

第102回定時株主総会

2024年6月20日

積水化学工業株式会社

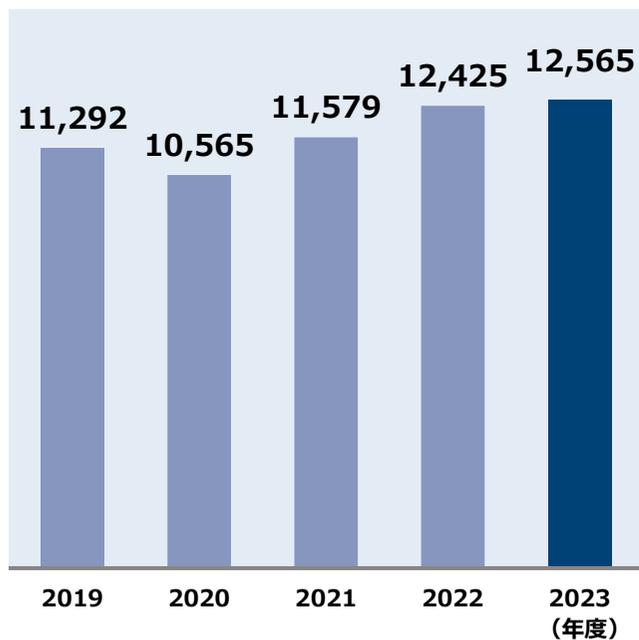
監查報告

2023年度業績



売上高
1兆2,565億円
前年度比+1.1%

(単位：億円)



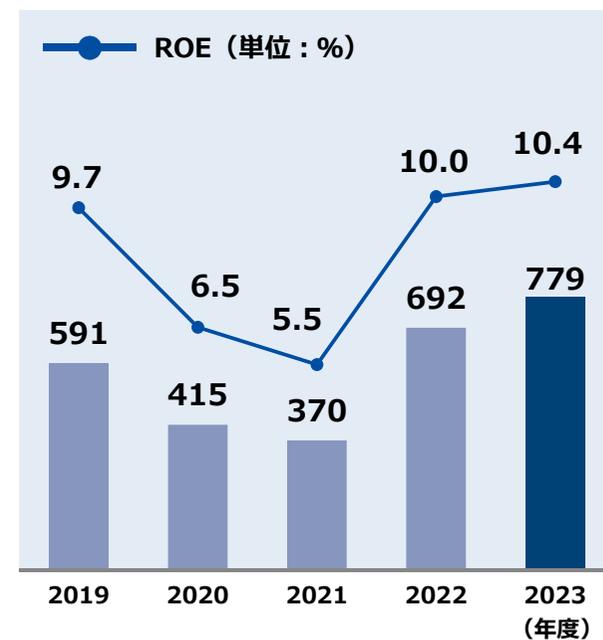
営業利益
943億円
前年度比+3.0%

(単位：億円)



当期純利益※
779億円
前年度比+12.5%

(単位：億円)



※ 本資料内「当期純利益」は「親会社株主に帰属する当期純利益」です。

連結売上高

2022年度実績

12,425億円

2023年度実績

12,565億円
(+140億円)

営業利益

2022年度実績

916億円

2023年度実績

943億円
(+27億円)

經常利益

2022年度実績

1,042 億円

2023年度実績

1,059 億円
(+16億円)

当期純利益

2022年度実績

692億円

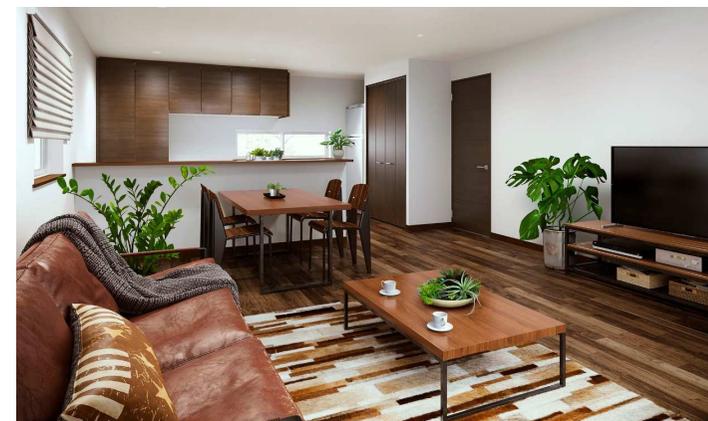
2023年度実績

779億円
(+86億円)

- リフォーム事業、不動産事業の売上が伸長
- 新築事業での受注棟数が前年を下回る
- 部材価格上昇の影響



スマートハイム



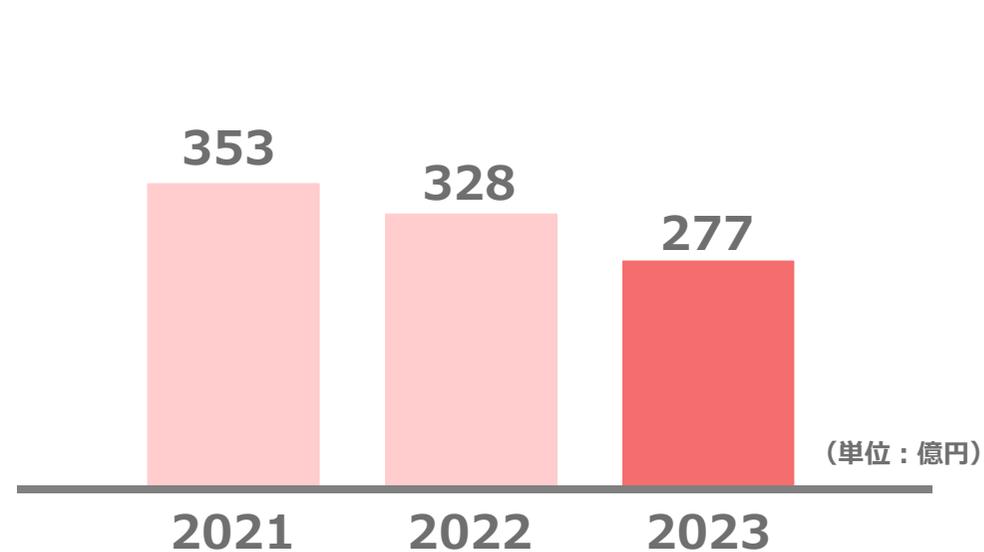
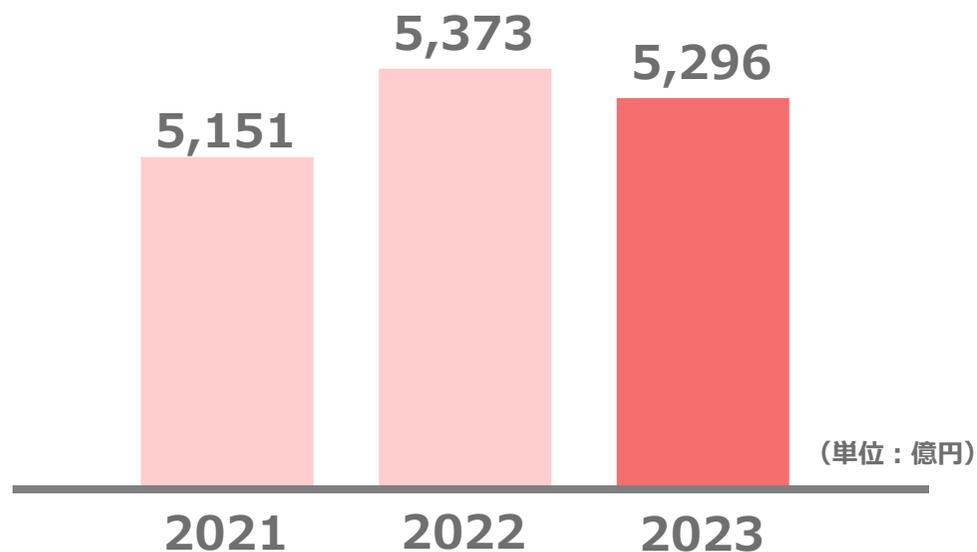
リフォーム

売上高

5,296億円
(-76億円)

営業利益

277億円
(-51億円)



