デジタル変革(DX)

サステナブルな社会の実現に向けて、LIFEの基盤を支え、"未来につづく安心"を創造し続けるために、 積水化学グループはデジタル革新 (DX) を起こして企業活動を推進していきます。

積水化学グループにとってのデジタル変革(DX)のミッションは、 長期ビジョン実現のための成長戦略・構造改革を加速、下支えする ことです。より不確実さを増す経営環境において、持続的な成長 を実現するために、従来のガバナンス(内部統制)、ビジネスモデル、 ビジネスプロセスを見つめ直し、「見える化・標準化」「生産性向上」 「高度化」の視点で変革を進めていきます。

そして生産性を高め、「ひと」を価値業務へシフトし、活気あふ れる従業員の挑戦によって社会へ価値提供し続けることができる 企業であり続けたいと考えています。

中期計画(2020-2022年度)においては、推進体制を強化し、成 長戦略・構造改革をサポートしていきます。

中期計画(2020-2022年度)主要施策

積水化学グループ全体グローバルでの生産性向上を目指し、足元 課題の解決と長期成長の仕込みを推進します。2020年度は、DXの 中核となるグローバルERP (Enterprise Resource Planning:統合 基幹業務システム)への経営基盤刷新計画と並行して、グローバル 購買改革を皮切りに、各業務領域の改革に着手します。

これらの改革を下支えするインフラ・セキュリティについても、 コロナ禍における多様な働き方を前提に含め、段階的に投資を進め ています。

DX全体像

全社目標

長期持続的な企業価値の向上

■ ESG経営を中心においた革新と創造 ■ 2020年代での業容倍増

デジタル変革 ビジネスプロセス変革 ガバナンス(内部統制)革新 ビジネスモデル変革 重大インシデントゼロ 生產性2倍・高付加価値追求 全社最適の意思決定 継続的なビジネスモデル創出の下支え 生産性向上 見える化・標準化 高度化 事務管理、内部統制、 サプライチェーンの高度化 業務標準化、ERP導入、 インフラ・ネットワーク刷新 自動化/無人化、デジタル・ICT・AI利活用による 全業務効率化 ITシステム(グローバル統合基盤) ■グローバルでの持続的な可用性 ■技術革新への追従力 ■多様化する法規制 ■サイバーセキュリティ ■複数のデータソースの連携 ■多様な事業への対応と採算性 IT/デジタル人材 ■既存事業を支える"守りの人材" ■変革に必要な"攻めの人材"



データ堅牢性の確保 不正の未然防止



統合ERP導入 業務・システム標準化



業務プロセス革新 営業・マーケティング、 購買改革など



インフラ・セキュリティ強化 事業リスク低減

