

# FACT BOOK 2020

積水化学工業株式会社

2020年8月版

## 目次

|                 |    |
|-----------------|----|
| 財務ハイライト         | 1  |
| 連結貸借対照表         | 2  |
| 連結損益計算書         | 4  |
| 連結包括利益計算書       | 5  |
| 連結キャッシュ・フロー計算書  | 6  |
| セグメント情報         | 7  |
| 事業セグメント         | 7  |
| 事業セグメント(四半期ベース) | 8  |
| 海外売上高           | 8  |
| *百万円未満切り捨て      |    |
| 株式情報            | 9  |
| 会社概要            | 10 |



## 財務ハイライト(11年)

| (年度)            | 2009    | 2010    | 2011    | 2012*     | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
|-----------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>業績推移</b>     |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高             | 858,514 | 915,492 | 965,090 | 1,032,431 | 1,110,851 | 1,112,748 | 1,096,317 | 1,065,776 | 1,107,429 | 1,142,713 | 1,129,254 |
| 営業利益            | 35,955  | 49,335  | 54,610  | 59,621    | 82,541    | 85,764    | 89,823    | 96,476    | 99,231    | 95,686    | 87,768    |
| 経常利益            | 31,076  | 48,292  | 54,158  | 60,670    | 83,310    | 87,978    | 81,213    | 91,513    | 93,929    | 93,146    | 86,996    |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 11,627  | 23,574  | 28,116  | 30,174    | 41,190    | 52,995    | 56,653    | 60,850    | 63,459    | 66,093    | 58,931    |
| 包括利益            | -       | 5,705   | 24,652  | 77,437    | 57,944    | 91,587    | 37,080    | 57,638    | 73,898    | 55,648    | 36,420    |
| 売上高営業利益率(%)     | 4.2     | 5.4     | 5.7     | 5.8       | 7.4       | 7.7       | 8.2       | 9.1       | 9.0       | 8.4       | 7.8       |

## 資産、負債及び資本

|                |         |         |         |         |         |         |         |         |         |           |           |
|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| 総資産            | 787,261 | 790,189 | 827,103 | 901,564 | 961,009 | 968,011 | 936,043 | 943,640 | 994,137 | 1,023,706 | 1,102,352 |
| 純資産            | 351,706 | 350,045 | 363,299 | 433,228 | 473,555 | 535,292 | 544,156 | 570,549 | 612,757 | 632,746   | 634,275   |
| 自己資本           | 342,042 | 339,736 | 351,652 | 418,583 | 456,819 | 516,312 | 523,057 | 549,344 | 587,766 | 607,123   | 609,309   |
| 自己資本比率(%)      | 43.4    | 43.0    | 42.5    | 46.4    | 47.5    | 53.3    | 55.9    | 58.2    | 59.1    | 59.3      | 55.3      |
| 流動比率(%)        | 120.4   | 126.0   | 123.5   | 131.1   | 127.4   | 139.8   | 138.0   | 160.7   | 153.6   | 151.0     | 147.2     |
| 固定比率(%)        | 129.7   | 120.9   | 121.4   | 110.3   | 102.1   | 97.2    | 95.9    | 86.9    | 91.0    | 91.2      | 100.2     |
| 有利子負債          | 133,085 | 124,508 | 127,188 | 115,320 | 94,010  | 63,120  | 52,338  | 43,734  | 46,326  | 53,848    | 117,665   |
| 有利子負債自己資本比率(%) | 38.9    | 36.6    | 36.2    | 27.6    | 20.6    | 12.2    | 10      | 8.0     | 7.9     | 8.9       | 19.3      |
| 総資産回転率(回)      | 1.11    | 1.16    | 1.19    | 1.19    | 1.19    | 1.15    | 1.15    | 1.13    | 1.14    | 1.13      | 1.06      |
| 棚卸資産回転率(回)     | 7.56    | 8.14    | 7.71    | 7.57    | 7.50    | 7.09    | 7.11    | 7.00    | 6.84    | 6.30      | 5.52      |
| 有形固定資産回転率(回)   | 3.46    | 3.71    | 4.13    | 4.38    | 4.51    | 4.31    | 4.11    | 4.01    | 4.09    | 3.88      | 3.49      |

## キャッシュ・フロー

|                  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |          |
|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 74,983  | 64,197  | 66,652  | 71,016  | 97,720  | 67,760  | 71,389  | 108,229 | 82,272  | 85,213  | 92,647   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | -55,496 | -46,051 | -70,727 | -31,133 | -60,914 | 4,127   | -23,715 | -44,057 | -60,881 | -62,553 | -100,562 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | -5,749  | -5,197  | -16,077 | -30,520 | -49,803 | -63,856 | -41,726 | -39,633 | -35,981 | -31,539 | 15,450   |
| フリーキャッシュ・フロー     | 15,126  | 12,602  | -12,332 | 30,650  | 24,915  | 58,810  | 33,375  | 48,107  | 2,325   | 2,043   | -30,317  |

## 資本的支出、減価償却費及び研究開発費

|               |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 資本的支出         | 44,049 | 25,269 | 33,076 | 36,842 | 41,827 | 46,993 | 49,740 | 43,868 | 53,518 | 73,595 | 66,667 |
| 減価償却費         | 34,525 | 34,530 | 35,102 | 34,895 | 34,376 | 31,203 | 34,735 | 34,843 | 36,016 | 38,789 | 42,209 |
| のれん償却費        | 3,083  | 2,730  | 3,422  | 3,232  | 2,957  | 2,348  | 2,156  | 2,118  | 2,416  | 2,848  | 3,253  |
| 研究開発費         | 24,010 | 24,694 | 25,611 | 25,894 | 27,720 | 29,452 | 31,693 | 34,169 | 36,974 | 38,838 | 37,146 |
| 研究開発費売上高比率(%) | 2.80   | 2.70   | 2.65   | 2.51   | 2.50   | 2.65   | 2.89   | 3.21   | 3.34   | 3.40   | 3.29   |

## 1株当たりデータ

|                 |        |        |        |        |        |         |         |          |          |          |          |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|
| 1株当たり純資産(円)     | 651.08 | 650.83 | 682.46 | 810.76 | 897.18 | 1033.49 | 1071.24 | 1,147.91 | 1,245.91 | 1,307.75 | 1,333.88 |
| 1株当たり当期純利益(円)   | 22.13  | 44.92  | 53.96  | 58.53  | 80.13  | 104.73  | 115.08  | 126.13   | 133.80   | 141.74   | 128.25   |
| 1株当たり配当金(円)     | 10     | 13     | 15     | 18     | 23     | 27      | 30      | 35       | 40       | 44       | 46       |
| 配当性向(%)         | 45.2   | 28.9   | 27.8   | 30.8   | 28.7   | 25.8    | 26.1    | 27.7     | 29.9     | 31.0     | 35.9     |
| DOE(自己資本配当率)(%) | 1.6    | 2.0    | 2.3    | 2.4    | 2.7    | 2.8     | 2.8     | 3.1      | 3.3      | 3.4      | 3.5      |

## その他のデータ

|                     |        |        |        |        |         |         |         |         |         |         |         |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| ROE(自己資本当期純利益率)(%)  | 3.5    | 6.9    | 8.1    | 7.8    | 9.4     | 10.9    | 10.9    | 11.3    | 11.2    | 11.1    | 9.7     |
| ROA(総資産経常利益率)(%)    | 4.0    | 6.1    | 6.7    | 7.0    | 8.9     | 9.1     | 8.5     | 9.7     | 9.7     | 9.2     | 8.2     |
| EBITDA              | 73,564 | 86,597 | 93,135 | 97,749 | 119,875 | 119,316 | 126,714 | 133,437 | 137,665 | 137,324 | 133,231 |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍) | 15.2   | 19.8   | 20.7   | 21.7   | 33.2    | 51.7    | 64.5    | 100.4   | 109.9   | 113.5   | 85.1    |
| PER(株価収益率)(倍)       | 28.65  | 14.49  | 13.31  | 17.63  | 13.39   | 14.89   | 12.04   | 14.83   | 13.87   | 12.55   | 11.17   |
| PBR(株価純資産倍率)(倍)     | 0.97   | 1.00   | 1.05   | 1.27   | 1.20    | 1.51    | 1.29    | 1.63    | 1.49    | 1.36    | 1.07    |
| 従業員数(人)             | 19,761 | 19,770 | 20,855 | 22,202 | 23,017  | 23,886  | 23,901  | 23,006  | 26,080  | 26,486  | 27,003  |
| 従業員一人当たり売上高(万円)     | 4,346  | 4,631  | 4,751  | 4,796  | 4,913   | 4,744   | 4,588   | 4,544   | 4,512   | 4,347   | 4,222   |

