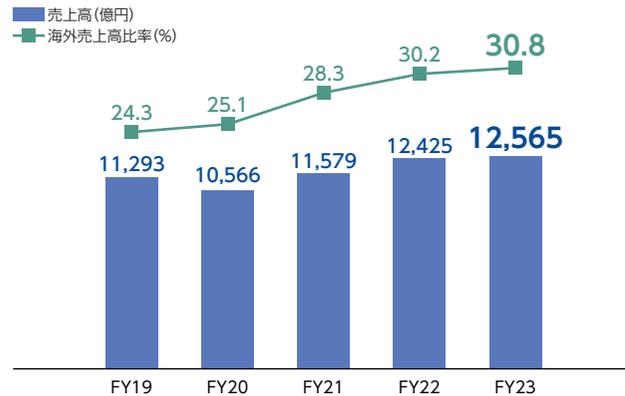


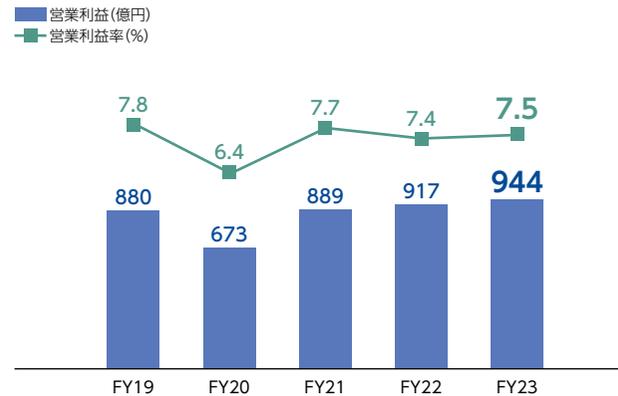
財務・非財務ハイライト

売上高・海外売上高比率



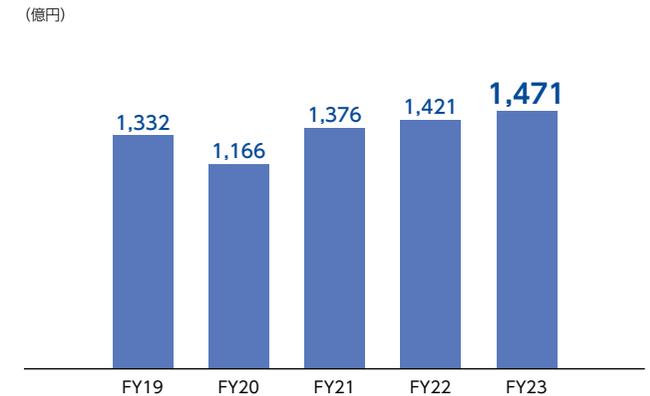
国内新築の住宅市況、半導体関連の回復遅れなど市況低迷が継続しましたが、自動車関連需要などは一定の回復が見られ、高付加価値品の販売拡大に加え、為替差益の効果もあり、売上高は過去最高の12,565億円となりました。海外売上高比率も欧州・北米・アジアの各地域で売上が伸長し、30.8%となりました。

営業利益・営業利益率



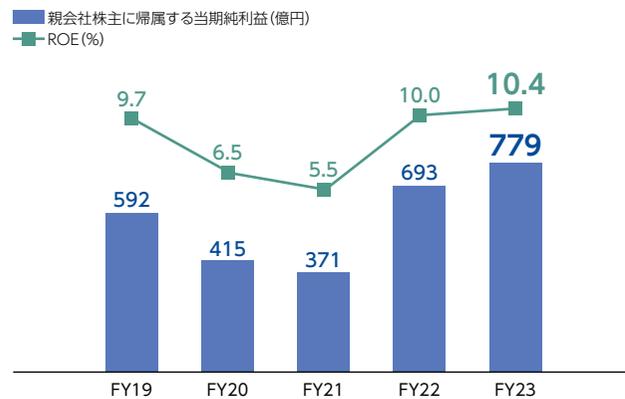
高付加価値品の販売拡大、スプレッドの確保、固定費の抑制に努めました。為替差益の効果もあり、営業利益は過去最高の944億円となりました。

EBITDA



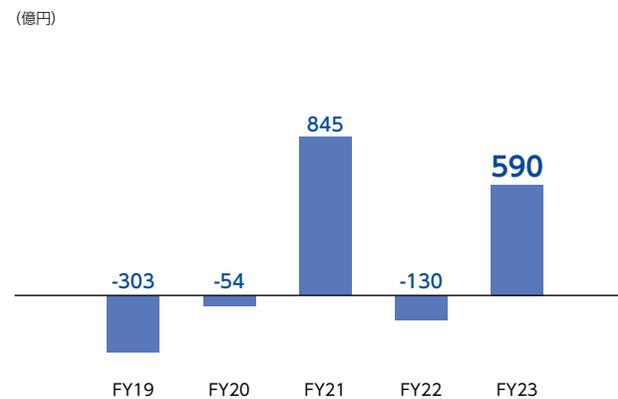
営業利益、減価償却費共に増加し、EBITDAは過去最高の1,471億円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益・ROE