- ・国内住宅 非住宅市況が低調、塩素化塩ビ樹脂の需要低迷
- ・売値改善の進捗、耐火材料などの重点拡大製品が伸長
- ・営業利益は2期連続で過去最高益更新



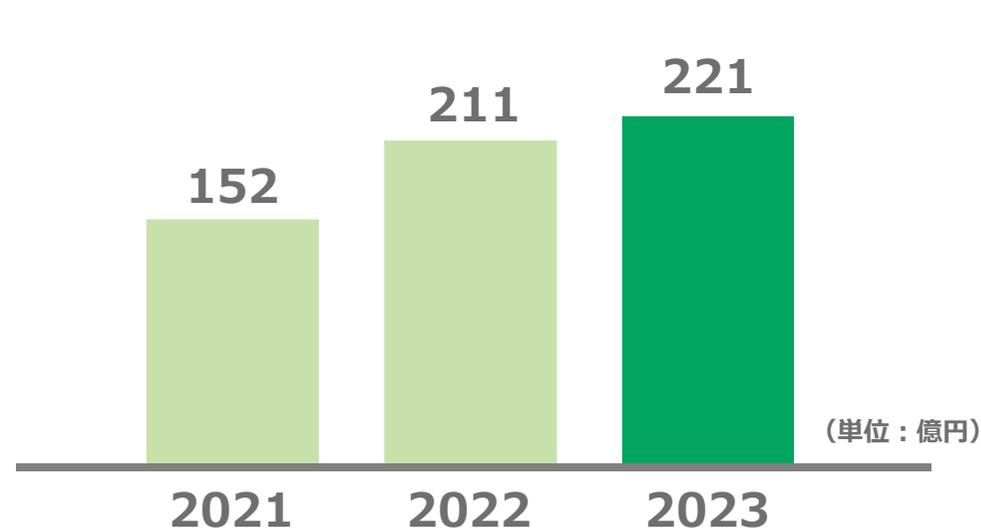
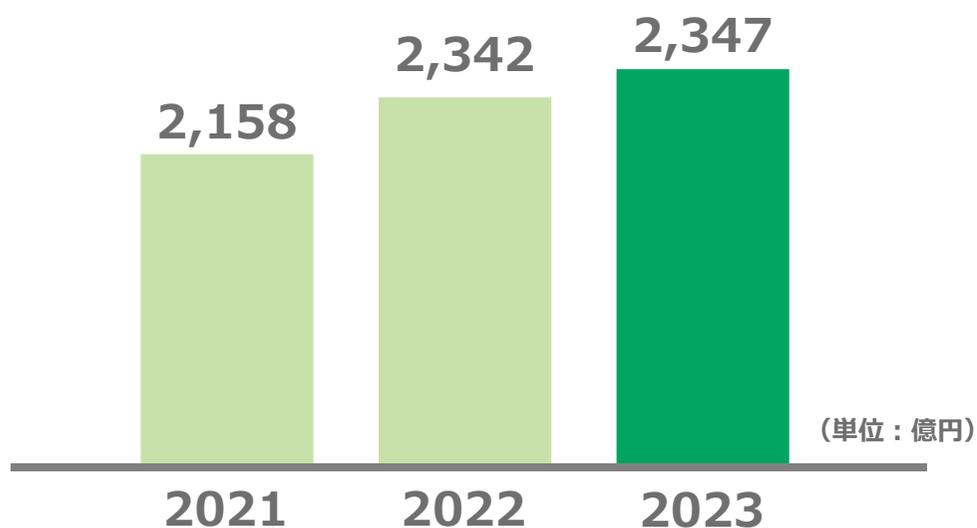
雨水貯留浸透槽
「クロスウェーブ」

売上高

2,347 億円
(+4億円)

営業利益

221 億円
(+9億円)



- ・国内外の建築・消費財需要低迷の影響
- ・自動車関連需要の回復と為替効果、売値改善
- ・売上高、営業利益ともに過去最高を更新



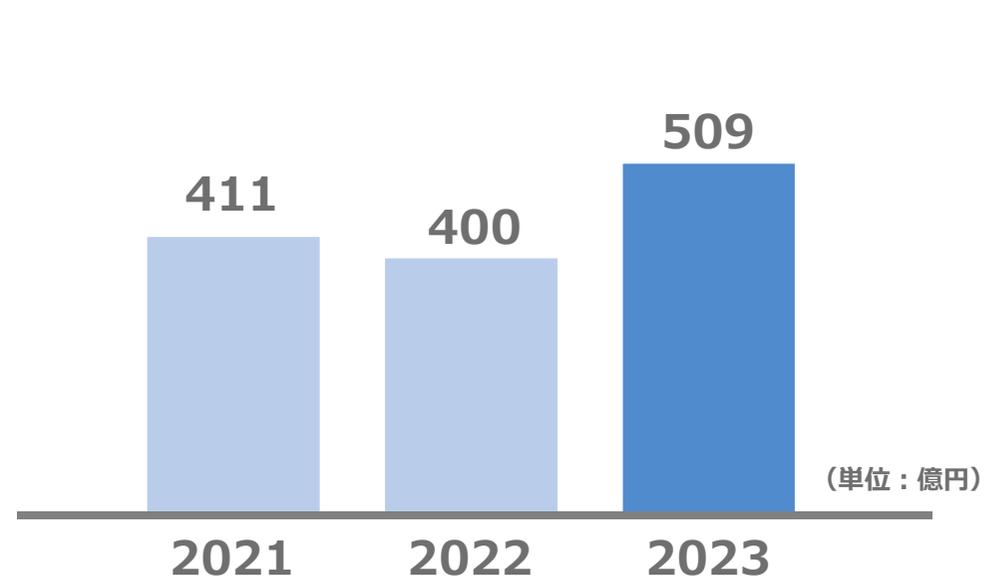
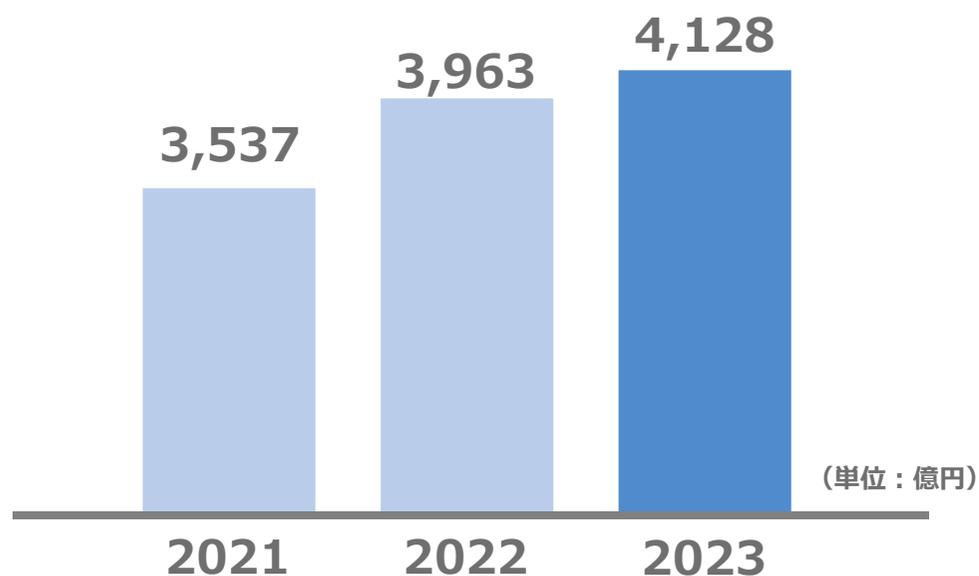
高機能中間膜「S-LEC」

売上高

4,128億円
(+165億円)

営業利益

509億円
(+108億円)

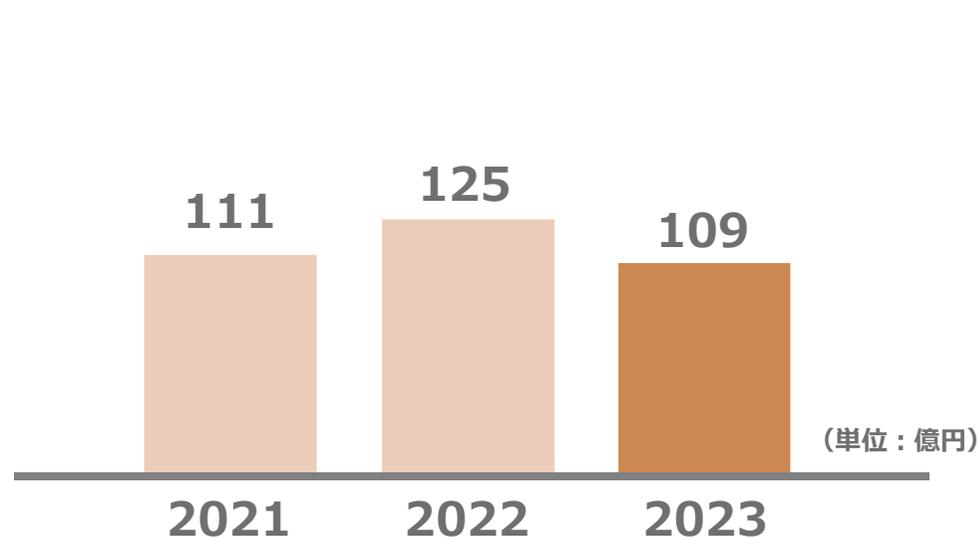
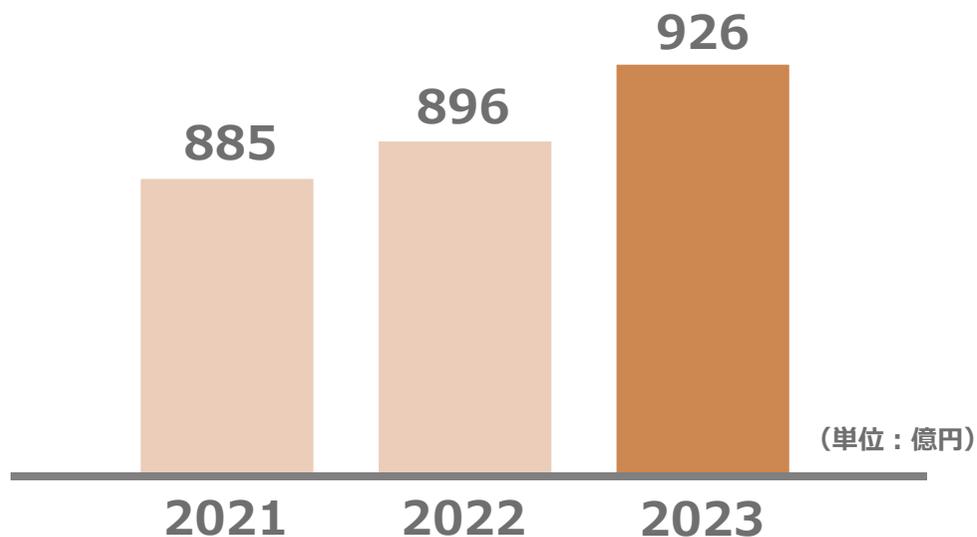