自己資本比率=自己資本/総資産

流動比率=流動資産/流動負債

固定比率=固定資産/自己資本

有利子負債自己資本比率=有利子負債/自己資本

総資産回転率=売上高/期中平均総資産

棚卸資産回転率=売上高/期中平均棚卸資産

有形固定資産回転率=売上高/期中平均有形固定資産

フリーキャッシュ・フロー=営業活動CF+投資活動CF-配当支払

研究開発費売上高比率=研究開発費/売上高

DOE(自己資本配当率)=年間配当額/期中平均自己資本

ROE(自己資本当期純利益率)=親会社株主に帰属する当期純利益/期中平均自己資本

ROA(総資産経常利益率)=経常利益/期中平均総資産

EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費

インタレスト・カバレッジ・レシオ=(営業利益+受取利息・配当金)/支払利息・割引料

PER(株価収益率)=年度末株価/1株当たり当期純利益

PBR(株価純資産倍率)=年度末株価/1株当たり純資産

従業員一人当たり売上高=売上高/(期初と期末従業員数の平均)

\*2012年度:海外子会社は2012年1月~2013年3月の15ヶ月実績(2012年度より連結子会社の決算を3月期に統一)

注:「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号2018年2月16日)を2018年度期首から適用しており、2017年度数値に遡って適用しています。

## 連結貸借対照表

| (年度)              | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           | 2018             | 2019             |
|-------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| (百万円)             |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| <b>(資産の部)</b>     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| 流動資産              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| 現金及び預金            | 45,175         | 75,021         | 75,422         | 91,132         | 107,673        | 87,169         | 68,007         | 109,891        | 77,996         | 69,882           | 76,819           |
| 受取手形              | 39,783         | 38,688         | 40,797         | 42,183         | 39,643         | 40,026         | 35,168         | 32,960         | 45,959         | 44,624           | 39,436           |
| 売掛金               | 106,739        | 109,263        | 116,123        | 129,901        | 152,591        | 146,353        | 140,828        | 131,111        | 137,304        | 142,349          | 134,688          |
| 有価証券              | 20,001         | 10,501         | 21             | 1              | 0              | 0              | 107            | 1              | 0              | 0                | 0                |
| 商品及び製品            | 40,197         | 39,332         | 47,100         | 47,825         | 54,209         | 61,922         | 58,917         | 56,619         | 62,185         | 66,516           | 73,744           |
| 分譲土地              | 16,822         | 19,146         | 16,977         | 19,334         | 21,716         | 22,382         | 25,405         | 30,879         | 30,926         | 38,266           | 50,580           |
| 仕掛品               | 31,645         | 37,015         | 44,156         | 43,036         | 47,730         | 40,990         | 38,204         | 38,349         | 46,984         | 53,207           | 56,554           |
| 原材料及び貯蔵品          | 18,536         | 22,361         | 24,343         | 29,829         | 32,690         | 32,309         | 28,233         | 27,704         | 30,362         | 34,198           | 36,311           |
| 前渡金               | 759            | 633            | 1,909          | 2,354          | 1,115          | 2,733          | 4,679          | 1,687          | 1,547          | 1,950            | 2,631            |
| 前払費用              | 2,393          | 2,531          | 2,878          | 2,525          | 3,030          | 2,964          | 3,766          | 3,388          | 3,762          | 4,323            | 5,237            |
| 繰延税金資産            | 9,715          | 12,341         | 14,396         | 15,370         | 17,243         | 14,718         | 12,540         | 13,870         | -              | -                | -                |
| 短期貸付金             | 691            | 1,118          | 347            | 527            | 467            | 2,010          | 974            | 5,128          | 7,230          | 2,095            | 1,466            |
| その他               | 12,049         | 12,530         | 17,374         | 17,850         | 19,296         | 15,707         | 19,377         | 15,688         | 16,537         | 14,015           | 15,789           |
| 貸倒引当金             | -986           | -999           | -1,527         | -1,907         | -2,748         | -3,126         | -1,698         | -1,179         | -1,597         | -1,394           | -1,377           |
| <b>流動資産合計</b>     | <b>343,524</b> | <b>379,485</b> | <b>400,322</b> | <b>439,964</b> | <b>494,660</b> | <b>466,164</b> | <b>434,513</b> | <b>466,101</b> | <b>459,201</b> | <b>470,037</b>   | <b>491,883</b>   |
| 固定資産              |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| 有形固定資産            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| 建物及び構築物           | 89,395         | 85,005         | 83,601         | 84,226         | 86,451         | 88,709         | 90,767         | 88,882         | 93,140         | 101,189          | 104,206          |
| 機械装置及び運搬具         | 66,940         | 64,515         | 61,796         | 63,736         | 68,461         | 75,503         | 78,352         | 73,615         | 77,803         | 82,923           | 84,284           |
| 土地                | 69,314         | 69,184         | 67,097         | 69,810         | 69,419         | 70,055         | 71,203         | 70,426         | 73,299         | 78,266           | 79,708           |
| リース資産             | 8,044          | 7,163          | 7,220          | 7,775          | 9,045          | 9,894          | 9,402          | 10,126         | 10,146         | 10,357           | 18,520           |
| 建設仮勘定             | 17,918         | 5,516          | 6,871          | 10,288         | 13,133         | 12,370         | 12,244         | 9,388          | 14,890         | 25,400           | 38,905           |
| その他               | 5,371          | 4,867          | 4,607          | 4,816          | 5,540          | 7,324          | 8,004          | 9,323          | 10,457         | 11,318           | 11,624           |
| <b>有形固定資産合計</b>   | <b>256,985</b> | <b>236,253</b> | <b>231,194</b> | <b>240,654</b> | <b>252,051</b> | <b>263,857</b> | <b>269,974</b> | <b>261,765</b> | <b>279,738</b> | <b>309,455</b>   | <b>337,250</b>   |
| 無形固定資産            |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| のれん               | 22,909         | 19,290         | 26,711         | 21,123         | 12,893         | 10,787         | 16,783         | 14,627         | 17,640         | 16,953           | 57,346           |
| ソフトウェア            | 4,180          | 4,341          | 4,764          | 5,129          | 6,173          | 7,241          | 8,108          | 8,167          | 8,177          | 9,612            | 9,571            |
| リース資産             | 263            | 381            | 228            | 278            | 325            | 264            | 271            | 216            | 208            | 175              | 135              |
| その他               | 6,426          | 5,799          | 20,188         | 22,566         | 20,436         | 15,812         | 18,559         | 16,579         | 25,071         | 24,034           | 34,015           |
| <b>無形固定資産合計</b>   | <b>33,780</b>  | <b>29,813</b>  | <b>51,893</b>  | <b>49,098</b>  | <b>39,828</b>  | <b>34,106</b>  | <b>43,722</b>  | <b>39,591</b>  | <b>51,097</b>  | <b>50,775</b>    | <b>101,069</b>   |
| 投資その他の資産          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| 投資有価証券            | 116,582        | 105,307        | 107,925        | 146,192        | 151,724        | 182,049        | 168,262        | 156,916        | 177,707        | 163,334          | 140,862          |
| 長期貸付金             | 793            | 552            | 833            | 710            | 967            | 715            | 696            | 1,789          | 1,048          | 2,281            | 1,379            |
| 長期前払費用            | 1,244          | 1,124          | 1,433          | 1,276          | 1,177          | 1,601          | 1,421          | 1,211          | 1,519          | 1,487            | 1,394            |
| 退職給付に係る資産         | -              | -              | -              | -              | 490            | 844            | 625            | 179            | 200            | 202              | 125              |
| 繰延税金資産            | 25,191         | 27,340         | 22,670         | 12,732         | 8,964          | 7,131          | 4,925          | 4,840          | 12,078         | 12,797           | 16,536           |
| その他               | 11,093         | 11,569         | 11,813         | 12,283         | 12,222         | 12,305         | 14,424         | 13,058         | 13,587         | 15,535           | 13,884           |
| 貸倒引当金             | -1,934         | -1,258         | -982           | -1,346         | -1,078         | -764           | -2,521         | -1,815         | -2,042         | -2,200           | -2,034           |
| <b>投資その他の資産合計</b> | <b>152,970</b> | <b>144,636</b> | <b>143,693</b> | <b>171,848</b> | <b>174,468</b> | <b>203,883</b> | <b>187,833</b> | <b>176,181</b> | <b>204,099</b> | <b>193,438</b>   | <b>172,148</b>   |
| <b>固定資産合計</b>     | <b>443,736</b> | <b>410,704</b> | <b>426,780</b> | <b>461,600</b> | <b>466,349</b> | <b>501,847</b> | <b>501,530</b> | <b>477,538</b> | <b>534,935</b> | <b>553,669</b>   | <b>610,468</b>   |
| <b>資産合計</b>       | <b>787,261</b> | <b>790,189</b> | <b>827,103</b> | <b>901,564</b> | <b>961,009</b> | <b>968,011</b> | <b>936,043</b> | <b>943,640</b> | <b>994,137</b> | <b>1,023,706</b> | <b>1,102,352</b> |

