施を規定しているか iii. 声明で予防原則の適用を規定しているか iv. 声明で人権の尊重を規定しているか b. 人権尊重に特化した方針声明について、以下の点を含め記載する i. 声明が対象とした国際的に認められた人権 ii. 危険にさらされているグループや社会的弱者など、声明の中で組織が特別な注意を払っているステークホルダーのカテゴリー c. 方針声明が公開されているならリンクを記載し、公開されていないときはその理由を説明する d. 各方針声明が組織内のどの経営層で承認されているかについて、それが最上位の経営層かどうかを含め報告する e. 方針声明が、組織の活動および取引関係にどの程度適用されているかを報告する f. 方針声明について、労働者、ビジネスパートナーおよびその他の関連当事者にどのように伝えられているかを説明する	<p>■ 長期ビジョンと ESG 経営</p> <ul style="list-style-type: none"> Vision 2030の実現に向けて ESG 経営の基本的な考え方 <p>■ マテリアリティ>ガバナンス（内部統制）</p> <ul style="list-style-type: none"> 重大インシデントの抑制 リスクマネジメント <p>■ マテリアリティ>環境</p> <ul style="list-style-type: none"> 基本的な考え方 目標 <p>■ ESG 経営を支える基盤</p> <ul style="list-style-type: none"> 人権尊重 <p>■ 積水化学グループの各方針</p>

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
2-24	方針声明の実践	<p>a. 責任ある企業行動のための各方針声明を組織の活動および取引関係全体でどのように実践しているかについて、以下の点を含め説明する</p> <p>i. 組織内のさまざまな階層にわたり、声明を実行する責任がどのように割り当てられているか</p> <p>ii. 組織の戦略、事業方針、業務手順に声明がどのように組み込まれているか</p> <p>iii. 取引関係にある事業体とともに、またそれらを通じて、声明をどのように実行しているか</p> <p>iv. 声明の実行に関して行っている研修</p>	<p>■長期ビジョンとESG 経営</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ ESG 経営の監督・推進体制 ・ ESG 経営の重要課題 (マテリアリティ) とKPI <p>■サステナビリティ貢献製品</p> <p>■マテリアリティ>ガバナンス (内部統制)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 重大インシデントの抑制 ・ リスクマネジメント <p>■マテリアリティ>DX>体制</p> <p>■マテリアリティ>環境>体制</p> <p>■マテリアリティ>人的資本>体制</p> <p>■マテリアリティ>融合>体制</p> <p>■マテリアリティ>社会課題解決を支える取り組み>サステナビリティ貢献製品創出・拡大に向けて</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 社会課題解決貢献力向上のための教育 <p>■ESG 経営を支える基盤>人権尊重</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 人権教育 ・ ステークホルダーエンゲージメント <p>■ESG 経営を支える基盤>責任ある調達</p>
2-25	マイナスのインパクトの是正プロセス	<p>a. 自らが引き起こした、あるいは助長したと当該組織が認識するマイナスのインパクトを是正、あるいは是正に協力するコミットメントについて説明する</p> <p>b. 組織が構築、あるいは参加している苦情処理メカニズムなど、苦情を特定して、対処するための手法について説明する</p> <p>c. 自らが引き起こした、あるいは助長したと当該組織が認識するマイナスのインパクトを是正、あるいは是正に協力するその他のプロセスについて説明する</p> <p>d. 苦情処理メカニズムの想定利用者であるステークホルダーが、苦情処理メカニズムの設計、レビュー、運用および改善にどのように関わっているかを説明する</p> <p>e. 苦情処理メカニズムやその他の是正プロセスの有効性をどのように追跡しているかを説明する。また、ステークホルダーからのフィードバックを含め、その有効性を示す事例を報告する</p>	<p>■マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >重大インシデントの抑制>法務・倫理</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 社内通報制度 [S・C・A・N] の周知と運用 <p>■マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >重大インシデントの抑制>品質>その他の取り組み</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 製品の安全に関する法令および自主規制の遵守 <p>■ESG 経営を支える基盤>人権尊重</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 人権デューデリジェンス (積水化学グループ内) ・ 苦情処理メカニズム
2-26	助言を求める制度および懸念を提起する制度	<p>a. 個人が以下を行うための制度を記載する</p> <p>i. 責任ある企業行動のための組織の方針および慣行の実施に関する助言を求める</p> <p>ii. 組織の企業行動に関する懸念を提起する</p>	<p>■マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >重大インシデントの抑制>法務・倫理</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 社内通報制度 [S・C・A・N] の周知と運用 ・ パフォーマンス・データ
2-27	法規制遵守	<p>a. 報告期間中に発生した重大な法規制違反の総件数を報告する。かつ総件数については以下の内訳を報告する</p> <p>i. 罰金・課徴金が発生した事案</p> <p>ii. 金銭的制裁以外の制裁措置が発生した事案</p> <p>b. 報告期間中の法規制違反に対して科された罰金・課徴金の総件数および総額を報告する。かつ総件数については以下の内訳を報告する</p> <p>i. 当該報告期間に発生した法規制違反に対する罰金・課徴金</p> <p>ii. 過去の報告期間に発生した法規制違反に対する罰金・課徴金</p> <p>c. 重大な違反事例を記載する</p> <p>d. 重大な違反に該当すること、どのように確認したかを記載する</p>	<p>■マテリアリティ>環境>体制>環境マネジメントシステム</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 環境法規制より厳しい自主管理値の設定 2022年度は廃棄物処理、排水、大気放出、土壌汚染などの環境に関する法規制の違反や行政からの指導はありませんでした。 <p>■マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >品質>その他の取り組み</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 製品の安全に関する法令および自主規制の遵守 2022年度末、製品の安全に関する法令違反事例が2件発生し、23年4月に国土交通省へ報告をいたしました。 ・ 製品品質表示とラベリング: 製品情報表示に関する法令および社内規定の遵守 2022年度、品質および安全性に関する製品情報表示およびラベリングに関する違反事例はありませんでした。

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
2-28	会員資格を持つ団体	a. 業界団体。その他の会員制団体、国内外の提言機関のうち、当該組織が重要な役割を担うものを報告する	<p>■マテリアリティ>環境>主な取り組み</p> <ul style="list-style-type: none"> ・気候変動への対応>関連イニシアチブでの活動 ・資源循環の実現に向けた対応>イニシアチブとの連携 ・生物多様性への対応>外部との協働 <p>■参考資料、付表</p> <ul style="list-style-type: none"> ・賛同・支持するイニシアチブと参画団体
2-29	ステークホルダー・エンゲージメントへのアプローチ	a. ステークホルダーとのエンゲージメントへのアプローチを、以下の事項を含めて記載する i. エンゲージメントを行うステークホルダーのカテゴリー、およびその特定方法 ii. ステークホルダー・エンゲージメントの目的 iii. ステークホルダーとの意味のあるエンゲージメントを確かなものとするためにどのように取り組んでいるか	<p>■ESG経営を支える基盤</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ステークホルダー・エンゲージメント
2-30	労働協約	a. 労働協約の対象となる全従業員の割合を報告する b. 労働協約の対象ではない従業員について、その労働条件および雇用条件を設定するにあたり、組織の他の従業員を対象とする労働協約に基づいているか、あるいは他の組織の労働協約に基づいているかを報告する	<p>■マテリアリティ>人的資本</p> <ul style="list-style-type: none"> ・働き方改革 <p>会社と労働組合が密接なコミュニケーションを持ち、労使の共通課題について建設的な協議を重ね、労使委員会を通じて、柔軟な働き方などに関する制度改定をすすめています。</p>
GRI 3: マテリアルな項目 2021			
3-1	マテリアルな項目の決定プロセス	a. マテリアルな項目の決定プロセスについて、以下の項目を含め、記載する i. 組織の活動および取引関係全般において、経済、環境、ならびに人権を含む人々に与える顕在的・潜在的、およびプラス・マイナスのインパクトをどのように特定したか ii. 報告するにあたり、著しさに基づきどのようにインパクトの優先順位付けを行ったか b. マテリアルな項目を決定するプロセスで意見を求めたステークホルダーや専門家を明記する	<p>■長期ビジョンとESG経営</p> <ul style="list-style-type: none"> ・重要課題 (マテリアリティ) の特定
3-2	マテリアルな項目のリスト	a. 組織のマテリアルな項目を一覧表示する b. マテリアルな項目のリストについて、前報告期間からの変更点を報告する	<p>■長期ビジョンとESG経営</p> <ul style="list-style-type: none"> ・重要課題 (マテリアリティ) の特定 ・ESG経営の重要課題 (マテリアリティ) とKPI