売上高

926億円
(+29億円)

営業利益

109億円
(-15億円)



Drive 2.0

- The 2nd phase for 2030 -

- 方針 -

“持続的成長”と“仕込み充実”により、長期ビジョンの実現を目指す

- 基本戦略 -

企業価値向上への3つの取り組み

戦略的創造 Strategic Innovation **成長加速**

新事業領域の創出を目指した
仕込みの具現化

現有事業強化 Organic Growth **利益効率**

現有事業の着実な成長と
ポートフォリオの磨き上げ

サステナビリティ貢献製品

ESG経営基盤強化 Strengthen Sustainability **信頼性**

持続的成長と仕込み充実に資するESGマネジメント強化

2024年度 計画



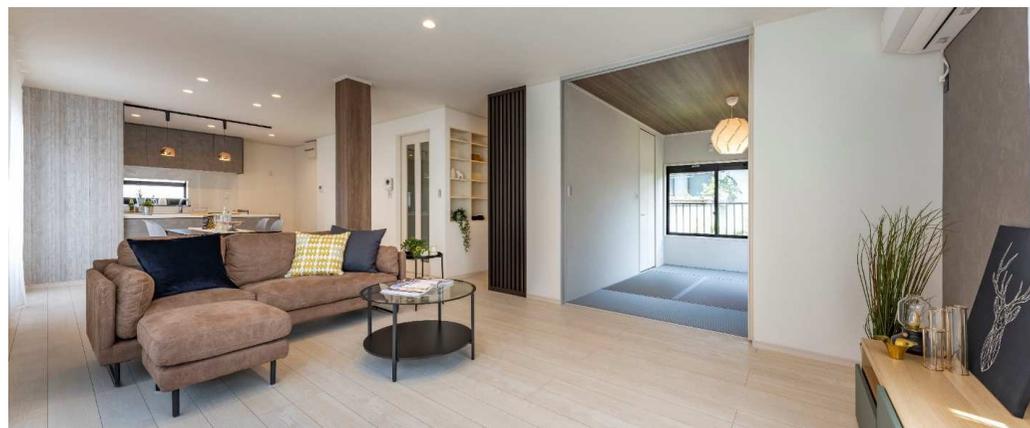
(億円)	2023年度 実績	2024年度 計画	増加額
売上高	12,565	13,267	+701
営業利益	943	1,020	+76
経常利益	1,059	1,025	-34
当期純利益	779	780	0

売上高・営業利益・当期純利益は過去最高更新へ

- 各エリアニーズに応じた販売戦略で受注棟数増大と棟単価向上
- リフォーム営業人員の拡充や一般市場の需要獲得
- 賃貸、流通事業拡大とまちづくり新規プロジェクト発売



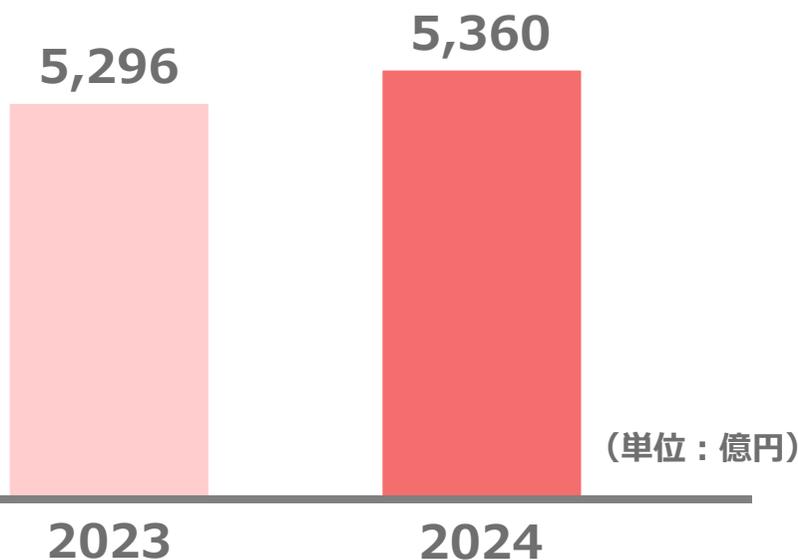
都市部向け3階建て「デシオ-T」



買取再販「Beハイム」

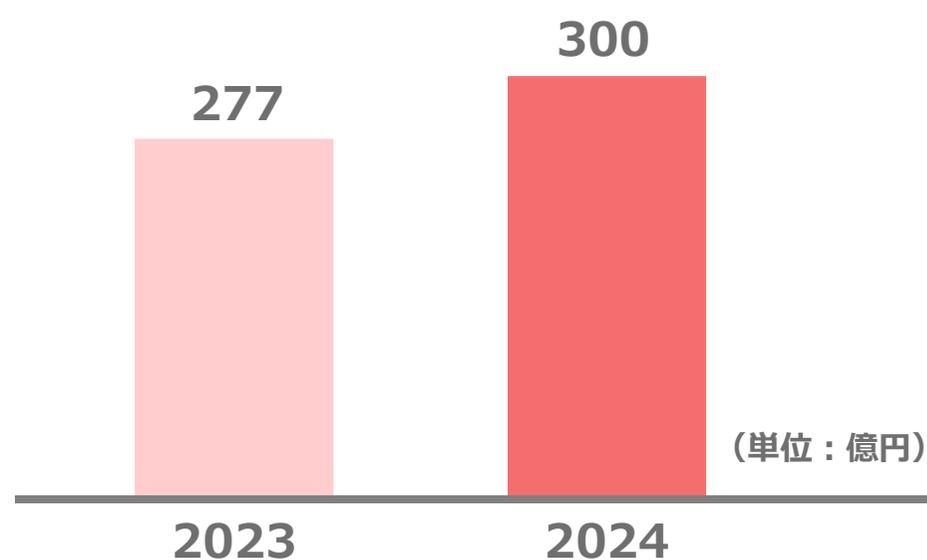
売上高

5,360億円
(+63億円)



営業利益

300億円
(+22億円)



● 居住・生活時



エネルギー自給自足型住宅 ※1

大容量太陽光発電システムと蓄電システムで
できるだけ電気を買わない暮らし



長期アフターサービス

- ・適正なメンテナンスによる**長寿命化**
- ・再エネ活用リフォームの推進

太陽光の環境価値

SMARTHEIM でんき

セキスイハイムオーナー
太陽光発電の
環境価値を有効活用



● 建設・生産時



セキスイハイム 生産工場

大半を工場生産

- ・創エネ…自家消費型の太陽光発電設備 導入
- ・省エネ…生産効率化、省エネ設備導入
- ・活エネ…ハイムオーナーの太陽光発電を活用

● 不要・廃棄時 (アップサイクル)

