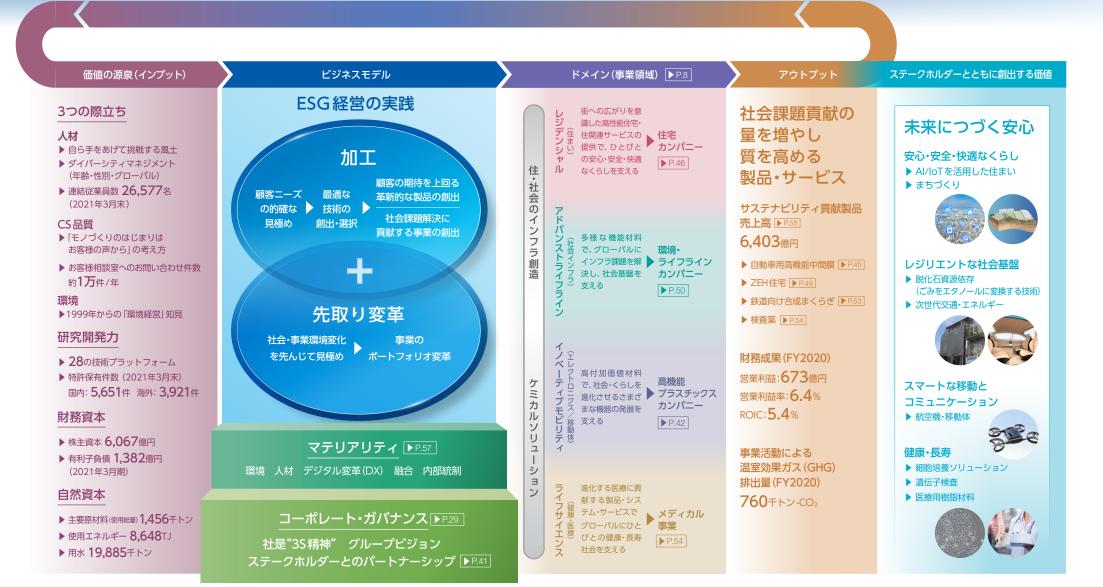
## 価値創造プロセス

Vision 2030 Innovation for the Earth サステナブルな社会の実現に向けてLIFEの基盤を支え、"未来につづく安心"を創造します





### 解説:積水化学グループの価値創造プロセス



積水化学グループは、主に新築住宅事業を中心としたBtoC事業と、導電性微粒子、自動車向け合わせガラス用中間膜などの先端分野材料、排水管や検査薬等のBtoB事業を有しており、「住・社会のインフラ創造」と「ケミカルソリューション」の領域において、「高機能プラスチックス」「住宅」「環境ライフライン」の3つのカンパニーとメディカル分野で事業を展開しています。

各カンパニーおよびメディカル事業は各々が開発・生産・販売の機能をもち(P.37)、顧客ニーズ獲得から、製品・事業 創造までの一連の「加工」プロセスとともに、社会環境の変 化に合わせたポートフォリオ改革(「先取り変革」)を通じて 価値を創造しています。

# 当社の価値の源泉(インプット)となる3つの「際立ち」と研究開発力

#### 人材

一人ひとりが自分の「得意技」を磨き成長していくことができるよう、 さまざまな研修・教育メニューから自ら選択して受講できる「選択・公 募型研修」を広く実施するとともに、さまざまなことに自らチャレン ジしていく意欲を試す機会を設け、一人ひとりの成長を促します。

#### CS品質

積水化学グループは1999年から、お客様満足(CS)に重点をおく CS経営に取り組んできました。お客様相談室に寄せられる約1万件/年のお問い合わせ・ご意見について真摯に回答することはもち ろん、問い合わせをされるに至ったお客様の動機を独自に分析する ことでお客様の「見えないニーズ」の発掘を目指しています。お客様からのご意見を抽出し各カンパニーの関連部署に絶えずフィードバックすることで、製品仕様の見直しなどに役立てています。

#### 環境

積水化学グループは、1990年代から環境を重要課題と認識し、 従来の公害防止に加え、事業活動で発生する環境負荷削減に取り 組みました。2003年からはエコロジーとエコノミーを両立させ持 続的な成長を目指す「環境経営」を本格化させ、今日でも、SBT認証 の取得や、TCFDへの賛同などを通じて、ステークホルダーとの信 頼関係を含めた持続可能な経営基盤構築に努めています。

#### 研究開発力

積水化学グループにとって、価値創造の根幹は際立つ技術にあると考えています。このベースとなるのが、われわれの2つの事業領域である「住・社会のインフラ創造」「ケミカルソリューション」に関連する28の技術プラットフォームです。これは当社グループの製品群を支えるコア技術であり、長年にわたって培ってきた競争力の源泉とも言うべきものです。

お客様の声に真摯に向き合い、個々の技術プラットフォームによって提供できる付加価値を見出していくだけでなく、複数の技術プラットフォームを効果的に融合することで、厳しい競争環境の中でも圧倒的に勝ち切れる新たな製品やサービスの開発をしています。



