



SEKISUI

**第103回定時株主総会
積水化学工業株式会社**



監查報告





長期ビジョン“Vision 2030”に向けた 挑戦について



長期ビジョン“Vision 2030”策定の背景

激しい変化の時代の中、解決すべき課題も数多く存在

社会が直面する変化の潮流

気候変動



資源・エネルギー枯渇



人口動態の変化



テクノロジーの変化



世界の分断化



豊かな生活へのニーズ

快適な生活



健康な生活



便利な生活



2030年に目指す姿“Vision 2030”全体像

Innovation for the Earth

サステナブルな社会の実現に向けて、
LIFEの基盤を支え、“未来につづく安心”を創造します。

＜ビジョンステートメント＞

＜ターゲット＞
(数値目標) (戦略の方向性)

＜ドメイン＞

＜社会課題＞

＜ケーパビリティ＞
(組織能力)

売上2兆円

営業利益率10%以上

ESG経営を中心においた革新と創造

レジデンシャル

ひとびとの安心・安全、
快適な暮らしを支える

アドバンス
ライフライン

グローバルにインフラ
課題を解決し
社会基盤を支える

イノベティブ
モビリティ

社会・暮らしを進化させる
様々な機種の
発展を支える

ライフ
サイエンス

グローバルに
健康・長寿社会を支える

労働力・資源・環境が持続可能な生産
(脱炭素および、循環型社会を実現する。)

健康・福祉社会の実現
(ひとびとの健康な生活を確保し、福祉を充実させる。)

水・エネルギー資源の活用
(安全な水と持続可能なエネルギーを利用できるようにする。)

災害に強いインフラ・都市・居住環境や通信環境の提供
(持続可能なインフラ、まちづくり、居住環境および、通信環境を提供する。)

ネクストフロンティア

先取り・加工・変革

一人ひとりの挑戦

企業統治

積水化学グループが考えるESG経営

社会の持続可能性向上と

積水化学グループの利益ある成長の両立を

目的とし、環境や社会の課題を戦略的に捉え、

それらの解決に取り組む企業活動

(=仕事そのもの)

3つのキーワード

I
社会課題
解決への
貢献

II
利益ある
成長

III
持続
経営力
(I、IIを実践する
経営の持続)

長期ビジョン実現に向けた事業戦略の羅針盤：戦略領域マップ

強みを生かせる事業領域を定め経営資源を積極投入
現有事業を強化しながら、次なる社会課題解決へのイノベーションを創出する



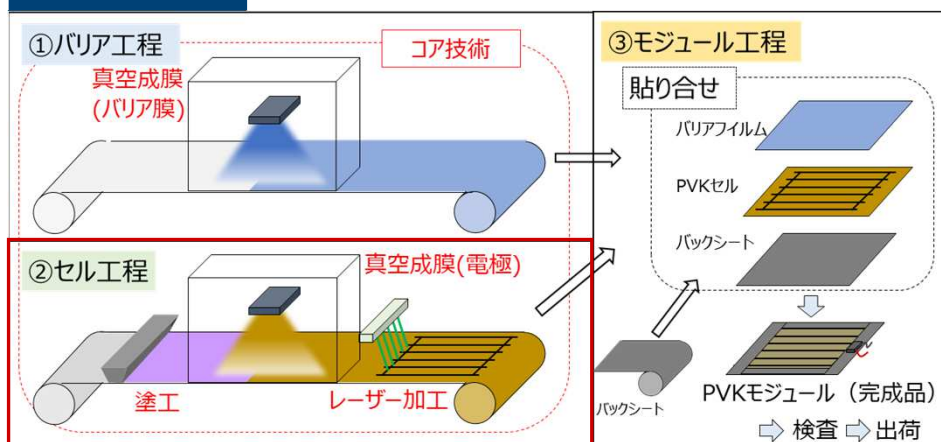
当社のペロブスカイト太陽電池の特徴

封止・成膜・材料・プロセスにおける当社独自技術により差別化

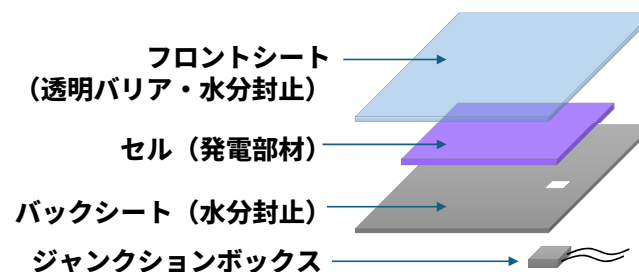
開発状況

- 変換効率：15%を達成 ➡ 20%を目指す
- 耐久性：10年相当を達成 ➡ シリコン型太陽電池と同等の20年を目指す
- 製造プロセス：30cm幅でのRtoR ➡ 1m幅製造技術確立へ
2024年12月末現在、国内4拠点で開発
- 課題：①生産歩留まりの改善、②軽量・フレキシブル性を活かした設置・施工方法の開発