ハイムの買取 & 再販

Beハイム

資源循環型・展示場 再生住宅

リユースハイム

中古流通、 再築システム

ユニット単位で
建物を分割可能

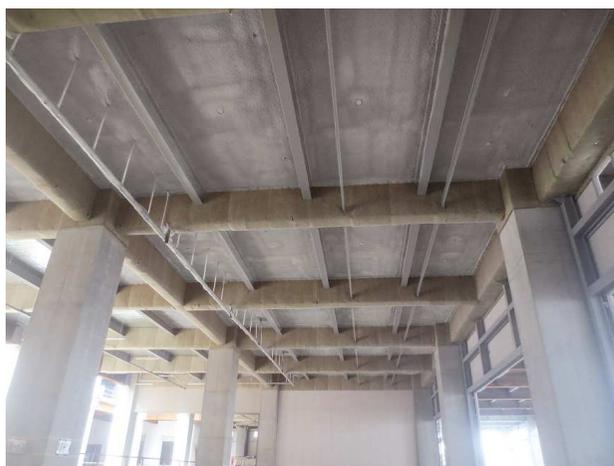
- ・中古住宅の買取/リフォーム/再販
- ・住宅展示場を移築し再利用
⇒空家、廃棄の抑制

※1 すべての電力を賅えるわけではありません。電力会社から電力を購入する必要があります。

- ・重点拡大製品の拡販、プラント設備投資取り込み
- ・耐火材料事業拡大と海外鉄道まくらぎの拡販
- ・管路更生の受注拡大と高機能パネルタンク販売強化



超純水用パイプ・接手・バルブ
「エスロンクリーンパイプシステム」



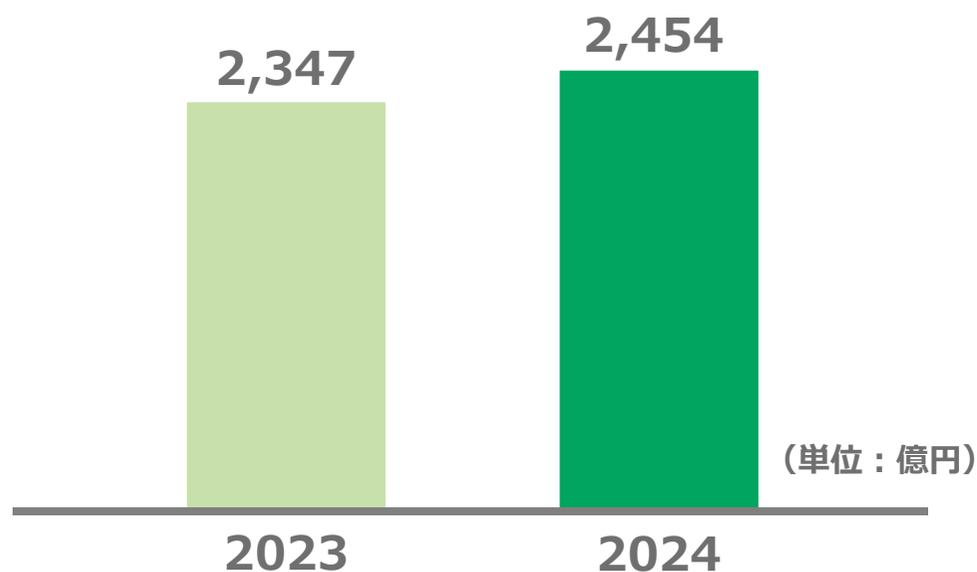
ウレタン系現場発泡不燃材料
「パックスフレイム」



管路更生工法
「SPR-NX工法」

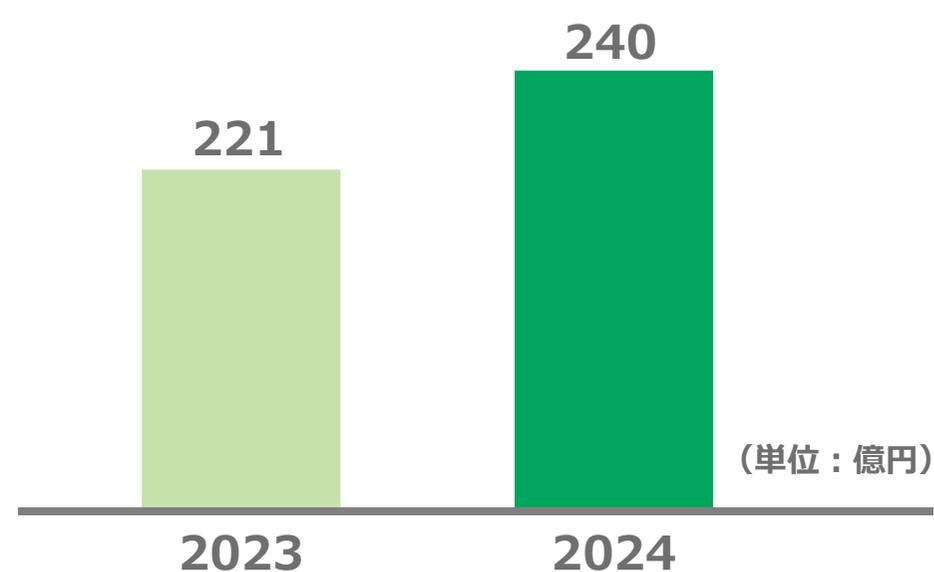
売上高

2,454億円
(+106億円)



営業利益

240億円
(+18億円)