親会社株主に帰属する当期純利益は、投資有価証券売却益などにより過去最高益を更新しました。ROEは10.4%となり、資本効率が改善しました。

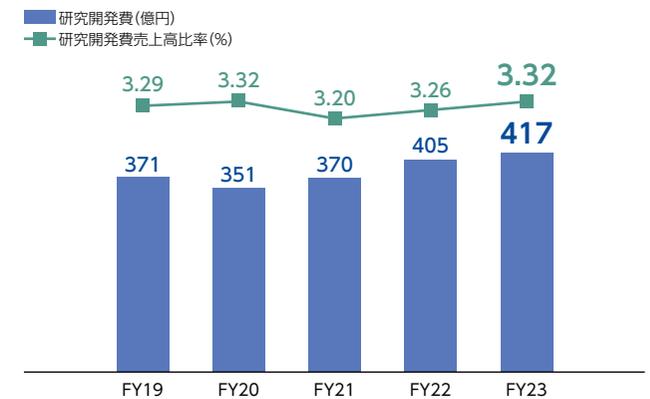
フリーキャッシュ・フロー



利益改善等による営業活動によるキャッシュ・フローの増加、および有価証券の売却等による投資活動によるキャッシュ・フローの増加により、フリーキャッシュ・フローは大幅に改善し、590億円のキャッシュインとなりました。

研究開発費・研究開発費売上高比率

P.38、39

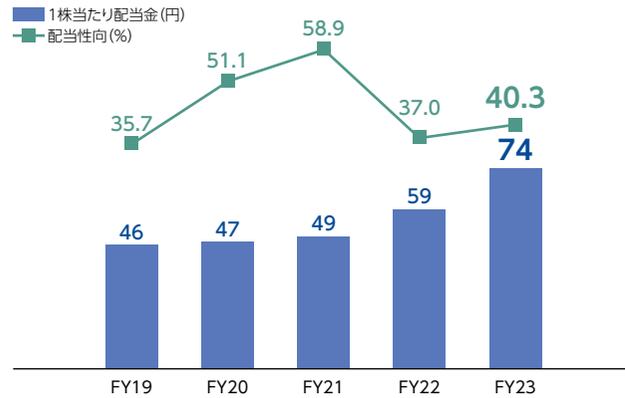


社会課題解決に向けて、高機能プラスチックカンパニー・メディカル事業・新事業などにおいて、先端技術で際立つための研究・開発を進め、研究開発費は417億円となりました。

財務・非財務ハイライト

1株当たり配当金・配当性向

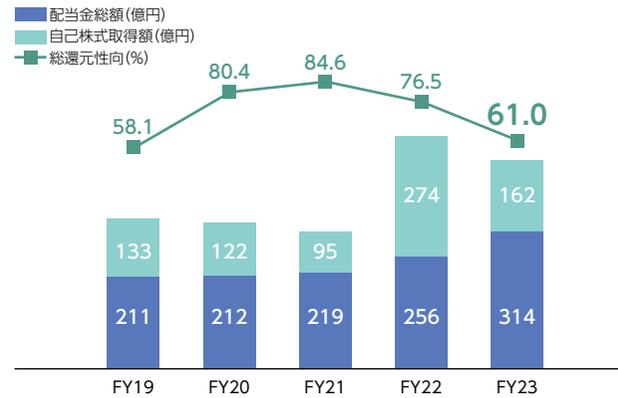
P.41



業績に応じた安定的な配当政策を実施しました。年間配当金は1株当たり74円で、14期連続の増配となりました。

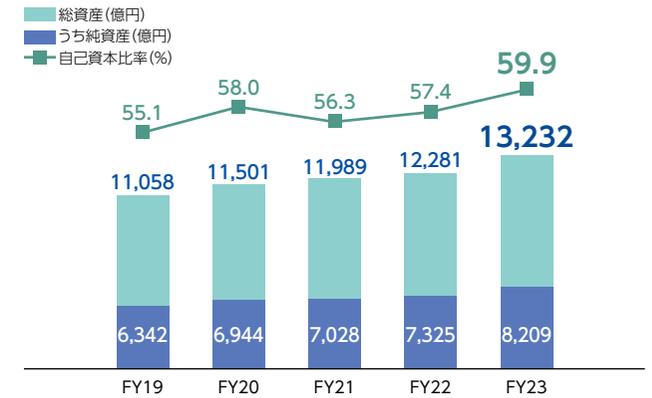
配当金総額・自己株式取得額・総還元性向

P.41



経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行すると共に、積極的な株主還元の一環として、自己株式162億円(800万株)の取得を行いました。