マテリアリティ別開示

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
マテリアルな項目			
ガバナンス (内部統制)			
3-3	マテリアルな項目のマネジメント	a. 経済、環境、ならびに人権を含む人々に与える顕在化した、あるいは潜在的なプラス・マイナスのインパクトを記載する b. 組織が自らの活動を通じて、あるいは取引関係の結果としてマイナスのインパクトに関係しているかどうかを報告し、その活動または取引関係を記載する c. マテリアルな項目に関する組織の方針またはコミットメントを記載する d. 当該項目および関連するインパクトのマネジメントを行うために講じた措置を、次の事項を含めて記載する i. 潜在的なマイナスのインパクトを防止あるいは軽減するための措置 ii. 顕在化したマイナスのインパクトに対処するための措置。それらのインパクトの是正措置の提供、または是正に協力する措置を含む iii. 顕在化した、あるいは潜在的なプラスのインパクトのマネジメントを行うための措置 e. 講じた措置の有効性の追跡について、次の情報を報告する i. 措置の有効性を追跡するプロセス ii. 進捗状況を評価するための目標、ターゲット、および指標 iii. 目標およびターゲットの進捗状況を含む、措置の有効性 iv. 得た教訓、ならびにそれらの教訓をどのように組織の事業方針および手順に組み込んだか f. 講じた措置の決定 (3-3-d) または措置の有効性の評価 (3-3-e) で、ステークホルダーとのエンゲージメントがどのように反映されたかを記載する	■ ESG経営の監督・推進体制 ・ ESG経営の重要課題 (マテリアリティ) とKPI ■ マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >重大インシデントの抑制 ・ 安全 ・ 品質 ・ 会計 ・ 法務・倫理 ・ 情報管理 ■ マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >リスクマネジメント ■ ESG経営を支える基盤 ・ コーポレート・ガバナンス ・ ステークホルダー・エンゲージメント ・ 人権尊重 ・ 責任ある調達
205: 腐敗防止 2016			
205-1	腐敗に関するリスク評価を行っている事業所	a. 腐敗に関するリスク評価の対象とした事業所の総数と割合 b. リスク評価により特定した腐敗関連の著しいリスク	■ マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >法務・倫理 ・ 腐敗および贈収賄の防止に関する状況
205-2	腐敗防止の方針や手順に関するコミュニケーションと研修	a. ガバナンス機関メンバーのうち、腐敗防止に関する組織の方針や手順の伝達対象となった者の総数と割合 (地域別) b. 従業員のうち、腐敗防止に関する組織の方針や手順の伝達対象となった者の総数と割合 (従業員区分別、地域別) c. ビジネスパートナーのうち、腐敗防止に関する組織の方針や手順について伝達対象となった者の総数と割合 (ビジネスパートナー種類別、地域別)。腐敗防止に関する組織の方針や手順が、その他の個人または組織に伝達されているかどうかを記述する d. ガバナンス機関メンバーのうち、腐敗防止に関する研修を受講した者の総数と割合 (地域別に) e. 従業員のうち、腐敗防止に関する研修を受講した者の総数と割合 (従業員区分別、地域別に)	■ マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >法務・倫理 ・ コンプライアンス教育 ・ 腐敗および贈収賄の防止に関する状況 ・ 会計コンプライアンス強化の取り組み ・ コンプライアンス研修実績一覧
205-3	確定した腐敗事例と実施した措置	a. 確定した腐敗事例の総数と性質 b. 確定した腐敗事例のうち、腐敗を理由に従業員を解雇または懲戒処分したものの総数 c. 確定した腐敗事例のうち、腐敗関連の契約違反を理由にビジネスパートナーと契約破棄または更新拒否を行ったものの総数 d. 報告期間中に組織または組織の従業員に対して腐敗に関連した訴訟が提起されている場合、その事例と結果	■ マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >法務・倫理 ・ 目標 重大コンプライアンス問題の発生件数はゼロでした。
206: 反競争的行為 2016			
206-1	反競争的行為、反トラスト、独占的慣行により受けた法的措置	a. 組織の関与が明らかとなった反競争的行為、反トラスト法違反、独占禁止法違反により、報告期間中に法的措置を受けた事例 (最終しているもの、していないもの) の件数 b. 法的措置が最終したものについては、結果 (決定や判決を含む) の主要点	■ マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >法務・倫理 ・ 独禁法および広告・表示等における法令遵守の状況 重大コンプライアンス問題の発生件数はゼロでした。

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
207: 税金 2019			
207-1	税へのアプローチ	a. 以下を含む税へのアプローチの説明 i. 組織に税務戦略があるかどうか、もしそうであれば、公開されている場合はこの戦略へのリンク ii. 税務戦略を正式にレビューおよび承認する組織内のガバナンス機関または役員レベルの地位、およびこのレビューの頻度 iii. 規制順守へのアプローチ iv. 税へのアプローチが組織のビジネスおよび持続可能な開発戦略にどのようにリンクされているか	■マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >法務・倫理 ・税務コンプライアンスの取り組み
207-2	税務ガバナンス、管理、およびリスク管理	a. 以下を含む、税のガバナンスと管理の枠組みの説明 i. 税務戦略の遵守について責任を負う組織内のガバナンス機関または役員レベルの地位 ii. 税制へのアプローチが組織内にどのように組み込まれているか iii. リスクの特定、管理、監視方法を含む税リスクへのアプローチ iv. 税務ガバナンスおよび統制フレームワークへのコンプライアンスの評価方法 b. 非倫理的または違法な行動および組織の税に関する完全性に関する懸念を報告するためのメカニズムの説明 c. 税に関する開示の保証プロセスの説明、および該当する場合は、保証レポート、声明、または意見への参照	■マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >法務・倫理 ・税務コンプライアンスの取り組み
207-3	利害関係者の関与と税に関する懸念の管理	a. 利害関係者の関与と税に関連する利害関係者の懸念の管理へのアプローチの説明 i. 税務当局とのエンゲージメントへのアプローチ ii. 税に関する公共政策擁護へのアプローチ iii. 外部の利害関係者を含む利害関係者の意見と懸念を収集し検討するプロセス	■マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >法務・倫理 ・税務コンプライアンスの取り組み
207-4	国別レポート	a. 組織の監査済み連結財務諸表または公記録に提出された財務情報に含まれる事業体が税務上所在しているすべての税管轄区域 b. 207-4-a で報告された各税管轄について i. 所在する事業体の名称 ii. 組織の主な活動 iii. 従業員数と、その数の計算の基礎 iv. サードパーティの販売による収益 v. 他の税務管轄区域とのグループ内取引からの収益 vi. 税引前利益 / 損失 vii. 現金および現金同等物以外の有形資産 viii. 現金ベースで支払われる法人所得税 ix. 損益に発生した法人所得税 x. 法定税率が税引前利益 / 損失に適用される場合の、利益 / 損失で発生する法人所得税と未払税との違いの理由 c. 207-4 で報告された情報がカバーする期間	■ESG経営を支える基盤>ステークホルダー・エンゲージメント ・ステークホルダーへの価値配分
403: 労働安全衛生 2018			
403-1	労働安全衛生マネジメントシステム	a. 労働安全衛生マネジメントシステムが導入されているかどうかの声明 i. 法的要件のためにシステムが導入されている。もしそうであるならば、法的要件のリスト ii. システムは、リスクマネジメントあるいはマネジメントシステムの公式な標準・手引きに基づき実施されている。もしそうであるならば、標準・手引きのリスト b. 労働安全衛生マネジメントシステムが対象とする労働者、事業活動および職場の範囲の説明。もし対象でなければ、範囲に含まれていない労働者、事業活動、職場についての理由説明	■マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >重大インシデントの抑制>安全 ・体制 ・安全衛生委員会の開催