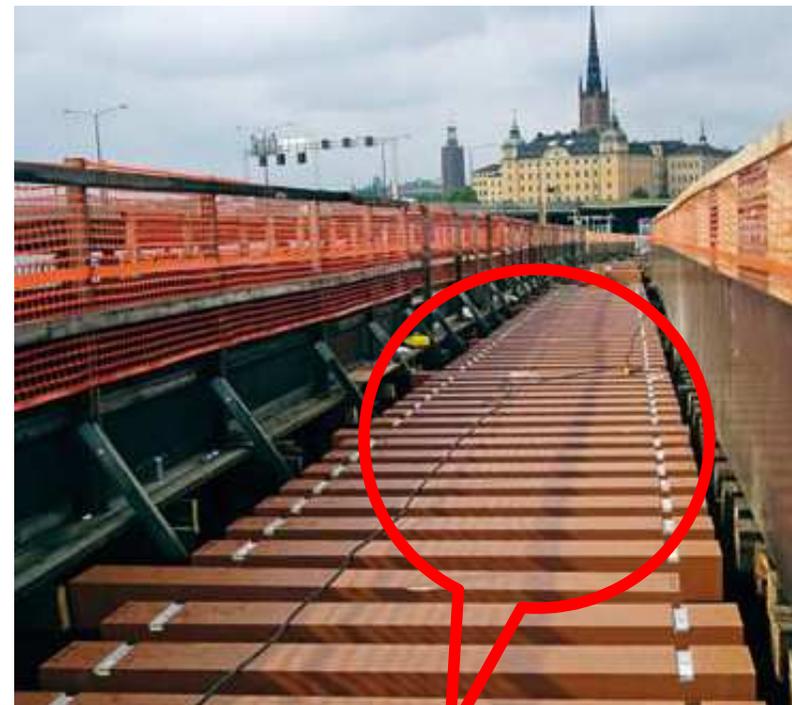


FFU製まくらぎ 生産工場完成

SEKISUI

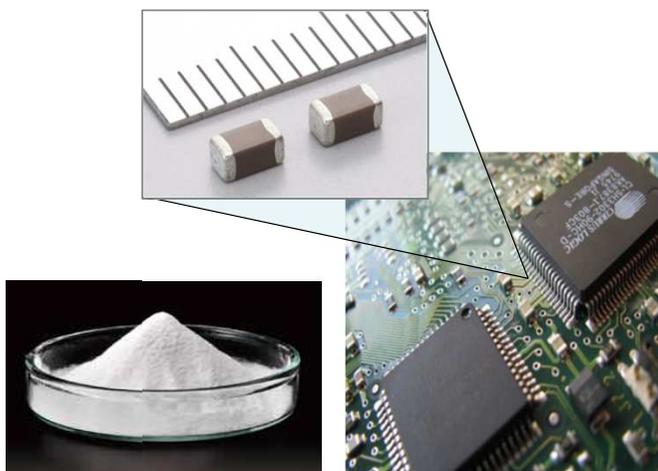


FFU製まくらぎ生産工場（オランダ）



FFU製まくらぎ

- ・ 労務費、原材料価格高騰の影響も、販売数量拡大
- ・ 半導体関連需要と高機能中間膜の拡販
- ・ 施工省力化、環境対応製品の拡販と売値改善



半導体製造工程材料



高機能中間膜



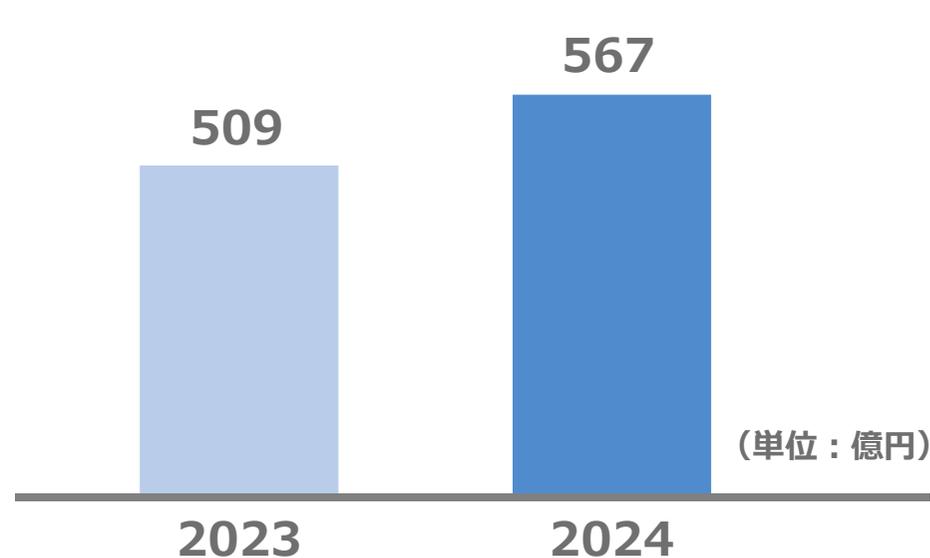
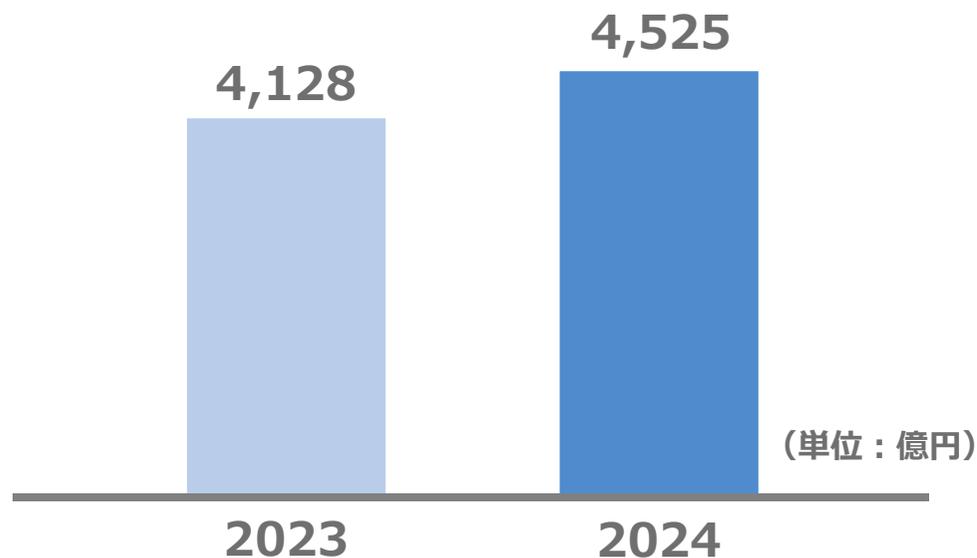
長尺クラフトテープ

売上高

4,525億円
(+396億円)

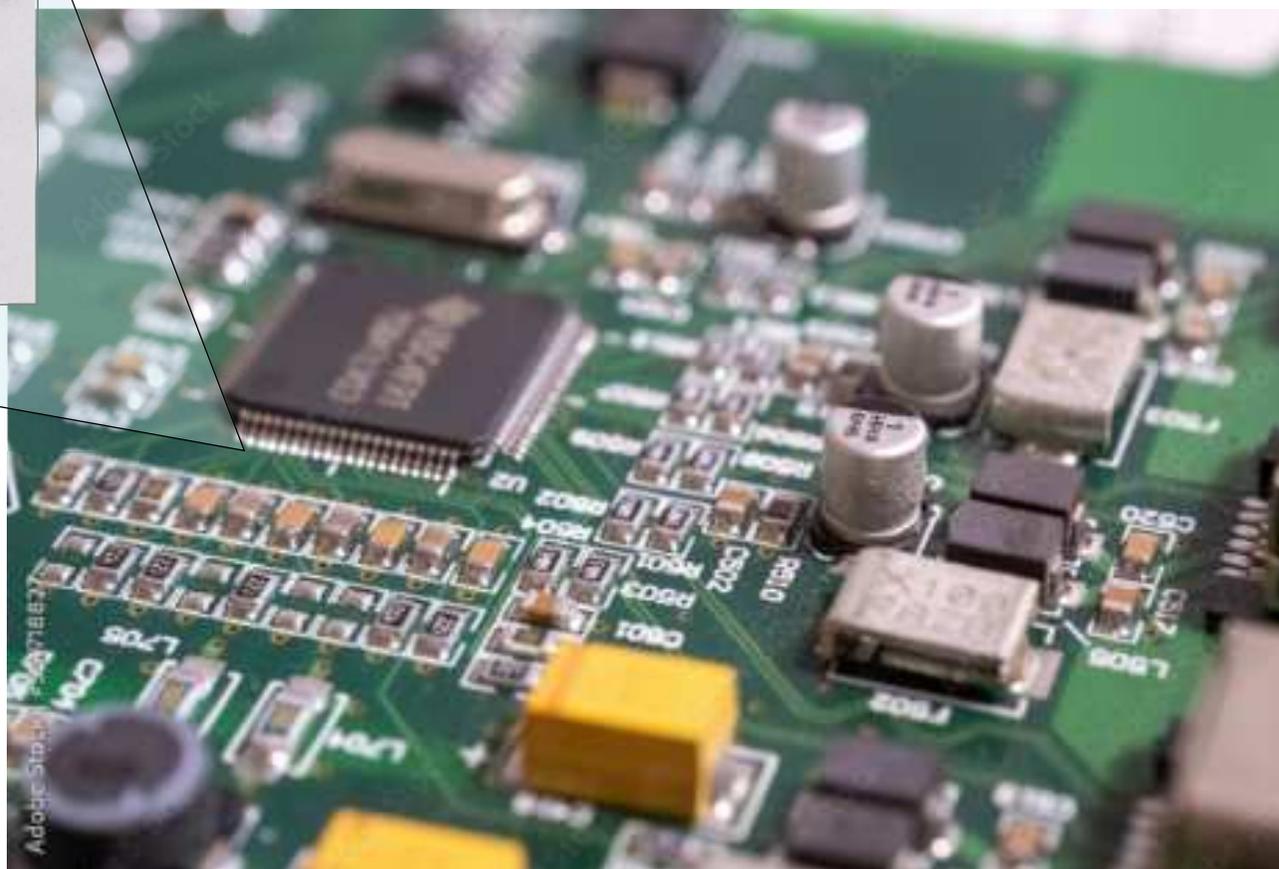
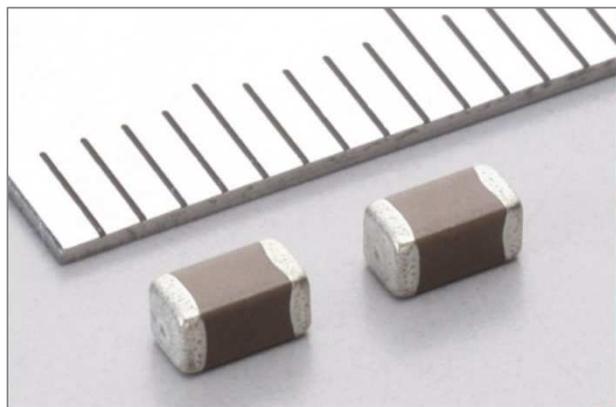
営業利益

567億円
(+57億円)