注:「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号2018年2月16日)を2018年度期首から適用しており、2017年度数値に遡って適用しています。

## 連結貸借対照表

(百万円)

| (年度)                 | 2009           | 2010           | 2011           | 2012           | 2013           | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           | 2018             | 2019             |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| <b>(負債の部)</b>        |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| 流動負債                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| 支払手形                 | 8,783          | 7,324          | 6,777          | 7,797          | 8,453          | 7,541          | 5,021          | 4,320          | 4,972          | 4,268            | 3,002            |
| 電子記録債務               | -              | -              | 3,540          | 4,963          | 6,520          | 6,886          | 14,781         | 22,116         | 26,639         | 27,626           | 26,859           |
| 買掛金                  | 113,181        | 118,027        | 121,028        | 125,403        | 133,861        | 121,544        | 105,232        | 93,684         | 99,208         | 98,546           | 101,914          |
| 短期借入金                | 28,001         | 40,325         | 40,636         | 47,590         | 44,146         | 25,830         | 22,899         | 13,274         | 10,974         | 7,685            | 8,446            |
| コマーシャル・ペーパー          | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 7,000          | 17,000           | 28,000           |
| 1年内償還予定の社債           | 10,000         | -              | -              | -              | 10,000         | -              | 10,016         | 16             | 16             | 16               | 19               |
| リース債務                | 3,627          | 3,102          | 3,019          | 2,953          | 2,907          | 3,169          | 3,227          | 3,413          | 3,317          | 3,607            | 4,694            |
| 未払費用                 | 25,119         | 27,257         | 28,083         | 29,977         | 32,056         | 36,244         | 38,242         | 39,115         | 40,942         | 41,400           | 41,097           |
| 未払法人税等               | 8,342          | 9,107          | 15,282         | 6,747          | 18,286         | 13,184         | 5,686          | 12,361         | 11,109         | 10,968           | 11,855           |
| 繰延税金負債               | 123            | 162            | 163            | 225            | 371            | 44             | -              | -              | -              | -                | -                |
| 賞与引当金                | 13,188         | 14,308         | 14,887         | 15,410         | 17,250         | 16,570         | 16,745         | 16,740         | 16,886         | 17,918           | 18,162           |
| 役員賞与引当金              | 227            | 223            | 233            | 207            | 261            | 258            | 259            | 308            | 343            | 272              | 275              |
| 完成工事補償引当金            | 1,286          | 1,127          | 1,223          | 1,223          | 1,132          | 1,161          | 1,209          | 1,222          | 1,191          | 1,311            | 1,382            |
| 株式給付引当金              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 133            | 138            | 133              | 166              |
| 事業譲渡損失引当金            | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 3,241          | -              | -              | -                | -                |
| 前受金                  | 37,812         | 44,153         | 47,555         | 49,123         | 57,365         | 43,204         | 40,534         | 41,623         | 38,798         | 43,069           | 42,180           |
| その他                  | 35,580         | 35,981         | 41,587         | 43,915         | 55,752         | 57,785         | 47,845         | 41,750         | 37,511         | 37,356           | 46,155           |
| <b>流動負債合計</b>        | <b>285,275</b> | <b>301,101</b> | <b>324,017</b> | <b>335,539</b> | <b>388,365</b> | <b>333,426</b> | <b>314,944</b> | <b>290,081</b> | <b>299,050</b> | <b>311,180</b>   | <b>334,212</b>   |
| 固定負債                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| 社債                   | 10,000         | 10,000         | 20,000         | 20,000         | 10,000         | 10,000         | 69             | 10,052         | 10,036         | 10,019           | 40,000           |
| 長期借入金                | 76,761         | 66,702         | 59,083         | 39,650         | 20,459         | 17,111         | 9,569          | 9,991          | 7,966          | 8,603            | 22,368           |
| リース債務                | 4,694          | 4,378          | 4,449          | 5,126          | 6,496          | 7,009          | 6,555          | 6,985          | 7,016          | 6,916            | 14,137           |
| 繰延税金負債               | 4,397          | 4,949          | 3,916          | 5,104          | 4,923          | 10,591         | 3,782          | 3,364          | 4,750          | 3,860            | 4,291            |
| 退職給付引当金              | 48,608         | 47,761         | 46,909         | 57,274         | -              | -              | -              | -              | -              | -                | -                |
| 退職給付に係る負債            | -              | -              | -              | -              | 51,100         | 48,637         | 51,455         | 47,069         | 46,501         | 44,585           | 47,170           |
| 株式給付引当金              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | 135            | 282            | 395              | 479              |
| その他                  | 5,816          | 5,249          | 5,426          | 5,640          | 6,109          | 5,941          | 5,509          | 5,410          | 5,774          | 5,398            | 5,416            |
| <b>固定負債合計</b>        | <b>150,279</b> | <b>139,042</b> | <b>139,786</b> | <b>132,797</b> | <b>99,089</b>  | <b>99,291</b>  | <b>76,942</b>  | <b>83,009</b>  | <b>82,328</b>  | <b>79,779</b>    | <b>133,864</b>   |
| <b>負債合計</b>          | <b>435,554</b> | <b>440,143</b> | <b>463,803</b> | <b>468,336</b> | <b>487,454</b> | <b>432,718</b> | <b>391,887</b> | <b>373,090</b> | <b>381,379</b> | <b>390,960</b>   | <b>468,076</b>   |
| <b>(純資産の部)</b>       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| 株主資本                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| 資本金                  | 100,002        | 100,002        | 100,002        | 100,002        | 100,002        | 100,002        | 100,002        | 100,002        | 100,002        | 100,002          | 100,002          |
| 資本剰余金                | 109,307        | 109,307        | 109,288        | 109,234        | 109,234        | 109,234        | 109,183        | 109,192        | 109,031        | 109,221          | 109,273          |
| 利益剰余金                | 154,353        | 172,689        | 192,856        | 209,280        | 240,231        | 265,246        | 295,659        | 341,009        | 374,101        | 408,008          | 433,017          |
| 自己株式                 | -10,839        | -13,017        | -17,352        | -11,577        | -20,347        | -21,770        | -25,970        | -40,969        | -42,461        | -44,337          | -44,139          |
| <b>株主資本合計</b>        | <b>352,823</b> | <b>368,982</b> | <b>384,795</b> | <b>406,939</b> | <b>429,120</b> | <b>452,712</b> | <b>478,874</b> | <b>509,234</b> | <b>540,673</b> | <b>572,894</b>   | <b>598,153</b>   |
| その他の包括利益累計額          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                  |                  |
| その他有価証券評価差額金         | -1,037         | -8,202         | -7,556         | 17,778         | 19,001         | 43,713         | 40,054         | 39,463         | 46,346         | 36,828           | 27,463           |
| 繰延ヘッジ損益              | 74             | -123           | -16            | 47             | 7              | 33             | -116           | -52            | -49            | -32              | -16              |
| 土地再評価差額金             | 199            | 199            | 260            | 260            | 261            | 301            | 321            | 321            | 321            | 321              | 321              |
| 為替換算調整勘定             | -10,017        | -21,119        | -25,830        | -6,443         | 6,959          | 16,417         | 5,817          | 941            | 3,116          | 2,123            | -8,193           |
| 退職給付に係る調整累計額         | -              | -              | -              | -              | 1,468          | 3,133          | -1,894         | -565           | -2,643         | -5,011           | -8,419           |
| <b>その他の包括利益累計額合計</b> | <b>-10,781</b> | <b>-29,245</b> | <b>-33,143</b> | <b>11,642</b>  | <b>27,698</b>  | <b>63,599</b>  | <b>44,182</b>  | <b>40,109</b>  | <b>47,092</b>  | <b>34,229</b>    | <b>11,155</b>    |
| 新株予約権                | 503            | 611            | 474            | 306            | 267            | 414            | 512            | 418            | 271            | 156              | 64               |
| 非支配株主持分              | 9,160          | 9,697          | 11,173         | 14,339         | 16,468         | 18,566         | 20,586         | 20,787         | 24,720         | 25,465           | 24,901           |
| <b>純資産合計</b>         | <b>351,706</b> | <b>350,045</b> | <b>363,299</b> | <b>433,228</b> | <b>473,555</b> | <b>535,292</b> | <b>544,156</b> | <b>570,549</b> | <b>612,757</b> | <b>632,746</b>   | <b>634,275</b>   |
| <b>負債純資産合計</b>       | <b>787,261</b> | <b>790,189</b> | <b>827,103</b> | <b>901,564</b> | <b>961,009</b> | <b>968,011</b> | <b>936,043</b> | <b>943,640</b> | <b>994,137</b> | <b>1,023,706</b> | <b>1,102,352</b> |