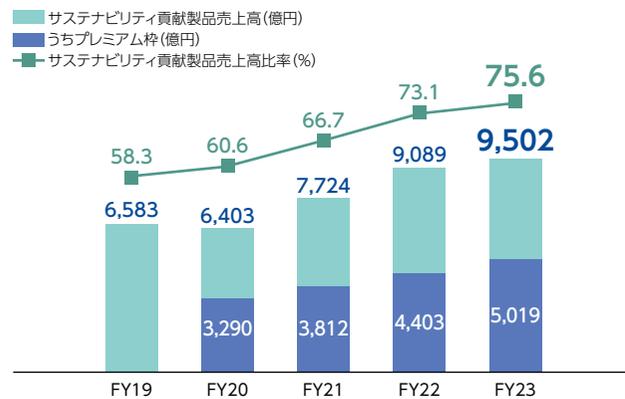
総資産・純資産・自己資本比率



総資産は951億円増の13,232億円となりましたが、これは為替影響(円安)を含んでおり、その影響を除くと521億円の増加となりました。堅調なキャッシュ・フローが現預金の増につながっています。自己資本比率は59.9%と改善しました。

サステナビリティ貢献製品売上高

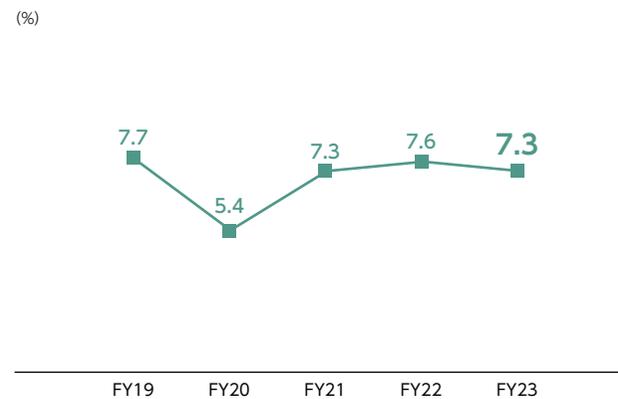
P.16



重要な指標と位置付けているサステナビリティ貢献製品の売上高は9,502億円、売上高比率は前年度比+2.5%の75.6%となりました。うちプレミアム枠の売上高も5,019億円に伸長しました。

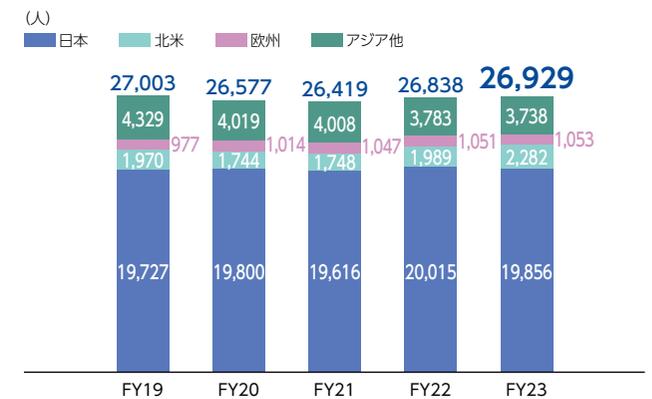
ROIC

P.38、39



ROICについては、税引後当期純利益は増加しましたが、為替影響等による固定資産および棚卸資産の増加により0.3%の減少となりました。

従業員数



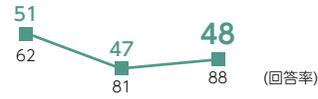
従業員数は昨年度からほぼ横ばいの26,929人となりました。従業員一人当たり売上高、営業利益が改善しています。

財務・非財務ハイライト

挑戦行動発現度*

P.47

(%)



FY19 FY20 FY21 FY22 FY23

2021年度から従業員の挑戦行動について、毎年アンケート調査を実施しています。「挑戦する風土の醸成」に向けて、「Vision 2030」のキーワードである「ESG経営」や「挑戦」をテーマに、2023年度も国内外で経営トップと従業員の直接対話イベントが開催されました。

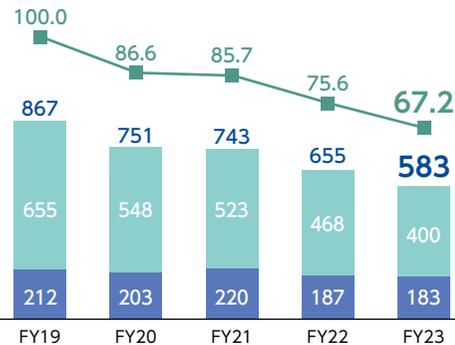
*「私は「Vision 2030」の実現に向けた具体的な挑戦行動を起こしている」という設問に対して、「あてはまる」「ややあてはまる」と回答した割合