ポリビニルアセタール樹脂の生産能力を増強

SEKISUI



- ・検査需要の取り込みと医療事業での新規受注獲得
- ・血液凝固機器と試薬の拡販、FLU/COVID-19
コンボ検査キットの拡販



血液凝固自動分析装置



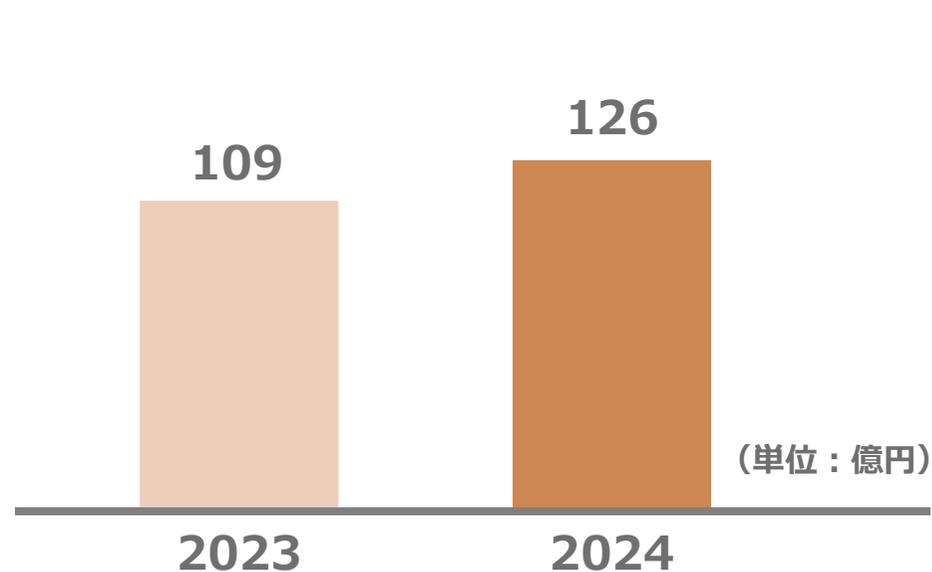
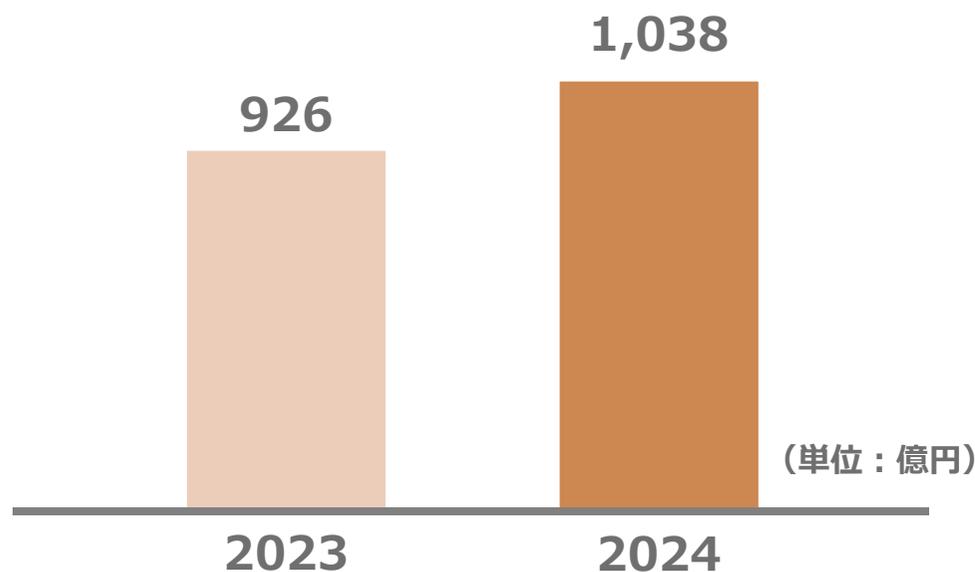
感染症迅速検査キット

売上高

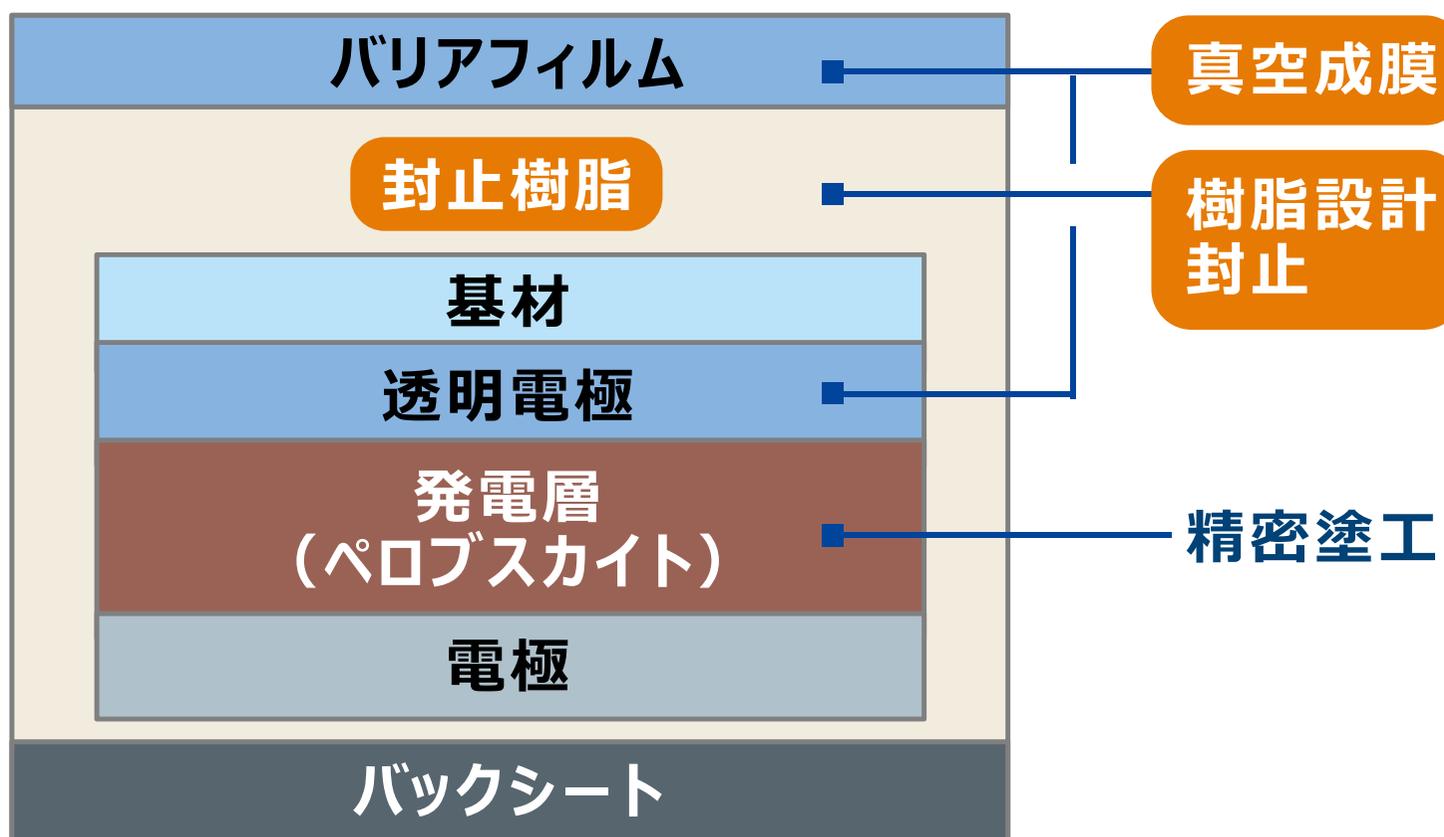
1,038億円
(+111億円)

営業利益

126億円
(+16億円)



ペロブスカイト太陽電池 断面構造



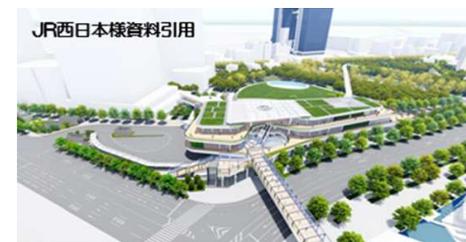
R&D取り組みと進捗 ペロブスカイト太陽電池



ビル壁 (NTTデータ様連携)



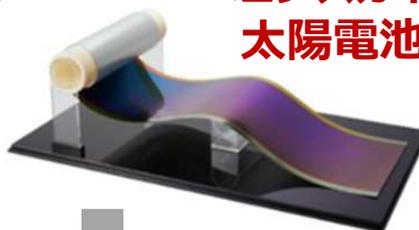
空港アセット



鉄道アセット (JR西日本様連携)



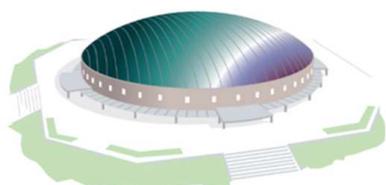
下水覆蓋 (東京都様連携)



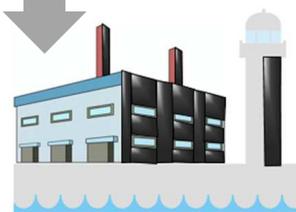
ペロブスカイト
太陽電池



道路アセット



軽量屋根 (工場屋根・体育館など)