注:「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号2018年2月16日)を2018年度期首から適用しており、2017年度数値に遡って適用しています。

## 連結損益計算書

|                 | (百万円)   |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
|-----------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| (年度)            | 2009    | 2010    | 2011    | 2012*     | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
| 売上高             | 858,514 | 915,492 | 965,090 | 1,032,431 | 1,110,851 | 1,112,748 | 1,096,317 | 1,065,776 | 1,107,429 | 1,142,713 | 1,129,254 |
| 売上原価            | 606,123 | 645,468 | 679,528 | 729,971   | 774,753   | 775,130   | 750,513   | 712,258   | 745,346   | 774,647   | 766,551   |
| 売上総利益           | 252,390 | 270,023 | 285,562 | 302,460   | 336,097   | 337,617   | 345,804   | 353,517   | 362,082   | 368,065   | 362,702   |
| 販売費及び一般管理費      | 216,434 | 220,688 | 230,951 | 242,838   | 253,555   | 251,853   | 255,981   | 257,040   | 262,850   | 272,378   | 274,933   |
| 営業利益            | 35,955  | 49,335  | 54,610  | 59,621    | 82,541    | 85,764    | 89,823    | 96,476    | 99,231    | 95,686    | 87,768    |
| 営業外収益           |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 受取利息            | 790     | 646     | 695     | 909       | 1,029     | 936       | 859       | 748       | 963       | 1,072     | 957       |
| 受取配当金           | 2,021   | 1,533   | 1,795   | 2,075     | 3,094     | 4,100     | 3,791     | 3,828     | 3,952     | 4,444     | 4,363     |
| 持分法による投資利益      | 1,498   | 1,739   | 1,774   | 1,249     | 2,070     | 2,263     | 2,226     | 2,485     | 2,508     | 2,450     | 2,893     |
| 為替差益            | -       | -       | -       | 4,827     | 3,273     | 7,395     | -         | -         | -         | 1,018     | 178       |
| 雑収入             | 2,986   | 3,785   | 5,396   | 4,134     | 4,364     | 3,788     | 2,842     | 5,060     | 4,506     | 2,958     | 3,417     |
| 営業外収益合計         | 7,295   | 7,704   | 9,662   | 13,195    | 13,832    | 18,484    | 9,720     | 12,122    | 11,931    | 11,944    | 11,809    |
| 営業外費用           |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 支払利息            | 2,253   | 2,297   | 2,432   | 2,550     | 2,266     | 1,430     | 1,147     | 610       | 533       | 480       | 695       |
| コマーシャル・ペーパー利息   | 27      | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| 売上割引            | 277     | 305     | 332     | 332       | 345       | 324       | 317       | 396       | 414       | 411       | 399       |
| 為替差損            | 998     | 2,504   | 608     | -         | -         | -         | 3,155     | 808       | 2,480     | -         | -         |
| 雑支出             | 8,619   | 3,641   | 6,740   | 9,265     | 10,453    | 14,515    | 13,710    | 15,270    | 13,806    | 13,593    | 11,487    |
| 営業外費用合計         | 12,175  | 8,748   | 10,113  | 12,147    | 13,064    | 16,270    | 18,330    | 17,086    | 17,233    | 14,485    | 12,581    |
| 経常利益            | 31,076  | 48,292  | 54,158  | 60,670    | 83,310    | 87,978    | 81,213    | 91,513    | 93,929    | 93,146    | 86,996    |
| 特別利益            |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 固定資産売却益         | 1,015   | -       | 3,311   | 1,815     | -         | -         | -         | -         | 2,469     | -         | -         |
| 投資有価証券売却益       | -       | -       | -       | -         | -         | 5,084     | 10,769    | 6,935     | -         | 3,411     | 6,929     |
| 事業譲渡益           | -       | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| 特別利益合計          | 1,015   | -       | 3,311   | 1,815     | -         | 5,084     | 10,769    | 6,935     | 2,469     | 3,411     | 6,929     |
| 特別損失            |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 事業譲渡損           | -       | -       | -       | -         | -         | -         | 6,638     | 4,988     | -         | -         | -         |
| 事業譲渡損失引当金繰入額    | -       | -       | -       | -         | -         | -         | 3,241     | -         | -         | -         | -         |
| 減損損失            | 3,456   | 984     | 3,811   | 5,243     | 9,642     | 7,123     | 2,313     | 3,573     | 701       | 1,274     | 4,443     |
| 退職給付費用          | -       | -       | -       | 9,536     | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| 投資有価証券評価損       | -       | 1,109   | 987     | 2,022     | -         | -         | -         | 4,534     | -         | -         | 2,897     |
| 投資有価証券売却損       | -       | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 290       |
| 事業構造改善費用        | 2,302   | 3,967   | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| 固定資産除売却損        | 2,988   | 1,189   | 1,590   | 1,186     | 1,241     | 1,707     | 1,838     | 2,500     | 1,355     | 1,373     | 2,713     |
| その他特別損失         | -       | 1,239   | 1,840   | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -         |
| 特別損失合計          | 8,747   | 8,491   | 8,229   | 17,989    | 10,884    | 8,830     | 14,032    | 15,596    | 2,056     | 2,648     | 10,344    |
| 税金等調整前当期純利益     | 23,344  | 39,801  | 49,240  | 44,495    | 72,426    | 84,232    | 77,950    | 82,851    | 94,342    | 93,908    | 83,581    |
| 法人税、住民税及び事業税    | 11,510  | 14,025  | 21,862  | 17,241    | 29,664    | 27,938    | 15,007    | 23,396    | 23,393    | 22,261    | 22,659    |
| 法人税等調整額         | -1,000  | 1,096   | -1,667  | -3,967    | 393       | 2,005     | 5,215     | -2,446    | 4,232     | 3,167     | -39       |
| 当期純利益           | -       | 24,678  | 29,046  | 31,221    | 42,368    | 54,287    | 57,727    | 61,901    | 66,716    | 68,480    | 60,962    |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 1,207   | 1,103   | 930     | 1,047     | 1,177     | 1,292     | 1,073     | 1,050     | 3,256     | 2,386     | 2,030     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 11,627  | 23,574  | 28,116  | 30,174    | 41,190    | 52,995    | 56,653    | 60,850    | 63,459    | 66,093    | 58,931    |
| 連結会社数           | 153     | 155     | 157     | 167       | 167       | 166       | 155       | 143       | 151       | 153       | 163       |

\*2012年度：海外子会社は2012年1月～2013年3月の15ヶ月実績(2012年度より連結子会社の決算を3月期に統一)

## 連結包括利益計算書

(百万円)

| (年度)             | 2009 | 2010    | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015    | 2016   | 2017   | 2018    | 2019    |
|------------------|------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|
| 当期純利益            | -    | 24,678  | 29,046 | 31,221 | 42,368 | 54,287 | 57,727  | 61,901 | 66,716 | 68,480  | 60,962  |
| その他の包括利益         |      |         |        |        |        |        |         |        |        |         |         |
| 其他有価証券評価差額金      | -    | -7,211  | 582    | 25,099 | 954    | 23,793 | -3,480  | -1,055 | 6,144  | -9,052  | -9,448  |
| 繰延ヘッジ損益          | -    | -197    | 106    | 63     | -40    | 26     | -150    | 64     | 3      | 16      | 31      |
| 為替換算調整勘定         | -    | -11,617 | -5,194 | 20,805 | 14,389 | 10,842 | -11,828 | -5,086 | 2,364  | -923    | -11,771 |
| 退職給付に関する調整額      | -    | -       | -      | -      | -      | 1,395  | -4,570  | 1,359  | -2,217 | -2,277  | -3,297  |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | -    | 53      | 111    | 247    | 272    | 1,241  | -616    | 455    | 887    | -595    | -54     |
| その他の包括利益合計       | -    | -18,972 | -4,393 | 46,215 | 15,576 | 37,299 | -20,647 | -4,262 | 7,182  | -12,832 | -24,541 |
| 包括利益             | -    | 5,705   | 24,652 | 77,437 | 57,944 | 91,587 | 37,080  | 57,638 | 73,898 | 55,648  | 36,420  |
| 内訳:              |      |         |        |        |        |        |         |        |        |         |         |
| 親会社株主に係る包括利益     | -    | 5,110   | 24,218 | 74,960 | 55,778 | 88,895 | 37,237  | 56,777 | 70,442 | 53,230  | 35,857  |
| 非支配株主に係る包括利益     | -    | 594     | 434    | 2,476  | 2,166  | 2,691  | -156    | 861    | 3,455  | 2,417   | 562     |