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
403-2	危険性（ハザード）の特定、リスク評価、事故調査	a. 労働関連の危険性（ハザード）を特定し、日常的かつ臨時的にリスクを評価し、危険性（ハザード）を排除しリスクを最小限に抑えるための管理体系を適用するために使用されるプロセスの説明 i. 組織がこれらのプロセスの質を保証する方法（それらを実行する人の能力を含む） ii. これらのプロセスの結果を使用して労働安全衛生マネジメントシステムを評価し、継続的に改善する方法 b. 労働関連の危険性（ハザード）や危険な状況を労働者が報告するプロセスの説明、および労働者が報復措置からどのように保護されているかの説明 c. 傷害や疾病・体調不良を引き起こす可能性があると思われる労働状況において労働者が自ら回避できるようにする方針とプロセスの説明、労働者が報復措置からどのように保護されているかの説明 d. 労働関連の事故調査のために使用されるプロセスの説明（プロセスとは、危険性（ハザード）を特定し事故に関連するリスクを評価すること、管理体系を使用して是正措置を決定すること、労働安全衛生マネジメントシステムに必要な改善を決定すること、を含む）	<p>■マテリアリティ>ガバナンス（内部統制）>重大インシデントの抑制>安全</p> <ul style="list-style-type: none"> ・安全監査の実施 ・労働安全アセスメントの実施 ・新設備安全設計基準 ・相互巡視によるリスク発掘機会の増加・好事例の展開 ・火災・爆発防止対策 ・海外事業場安全監査
403-3	労働衛生サービス	a. 危険性（ハザード）の特定と排除、リスクの最小化に寄与する労働衛生サービスの機能の説明、どのように組織がこれらのサービスの質を保証し、労働者のアクセスを促進するかについての説明	<p>■マテリアリティ>ガバナンス（内部統制）>重大インシデントの抑制>安全</p> <ul style="list-style-type: none"> ・各部門トップによる「私の安全行動宣言」の発表 ・新設備安全設計基準 ・相互巡視によるリスク発掘機会の増加・好事例の展開 ・火災・爆発防止対策 ・安全表彰
403-4	労働安全衛生における労働者の参加、協議、コミュニケーション	a. 労働安全衛生マネジメントシステムの開発、実施、評価における労働者の参加と協議のプロセスと、労働者が労働安全衛生に関する情報を入手し、関連情報を伝達するためのプロセスに関する説明 b. 制度上の労使合同安全衛生委員会が存在する場合は、その委員会の責任、会議の頻度、意思決定機関に関する説明。また、これらの委員会に代表されていない労働者がいる場合、その理由	<p>■マテリアリティ>ガバナンス（内部統制）>重大インシデントの抑制>安全</p> <ul style="list-style-type: none"> ・安全衛生委員会の開催
403-5	労働安全衛生に関する労働者研修	a. 労働者に提供される労働安全衛生における研修に関する説明。すなわち、一般的な訓練に加えて、特定の労働関連の危険性（ハザード）、危険な活動、または危険な状況に関わる研修が想定できる	<p>■マテリアリティ>ガバナンス（内部統制）>重大インシデントの抑制>安全</p> <ul style="list-style-type: none"> ・安全活動を率先する人材の育成 ・緊急事態対応スキルの向上 ・「安全基本原則」の浸透 ・サプライチェーンにおける安全管理 ・緊急時に備えた訓練
403-6	労働者の健康増進	a. 組織は、業務に起因しない場合の医療およびヘルスケア・サービスへの労働者のアクセスをどのように促進するかの説明、および提供されるアクセスの範囲の説明 b. 対象となる特定の健康リスクを含む、労働関連でない主要な健康リスクに対処するために労働者に提供される任意の健康増進サービスおよびプログラムの説明、および組織がこれらのサービスやプログラムへの労働者のアクセスをどのように促進するかについての説明	<p>■マテリアリティ>ガバナンス（内部統制）>重大インシデントの抑制>安全</p> <ul style="list-style-type: none"> ・健康診断の実施 <p>■マテリアリティ>人的資本>土台の磨き上げ></p> <ul style="list-style-type: none"> ・健康経営
403-7	ビジネス上の関係で直接結びついた労働安全衛生の影響の防止と緩和	a. ビジネス上の関係により、運営、製品またはサービスに直接関連する労働安全衛生上の重大なマイナスの影響を防止、緩和するための組織のアプローチ、および関連する危険性（ハザード）やリスクの説明	<p>■マテリアリティ>ガバナンス（内部統制）>重大インシデントの抑制>安全</p> <ul style="list-style-type: none"> ・安全衛生委員会の開催 ・「安全基本原則」の浸透 ・海外事業場安全監査 ・サプライチェーンにおける安全管理

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
403-8	労働安全衛生マネジメントシステムの対象となる労働者	a. 組織は、法的要件または公式の標準・手引きに基づく労働安全衛生システムを導入しているか i. システムの対象となっている、従業員数および、従業員ではないが労働または職場が組織の管理下にある労働者数と割合 ii. 内部監査を受けたシステムの対象となっている、従業員数および、従業員ではないが労働または職場が組織の管理下にある労働者数と割合 iii. 外部監査または認証を受けたシステムの対象となっている、従業員数および、従業員ではないが労働または職場が組織の管理下にある労働者数と割合 b. 本開示事項から除外されている労働者がいる場合には、なぜ、およびどのような労働者が除外されているのかの説明 c. どのようにデータが収集されたかを理解するのに必要な何らかの文脈上の情報、適用した基準、方法論、前提条件など	■マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >重大インシデントの抑制>安全 ・体制 ・安全衛生委員会の開催
403-9	労働関連の傷害	a. すべての従業員について i. 労働関連の傷害による死亡者数と割合 ii. 重大結果に繋がる労働関連の傷害者数と割合 (死亡者を除く) iii. 記録対象となる労働関連の傷害者数と割合 iv. 労働関連の傷害の主な種類 v. 労働時間 b. 従業員ではないが労働または職場が組織の管理下にある労働者について i. 労働関連の傷害による死亡者数と割合 ii. 重大結果に繋がる労働関連の傷害者数と割合 (死亡者を除く) iii. 記録対象となる労働関連の傷害者数と割合 iv. 労働関連の傷害の主な種類 v. 労働時間 c. 重大結果に繋がる傷害のリスクを引き起こす危険性 (ハザード)、次を含む i. どのようにこれらの危険性 (ハザード) が決定されたのか ii. これらの危険性 (ハザード) のどれが、報告期間中、重大結果に繋がる傷害を引き起こしたのか、もしくは一因となったのか iii. 管理体系を使用して、これらの危険性 (ハザード) を排除し、リスクを最小化するためにとられた、もしくは進行中の措置 d. 管理体系を使用して、その他の労働関連の危険性 (ハザード) を排除し、リスクを最小化するためにとられた、もしくは進行中の措置 e. 上記の労働関連の傷害の割合は、労働時間 200,000 時間もしくは 1,000,000 時間あたりに基づき計算された割合かどうか f. 本開示事項から除外されている労働者がいる場合には、なぜ、およびどのような労働者が除外されているのか g. どのようにデータが収集されたかを理解するのに必要な何らかの文脈上の情報、適用した基準、方法論、前提条件など	■マテリアリティ>ガバナンス (内部統制) >重大インシデントの抑制>安全 ・パフォーマンス・データ

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
403-10	労働関連の疾病・体調不良	<p>a. すべての従業員について</p> <p>i. 労働関連の疾病・体調不良による死亡者数</p> <p>ii. 記録対象となる労働関連の疾病・体調不良の発症数</p> <p>iii. 労働関連の疾病・体調不良の主な種類</p> <p>b. 従業員ではないが労働または職場が組織の管理下にある労働者について</p> <p>i. 労働関連の疾病・体調不良による死亡者数</p> <p>ii. 記録対象となる労働関連の疾病・体調不良の発症数</p> <p>iii. 労働関連の疾病・体調不良の主な種類</p> <p>c. 疾病・体調不良のリスクを引き起こす危険性（ハザード）、次を含む</p> <p>i. どのようにこれらの危険性（ハザード）が決定されたか</p> <p>ii. これらの危険性（ハザード）のどれが、報告期間中、疾病・体調不良を引き起こしたのか、もしくは一因となったのか</p> <p>iii. 管理体系を使用して、これらの危険性（ハザード）を排除し、リスクを最小化するためにとられた、もしくは進行中の措置</p> <p>d. 本開示事項から除外されている労働者がいる場合には、なぜ、おおよびどのような労働者が除外されているのか</p> <p>e. どのようにデータが収集されたかを理解するのに必要な何らかの文脈上の情報、適用した基準、方法論、前提条件など</p>	<p>■マテリアリティ>ガバナンス（内部統制）>重大インシデントの抑制>安全 ・パフォーマンス・データ</p> <p>■マテリアリティ>人的資本>土台の磨き上げ>健康経営 ・パフォーマンス・データ</p>
406: 非差別 2016			
406-1	差別事例と実施した救済措置	<p>a. 報告期間中に生じた差別事例の総件数</p> <p>b. 事例の状況と実施した措置。次の事項を含む</p> <p>i. 組織により確認された事例</p> <p>ii. 実施中の救済計画</p> <p>iii. 実施済みの救済計画と、定期的な内部マネジメント・レビュー・プロセスにより確認された結果</p> <p>iv. 措置が不要となった事例</p>	<p>当年度は該当事例はありませんでした。</p>
407: 結社の自由と団体交渉 2016			
407-1	結社の自由や団体交渉の権利がリスクにさらされる可能性のある事業所およびサプライヤー	<p>a. 労働者の結社の自由や団体交渉の権利行使が、侵害されたり著しいリスクにさらされる可能性のある事業所およびサプライヤー。次の事項に関して</p> <p>i. 事業所（製造工場など）およびサプライヤーの種類</p> <p>ii. リスクが生じると考えられる事業所およびサプライヤーが存在する国または地域</p> <p>b. 結社の自由や団体交渉の権利行使を支援するため、組織が報告期間中に実施した対策</p>	<p>■ESG経営を支える基盤>人権尊重 ・人権デューデリジェンス（積水化学グループ内） ・人権デューデリジェンス（取引先）</p>
408: 児童労働 2016			
408-1	児童労働事例に関して著しいリスクがある事業所およびサプライヤー	<p>a. 次の事例に関して著しいリスクがあると考えられる事業所およびサプライヤー</p> <p>i. 児童労働</p> <p>ii. 年少労働者による危険有害労働への従事</p> <p>b. 児童労働に関して著しいリスクがあると考えられる事業所およびサプライヤー（次の観点による）</p> <p>i. 事業所（製造工場など）およびサプライヤーの種類</p> <p>ii. リスクが生じると考えられる事業所およびサプライヤーが存在する国または地域</p> <p>c. 児童労働の効果的な根絶のために報告期間中に組織が実施した対策</p>	<p>■ESG経営を支える基盤>人権尊重 ・人権デューデリジェンス（積水化学グループ内） ・人権デューデリジェンス（取引先）</p>