事業活動によるGHG排出量(Scope1+2)

P.50

(千トン-CO2)

■ Scope1 ■ Scope2 ■ 排出量比(2019年度を100)



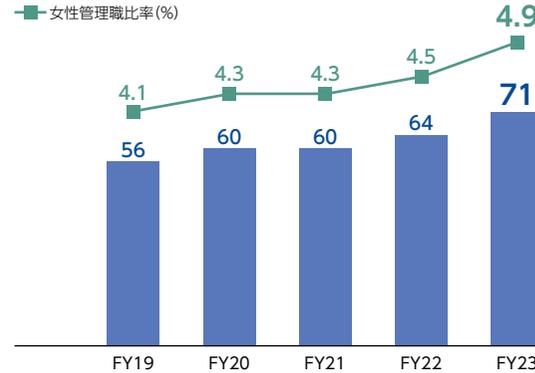
FY19 FY20 FY21 FY22 FY23

老朽設備更新促進などの「エネルギー消費革新」や、購入電力の再生可能エネルギー転換や自家消費型太陽光発電設備の導入などの「エネルギー調達革新」を進めた結果、自社の事業活動によるGHG排出量(Scope1+2)は2019年度比で32.8%削減に達しました。

女性管理職推移(積水化学単体)

P.48

■ 女性管理職数(人)
■ 女性管理職比率(%)

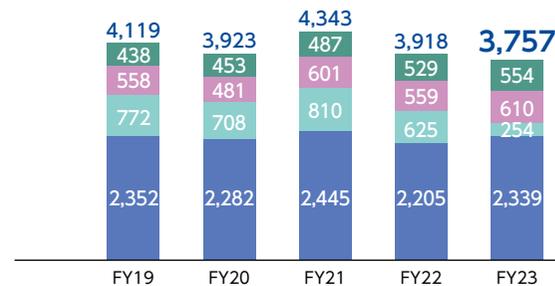


「ダイバーシティの実現」の達成に向けて、「多様な人材の活躍推進」の推進のため、女性管理職比率もKPIの一つとしており、管理職登用に向けた意欲の醸成や育成支援のための研修やセミナーを実施しています。2023年度も新任管理職増により、女性管理職比率が上昇しました。

サプライチェーンのGHG排出量(Scope3)

(千トン-CO2)

■ 購入した製品・サービス ■ 販売した製品の廃棄
■ 販売した製品の使用 ■ その他



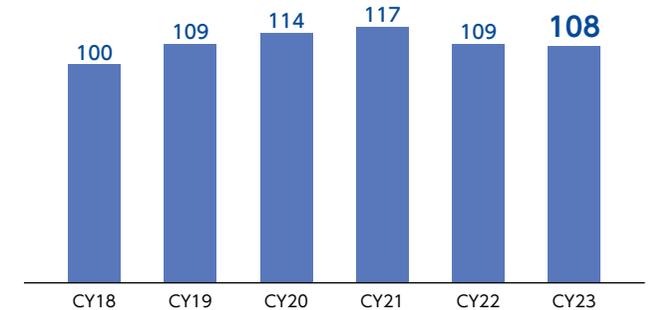
Scope3全体では2019年度比で8.8%減となりました。

その過半数を占める「購入した製品・サービス」は微減でしたが、ZEH仕様の住宅の比率が向上したことにより、「販売した製品の使用」は大きく削減が進みました。

特許資産価値(Patent Asset Index™)成長率

P.46

(%)



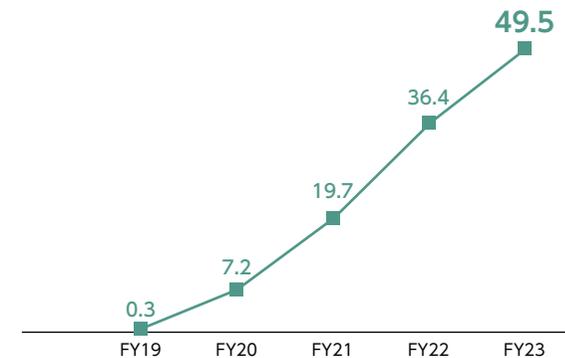
研究開発活動の成果としての「知的財産」は、企業価値の最大化に向けて成長・収益を支える重要な経営資源と考えており、Patent Asset Index™(PAI)を参考として、活動に取り組みます。

* LexisNexisの特許分析ツールPatentSight®を用いて算出される、Patent Asset Index™の2018年数値を基準とした成長率

* Patent Asset Index™とは法的状態が有効なそれぞれの特許に対して、被引用件数をもとに算出した「技術的価値」と、出願国などにより算出した「市場価値」を掛け合わせた、特許の総合評価指標であり、それらを合算し、特許の資産価値を示している