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

| (年度)                     | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019     |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |          |
| 税金等調整前当期純利益              | 23,344  | 39,801  | 49,240  | 44,495  | 72,426  | 84,232  | 77,950  | 82,851  | 94,342  | 93,908  | 83,581   |
| 減価償却費                    | 34,525  | 34,530  | 35,102  | 34,895  | 34,376  | 31,203  | 34,735  | 34,843  | 36,016  | 38,789  | 42,209   |
| のれん償却額                   | 3,083   | 2,730   | 3,422   | 3,232   | 2,957   | 2,348   | 2,156   | 2,118   | 2,416   | 2,848   | 3,253    |
| 減損損失                     | 3,456   | 984     | 3,811   | 5,243   | 9,642   | 7,123   | 2,313   | 3,573   | 701     | 1,274   | 4,443    |
| 固定資産売却及び除却損益             | 2,950   | 1,106   | -1,955  | -629    | 1,241   | 1,706   | 1,837   | 2,500   | -1,114  | 1,373   | 2,713    |
| 退職給付引当金の増減額(減少:△)        | 387     | -704    | -817    | 9,902   | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -        |
| 退職給付に係る負債の増減額(減少:△)      | -       | -       | -       | -       | -3,326  | -3,165  | 2,238   | -3,827  | -997    | -1,942  | -1,056   |
| 有価証券および投資有価証券売却損益(益:△)   | -       | -       | -       | -       | -       | -5,084  | -10,769 | -6,935  | -       | -3,411  | -6,639   |
| 有価証券および投資有価証券評価損益(益:△)   | -       | 1,109   | 987     | 2,022   | -       | -       | -       | 4,534   | -       | -       | 2,897    |
| 受取利息及び受取配当金              | -2,811  | -2,179  | -2,491  | -2,984  | -4,124  | -5,037  | -4,651  | -4,576  | -4,916  | -5,517  | -5,320   |
| 支払利息                     | 2,557   | 2,602   | 2,765   | 2,882   | 2,611   | 1,754   | 1,465   | 1,006   | 947     | 892     | 1,094    |
| 持分法による投資損益(益:△)          | -1,498  | -1,739  | -1,774  | -1,249  | -2,070  | -2,263  | -2,226  | -2,485  | -2,508  | -2,450  | -2,893   |
| 事業譲渡損                    | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 6,638   | 4,988   | -       | -       | -        |
| 事業譲渡損失引当金繰入額             | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 3,241   | -       | -       | -       | -        |
| 売上債権の増減額(増加:△)           | -2,865  | -6,071  | -8,372  | -3,179  | -13,206 | 12,108  | 3,927   | -2,019  | -5,506  | -2,752  | 9,644    |
| 棚卸資産の増減額(増加:△)           | 13,293  | -13,347 | -12,194 | -1,715  | -12,424 | 1,432   | 4,562   | -7,466  | -11,787 | -21,288 | -24,309  |
| 仕入債務の増減額(減少:△)           | 753     | 9,538   | 6,318   | -1,384  | 6,139   | -14,552 | -2,818  | 1,898   | 1,350   | -2,360  | -737     |
| 前受金の増減額(減少:△)            | 4,332   | 6,359   | 2,854   | 1,730   | 8,156   | -14,249 | -2,757  | 2,203   | -2,873  | 4,271   | -1,004   |
| 預り金の増減額(△は減少)            | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -10,801 | -4,304  | -674    | -3,475  | 570      |
| その他                      | 6,395   | 2,522   | 5,087   | 3,232   | 8,886   | -24     | -8,732  | 6,837   | -2,238  | 1,549   | 1,237    |
| 小計                       | 87,904  | 77,244  | 81,987  | 96,496  | 111,284 | 97,534  | 98,310  | 115,740 | 103,157 | 101,709 | 109,685  |
| 利息及び配当金の受取額              | 3,257   | 2,616   | 2,875   | 3,420   | 4,536   | 5,650   | 5,275   | 5,264   | 5,603   | 6,308   | 6,167    |
| 利息の支払額                   | -2,546  | -2,606  | -2,753  | -3,023  | -2,626  | -1,886  | -1,488  | -1,040  | -966    | -879    | -1,133   |
| 課徴金の支払額                  | -7,965  | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -        |
| 法人税等の支払額                 | -5,667  | -13,056 | -15,455 | -25,876 | -15,474 | -33,538 | -30,707 | -11,734 | -25,521 | -21,925 | -22,071  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 74,983  | 64,197  | 66,652  | 71,016  | 97,720  | 67,760  | 71,389  | 108,229 | 82,272  | 85,213  | 92,647   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |          |
| 有形固定資産の取得による支出           | -37,061 | -21,232 | -25,963 | -29,211 | -28,580 | -34,602 | -39,444 | -35,241 | -45,526 | -60,082 | -52,683  |
| 有形固定資産の売却による収入           | 2,285   | 424     | 3,036   | 4,805   | 856     | 835     | 2,525   | 1,459   | 4,005   | 712     | 1,336    |
| 定期預金の預入による支出             | -       | -17,646 | -37,361 | -50,084 | -71,109 | -27,012 | -27,644 | -23,109 | -646    | -1,239  | -5,637   |
| 定期預金の払戻による収入             | -       | -       | 24,637  | 47,970  | 47,228  | 59,028  | 51,056  | 4,006   | 19,920  | 1,456   | 4,722    |
| 投資有価証券の取得による支出           | -1,389  | -3,154  | -1,089  | -227    | -315    | -104    | -8,314  | -2,026  | -7,470  | -2,920  | -1,034   |
| 投資有価証券の売却または償還による収入      | 2,056   | -       | 2,944   | 1,936   | 230     | 16,789  | 21,408  | 18,165  | 1,510   | 5,745   | 14,417   |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | -2,908  | -       | -16,324 | -       | -       | -       | -12,232 | -       | -22,317 | -       | -54,377  |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -4,239  | -734    | -       | -       | -        |
| 子会社株式の取得による支出            | -       | -683    | -408    | -2,322  | -4,346  | -5,878  | -1,481  | -1,630  | -5,006  | -1,908  | -45      |
| 事業の譲受による支出               | -16,288 | -       | -15,862 | -448    | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -        |
| 非支配株主からの連結子会社株式の取得による支出  | -201    | -12     | -1,127  | -92     | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -        |
| 無形固定資産の取得による支出           | -1,990  | -2,529  | -2,423  | -2,840  | -3,342  | -5,517  | -5,688  | -4,572  | -4,211  | -6,111  | -4,544   |
| 短期貸付金の増減額(増加:△)          | -       | -121    | 570     | 79      | 19      | -1,294  | -185    | -423    | -2,158  | 3,545   | -5,277   |
| その他                      | -0      | -1,096  | -1,355  | -698    | -1,554  | 1,885   | 525     | 50      | 837     | -1,752  | 2,560    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | -55,496 | -46,051 | -70,727 | -31,133 | -60,914 | 4,127   | -23,715 | -44,057 | -60,881 | -62,553 | -100,562 |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |          |
| 短期借入金の純増減額(減少:△)         | -9,007  | 29      | 2,801   | -5,860  | -115    | -6,150  | -3,443  | -1,336  | -2,828  | -1,310  | -318     |
| リース債務の返済による支出            | -5,083  | -3,944  | -3,478  | -3,459  | -3,421  | -3,822  | -3,540  | -3,817  | -3,774  | -3,858  | -5,073   |
| コマーシャルペーパーの純増減額(減少:△)    | -20,000 | -       | -       | -       | -       | -       | -       | -       | 7,000   | 10,000  | 11,000   |
| 長期借入れによる収入               | 32,545  | 14,160  | 11,513  | 4,454   | 4,981   | 4,396   | 2,611   | 3,925   | 2,003   | 2,426   | 17,165   |
| 長期借入金の返済による支出            | -4,419  | -7,755  | -25,246 | -18,717 | -31,409 | -21,203 | -6,979  | -7,987  | -3,784  | -3,812  | -2,182   |
| 社債の発行による収入               | 10,000  | -       | 10,000  | -       | -       | -       | -       | 10,000  | -       | -       | 30,000   |
| 社債の償還による支出               | -5,382  | -       | -500    | -       | -       | -10,000 | -8      | -10,016 | -16     | -16     | -19      |
| 配当金の支払額                  | -4,209  | -5,260  | -7,835  | -8,777  | -10,351 | -12,743 | -13,820 | -15,538 | -18,134 | -19,706 | -21,286  |
| 非支配株主への配当金の支払額           | -152    | -284    | -422    | -456    | -1,538  | -334    | -479    | -525    | -930    | -909    | -1,114   |
| 自己株式の取得による支出             | -       | -2,171  | -4,544  | -14     | -10,038 | -15,024 | -16,783 | -16,356 | -16,006 | -14,571 | -13,291  |
| その他                      | -40     | 29      | 1,635   | 2,310   | 2,089   | 1,026   | 717     | 2,019   | 491     | 220     | 572      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー         | -5,749  | -5,197  | -16,077 | -30,520 | -49,803 | -63,856 | -41,726 | -39,633 | -35,981 | -31,539 | 15,450   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額         | 602     | -2,488  | -971    | 3,939   | 3,071   | 3,448   | -2,879  | -1,786  | 814     | 365     | -3,072   |
| 現金及び現金同等物の増減額(減少:△)      | 14,339  | 10,459  | -21,124 | 13,302  | -9,926  | 11,480  | 3,069   | 22,752  | -13,776 | -8,514  | 4,462    |
| 現金及び現金同等物の期首残高           | 40,488  | 54,855  | 65,944  | 45,146  | 58,631  | 51,248  | 62,780  | 67,104  | 89,856  | 76,723  | 68,613   |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額     | 28      | 629     | 325     | 182     | 2,543   | 52      | 1,255   | -       | 644     | 403     | 1,646    |
| 現金及び現金同等物の期末残高           | 54,855  | 65,944  | 45,146  | 58,631  | 51,248  | 62,780  | 67,104  | 89,856  | 76,723  | 68,613  | 74,721   |