生産工程概略

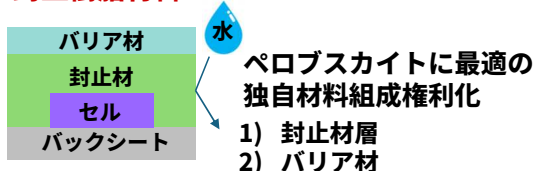


<ペロブスカイト太陽電池の構成>



差別化技術

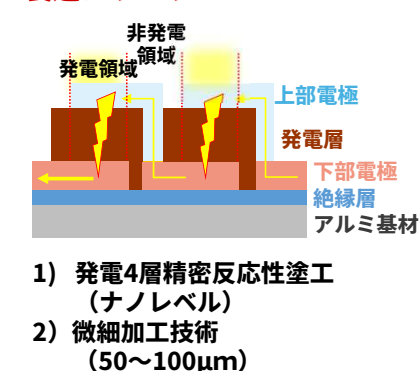
封止樹脂材料



素子組成・電極構成



製造ノウハウ



事業化に向けてービジネスモデルー

オールジャパン構想により、強靱なサプライチェーンを構築

次世代型太陽電池の導入拡大及び産業競争力強化に向けた官民協議会

- ✓ 関係省庁、自治体、国内メーカーなど約250団体が参加
- ✓ 次世代型太陽電池の導入拡大に向けた戦略を策定

積水ソーラーフィルム株式会社

出資比率：積水化学86%、日本政策投資銀行14%



積水化学 PVプロジェクト

基礎技術開発

ライセンス貸与

運営体制

社長



営業・マーケティング協業
施工方法協業



施工例(大阪・関西万博)

将来構想

- ✓ 環境・ライフラインカンパニー：公共インフラ向け製品とのタイアップ強化
- ✓ 住宅カンパニー：住宅への搭載、カーポート等への搭載
- ✓ 高機能プラスチックカンパニー：モビリティ向け製品開発

具体的なターゲット領域

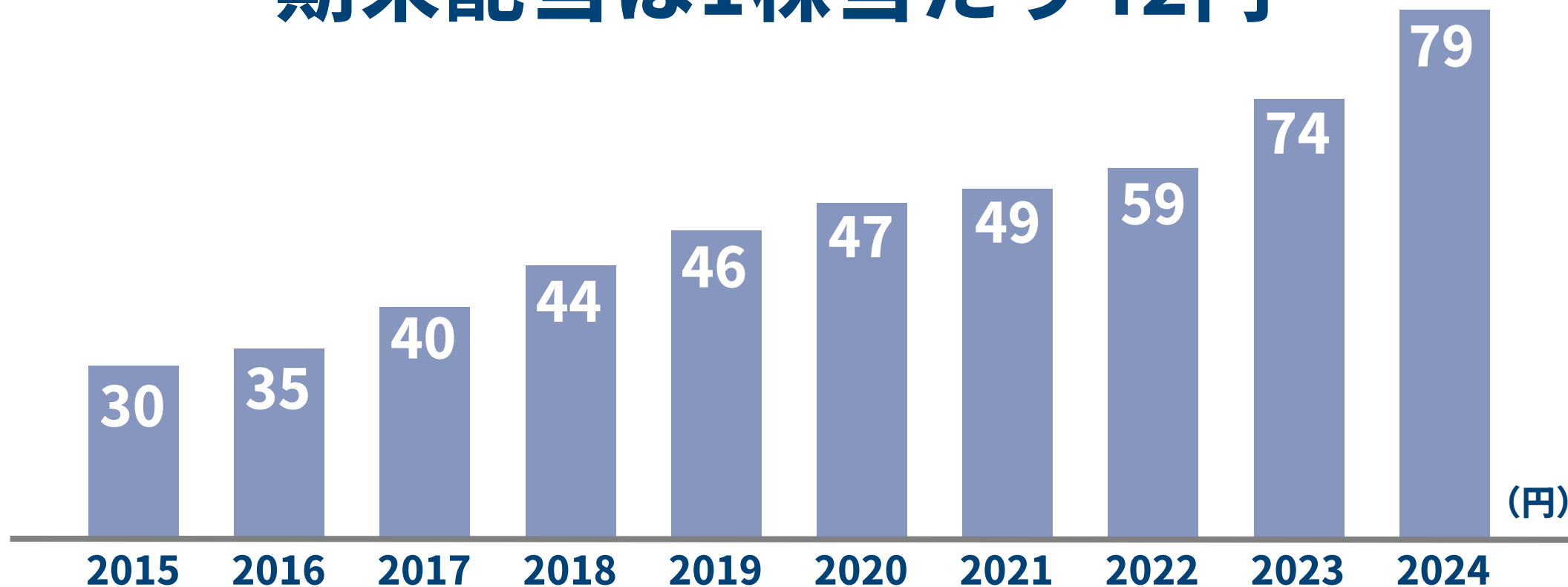
- ✓ 体育館、耐荷重性の低い避難所・防災拠点
- ✓ 商業施設、オフィスビル等の壁面