購入電力の再エネ比率

(%)



購入電力の再生可能エネルギー比率は、49.5%となりました。2023年度までに国内外20事業所に太陽光発電設備を設置し、総発電出力は10,560MWに達しています。また、外部から購入する電力については、国内外41か所の事業所で100%再生可能エネルギーへの切り換えが完了しました。

財務・非財務の主なデータ

財務データ

	(単位)	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
売上高	百万円	1,110,851	1,112,748	1,096,317	1,065,776	1,107,429	1,142,713	1,129,254	1,056,560	1,157,945	1,242,521	1,256,538
(住宅)	百万円	496,790	494,116	473,441	484,975	497,782	506,729	512,937	485,265	515,191	537,371	529,693
(環境・ライフライン) ^{*1}	百万円	239,941	227,689	226,279	240,332	239,241	239,193	237,380	204,586	211,776	234,296	234,787
(高機能プラスチック) ^{*1*2}	百万円	353,782	372,296	378,552	357,526	386,154	341,290	322,421	309,867	358,809	396,389	412,897
(メディカル) ^{*2}	百万円						70,721	72,588	72,342	88,517	89,680	92,620
(その他) ^{*3}	百万円	43,799	38,906	38,300	2,730	5,861	6,095	4,970	3,611	4,944	7,388	7,252
営業利益	百万円	82,541	85,764	89,823	96,476	99,231	95,686	87,974	67,300	88,879	91,666	94,399
(売上高営業利益率)	%	7.4	7.7	8.2	9.1	9.0	8.4	7.8	6.4	7.7	7.4	7.5
(住宅)	百万円	41,108	41,327	36,387	37,549	37,935	39,002	37,792	30,546	35,318	32,831	27,729
(環境・ライフライン) ^{*1}	百万円	6,460	1,264	3,610	12,827	14,791	15,007	15,480	11,251	14,061	21,192	22,129
(高機能プラスチック) ^{*1*2}	百万円	36,098	45,951	53,353	54,537	57,821	44,855	37,374	28,935	42,351	40,091	50,931
(メディカル) ^{*2}	百万円						9,623	9,204	7,010	11,180	12,511	10,952
(その他) ^{*3}	百万円	-778	-1,957	-3,069	-7,619	-9,764	-11,099	-9,721	-8,746	-10,316	-10,894	-10,821
経常利益	百万円	83,310	87,978	81,213	91,513	93,929	93,146	87,202	62,649	97,001	104,241	105,921
親会社株主に帰属する当期純利益	百万円	41,190	52,995	56,653	60,850	63,459	66,093	59,181	41,544	37,067	69,263	77,930
包括利益	百万円	57,944	91,587	37,080	57,638	73,898	55,648	36,364	93,956	41,509	84,008	135,737
総資産	百万円	961,009	968,011	936,043	943,640	994,137	1,023,706	1,105,781	1,150,143	1,198,921	1,228,131	1,323,243
純資産	百万円	473,555	535,292	544,156	570,549	612,757	632,746	634,219	694,392	702,753	732,525	820,925
研究開発費	百万円	27,720	29,452	31,693	34,169	36,974	38,838	37,146	35,110	37,010	40,471	41,701
資本的支出	百万円	41,827	46,993	49,740	43,868	53,518	73,595	66,667	55,326	52,540	56,761	60,606
減価償却費	百万円	34,376	31,203	34,735	34,843	36,016	38,789	42,018	44,926	45,912	48,995	51,195
のれん償却費	百万円	2,957	2,348	2,156	2,118	2,416	2,848	3,238	4,419	2,792	3,411	1,477
営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円	97,720	67,760	71,389	108,229	82,272	85,213	92,647	75,271	105,023	71,543	106,632
投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円	-60,914	4,127	-23,715	-44,057	-60,881	-62,553	-100,562	-58,495	2,694	-59,430	-18,515
財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円	-49,803	-63,856	-41,726	-39,633	-35,981	-31,539	15,450	-19,157	-54,729	-62,906	-53,023
1株当たり純資産	円	897.18	1,033.49	1,071.24	1,147.91	1,245.91	1,307.75	1,333.76	1,485.89	1,519.19	1,642.67	1,880.30
1株当たり当期純利益	円	80.13	104.73	115.08	126.13	133.80	141.74	128.80	91.92	83.17	159.19	183.48
1株当たり配当金	円	23	27	30	35	40	44	46	47	49	59	74
配当性向	%	28.7	25.8	26.1	27.7	29.9	31.0	35.7	51.1	58.9	37.0	40.3