## セグメント情報

## 事業の種類別セグメント情報

(百万円)

| (年度)             | 2009    | 2010    | 2011    | 2012*     | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
|------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>住宅</b>        |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高              | 398,245 | 418,687 | 449,391 | 469,036   | 496,790   | 494,116   | 473,441   | 484,975   | 497,782   | 506,729   | 512,937   |
| 外部顧客に対する売上高      | 398,130 | 418,620 | 449,005 | 468,902   | 496,679   | 494,037   | 473,380   | 484,668   | 497,320   | 506,614   | 512,836   |
| セグメント間の内部売上高     | 115     | 66      | 386     | 134       | 111       | 78        | 61        | 307       | 462       | 114       | 101       |
| 営業利益             | 19,410  | 24,379  | 31,090  | 36,333    | 41,108    | 41,327    | 36,387    | 37,549    | 37,935    | 39,002    | 37,792    |
| 資産               | 190,323 | 196,715 | 217,455 | 239,348   | 256,121   | 249,066   | 265,481   | 277,762   | 283,296   | 315,154   | 331,761   |
| 減価償却費            | 8,065   | 7,287   | 6,995   | 6,951     | 7,722     | 6,698     | 7,958     | 8,867     | 9,296     | 9,351     | 9,447     |
| 資本的支出            | 6,405   | 5,708   | 8,566   | 12,253    | 11,142    | 9,765     | 14,350    | 13,452    | 14,392    | 17,759    | 14,955    |
| 研究開発費            | 3,980   | 3,984   | 4,108   | 4,118     | 4,717     | 4,883     | 4,758     | 4,491     | 4,625     | 4,248     | 3,886     |
| 従業員数(人)          | 8,478   | 8,637   | 8,820   | 9,775     | 9,840     | 10,442    | 10,419    | 10,447    | 10,698    | 10,891    | 10,937    |
| <b>環境・ライフライン</b> |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高              | 194,649 | 195,570 | 200,002 | 214,516   | 239,941   | 227,689   | 226,279   | 240,332   | 239,241   | 239,193   | 237,380   |
| 外部顧客に対する売上高      | 182,689 | 184,443 | 187,524 | 201,009   | 226,933   | 215,070   | 213,730   | 227,180   | 225,753   | 226,112   | 223,707   |
| セグメント間の内部売上高     | 11,960  | 11,126  | 12,477  | 13,506    | 13,008    | 12,619    | 12,548    | 13,152    | 13,487    | 13,080    | 13,672    |
| 営業利益             | -2,409  | 1,503   | 2,957   | 1,800     | 6,460     | 1,264     | 3,610     | 12,827    | 14,791    | 15,007    | 15,480    |
| 資産               | 160,321 | 161,309 | 163,958 | 180,238   | 200,277   | 198,848   | 179,088   | 193,928   | 207,139   | 216,653   | 216,898   |
| 減価償却費            | 7,614   | 6,953   | 6,584   | 6,129     | 6,083     | 6,188     | 6,430     | 6,429     | 6,399     | 6,983     | 7,823     |
| 資本的支出            | 5,059   | 5,556   | 5,116   | 7,737     | 10,473    | 15,368    | 8,451     | 6,690     | 9,786     | 13,870    | 13,578    |
| 研究開発費            | 5,736   | 5,501   | 5,347   | 5,112     | 5,118     | 5,067     | 5,311     | 5,742     | 6,063     | 5,937     | 6,228     |
| 従業員数(人)          | 4,634   | 4,447   | 4,570   | 4,887     | 5,363     | 5,453     | 5,044     | 4,789     | 4,945     | 5,139     | 5,242     |
| <b>高機能プラスチック</b> |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高              | 247,683 | 281,642 | 296,876 | 332,017   | 353,782   | 372,296   | 378,552   | 357,526   | 386,154   | 341,290   | 322,421   |
| 外部顧客に対する売上高      | 241,390 | 275,122 | 290,471 | 325,749   | 347,085   | 365,662   | 371,916   | 351,234   | 378,676   | 333,413   | 315,294   |
| セグメント間の内部売上高     | 6,293   | 6,520   | 6,404   | 6,267     | 6,696     | 6,633     | 6,636     | 6,291     | 7,478     | 7,876     | 7,126     |
| 営業利益             | 19,207  | 24,397  | 20,582  | 23,249    | 36,098    | 45,951    | 53,353    | 54,537    | 57,821    | 44,855    | 37,169    |
| 資産               | 270,652 | 257,843 | 296,296 | 321,264   | 341,171   | 357,697   | 382,440   | 388,154   | 447,487   | 343,755   | 373,054   |
| 減価償却費            | 16,112  | 17,638  | 18,798  | 19,198    | 18,405    | 16,562    | 18,117    | 17,727    | 18,019    | 16,139    | 17,933    |
| 資本的支出            | 30,690  | 12,111  | 16,694  | 14,455    | 17,645    | 17,923    | 23,484    | 20,692    | 25,715    | 32,905    | 26,576    |
| 研究開発費            | 10,730  | 11,210  | 11,919  | 13,460    | 14,626    | 15,877    | 16,727    | 18,035    | 18,933    | 16,167    | 15,329    |
| 従業員数(人)          | 5,620   | 5,655   | 6,443   | 6,545     | 6,858     | 7,051     | 7,453     | 7,269     | 9,735     | 7,795     | 8,078     |
| <b>メディカル*</b>    |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高              | -       | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 70,721    | 72,588    |
| 外部顧客に対する売上高      | -       | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 70,721    | 72,588    |
| セグメント間の内部売上高     | -       | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 0         | 0         |
| 営業利益             | -       | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 9,623     | 9,204     |
| 資産               | -       | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 116,652   | 120,420   |
| 減価償却費            | -       | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 3,064     | 3,709     |
| 資本的支出            | -       | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 4,375     | 4,641     |
| 研究開発費            | -       | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 5,066     | 5,200     |
| 従業員数(人)          | -       | -       | -       | -         | -         | -         | -         | -         | -         | 1,907     | 2,050     |
| <b>その他</b>       |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高              | 42,785  | 43,140  | 43,474  | 40,492    | 43,799    | 38,906    | 38,300    | 2,730     | 5,861     | 6,095     | 4,970     |
| 外部顧客に対する売上高      | 36,304  | 37,305  | 38,088  | 36,769    | 40,153    | 37,977    | 37,290    | 2,692     | 5,679     | 5,851     | 4,828     |
| セグメント間の内部売上高     | 6,480   | 5,835   | 5,385   | 3,723     | 3,646     | 928       | 1,010     | 38        | 182       | 243       | 141       |
| 営業利益             | 332     | -127    | -235    | -1,287    | -778      | -1,957    | -3,069    | -7,619    | -9,764    | -11,099   | -9,721    |
| 資産               | 43,606  | 42,057  | 42,907  | 41,432    | 40,940    | 37,893    | 33,430    | 11,103    | 14,427    | 16,758    | 21,820    |
| 減価償却費            | 2,032   | 1,956   | 2,003   | 1,902     | 1,534     | 1,108     | 1,312     | 837       | 1,286     | 2,271     | 2,018     |
| 資本的支出            | 716     | 1,235   | 1,938   | 1,561     | 1,468     | 2,507     | 2,451     | 2,077     | 2,540     | 3,718     | 4,909     |
| 研究開発費            | 3,562   | 3,997   | 4,235   | 3,203     | 3,258     | 3,624     | 4,896     | 5,900     | 7,352     | 7,418     | 6,501     |
| 従業員数(人)          | 832     | 840     | 821     | 783       | 736       | 706       | 715       | 227       | 408       | 435       | 358       |
| <b>消去又は全社</b>    |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高              | -24,849 | -23,548 | -24,654 | -23,632   | -23,462   | -20,260   | -20,257   | -19,789   | -21,610   | -21,316   | -21,043   |
| 営業利益             | -585    | -816    | 215     | -475      | -348      | -822      | -459      | -819      | -1,551    | -1,703    | -2,156    |
| 資産               | 122,356 | 132,263 | 106,485 | 119,280   | 122,499   | 124,506   | 75,603    | 72,692    | 41,787    | 14,731    | 38,397    |
| 減価償却費            | 700     | 694     | 721     | 712       | 631       | 645       | 916       | 980       | 1,015     | 978       | 1,277     |
| 資本的支出            | 1,176   | 658     | 762     | 835       | 1,097     | 1,428     | 1,003     | 955       | 1,084     | 966       | 2,005     |
| 従業員数(人)          | 197     | 191     | 201     | 212       | 220       | 234       | 270       | 274       | 294       | 319       | 338       |
| <b>連結</b>        |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高              | 858,514 | 915,492 | 965,090 | 1,032,431 | 1,110,851 | 1,112,748 | 1,096,317 | 1,065,776 | 1,107,429 | 1,142,713 | 1,129,254 |
| 営業利益             | 35,955  | 49,335  | 54,610  | 59,621    | 82,541    | 85,764    | 89,823    | 96,476    | 99,231    | 95,686    | 87,768    |
| 資産               | 787,261 | 790,189 | 827,103 | 901,564   | 961,009   | 968,011   | 936,043   | 943,640   | 994,137   | 1,023,706 | 1,102,352 |
| 減価償却費            | 34,525  | 34,530  | 35,102  | 34,895    | 34,376    | 31,203    | 34,735    | 34,843    | 36,016    | 38,789    | 42,209    |
| 資本的支出            | 44,049  | 25,269  | 33,076  | 36,842    | 41,827    | 46,993    | 49,740    | 43,868    | 53,518    | 73,595    | 66,667    |
| 研究開発費            | 24,010  | 24,694  | 25,611  | 25,894    | 27,720    | 29,452    | 31,693    | 34,169    | 36,974    | 38,838    | 37,146    |
| 従業員数(人)          | 19,761  | 19,770  | 20,855  | 22,202    | 23,017    | 23,886    | 23,901    | 23,006    | 26,080    | 26,486    | 27,003    |