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
409: 強制労働 2016			
409-1	強制労働事例に関して著しいリスクがある事業所およびサプライヤー	a. 強制労働に関して著しいリスクがあると考えられる事業所およびサプライヤー。次の事項に関して i. 事業所（製造工場など）およびサプライヤーの種類 ii. リスクが生じると考えられる事業所およびサプライヤーが存在する国または地域 b. あらゆる形態の強制労働を撲滅するために報告期間中に組織が実施した対策	■ ESG 経営を支える基盤>人権尊重 ・人権デューデリジェンス（積水化学グループ内） ・人権デューデリジェンス（取引先）
414: サプライヤーの社会面のアセスメント 2016			
414-1	社会的基準により選定した新規サプライヤー	a. 社会的基準により選定した新規サプライヤーの割合	■ ESG 経営を支える基盤>責任ある調達 ・調達基本方針の改定 ・ 持続可能な調達ガイドライン（サプライヤー行動規範）
414-2	サプライチェーンにおけるマイナスの社会的インパクトと実施した措置	a. 社会的インパクト評価の対象としたサプライヤーの数 b. 著しいマイナスの社会的インパクト（顕在的、潜在的）があると特定したサプライヤーの数 c. サプライチェーンで特定した著しいマイナスの社会的インパクト（顕在的、潜在的） d. 著しいマイナスの社会的インパクト（顕在的、潜在的）があると特定されたサプライヤーのうち、評価の結果、改善の実施に同意したサプライヤーの割合 e. 著しいマイナスの社会的インパクト（顕在的、潜在的）があると特定されたサプライヤーのうち、評価の結果、関係を解消したサプライヤーの割合およびその理由	■ ESG 経営を支える基盤>責任ある調達 ・「持続可能な調達」調査に基づくサプライチェーン構築 ・「持続可能な調達」調査プロセス ・2022年度「持続可能な調達」調査 ・サプライヤー行動規範への署名依頼 ・パートナーシップ構築宣言
416: 顧客の安全衛生 2016			
416-1	製品およびサービスのカテゴリに対する安全衛生インパクトの評価	a. 重要な製品およびサービスのカテゴリのうち、安全衛生インパクトの評価を改善のために行っているものの割合	■ マテリアリティ>ガバナンス（内部統制）>重大インシデントの抑制>品質 ・品質データ不正・改ざん防止の取り組み 現時点で割合の数値算出は困難なため、次年度以降の情報開示に向けて検討予定です。
416-2	製品およびサービスの安全衛生インパクトに関する違反事例	a. 報告期間中に、製品やサービスについて発生した安全衛生インパクトに関する規制および自主的規範の違反事例の総件数。次の分類による i. 罰金または処罰の対象となった規制違反の事例 ii. 警告の対象となった規制違反の事例 iii. 自主的規範の違反事例 b. 規制および自主的規範への違反が無い場合は、その旨を簡潔に述べる	■ マテリアリティ>ガバナンス（内部統制）>重大インシデントの抑制>品質 ・品質データ不正・改ざん防止の取り組み ・製品の安全に関する法令および自主規制の遵守 ・製品品質表示とラベリング：製品情報表示に関する法令および社内規定の遵守
417: マーケティングとラベリング 2016			
417-1	製品およびサービスの情報とラベリングに関する要求事項	a. 製品およびサービスの情報とラベリングに関して、組織が定める手順において、次の各事項の情報が求められているか否か i. 製品またはサービスの構成要素の調達 ii. 内容物（特に環境的、社会的インパクトを生じさせる可能性のあるもの） iii. 製品またはサービスの利用上の安全性 iv. 製品の廃棄と、環境的、社会的インパクト v. その他（詳しく説明のこと） b. 重要な製品およびサービスのカテゴリのうち、組織が定める手順の対象であり、手順の遵守評価を行っているものの割合	現時点ですべての製品に関する各情報の把握と、手順の遵守評価を割合で数値算出することは困難なため、次年度以降の情報開示に向けて検討予定です。
417-2	製品およびサービスの情報とラベリングに関する違反事例	a. 製品およびサービスの情報とラベリングに関する規制および自主的規範の違反事例の総件数。次の分類による i. 罰金または処罰の対象となった規制違反の事例 ii. 警告の対象となった規制違反の事例 iii. 自主的規範の違反事例 b. 規制および自主的規範への違反が無い場合は、その旨を簡潔に述べる	■ マテリアリティ>ガバナンス（内部統制）>重大インシデントの抑制 ・品質>製品品質表示とラベリング：製品情報表示に関する法令および社内規定の遵守 2022年度、品質および安全性に関する製品情報表示およびラベリングに関する違反事例はありませんでした。 ・法務・倫理>独禁法および広告・表示などにおける法令遵守の状況

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
417-3	マーケティング・コミュニケーションに関する違反事例	a. マーケティング・コミュニケーション（広告、宣伝、スポンサー業務など）に関する規制および自主的規範の違反事例の総件数。次の分類による i. 罰金または処罰の対象となった規制違反の事例 ii. 警告の対象となった規制違反の事例 iii. 自主的規範の違反事例 b. 規制および自主的規範への違反が無い場合は、その旨を簡潔に述べる	■マテリアリティ>ガバナンス（内部統制）>重大インシデントの抑制>法務・倫理・独禁法および広告・表示などにおける法令遵守の状況
418: 顧客プライバシー 2016			
418-1	顧客プライバシーの侵害および顧客データの紛失に関して具体化した不服申立	a. 顧客プライバシーの侵害に関して具体化した不服申立の総件数。次の分類による i. 外部の当事者から申立を受け、組織が認めたもの ii. 規制当局による申立 b. 顧客データの漏洩、窃盗、紛失の総件数 c. 具体化した不服申立が無い場合は、その旨を簡潔に述べる	当年度は該当事例はありませんでした。
DX			
3-3	マテリアルな項目のマネジメント	a. 経済、環境、ならびに人権を含む人々に与える顕在化した、あるいは潜在的なプラス・マイナスのインパクトを記載する b. 組織が自らの活動を通じて、あるいは取引関係の結果としてマイナスのインパクトに関係しているかどうかを報告し、その活動または取引関係を記載する c. マテリアルな項目に関する組織の方針またはコミットメントを記載する d. 当該項目および関連するインパクトのマネジメントを行うために講じた措置を、次の事項を含めて記載する i. 潜在的なマイナスのインパクトを防止あるいは軽減するための措置 ii. 顕在化したマイナスのインパクトに対処するための措置。それらのインパクトの是正措置の提供、または是正に協力する措置を含む iii. 顕在化した、あるいは潜在的なプラスのインパクトのマネジメントを行うための措置 e. 講じた措置の有効性の追跡について、次の情報を報告する i. 措置の有効性を追跡するプロセス ii. 進捗状況を評価するための目標、ターゲット、および指標 iii. 目標およびターゲットの進捗状況を含む、措置の有効性 iv. 得た教訓、ならびにそれらの教訓をどのように組織の事業方針および手順に組み込んだか f. 講じた措置の決定（3-3-d）または措置の有効性の評価（3-3-e）で、ステークホルダーとのエンゲージメントがどのように反映されたかを記載する	■ESG経営の監督・推進体制 ・ESG経営の重要課題（マテリアリティ）とKPI ■マテリアリティ>DX ■ESG経営を支える基盤 ・ステークホルダー・エンゲージメント
環境			

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
3-3	マテリアルな項目のマネジメント	a. 経済、環境、ならびに人権を含む人々に与える顕在化した、あるいは潜在的なプラス・マイナスのインパクトを記載する b. 組織が自らの活動を通じて、あるいは取引関係の結果としてマイナスのインパクトに関係しているかどうかを報告し、その活動または取引関係を記載する c. マテリアルな項目に関する組織の方針またはコミットメントを記載する d. 当該項目および関連するインパクトのマネジメントを行うために講じた措置を、次の事項を含めて記載する i. 潜在的なマイナスのインパクトを防止あるいは軽減するための措置 ii. 顕在化したマイナスのインパクトに対処するための措置。それらのインパクトの是正措置の提供、または是正に協力する措置を含む iii. 顕在化した、あるいは潜在的なプラスのインパクトのマネジメントを行うための措置 e. 講じた措置の有効性の追跡について、次の情報を報告する i. 措置の有効性を追跡するプロセス ii. 進捗状況を評価するための目標、ターゲット、および指標 iii. 目標およびターゲットの進捗状況を含む、措置の有効性 iv. 得た教訓、ならびにそれらの教訓をどのように組織の事業方針および手順に組み込んだか f. 講じた措置の決定 (3-3-d) または措置の有効性の評価 (3-3-e) で、ステークホルダーとのエンゲージメントがどのように反映されたかを記載する	■ ESG経営の監督・推進体制 ・ ESG経営の重要課題 (マテリアリティ) とKPI ■ マテリアリティ>環境 ■ ESG経営を支える基盤 ・ ステークホルダー・エンゲージメント
201: 経済パフォーマンス 2016			
201-2	気候変動による財務上の影響、その他のリスクと機会	a. 気候変動に起因してもたらされるリスクや機会、事業、収益、費用に実質的な変動が生じる可能性のあるもの。次の事項を含む i. リスクと機会の記述。リスクと機会を物理的、規制関連、その他に分類 ii. リスクと機会に関連するインパクトの記述 iii. 措置を行う前から想定されるリスクと機会の財務上の影響 iv. リスクと機会をマネジメントするために用いた手法 v. リスクと機会をマネジメントするために行った措置のコスト	■ マテリアリティ>環境>主な取り組み>気候変動への対応 ・ 気候変動が事業にもたらすリスクと機会 ・ TCFDの提言に基づく情報開示
301: 原材料 2016			
301-1	使用原材料の重量または体積	a. 組織が報告期間中に主要製品やサービスの生産、梱包に使用した原材料の重量または体積の総計。次の分類による i. 使用した再生不能原材料 ii. 使用した再生可能原材料	■ マテリアリティ>環境>その他の環境負荷低減への取り組み ・ マテリアルバランス 再生可能と再生不能別のデータは、集計範囲が広く困難なため、開示していません。
301-2	使用したリサイクル材料	a. 組織の主要製品やサービスの生産に使用したリサイクル材料の割合	■ マテリアリティ>環境>主な取り組み>資源循環の実現に向けた対応 ・ プラスチック廃棄物問題への対応 ・ 廃プラスチックへの取り組み ・ 建築資材リサイクルの促進 ・ 外壁パネルの端材を製品原料化 ・ パフォーマンス・データ 割合について、集計範囲が広く困難なため、開示していません。