※1 2022年度第3四半期連結会計期間より、シナジー拡大に向けた事業ポートフォリオの適正化のため、従来「高機能プラスチック」の区分に含めていた耐火材料事業、CPVC関連事業、クロスウェーブ製品を「環境・ライフライン」セグメントに区分を変更すると共に、従来「環境・ライフライン」の区分に含めていた積水成型工業、SEKISUI KYDEXを「高機能プラスチック」セグメントに区分変更しています。

※2 2019年度より高機能プラスチックからメディカルを分離（メディカルは2017年度以前は高機能プラスチックを含む）

※3 その他：定置型リチウムイオン電池事業、バイオリファイナリー事業、R&Dなど

財務・非財務の主なデータ

財務データ

	(単位)	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
経営指標												
総還元性向	%	52.9	54.0	55.5	54.5	55.1	53.0	58.1	80.4	84.6	76.5	61.0
自己資本配当率(DOE)	%	2.7	2.8	2.8	3.1	3.3	3.4	3.5	3.3	3.3	3.7	4.2
自己資本比率	%	47.5	53.3	55.9	58.2	59.1	59.3	55.1	58.0	56.3	57.4	59.9
流動比率	%	127.4	139.8	138.0	160.7	153.6	151.0	147.2	179.1	184.8	189.5	198.9
固定比率	%	102.1	97.2	95.9	86.9	91.0	91.2	100.8	96.6	87.4	86.0	80.5
有利子負債	百万円	94,010	63,120	52,338	43,734	46,326	53,848	117,665	138,168	122,557	120,459	120,725
有利子負債自己資本比率	%	20.6	12.2	10.0	8.0	7.9	8.9	19.3	20.7	18.2	17.1	15.2
インタレスト・カバレッジ・レシオ	倍	33.2	51.7	64.5	100.4	109.9	113.5	85.3	58.2	120.4	110.8	90.5
総資産回転率	回	1.19	1.15	1.15	1.13	1.14	1.13	1.06	0.94	0.99	1.02	0.98
棚卸資産回転率	回	7.50	7.09	7.11	7.00	6.84	6.30	5.52	4.80	4.96	4.68	4.30
有形固定資産回転率	回	4.51	4.31	4.11	4.01	4.09	3.88	3.49	3.07	3.23	3.35	3.26
研究開発費売上高比率	%	2.50	2.65	2.89	3.21	3.34	3.40	3.29	3.32	3.20	3.26	3.32
自己資本当期純利益率(ROE)	%	9.4	10.9	10.9	11.3	11.2	11.1	9.7	6.5	5.5	10.0	10.4
総資産経常利益率(ROA)	%	8.9	9.1	8.5	9.7	9.7	9.2	8.2	5.6	8.3	8.6	8.3
投下資本利益率(ROIC)	%							7.7	5.4	7.3	7.6	7.3
EBITDA	百万円	119,875	119,316	126,714	133,437	137,665	137,324	133,231	116,647	137,584	142,099	147,072
株価収益率(PER)	倍	13.39	14.89	12.04	14.83	13.87	12.55	11.17	23.12	21.15	11.78	12.15
株価純資産倍率(PBR)	倍	1.20	1.51	1.29	1.63	1.49	1.36	1.07	1.43	1.16	1.14	1.19
従業員1人当たり売上高	万円	4,913	4,744	4,588	4,544	4,512	4,347	4,222	3,943	4,369	4,666	4,674
従業員1人当たり営業利益	万円	365	365	375	411	404	364	328	251	335	344	351

総還元性向=(自己株式取得額+配当金総額)/当期純利益

自己資本配当率(DOE)=配当金総額/期中平均自己資本

自己資本比率=自己資本/総資産

流動比率=流動資産/流動負債

固定比率=固定資産/自己資本

有利子負債自己資本比率=有利子負債/自己資本

インタレスト・カバレッジ・レシオ=(営業利益+受取利息・配当金)/支払利息・割引料

総資産回転率=売上高/期中平均総資産

棚卸資産回転率=売上高/期中平均棚卸資産

有形固定資産回転率=売上高/期中平均有形固定資産

研究開発費売上高比率=研究開発費/売上高

自己資本当期純利益率(ROE)=親会社株主に帰属する当期純利益/期中平均自己資本

総資産経常利益率(ROA)=経常利益/期中平均総資産

投下資本利益率(ROIC)=税引後営業利益/期中平均投下資本(固定資産+運転資本)

EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費

株価収益率(PER)=年度末株価/1株当たり当期純利益

株価純資産倍率(PBR)=年度末株価/1株当たり純資産

従業員1人当たり売上高=売上高/期初と期末従業員数の平均

従業員1人当たり営業利益=営業利益/期初と期末従業員数の平均

財務データの詳細はFACT BOOKをご覧ください。 <https://www.sekisui.co.jp/ir/document/factbook/>

財務・非財務の主なデータ

非財務データ

サステナビリティ貢献製品	(単位)	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
売上高比率	%	58.3	60.6	66.7	73.1	75.6
売上高	億円	6,583	6,403	7,724	9,089	9,502
(住宅)	億円	3,740	3,529	3,938	4,486	4,343
(環境・ライフライン)	億円	1,015	932	1,013	1,521	1,628
(高機能プラスチック)	億円	1,100	1,219	1,869	2,185	2,602
(メディカル+その他)	億円	727	722	904	896	929
サステナビリティ貢献製品の登録件数	件	5	12	28	18	11

人的資本						
連結従業員数	人	27,003	26,577	26,419	26,838	26,929
地域別						
(日本)	人	19,727	19,800	19,616	20,015	19,856
(北米)	人	1,970	1,744	1,748	1,989	2,282
(欧州)	人	977	1,014	1,047	1,051	1,053
(アジア・大洋州)	人	4,329	4,019	4,008	3,783	3,738
セグメント別						
(住宅)	人	10,937	11,182	11,017	11,368	10,991
(環境・ライフライン)	人	5,242	4,959	4,897	4,537	4,640
(高機能プラスチック)	人	8,078	7,541	7,506	7,964	8,111
(メディカル)	人	2,050	2,160	2,214	2,127	2,264
ダイバーシティ(単体)						
新卒女性採用比率 ^{*1}	%	26.7	34.1	22.2	28.1	31.4
キャリア採用比率/うち女性比率 ^{*2*3}	%	20.1/12.1	15.4/8.7	21.4/13.6	39.9/15.3	42.4/16.7
女性管理職比率	%	4.1	4.3	4.3	4.5	4.9
女性取締役比率(株主総会終了時点)	%	11.1	10.0	10.0	25.0	25.0
障がい者雇用率 ^{*3}	%	2.9	2.7	2.5	2.3	2.4
育児休職取得率 女性/男性	%	100/39.0	95.8/34.6	100/47.3	100/68.1	97.1/69.8
定着率(単体) ^{*4}	%	98.0	98.0	97.5	97.3	97.5
キャリア形成・人材育成						
挑戦行動発現度 ^{*5}	%	-	-	51	47	48
グループ内公募実績 異動人数/募集人数	人	28/62	28/54	70/80	45/101	41/122
グループ内公募型研修(変革塾)参加者数	人	69	実施なし	102	102	54
正社員一人当たり研修受講時間(単体) ^{*6}	時間	9.4	6.3	7.1	6.1	6.2
後継者候補準備率 ^{*7}	%	-	-	50.5	67.7	92.4

※1 新卒採用:社会人未経験で学校(大学・大学院等)卒業後に初めて入社した社員 ※2 キャリア採用(経験者採用)比率:全採用者に占めるキャリア採用者の比率 ※3 精度向上のため、過去に遡り数値を変更しています。

※4 定着率:1-(当該年度の離職者÷4月時点の在籍者)×100 ※5 「私は「Vision 2030」の実現に向けた具体的な挑戦行動を起こしている」という設問に対して、「あてはまる」「ややあてはまる」と回答した割合 ※6 積水化学コーポレート人事部で開催している研修

※7 ビジネスリーダー最上位ポストの後継者候補率

非財務データの詳細はサステナビリティレポートをご覧ください。

財務・非財務の主なデータ

非財務データ

環境 ^{※1}	(単位)	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023
サプライチェーン全体でのGHG排出量	千トン-CO ₂	4,986	4,674	5,086	4,573	4,340
Scope1+Scope2	千トン-CO ₂	867	751	743	655	583
うち国内	千トン-CO ₂	341.8	304.3	296.4	256.0	234.8
うち海外	千トン-CO ₂	525.3	446.9	446.9	399.2	348.3
Scope3	千トン-CO ₂	4,119	3,923	4,343	3,918	3,757
生産時のエネルギー使用量(国内)	TJ	3,451	3,281	3,507	3,258	3,130
生産時のエネルギー使用量(海外)	TJ	6,766	5,842	6,922	6,658	6,530
購入電力の再生可能エネルギー比率	%	0.3	7.2	19.7	36.4	49.5
生産事業所の廃棄物発生量	千トン	70.9	67.6	68.9	71.2	64.9
生産事業所の廃棄物リサイクル量	千トン	61.9	58.4	63.2	63.1	58.0
住宅新築時の廃棄物発生量(国内)	トン/棟	2.38	2.49	2.23	2.17	2.04
生産事業所の取水量(国内)	千m ³	14,146	13,719	14,247	13,449	13,276
生産事業所の取水量(海外)	千m ³	6,522	6,167	7,290	7,319	7,571
COD排出量(国内)	トン	73.9	62.1	69.5	58.7	71.1
VOCの大気排出量(国内)	トン	676	680	609	560	1,028