\* 2019年度より高機能プラスチックからメディカルを分離(メディカルは2017年度以前は高機能プラスチックを含む)

\*2012年度:海外子会社は2012年1月~2013年3月の15ヶ月実績(2012年度より連結子会社の決算を3月期に統一)

注:「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号2018年2月16日)を2018年度期首から適用しており、2017年度数値に遡って適用しています。

## セグメント情報

## 事業の種類別セグメント情報(四半期ベース)

(百万円)

| (年度)                | 2018    |         |         |         | 2019    |         |         |         | 2020    |      |    |     |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|----|-----|
|                     | 1Q      | 2Q**    | 3Q      | 4Q*     | 1Q      | 2Q**    | 3Q      | 4Q*     | 1Q      | 2Q** | 3Q | 4Q* |
| <b>住宅</b>           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |      |    |     |
| 売上高                 | 94,026  | 152,837 | 110,629 | 149,237 | 107,414 | 149,511 | 113,314 | 142,698 | 96,119  |      |    |     |
| 外部顧客に対する売上高         | 94,000  | 152,804 | 110,601 | 149,208 | 107,393 | 149,483 | 113,285 | 142,675 | 96,091  |      |    |     |
| セグメント間の内部売上高        | 25      | 33      | 27      | 28      | 21      | 28      | 28      | 24      | 27      |      |    |     |
| 営業利益 / 営業損失         | -1,552  | 18,734  | 2,848   | 18,972  | 2,446   | 16,132  | 3,849   | 15,364  | 412     |      |    |     |
| <b>環境・ライフライン</b>    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |      |    |     |
| 売上高                 | 50,554  | 60,449  | 60,384  | 67,806  | 51,328  | 61,910  | 58,059  | 66,083  | 44,841  |      |    |     |
| 外部顧客に対する売上高         | 47,493  | 56,829  | 57,335  | 64,454  | 48,015  | 58,213  | 54,976  | 62,503  | 41,972  |      |    |     |
| セグメント間の内部売上高        | 3,061   | 3,620   | 3,048   | 3,351   | 3,313   | 3,696   | 3,082   | 3,580   | 2,868   |      |    |     |
| 営業利益 / 営業損失         | 1,127   | 3,210   | 4,015   | 6,654   | 1,458   | 3,987   | 3,820   | 6,214   | 19      |      |    |     |
| <b>高機能プラスチック***</b> |         |         |         |         |         |         |         |         |         |      |    |     |
| 売上高                 | 84,702  | 86,549  | 88,711  | 81,328  | 78,557  | 81,883  | 81,177  | 80,803  | 62,033  |      |    |     |
| 外部顧客に対する売上高         | 82,794  | 84,183  | 86,888  | 79,548  | 76,882  | 79,963  | 79,375  | 79,074  | 60,571  |      |    |     |
| セグメント間の内部売上高        | 1,908   | 2,365   | 1,822   | 1,780   | 1,674   | 1,921   | 1,802   | 1,729   | 1,461   |      |    |     |
| 営業利益 / 営業損失         | 11,485  | 11,589  | 11,584  | 10,196  | 8,983   | 10,753  | 9,881   | 7,551   | 2,415   |      |    |     |
| <b>メディカル***</b>     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |      |    |     |
| 売上高                 | 16,389  | 17,848  | 17,815  | 18,668  | 16,253  | 18,011  | 18,083  | 20,240  | 15,314  |      |    |     |
| 外部顧客に対する売上高         | 16,389  | 17,848  | 17,815  | 18,668  | 16,171  | 18,092  | 18,083  | 20,240  | 15,314  |      |    |     |
| セグメント間の内部売上高        | -       | 0       | 0       | 0       | 81      | -81     | 0       | 0       | -       |      |    |     |
| 営業利益 / 営業損失         | 1,742   | 2,696   | 2,743   | 2,441   | 1,662   | 2,747   | 2,218   | 2,577   | 1,118   |      |    |     |
| <b>その他</b>          |         |         |         |         |         |         |         |         |         |      |    |     |
| 売上高                 | 1,253   | 1,444   | 1,560   | 1,837   | 1,209   | 1,173   | 1,104   | 1,483   | 821     |      |    |     |
| 外部顧客に対する売上高         | 1,209   | 1,360   | 1,482   | 1,799   | 1,192   | 1,109   | 1,071   | 1,455   | 801     |      |    |     |
| セグメント間の内部売上高        | 43      | 85      | 77      | 37      | 17      | 63      | 33      | 27      | 19      |      |    |     |
| 営業利益 / 営業損失         | -2,559  | -3,109  | -3,284  | -2,147  | -2,657  | -2,664  | -2,239  | -2,161  | -1,973  |      |    |     |
| <b>消去又は全社</b>       |         |         |         |         |         |         |         |         |         |      |    |     |
| 売上高                 | -5,038  | -6,103  | -4,976  | -5,199  | -5,108  | -5,628  | -4,946  | -5,360  | -4,378  |      |    |     |
| 営業利益 / 営業損失         | -817    | -382    | -553    | 51      | -1,064  | -288    | -830    | 26      | -641    |      |    |     |
| <b>連結</b>           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |      |    |     |
| 売上高                 | 241,887 | 313,024 | 274,124 | 313,677 | 249,655 | 306,860 | 266,792 | 305,947 | 214,751 |      |    |     |
| 営業利益 / 営業損失         | 9,425   | 32,740  | 17,354  | 36,167  | 10,829  | 30,668  | 16,700  | 29,571  | 1,352   |      |    |     |