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
301-3	再生利用された製品と梱包材	a.再生利用された製品と梱包材の割合。製品区分別に b.本開示事項のデータ収集方法	<p>■マテリアリティ>環境>主な取り組み>資源循環の実現に向けた対応</p> <ul style="list-style-type: none"> ・プラスチック廃棄物問題への対応 ・廃プラスチックへの取り組み ・建築資材リサイクルの促進 ・外壁パネルの端材を製品原料化 ・パフォーマンス・データ <p>割合について、集計範囲が広く困難なため、開示していません。</p>
302: エネルギー 2016			
302-1	組織内のエネルギー消費量	<p>a.組織内における非再生可能エネルギー源に由来する総燃料消費量 (ジュールまたはその倍数単位 (メガ、ギガなど) による)。使用した燃料の種類も記載する</p> <p>b.組織内における再生可能エネルギー源に由来する総燃料消費量 (ジュールまたはその倍数単位による)。使用した燃料の種類も記載する</p> <p>c.次の総量 (ジュール、ワット時、またはその倍数単位による)</p> <ul style="list-style-type: none"> i. 電力消費量 ii. 暖房消費量 iii. 冷房消費量 iv. 蒸気消費量 <p>d.次の総量 (ジュール、ワット時、またはその倍数単位による)</p> <ul style="list-style-type: none"> i. 販売した電力 ii. 販売した暖房 iii. 販売した冷房 iv. 販売した蒸気 <p>e.組織内のエネルギー総消費量 (ジュールまたはその倍数単位による)</p> <p>f.使用した基準、方法、前提条件、計算ツール</p> <p>g.使用した変換係数の情報源</p>	<p>■マテリアリティ>環境</p> <ul style="list-style-type: none"> ・主な取り組み>気候変動への対応>再生可能エネルギーの活用推進 ・主な取り組み>気候変動への対応>パフォーマンス・データ ・その他の環境負荷低減への取り組み>マテリアルバランス
302-2	組織外のエネルギー消費量	<p>a.組織外のエネルギー消費量 (ジュールまたはその倍数単位 (メガ、ギガなど) による)</p> <p>b.使用した基準、方法、前提条件、計算ツール</p> <p>c.使用した変換係数の情報源</p>	<p>■マテリアリティ>環境>主な取り組み>気候変動への対応</p> <ul style="list-style-type: none"> ・パフォーマンス・データ
302-3	エネルギー原単位	<p>a.組織のエネルギー原単位</p> <p>b.原単位計算のため組織が分母として選択した指標</p> <p>c.原単位に含まれるエネルギーの種類 (燃料、電力、暖房、冷房、蒸気、またはこのすべて)</p> <p>d.原単位計算に使用したのは、組織内のエネルギー消費量、組織外のエネルギー消費量、もしくはこの両方か</p>	<p>■マテリアリティ>環境>主な取り組み>気候変動への対応</p> <ul style="list-style-type: none"> ・パフォーマンス・データ
302-4	エネルギー消費量の削減	<p>a.エネルギーの節約および効率化の取り組みによる直接的な結果として削減されたエネルギー消費量 (ジュールまたはその倍数単位 (メガ、ギガなど) による)</p> <p>b.削減されたエネルギーの種類 (燃料、電力、暖房、冷房、蒸気、またはこのすべて)</p> <p>c.削減されたエネルギー消費量の計算に使用した基準 (基準年、基準値など) と、その基準選定の理論的根拠</p> <p>d.使用した基準、方法、前提条件、計算ツール</p>	<p>■マテリアリティ>環境>主な取り組み>気候変動への対応</p> <ul style="list-style-type: none"> ・気候変動対策 ・ZEB Ready 認証の研究施設「水無瀬イノベーションセンター」 ・事業を通じた低炭素、脱炭素への貢献 ・パフォーマンス・データ
302-5	製品およびサービスのエネルギー必要量の削減	<p>a.販売する製品およびサービスが必要とするエネルギーの報告期間中におけるエネルギー削減量 (ジュールまたはその倍数単位 (メガ、ギガなど) による)</p> <p>b.エネルギー消費削減量の計算に使用した基準 (基準年、基準値など)、および基準選定の理論的根拠</p> <p>c.使用した基準、方法、前提条件、計算ツール</p>	<p>■サステナビリティ貢献製品・製品・サービスによる社会課題解決への貢献-</p> <p>■マテリアリティ>環境>主な取り組み>気候変動への対応</p> <ul style="list-style-type: none"> ・サプライチェーンでの温室効果ガス削減

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
303: 水と廃水 2018			
303-1	共有資源としての水との相互作用	<p>a. 取水され、消費され、排出される方法と場所を含む、組織と水との相互作用の記述、および、取引関係によって組織の活動、製品、サービスにもたらされ、または寄与し、もしくは直接関連した水関連のインパクト (例: 流出水によるインパクト)</p> <p>b. 評価の範囲、期間、使用されたツールや方法を含む、水関連のインパクトを特定するために使用された手法の記述</p> <p>c. 水関連のインパクトがどのように対処されているかについての記述、以下を含む。組織が水を共有資源として取り扱うためにどのようにステークホルダーと協力するか、そして著しい水関連のインパクトのあるサプライヤーや顧客とどのように関わっているか</p> <p>d. 組織のマネジメント手法の一部である水関連の目標およびターゲットを設定するプロセス、および水ストレスを伴う各地域の公共政策と地域の状況との関係に対する説明</p>	<p>■マテリアリティ>環境>主な取り組み>水リスクの低減</p> <ul style="list-style-type: none"> ・水リスクの最小化と地域やサプライチェーンの水課題解決 ・サプライチェーンに対する水リスクの影響 ・事業を通じた水リスク軽減への貢献 ・取水量、排水負荷の高い事業所の水リスク軽減 ・健全な水に満ちた社会を実現するためのロードマップ
303-2	排水に関連するインパクトのマネジメント	<p>a. 排出される廃水の品質について設定された最低限の基準と、これらの最低限の基準がどのように決定されたかについての記述</p> <p>i. 排出基準のない地域での施設からの排水基準がどのように決定されたか</p> <p>ii. 内部的に開発された水質基準またはガイドライン</p> <p>iii. 業種特有の基準は考慮されたか</p> <p>iv. 排水を受け入れる水域の特性を考慮したかどうか</p>	<p>■マテリアリティ>環境>主な取り組み>水リスクの低減</p> <ul style="list-style-type: none"> ・サプライチェーンに対する水リスクの影響 ・取水量、排水負荷の高い事業所の水リスク軽減 ・水リスクによる事業影響評価 ・取水量、排水のCOD負荷の削減 ・積水ナノコートテクノロジーで排水処理能力を増強
303-3	取水	<p>a. すべての地域からの総取水量 (単位:千kL)、および該当する場合は次の取水源ごとの総取水量の内訳</p> <p>i. 地表水</p> <p>ii. 地下水</p> <p>iii. 海水</p> <p>iv. 生産随伴水</p> <p>v. 第三者の水</p> <p>b. 水ストレスを伴うすべての地域からの総取水量 (単位:千kL)、および該当する場合は、次の取水源ごとの総取水量の内訳</p> <p>i. 地表水</p> <p>ii. 地下水</p> <p>iii. 海水</p> <p>iv. 生産随伴水</p> <p>v. 第三者の水、およびi-ivに記載された取水源ごとのこの合計の内訳</p> <p>c. 開示事項303-3-aおよび開示事項303-3-bに記載された各取水源からの、次のカテゴリーごとの総取水量の内訳</p> <p>i. 淡水 (≦1,000mg/L 総溶解固形分)</p> <p>ii. その他の水 (>1,000mg/L 総溶解固形分)</p> <p>d. どのようにデータが収集されたかを理解するのに必要な何らかの文脈上の情報、適用した基準、方法論、前提条件など</p>	<p>■マテリアリティ>環境</p> <ul style="list-style-type: none"> ・主な取り組み>水リスクの低減>パフォーマンス・データ ・その他の環境負荷低減への取り組み>マテリアルバランス