※1 精度向上のため、過去に遡り数値を変更しています。

内部統制						
安全						
労働災害件数(うち死亡労災事故)	件	70 (0)	75 (1)	68 (0)	74 (0)	74 (0)
設備起因災害発生件数(うち重大設備事故)	件	7 (0)	7 (0)	4 (0)	4 (0)	8 (0)
度数率 ^{※2}		0.42	0.20	0.39	0.29	0.96
品質						
重要品質問題発生件数	件	1	2	1	2	1
外部損失費(FY2020=100) ^{※3}		-	100	97	79	79
法務/倫理・会計						
重大なコンプライアンス違反および過失	件	-	0	0	0	0
情報管理						
サイバーセキュリティインシデント ^{※4}	件	-	-	0	0	0

※2 当該年度(4月～翌年3月)の総労働時間1,000,000時間当たりの休業災害死傷者数

※3 製品に関するクレーム対応の費用

※4 外部からのサイバー攻撃を起因としたウイルス感染、情報漏洩、基幹システム停止等のうち重大な影響を及ぼすもの

会社情報・株式情報 (2024年3月31日現在)

積水化学工業株式会社

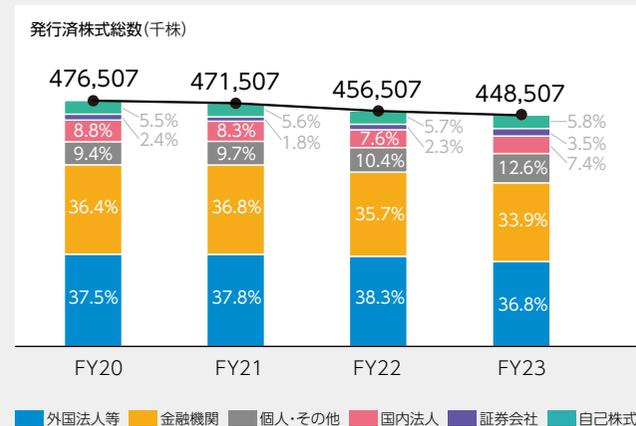
大阪本社	大阪市北区西天満2丁目4番4号
東京本社	東京都港区虎ノ門2丁目10番4号
設立年月日	1947年3月3日
連結従業員	26,929名
連結子会社	143社
持分法適用関連会社	6社
資本金	1,000億237万5,657円
事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
会計監査人	有限責任 あずさ監査法人
上場取引所	東京
証券コード	4204
株主数	55,658名
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
発行済株式数	448,507,285株

2023年度における社外からの主な評価

ESG指数

- ・DJSI [World Index] 選定
- ・FTSE4Good Index Series 選定
- ・FTSE Blossom Japan Index 選定
- ・FTSE Blossom Japan Sector Relative Index 選定
- ・Morningstar Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index 選定
- ・MSCI ESG Leaders Indexes 選定
- ・MSCI 日本株ESGセレクト・リーダーズ指数 選定
- ・MSCI 日本株女性活躍指数 (WIN) 選定
- ・S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数 選定

発行済株式数と所有者別分布推移



環境

- ・CDP 2023年「気候変動」「水セキュリティ」両部門でAリスト企業に選定
- ・GHG削減の「1.5°C目標」で「SBT (Science Based Targets) イニシアチブ」の認証を再取得 (2023年3月)



統合報告書2024の発行にあたって



上 脇 太

代表取締役 専務執行役員
ESG経営推進部及び新事業開発部担当、
経営戦略部長

積水化学グループは、社会課題の解決に挑み続ける企業として、「先取り」「加工」「変革」という強みを活かし、イノベーションによる「サステナビリティ貢献製品」の創出を通じて、社会へ「未来につづく安心」という価値を届けています。本統合報告書では、「サステナビリティ貢献製品」のインパクトを競争力へと転換すると共に非財務資本を増強していくことで、持続的な企業価値向上と株主価値の最大化を目指すという当社グループ独自のストーリーについて説明しています。編集にあたっては、機関投資家の皆さまと対話する中でお寄せいただいたご提言やご意見を可能な限り反映するよう努めました。

本統合報告書を当社グループをより深くご理解いただくためのツールとして、また建設的な対話の一助としてご活用いただければ幸いです。今後も投資家の皆さまに当社の状況や成長戦略について丁寧かつわかりやすい説明を心掛けると共に、企業価値向上に取り組んでまいります。

積水化学工業株式会社

〒105-8566 東京都港区虎ノ門2-10-4

<https://www.sekisui.co.jp/>

お問い合わせ先

経営戦略部 IRグループ

<https://www.sekisui.co.jp/ir/support/form/>