\* 第4四半期＝通期－第3四半期累計

\*\* 第2四半期＝第2四半期累計－第1四半期

\*\*\*2019年度より高機能プラスチックからメディカルを分離

## 海外売上高

(百万円)

| (年度)        | 2009    | 2010    | 2011    | 2012*     | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      |
|-------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>米国</b>   |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高         | 37,604  | 52,800  | 56,420  | 76,716    | 77,959    | 84,733    | 86,215    | 73,872    | 77,535    | 82,898    | 81,312    |
| 対連結売上高比率(%) | 4.4     | 5.8     | 5.8     | 7.4       | 7.0       | 7.6       | 7.9       | 6.9       | 7.0       | 7.3       | 7.2       |
| <b>欧州</b>   |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高         | 41,543  | 50,654  | 57,073  | 63,381    | 67,006    | 64,287    | 66,794    | 55,796    | 60,582    | 63,044    | 57,508    |
| 対連結売上高比率(%) | 4.8     | 5.5     | 5.9     | 6.1       | 6.0       | 5.8       | 6.1       | 5.2       | 5.5       | 5.5       | 5.1       |
| <b>アジア</b>  |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高         | 55,035  | 67,574  | 65,598  | 87,284    | 104,264   | 118,240   | 118,860   | 110,430   | 124,393   | 129,873   | 121,161   |
| 対連結売上高比率(%) | 6.4     | 7.4     | 6.8     | 8.5       | 9.4       | 10.6      | 10.8      | 10.4      | 11.2      | 11.4      | 10.7      |
| <b>その他</b>  |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高         | 6,800   | 8,983   | 10,433  | 10,476    | 10,242    | 9,947     | 11,355    | 11,747    | 12,475    | 14,352    | 14,672    |
| 対連結売上高比率(%) | 0.8     | 1.0     | 1.1     | 1.0       | 0.9       | 0.9       | 1.0       | 1.1       | 1.1       | 1.3       | 1.3       |
| <b>海外計</b>  |         |         |         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 売上高         | 140,983 | 180,011 | 189,524 | 237,857   | 259,471   | 277,207   | 283,224   | 251,845   | 274,985   | 290,167   | 274,653   |
| 対連結売上高比率(%) | 16.4    | 19.7    | 19.6    | 23.0      | 23.4      | 24.9      | 25.8      | 23.6      | 24.8      | 25.4      | 24.3      |
| 連結売上高       | 858,514 | 915,492 | 965,090 | 1,032,431 | 1,110,851 | 1,112,748 | 1,096,317 | 1,065,776 | 1,107,429 | 1,142,713 | 1,129,254 |

\*2012年度:海外子会社は2012年1月～2013年3月の15ヶ月実績(2012年度より連結子会社の決算を3月期に統一)

## 株価情報

| (年度)            | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>株価(円)</b>    |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 始値              | 475     | 631     | 661     | 729     | 1,028   | 1,087   | 1,544   | 1,382   | 1,882   | 1,869   | 1,819   |
| 高値              | 645     | 708     | 731     | 1,042   | 1,448   | 1,619   | 1,752   | 1,983   | 2,350   | 2,114   | 1,986   |
| 安値              | 464     | 481     | 553     | 590     | 900     | 1,002   | 1,193   | 1,215   | 1,732   | 1,532   | 1,142   |
| 終値              | 634     | 651     | 718     | 1,032   | 1,073   | 1,559   | 1,386   | 1,871   | 1,856   | 1,779   | 1,433   |
| 出来高(千株)         | 468,803 | 482,724 | 449,938 | 460,330 | 627,061 | 415,368 | 515,153 | 406,243 | 342,531 | 304,471 | 252,361 |
| 発行済み株式数(千株)     | 539,507 | 539,507 | 539,507 | 532,507 | 532,507 | 520,507 | 510,507 | 510,507 | 500,507 | 492,507 | 484,507 |
| 1株当り当期純利益(円)    | 22.13   | 44.92   | 53.96   | 58.53   | 80.13   | 104.73  | 115.08  | 126.13  | 133.80  | 141.74  | 128.25  |
| 1株当り配当金(円)      | 10      | 13      | 15      | 18      | 23      | 27      | 30      | 35      | 40      | 44      | 46      |
| 配当性向(%)         | 45.2    | 28.9    | 27.8    | 30.8    | 28.7    | 25.8    | 26.1    | 27.7    | 29.9    | 31.0    | 35.9    |
| 総還元性向(%)        | 45.2    | 38.2    | 43.7    | 30.8    | 52.9    | 54.0    | 55.5    | 54.5    | 55.1    | 53.0    | 58.4    |
| DOE(自己資本配当率)(%) | 1.6     | 2.0     | 2.3     | 2.4     | 2.7     | 2.8     | 2.8     | 3.1     | 3.3     | 3.4     | 3.5     |
| PER(株価収益率)(倍)   | 28.65   | 14.49   | 13.31   | 17.63   | 13.39   | 14.89   | 12.04   | 14.83   | 13.87   | 12.55   | 11.17   |
| PBR(株価純資産倍率)(倍) | 0.97    | 1.00    | 1.05    | 1.27    | 1.20    | 1.51    | 1.29    | 1.63    | 1.49    | 1.36    | 1.07    |

\*総還元性向=(自己株式取得額+配当総額)/当期純利益

\*DOE(自己資本配当率)=年間配当額/期中平均自己資本

\*PER(株価収益率)=年度末株価/1株当り当期純利益

\*PBR(株価純資産倍率)=年度末株価/1株当り純資産

## 大株主の状況 (2020年3月31日現在)

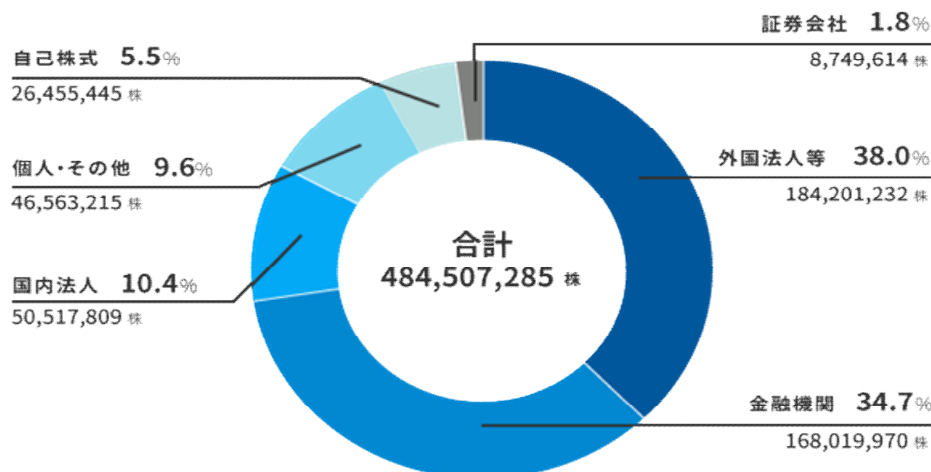
| 氏名または名称                                  | 持株数<br>(千株) | 持株比率<br>(%) |
|--|-------------|-------------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)                  | 27,996      | 6.11        |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)                | 22,356      | 4.88        |
| 旭化成株式会社                                  | 21,039      | 4.59        |
| 第一生命保険株式会社                               | 19,681      | 4.29        |
| 積水ハウス株式会社                                | 10,998      | 2.40        |
| THE BANK OF NEW YORK MELLON 140042       | 10,563      | 2.30        |
| 積水化学グループ従業員持株会                           | 9,408       | 2.05        |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)               | 8,573       | 1.87        |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口7)               | 8,570       | 1.87        |
| STATE STREET CLIENT OMNIBUS ACCOUNT OM02 | 7,441       | 1.62        |

(注1) 当社は、自己株式を26,455,445株保有していますが、上記大株主からは除いています。

(注2) 己株式には、株式付与ESOP信託(持株数323千株)、役員報酬BIP信託(持株数593千株)は含まれません。

(注3) 持株比率は発行済株式の総数から自己株式数を控除して計算しています。

## 株主の所有者別分布状況 (2020年3月31日現在)



## 会社概要

### 積水化学工業株式会社

大阪本社： 〒530-8565 大阪市北区西天満2丁目4番4号  
東京本社： 〒105-8566 東京都港区虎ノ門2丁目10番4号  
設立： 1947年3月3日  
資本金： 1,000億237万5,657円  
事業年度： 4月1日から翌年3月31日まで  
発行可能株式総数： 1,187,540,000株  
発行済株式の総数： 476,507,285株  
上場取引所： 東京

株主名簿管理人： 三菱UFJ信託銀行株式会社  
(兼 特別口座管理機関)

事務取扱場所： 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
〒541-8502 大阪市中央区伏見町3丁目6番3号

(2020年5月25日現在)