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
303-4	排水	<p>a. すべての地域の総排水量 (単位:千kL)、および該当する場合は次の排水先タイプ別の総排水量内訳</p> <ul style="list-style-type: none"> i. 地表水 ii. 地下水 iii. 海水 iv. 第三者の水および該当する場合はこの合計の量は他の組織の使用のために送られた合計量 <p>b. すべての地域への総排水量 (単位:千kL) についての次のカテゴリー別内訳</p> <ul style="list-style-type: none"> i. 淡水 (≦1,000mg/L 総溶解固形分) ii. その他の水 (>1,000mg/L 総溶解固形分) <p>c. 水ストレスを伴うすべての地域への総排水量 (単位:千kL)、および次のカテゴリー別の総排水量内訳</p> <ul style="list-style-type: none"> i. 淡水 (≦1,000mg/L 総溶解固形分) ii. その他の水 (>1,000mg/L 総溶解固形分) <p>d. 排水時に優先的に懸念される物質が処理されていること、次を含む</p> <ul style="list-style-type: none"> i. 優先的に懸念される物質がどのように定義されているか、そして国際規格 (あるならば)、信頼できるリスト、あるいは規準がどのように用いられているか ii. 優先的に懸念される物質の排出限度を設定するアプローチ iii. 排出限度に違反した事案数 <p>e. どのようにデータが収集されたかを理解するのに必要な何らかの文脈上の情報、適用した基準、方法論、前提条件など</p>	<p>■マテリアリティ>環境</p> <ul style="list-style-type: none"> ・主な取り組み>水リスクの低減>取水量、排水のCOD負荷の削減 ・主な取り組み>水リスクの低減>積水ナノコートテクノロジーで排水処理能力を増強 ・主な取り組み>水リスクの低減>水のリサイクル ・主な取り組み>水リスクの低減>パフォーマンス・データ ・その他の環境負荷低減への取り組み>マテリアルバランス
303-5	水消費	<p>a. すべての地域での総水消費量 (単位:千kL)</p> <p>b. 水ストレスを伴うすべての地域での総水消費量 (単位:千kL)</p> <p>c. 水の保管が水関連の著しいインパクトを及ぼすことが同定された場合の水保管量の変化 (単位:千kL)</p> <p>d. どのようにデータが収集されたかを理解するのに必要な何らかの文脈上の情報、適用した基準、方法論、前提条件など。ここには、情報を計算・推定・モデル化したか、直接的な測定から得たかどうかや、またセクター特有の因子を使用することなど、このためにとられたアプローチを含む</p>	<p>■マテリアリティ>環境>主な取り組み>水リスクの低減</p> <ul style="list-style-type: none"> ・パフォーマンス・データ
304: 生物多様性 2016			
304-1	保護地域および保護地域ではないが生物多様性価値の高い地域、もしくはそれらの隣接地域に所有、賃借、管理している事業サイト	<p>a. 保護地域および保護地域ではないが生物多様性価値の高い地域、もしくはそれらの隣接地域に所有、賃借、管理している事業サイトに関する次の情報</p> <ul style="list-style-type: none"> i. 所在地 ii. 組織が所有、賃借、管理する可能性のある地表下および地下の土地 iii. 保護地域 (保護地域内部、隣接地域、または保護地域の一部を含む地域) または保護地域ではないが生物多様性価値の高い地域との位置関係 iv. 事業形態 (事務所、製造・生産、採掘) v. 事業敷地の面積 (km²で表記。適切な場合は他の単位も可) vi. 該当する保護地域および保護地域ではないが生物多様性価値の高い地域の特徴 (陸上、淡水域、あるいは海洋) から見た生物多様性の価値 vii. 保護地域登録されたリスト (IUCN保護地域管理カテゴリー、ラムサール条約、国内法令など) の特徴から見た生物多様性の価値 	<p>■マテリアリティ>環境>主な取り組み>生物多様性への対応</p> <ul style="list-style-type: none"> ・国内全生産事業所・研究所で緑地の質向上の取り組みを実施

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
304-2	活動、製品、サービスが生物多様性に与える著しいインパクト	<p>a. 生物多様性に直接的、間接的に与える著しいインパクトの性質。次の事項を含む</p> <ul style="list-style-type: none"> i. 生産工場、採掘坑、輸送インフラの建設または利用 ii. 汚染（生息地には本来存在しない物質の導入。点源、非点源由来のいずれも） iii. 侵入生物種、害虫、病原菌の導入 iv. 種の減少 v. 生息地の転換 vi. 生態学的プロセスの変化（塩分濃度、地下水位変動など）で、自然増減の範囲を超えるもの <p>b. 直接的、間接的、プラス、マイナスの著しい影響。次の事項を含む</p> <ul style="list-style-type: none"> i. インパクトを受ける生物種 ii. インパクトを受ける地域の範囲 iii. インパクトを受ける期間 iv. インパクトの可逆性、不可逆性 	<p>■マテリアリティ>環境>主な取り組み</p> <ul style="list-style-type: none"> ・資源循環の実現に向けた対応>プラスチック廃棄物問題への対応 ・水リスクの低減>サプライチェーンに対する水リスクの影響 ・生物多様性への対応>生物多様性（自然資本）に関するインパクト評価 ・その他の環境負荷低減への取り組み>環境影響度評価 <p>一部の情報については、対象範囲が広いため全て開示していません。今後取り組んでいくべき検討課題としています。</p>
304-3	生息地の保護・復元	<p>a. すべての保護もしくは復元された生息地の規模と所在地。外部の独立系専門家が、その復元措置の成功を認定しているか否か</p> <p>b. 組織の監督・実施により保護もしくは復元された場所と異なる生息地がある場合、保護や復元を目的とする第三者機関とのパートナーシップの有無</p> <p>c. 各生息地の状況（報告期間終了時点における）</p> <p>d. 使用した基準、方法、前提条件</p>	<p>■マテリアリティ>環境>主な取り組み>生物多様性への対応</p> <ul style="list-style-type: none"> ・国内全生産事業所・研究所で緑地の質向上の取り組みを実施 ・外来種や保全種の植物調査と外来植物の駆除活動 ・17年ぶりにビオトープ池の水抜いての生態調査 ・自然共生サイト認定実証事業で認定相当に ・『サステナブルなまちづくり』が第30回「地球環境大賞」国土交通大臣賞を受賞 ・タイでのマングローブ植林活動と炭素蓄積量の調査 ・外部との協働
304-4	事業の影響を受ける地域に生息するIUCNレッドリストならびに国内保全種リスト対象の生物種	<p>a. IUCNレッドリストならびに国内保全種リスト対象の生物種で、組織の事業の影響を受ける地域に生息する種の総数。次の絶滅危惧レベル別に</p> <ul style="list-style-type: none"> i. 絶滅危惧IA類（CR） ii. 絶滅危惧IB類（EN） iii. 絶滅危惧II類（VU） iv. 準絶滅危惧（NT） v. 軽度懸念 	<p>対象地域すべてを集計していません。今後取り組むべき課題と認識しています。</p>
305：大気への排出 2016			
305-1	直接的な温室効果ガス（GHG）排出量（スコープ1）	<p>a. 直接的（スコープ1）GHG排出量の総計（CO₂換算値（t-CO₂）による）</p> <p>b. 計算に用いたガス（CO₂、CH₄、N₂O、HFC、PFC、SF₆、NF₃、またはそのすべて）</p> <p>c. 生物由来のCO₂排出量（CO₂換算値（t-CO₂）による）</p> <p>d. 計算の基準年（該当する場合、次の事項を含む）</p> <ul style="list-style-type: none"> i. その基準年を選択した理論的根拠 ii. 基準年における排出量 iii. 排出量に著しい変化があったため基準年の排出量を再計算することになった場合は、その経緯 <p>e. 使用した排出係数の情報源、使用した地球温暖化係数（GWP）、GWP情報源の出典</p> <p>f. 排出量に関して選択した連結アプローチ（株式持分、財務管理、もしくは経営管理）</p> <p>g. 使用した基準、方法、前提条件、計算ツール</p>	<p>■マテリアリティ>環境</p> <ul style="list-style-type: none"> ・主な取り組み>気候変動への対応>パフォーマンス・データ ・その他の環境負荷低減への取り組み>マテリアルバランス