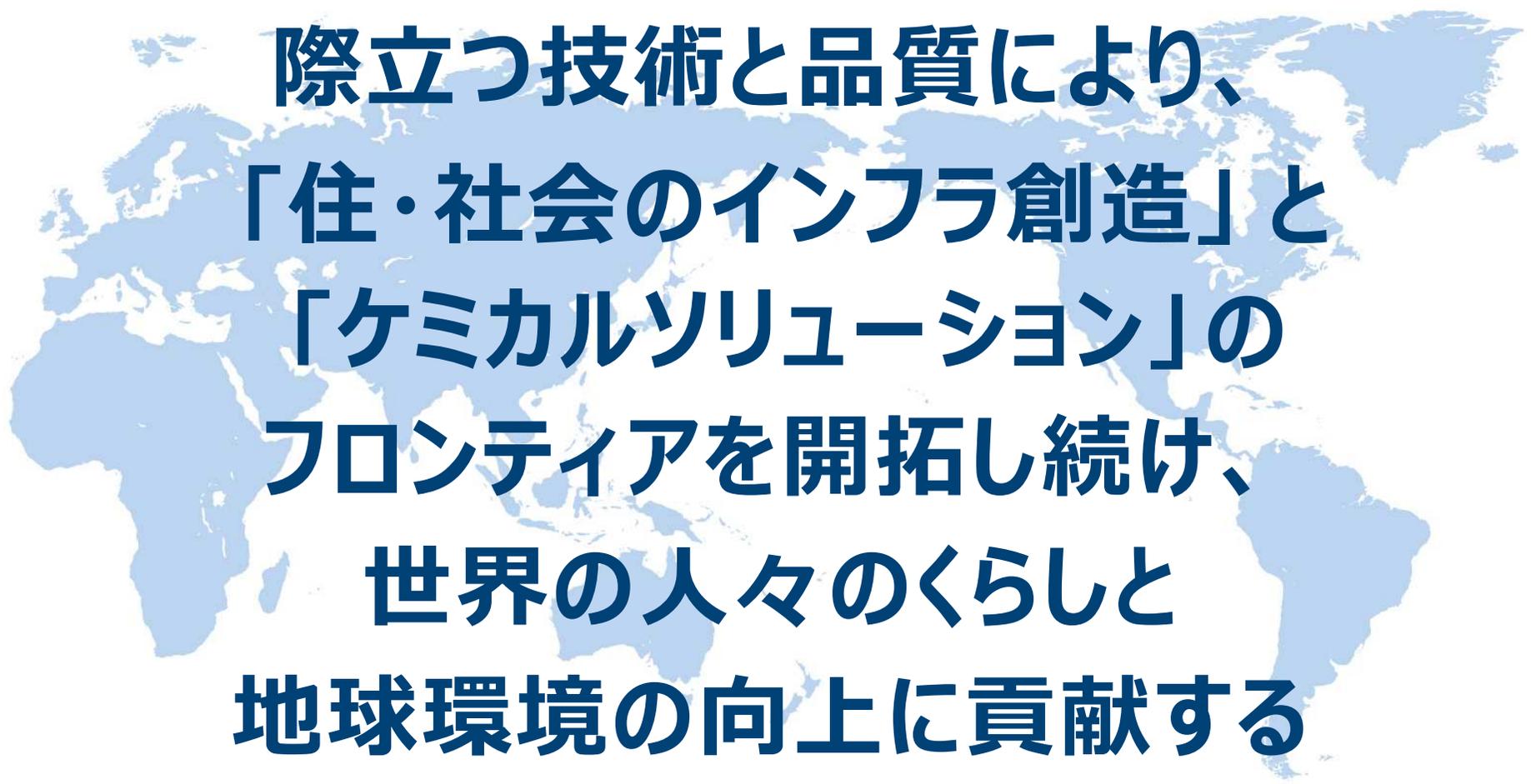


港湾アセット (倉庫・灯台・堤防など)



沿岸建屋
(JERA様連携)

2025年の事業化を目標



**際立つ技術と品質により、
「住・社会のインフラ創造」と
「ケミカルソリューション」の
フロンティアを開拓し続け、
世界の人々の暮らしと
地球環境の向上に貢献する**

E
環境

サステナビリティ貢献製品
売上高比率
約75% (9,500億円)



ZEH仕様住宅



遮音・遮熱中間膜



血液凝固分析装置



管路更生「SPR工法」

今中期で1兆円超を目標

S
社会

人材に関する
基本方針

目指す姿

ダイバーシティの推進

挑戦の奨励

際立つ人材
の育成

安心して
働ける職場づくり

チームワーク

S
社会



中期人事戦略	重要人事戦略		
挑戦する風土の醸成 - 挑戦を繋ぐ -	挑戦の“場づくり”	+	挑戦の“後押し”
適所適材の実現 - たすきを繋ぐ -	ビジネスリーダーの育成	+	“際立つ”プロ人材の確保
ダイバーシティの実現 - 個を繋ぐ -	多様な人材の活躍推進	+	個と職場の活力を高める環境の実現

G

企業統治

取締役会

取締役12名
(うち社外取締役5名)

指名・報酬等
諮問委員会

ダイバーシティ
推進委員会

ダイバーシティ推進委員会

- 委員長 (社外取締役)
- 委員 (取締役会長)
- 委員 (代表取締役社長)
- 委員 (代表取締役専務)
- 委員 (取締役)



取締役会

社外取締役5名

監査役会

社外監査役3名

意見の
陳述・
助言

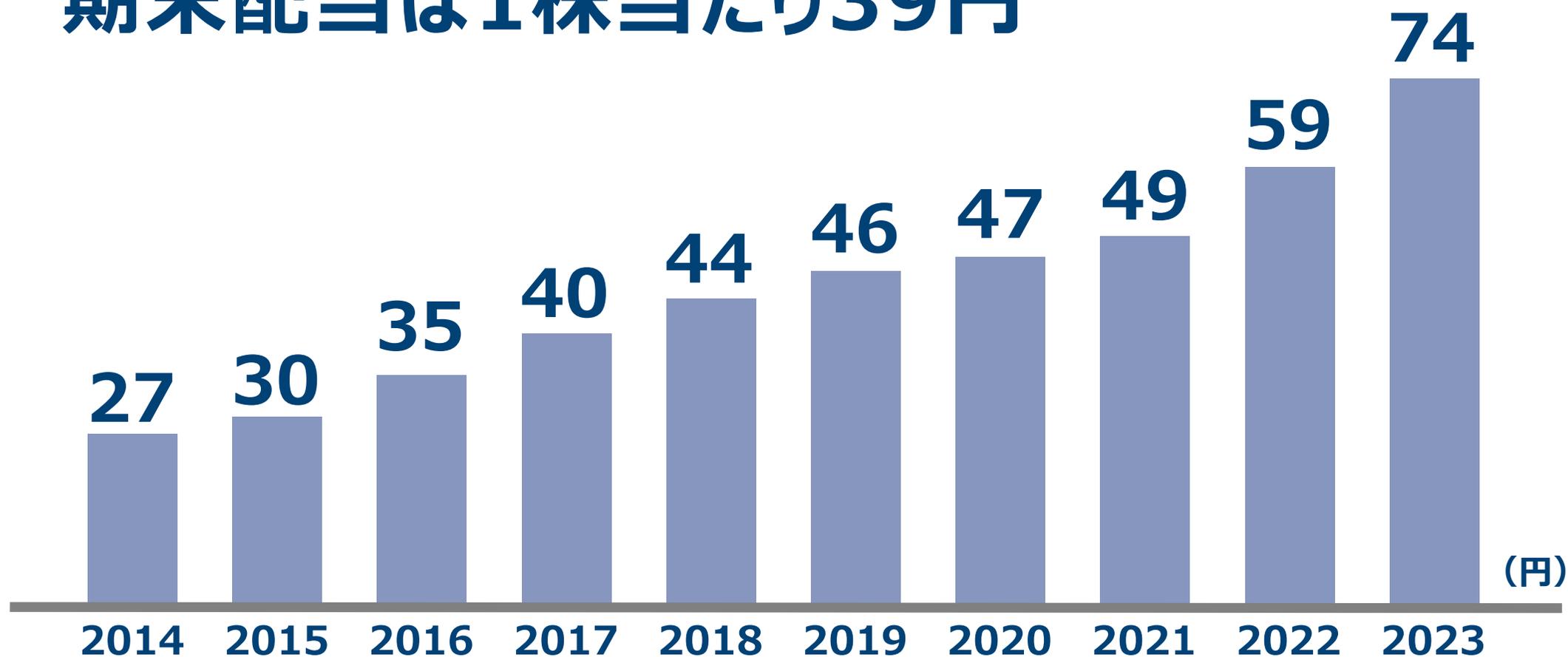
指名・報酬等諮問委員会

-  委員長 (社外取締役)
-  委員 (社外取締役)
-  委員 (社外取締役)
-  委員 (社外取締役)
-  委員 (社外取締役)
-  委員 (取締役会長)
-  委員 (代表取締役社長)