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
305-2	間接的な温室効果ガス (GHG) 排出量 (スコープ2)	a. ロケーション基準の間接的 (スコープ2) GHG 排出量の総計 (CO ₂ 換算値 (t-CO ₂) による) b. 該当する場合、マーケット基準の間接的 (スコープ2) GHG 排出量の総計 (CO ₂ 換算値 (t-CO ₂) による) c. データがある場合、総計計算に用いたガス (CO ₂ 、CH ₄ 、N ₂ O、HFC、PFC、SF ₆ 、NF ₃ 、またはそのすべて) d. 計算の基準年 (該当する場合、次の事項を含む) i. その基準年を選択した理論的根拠 ii. 基準年における排出量 iii. 排出量に著しい変化があったため基準年の排出量を再計算することになった場合は、その経緯 e. 使用した排出係数の情報源、使用した地球温暖化係数 (GWP)、GWP 情報源の出典 f. 排出量に関して選択した連結アプローチ (株式持分、財務管理、経営管理) g. 使用した基準、方法、前提条件、計算ツール	■マテリアリティ>環境>主な取り組み>気候変動への対応 ・パフォーマンス・データ
305-3	その他の間接的な温室効果ガス (GHG) 排出量 (スコープ3)	a. その他の間接的 (スコープ3) GHG 排出量の総計 (CO ₂ 換算値 (t-CO ₂) による) b. データがある場合、総計計算に用いたガス (CO ₂ 、CH ₄ 、N ₂ O、HFC、PFC、SF ₆ 、NF ₃ 、またはそのすべて) c. 生物由来のCO ₂ 排出量 (CO ₂ 換算値 (t-CO ₂) による) d. 計算に用いたその他の間接的 (スコープ3) GHG 排出量の区分と活動 e. 計算の基準年 (該当する場合、次の事項を含む) i. その基準年を選択した理論的根拠 ii. 基準年における排出量 iii. 排出量に著しい変化があったため基準年の排出量を再計算することになった場合は、その経緯 f. 使用した排出係数の情報源、使用した地球温暖化係数 (GWP)、GWP 情報源の出典 g. 使用した基準、方法、前提条件、計算ツール	■マテリアリティ>環境>主な取り組み>気候変動への対応 ・サプライチェーンでの温室効果ガス削減 ・パフォーマンス・データ
305-4	温室効果ガス (GHG) 排出原単位	a. 組織のGHG 排出原単位 b. 原単位計算のため組織が分母として選択した指標 c. 原単位に含まれるGHG 排出の種類。直接的 (スコープ1)、間接的 (スコープ2)、その他の間接的 (スコープ3) d. 計算に用いたガス (CO ₂ 、CH ₄ 、N ₂ O、HFC、PFC、SF ₆ 、NF ₃ 、またはそのすべて)	■マテリアリティ>環境>主な取り組み>気候変動への対応 ・パフォーマンス・データ
305-5	温室効果ガス (GHG) 排出量の削減	a. 排出量削減の取り組みによる直接的な結果として削減されたGHG 排出量 (CO ₂ 換算値 (t-CO ₂) による) b. 計算に用いたガス (CO ₂ 、CH ₄ 、N ₂ O、HFC、PFC、SF ₆ 、NF ₃ 、またはそのすべて) c. 基準年または基準値、およびそれを選択した理論的根拠 d. GHG 排出量が削減されたスコープ。直接的 (スコープ1)、間接的 (スコープ2)、その他の間接的 (スコープ3) のいずれか e. 使用した基準、方法、前提条件、計算ツール	■マテリアリティ>環境>主な取り組み>気候変動への対応 ・温室効果ガス削減目標に関するSBTイニシアチブでの1.5℃目標で認証取得 ・パフォーマンス・データ
305-6	オゾン層破壊物質 (ODS) の排出量	a. ODSの生産量、輸入量、輸出量 (CFC-11 (トリクロロフルオロメタン) 換算値による) b. 計算に用いた物質 c. 使用した排出係数の情報源 d. 使用した基準、方法、前提条件、計算ツール	■マテリアリティ>環境>主な取り組み>化学物質管理 ・VOC 排出の抑制 ・PCB含有機器の処理・保管およびフロン類使用機器の管理
305-7	窒素酸化物 (NOx)、硫酸酸化物 (SOx)、およびその他の重大な大気排出物	a. 次の重大な大気排出物の量 (キログラムまたはその倍数単位 (トンなど) による) i. NOx ii. SOx iii. 残留性有機汚染物質 (POP) iv. 揮発性有機化合物 (VOC) v. 有害大気汚染物質 (HAP) vi. 粒子状物質 (PM) vii. この他、関連規制で定めている標準的大気排出区分 b. 使用した排出係数の情報源 c. 使用した基準、方法、前提条件、計算ツール	■マテリアリティ>環境 ・主な取り組み>化学物質管理>パフォーマンス・データ ・その他の環境負荷低減への取り組み>マテリアルバランス

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
306: 廃棄物 2020			
306-1	廃棄物の発生と廃棄物関連の重大なインパクト	a. 組織の廃棄物関連の実際のおよび潜在的な影響について、以下の説明 i. これらの影響につながる、またはつながる可能性のあるインプット、アクティビティ、アウトプット ii. これらの影響が組織自体の活動で発生した廃棄物に関連するのか、バリューチェーンの上流または下流に発生する廃棄物に関連するのか	■マテリアリティ>環境>主な取り組み>資源循環の実現に向けた対応 ・サーキュラーエコノミーの実現を目指し、資源循環システムの確立を目指す ・資源循環方針に基づく取り組みの推進
306-2	廃棄物関連の重大な影響の管理	a. 組織の独自の活動とそのバリューチェーンの上流および下流での廃棄物の発生を防ぎ、発生した廃棄物からの重大な影響を管理するために実行された、循環性対策を含むアクション。 b. 組織が自らの活動で発生する廃棄物が第三者によって管理されている場合、第三者が契約上の義務または法的義務に従って廃棄物を管理しているかどうかを決定するために使用されるプロセスの説明。 c. 廃棄物関連データの収集と監視に使用されるプロセス。	■マテリアリティ>環境>主な取り組み>資源循環の実現に向けた対応 ・資源循環方針に基づく取り組みの推進 ・プラスチック廃棄物問題への対応 ・資源循環 ・廃プラスチックへの取り組み ・建築資材リサイクルの促進 ・外壁パネルの端材を製品原料化
306-3	廃棄物発生量	a. 発生した廃棄物の総重量、および廃棄物の組成によるこの総量の内訳 (単位:トン) b. どのようにデータが収集されたかを理解するのに必要な何らかの文脈上の情報、適用した基準、方法論、前提条件など	■マテリアリティ>環境 ・主な取り組み>資源循環の実現に向けた対応>パフォーマンス・データ ・主な取り組み>化学物質管理>パフォーマンス・データ ・その他の環境負荷低減への取り組み>マテリアルバランス
306-4	廃棄から転用された廃棄物	a. 処分から転用された廃棄物の総重量、および廃棄物の組成によるこの合計の内訳。(単位:トン) b. 廃棄から転用された有害廃棄物の総重量、および以下の回収作業によるこの総量の内訳 (単位:トン) i. 再利用の準備 ii. リサイクル iii. その他の回復操作 c. 処分から転用された非危険廃棄物の総重量、および以下の回収作業によるこの合計の内訳 (単位:トン) i. 再利用の準備 ii. リサイクル iii. その他の回復操作 d. 開示事項306-4-bおよび306-4-cに記載されている各回収作業について、危険廃棄物と廃棄から転用された非危険廃棄物の総重量の内訳 (単位:トン) i. オンサイト ii. オフサイト e. どのようにデータが収集されたかを理解するのに必要な何らかの文脈上の情報、適用した基準、方法論、前提条件など	■マテリアリティ>環境>主な取り組み>資源循環の実現に向けた対応 ・パフォーマンス・データ

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
306-5	処分された廃棄物	a. 処分された廃棄物の総重量、および廃棄物の組成によるこの合計の内訳 (単位: トン) b. 処分された有害廃棄物の総重量、および以下の処分作業によるこの合計の内訳 (単位: トン) i. 焼却 (エネルギー回収あり) ii. 焼却 (エネルギー回収なし) iii. 埋め立て iv. その他の処分業務 c. 処分された非有害廃棄物の総重量、および以下の処分作業によるこの合計の内訳 (単位: トン) i. 焼却 (エネルギー回収あり) ii. 焼却 (エネルギー回収なし) iii. 埋め立て iv. その他の処分業務 d. 開示事項306-5-bおよび306-5-cに記載されている各廃棄作業について、有害廃棄物と廃棄された非有害廃棄物の総重量の内訳 (単位: トン) i. オンサイト ii. オフサイト e. どのようにデータが収集されたかを理解するのに必要な何らかの文脈上の情報、適用した基準、方法論、前提条件など	■マテリアリティ>環境 ・主な取り組み>資源循環の実現に向けた対応>パフォーマンス・データ
308: サプライヤーの環境面のアセスメント 2016			
308-1	環境基準により選定した新規サプライヤー	a. 環境基準により選定した新規サプライヤーの割合	■ESG経営を支える基盤>責任ある調達 ・調達基本方針の改定 ・ 持続可能な調達ガイドライン (サプライヤー行動規範)
308-2	サプライチェーンにおけるマイナスの環境インパクトと実施した措置	a. 環境インパクト評価の対象としたサプライヤーの数 b. 著しいマイナスの環境インパクト (顕在的、潜在的) があると特定されたサプライヤーの数 c. サプライチェーンで特定した著しいマイナスの環境インパクト (顕在的、潜在的) d. 著しいマイナスの環境インパクト (顕在的、潜在的) があると特定されたサプライヤーのうち、評価の結果、改善の実施に同意したサプライヤーの割合 e. 著しいマイナスの環境インパクト (顕在的、潜在的) があると特定されたサプライヤーのうち、評価の結果、関係を解消したサプライヤーの割合およびその理由	■ESG経営を支える基盤>責任ある調達 ・「持続可能な調達」調査に基づくサプライチェーン構築 ・「持続可能な調達」調査プロセス ・2022年度「持続可能な調達」調査 ・サプライヤー行動規範への署名依頼 ・パートナーシップ構築宣言

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
人的資本			
3-3	マテリアルな項目のマネジメント	a. 経済、環境、ならびに人権を含む人々に与える顕在化した、あるいは潜在的なプラス・マイナスのインパクトを記載する b. 組織が自らの活動を通じて、あるいは取引関係の結果としてマイナスのインパクトに関係しているかどうかを報告し、その活動または取引関係を記載する c. マテリアルな項目に関する組織の方針またはコミットメントを記載する d. 当該項目および関連するインパクトのマネジメントを行うために講じた措置を、次の事項を含めて記載する i. 潜在的なマイナスのインパクトを防止あるいは軽減するための措置 ii. 顕在化したマイナスのインパクトに対処するための措置。それらのインパクトの是正措置の提供、または是正に協力する措置を含む iii. 顕在化した、あるいは潜在的なプラスのインパクトのマネジメントを行うための措置 e. 講じた措置の有効性の追跡について、次の情報を報告する i. 措置の有効性を追跡するプロセス ii. 進捗状況を評価するための目標、ターゲット、および指標 iii. 目標およびターゲットの進捗状況を含む、措置の有効性 iv. 得た教訓、ならびにそれらの教訓をどのように組織の事業方針および手順に組み込んだか f. 講じた措置の決定 (3-3-d) または措置の有効性の評価 (3-3-e) で、ステークホルダーとのエンゲージメントがどのように反映されたかを記載する	■ ESG経営の監督・推進体制 ・ ESG経営の重要課題 (マテリアリティ) とKPI ■ マテリアリティ>人的資本 ■ ESG経営を支える基盤 ・ ステークホルダー・エンゲージメント
401:雇用 2016			
401-1	従業員の新規雇用と離職	a. 報告期間中における従業員の新規雇用の総数と比率 (年齢層、性別、地域による内訳) b. 報告期間中における従業員の離職の総数と比率 (年齢層、性別、地域による内訳)	■ マテリアリティ>人的資本>土台の磨き上げ>多様な人材の活躍 (ダイバーシティ) >多様な人材の活躍 (ジェンダー) ・ 積水化学 ・ 国内連結グループ
401-2	正社員には支給され、非正規社員には支給されない手当	a. 組織の正社員には標準支給されるが、非正規社員には支給されない手当 (重要事業拠点別)。これらの手当には、少なくとも次のものを含める i. 生命保険 ii. 医療 iii. 身体障がいおよび病欠補償 iv. 育児休暇 v. 定年退職金 vi. 持ち株制度 vii. その他 b. 「重要事業拠点」の定義	■ マテリアリティ>人的資本>土台の磨き上げ>多様な人材の活躍 (ダイバーシティ) ・ ダイバーシティの基本的な考え方
401-3	育児休暇	a. 育児休暇を取得する権利を有していた従業員の総数 (男女別) b. 育児休暇を取得した従業員の総数 (男女別) c. 報告期間中に育児休暇から復職した従業員の総数 (男女別) d. 育児休暇から復職した後、12ヶ月経過時点で在籍している従業員の総数 (男女別) e. 育児休暇後の従業員の復職率および定着率 (男女別)	■ マテリアリティ>人的資本>土台の磨き上げ>育児と仕事の両立支援 ・ パフォーマンス・データ
404:研修と教育 2016			
404-1	従業員一人あたりの年間平均研修時間	a. 報告期間中に、組織の従業員が受講した研修の平均時間 (次の内訳による) i. 性別 ii. 従業員区分	■ マテリアリティ>人的資本>活力ある会社への変革>HRマネジメント>人材育成 ・ パフォーマンス・データ

番号	開示事項	要求事項	掲載箇所・省略の理由
404-2	従業員スキル向上プログラムおよび移行支援プログラム	a. 従業員のスキル向上のために実施したプログラムの種類、対象と、提供した支援 b. 雇用適性の維持を促進するために提供した移行支援プログラムと、定年退職や雇用終了に伴うキャリア終了マネジメント	<p>■マテリアリティ>人的資本</p> <ul style="list-style-type: none"> ・活力ある会社への変革>ピープルマネジメント>従業員のキャリア形成 ・活力ある会社への変革>HRマネジメント>役割機軸の人材マネジメントへの転換 ・活力ある会社への変革>HRマネジメント>人材育成 ・土台の磨き上げ>多様な人材の活躍 (ダイバーシティ) >多様な人材の活躍 (ジェンダー) ・土台の磨き上げ>多様な人材の活躍 (ダイバーシティ) >多様な人材の活躍 (シニア) ・土台の磨き上げ>働き方改革
404-3	業績とキャリア開発に関して定期的なレビューを受けている従業員の割合	a. 報告期間中に、業績とキャリア開発に関して定期的なレビューを受けている従業員の割合 (男女別、従業員区分別に)	<p>■マテリアリティ>人的資本>活力ある会社への変革>ピープルマネジメント</p> <ul style="list-style-type: none"> ・従業員のキャリア形成
405:ダイバーシティと機会均等 2016			
405-1	ガバナンス機関および従業員のダイバーシティ	a. 組織のガバナンス機関に属する個人で、次のダイバーシティ区分に該当する者の割合 i. 性別 ii. 年齢層: 30歳未満、30歳~50歳、50歳超 iii. 該当する場合には、その他のダイバーシティ指標 (例えばマイノリティ、社会的弱者など) b. 次のダイバーシティ区分の従業員区分別の従業員の割合 i. 性別 ii. 年齢層: 30歳未満、30歳~50歳、50歳超 iii. 該当する場合には、その他のダイバーシティ指標 (例えばマイノリティ、社会的弱者など)	<p>■マテリアリティ>人的資本>土台の磨き上げ>多様な人材の活躍 (ダイバーシティ)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・多様な人材の活躍 (ジェンダー) ・多様な人材の活躍 (シニア) ・多様な人材の活躍 (グローバル) ・多様な人材の活躍 (障がい者) <p>■ESG経営を支える基盤>コーポレート・ガバナンス</p> <ul style="list-style-type: none"> ・役員の年齢構成について
405-2	基本給と報酬総額の男女比	a. 女性の基本給と報酬総額の、男性の基本給と報酬総額に対する比率 (従業員区分別、重要事業拠点別に) b. 「重要事業拠点」の定義	<p>■マテリアリティ>人的資本>土台の磨き上げ>多様な人材の活躍 (ダイバーシティ) >多様な人材の活躍 (ジェンダー)</p> <ul style="list-style-type: none"> ・パフォーマンス・データ
融合 (イノベーション)			
3-3	マテリアルな項目のマネジメント	a. 経済、環境、ならびに人権を含む人々に与える顕在化した、あるいは潜在的なプラス・マイナスのインパクトを記載する b. 組織が自らの活動を通じて、あるいは取引関係の結果としてマイナスのインパクトに関係しているかどうかを報告し、その活動または取引関係を記載する c. マテリアルな項目に関する組織の方針またはコミットメントを記載する d. 当該項目および関連するインパクトのマネジメントを行うために講じた措置を、次の事項を含めて記載する i. 潜在的なマイナスのインパクトを防止あるいは軽減するための措置 ii. 顕在化したマイナスのインパクトに対処するための措置。それらのインパクトの是正措置の提供、または是正に協力する措置を含む iii. 顕在化した、あるいは潜在的なプラスのインパクトのマネジメントを行うための措置 e. 講じた措置の有効性の追跡について、次の情報を報告する i. 措置の有効性を追跡するプロセス ii. 進捗状況を評価するための目標、ターゲット、および指標 iii. 目標およびターゲットの進捗状況を含む、措置の有効性 iv. 得た教訓、ならびにそれらの教訓をどのように組織の事業方針および手順に組み込んだか f. 講じた措置の決定 (3-3-d) または措置の有効性の評価 (3-3-e) で、ステークホルダーとのエンゲージメントがどのように反映されたかを記載する	<p>■ESG経営の監督・推進体制</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ESG経営の重要課題 (マテリアリティ) とKPI <p>■マテリアリティ>融合 (イノベーション)</p> <p>■ESG経営を支える基盤</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ステークホルダー・エンゲージメント

積水化学工業株式会社

〒530-8565 大阪市北区西天満2-4-4（堂島関電ビル）
ホームページアドレス <https://www.sekisui.co.jp/>

お問い合わせ先

ESG 経営推進部

〒105-8566 東京都港区虎ノ門2-10-4（オークラプレステージタワー）

E-mail esg@sekisui.com