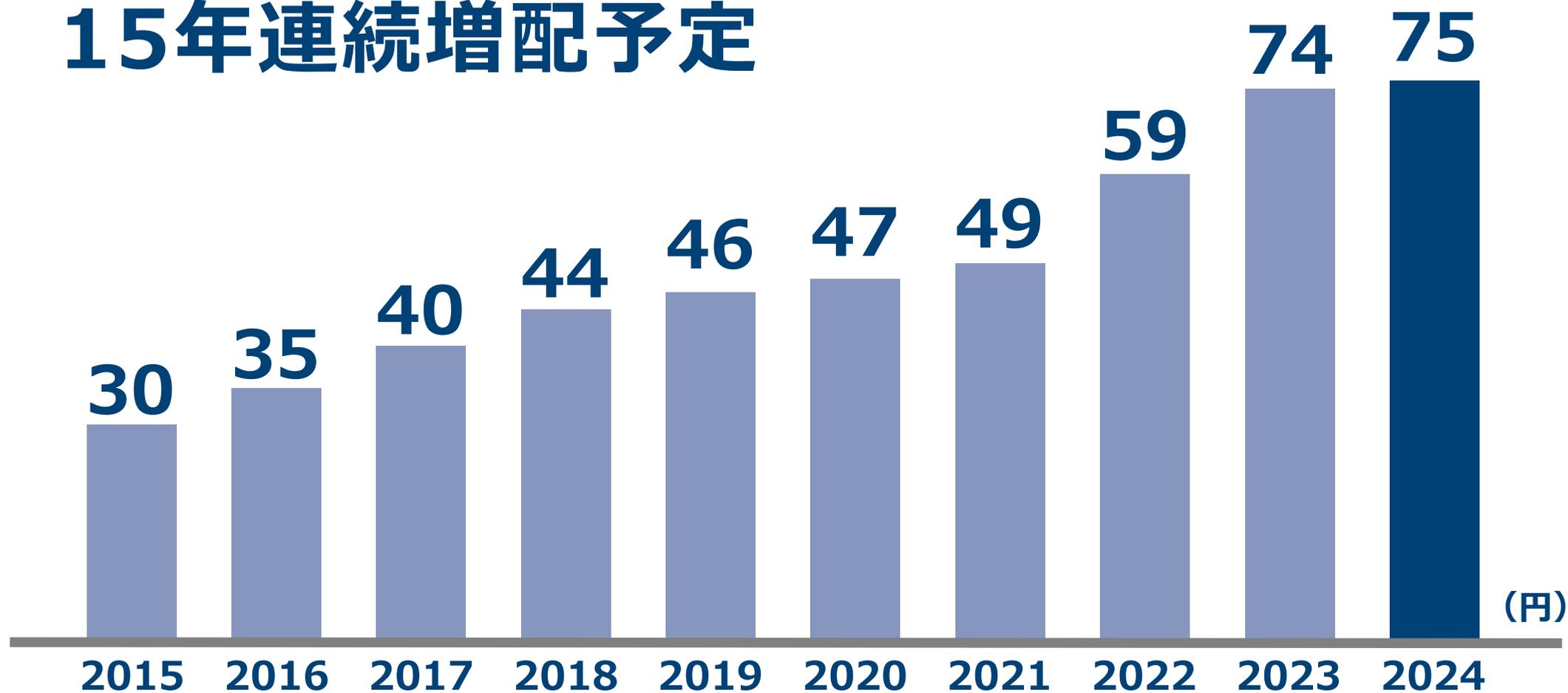
剰余金の配当等に関する基本方針

**連結配当性向40%以上、
DOE（自己資本配当率）3%以上、
総還元性向50%以上、
安定的な配当と中長期的な
株式価値の向上を実現**

期末配当は1株当たり39円



15年連続増配予定



株主還元

自己株式取得

取得する株式総数 : 上限400万株

取得価額の総額 : 上限92億円

(2024年4月26日取締役会決議)

自己株式消却

消却した株式総数 : 400万株

(2024年4月26日取締役会決議)

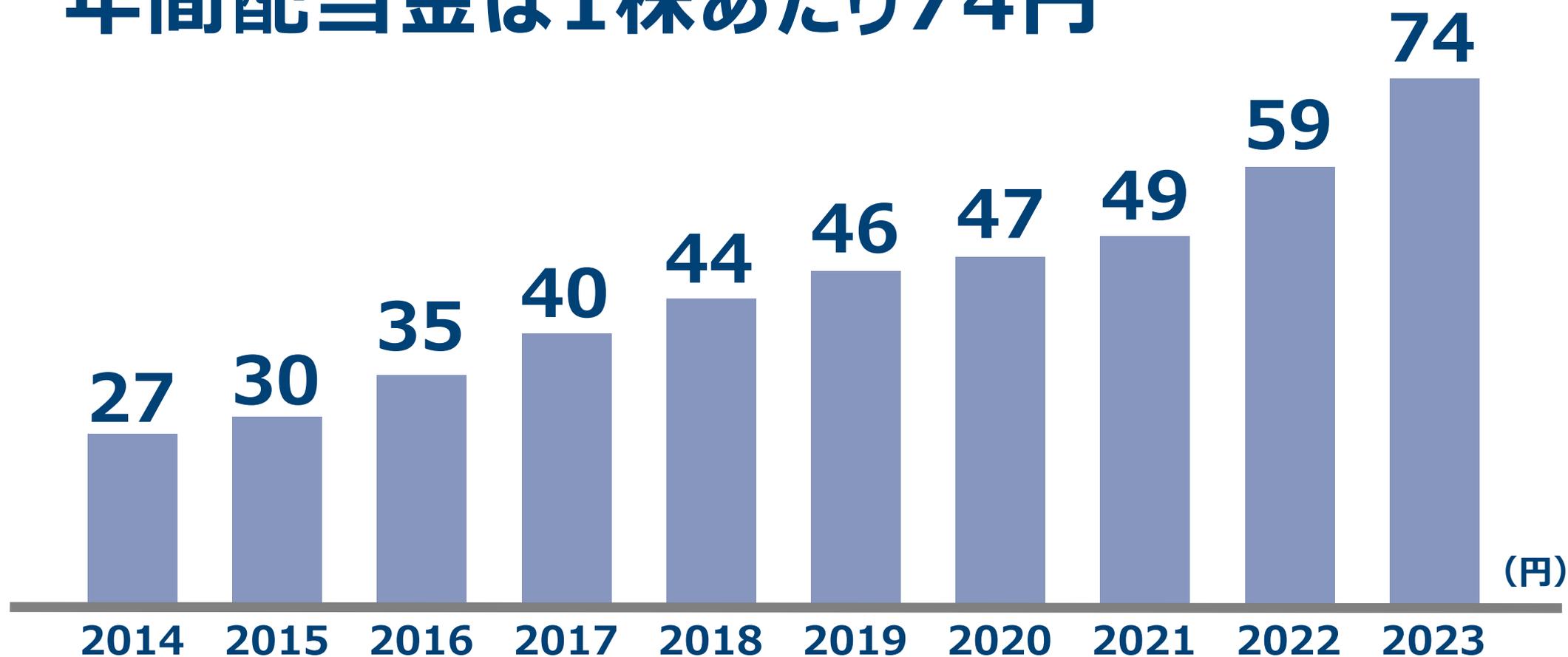
株主の皆様におかれましては、
引き続き、厚いご支援を賜りますよう
お願い申し上げます。

決議事項の上程

第1号議案

剰余金の処分の件

年間配当金は1株あたり74円



第2号議案

取締役12名選任の件

高下貞二、加藤敬太、上脇太、平居義幸、清水郁輔、吉田匡秀、村上和也、大枝宏之、野崎治子、肥塚見春、宮井真千子、畑中好彦

候補者番号 1 取締役会長

SEKISUI



こうげ ていじ
高下 貞二

候補者番号 2 代表取締役社長 社長執行役員

SEKISUI



かとう けいた
加藤 敬太

候補者番号 3 代表取締役 専務執行役員

SEKISUI



かみわき ふとし
上脇 太



ひらい よしゆき
平居 義幸



しみず いくすけ
清水 郁輔



新任

よしだ まさひで
吉田 匡秀



むらかみ かずや
村上 和也



おおえだ ひろし
大枝 宏之



のざき はるこ
野崎 治子



こえづか みはる
肥塚 見春



みやい まちこ
宮井 真千子



はたなか よしひこ
畑中 好彦

第2号議案

取締役12名選任の件

高下貞二、加藤敬太、上脇太、平居義幸、清水郁輔、吉田匡秀、村上和也、大枝宏之、野崎治子、肥塚見春、宮井真千子、畑中好彦

世界にまた新しい世界を。
A new frontier, a new lifestyle.

SEKISUI

第1号議案

剰余金の処分の件

第2号議案

取締役12名選任の件

高下貞二、加藤敬太、上脇太、平居義幸、清水郁輔、吉田匡秀、村上和也、大枝宏之、野崎治子、肥塚見春、宮井真千子、畑中好彦

新任役員紹介

**本日は株主総会にご出席いただき、
ありがとうございました。**

**スライドに記載されている見込、計画、見通しなど歴史的事実でないものは、
現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいて作成されております。**

**従って、実際の業績は、様々な重要な要素の変化により
大きく異なる結果になりうることをご承知おきください。**

※本資料の億円表記の数値に関しては、億円未満を切り捨てで表示しています。