剰余金の配当等に関する基本方針

**連結配当性向40%以上、
DOE（自己資本配当率）3%以上、
総還元性向50%以上、
安定的な配当と中長期的な
株式価値の向上を実現**

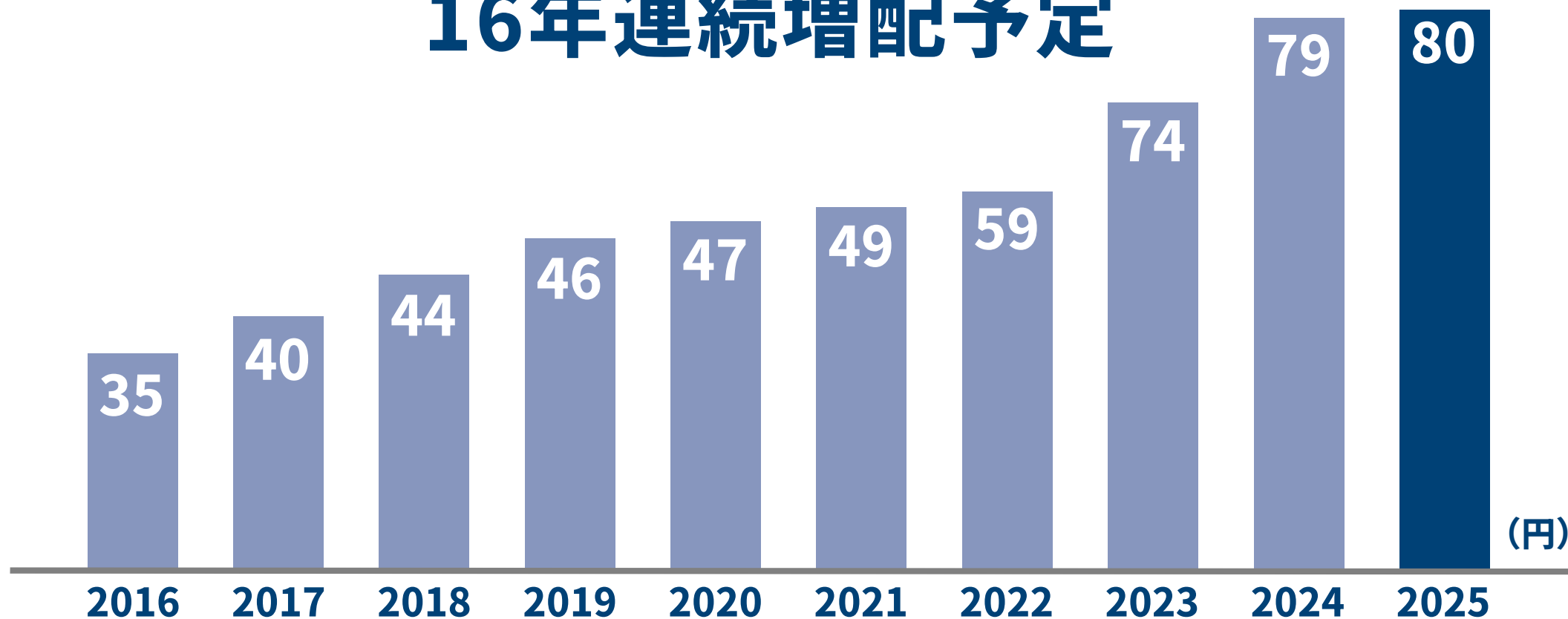
株主還元

期末配当は1株当たり42円



株主還元

16年連続増配予定



株主還元

株主還元

自己株式取得

取得する株式総数： 上限400万株

取得価額の総額： 上限108億円

(2025年4月28日取締役会決議)

自己株式消却

消却した株式総数： 400万株

(2025年4月28日取締役会決議)



株主の皆様におかれましては、
引き続き、厚いご支援を賜りますよう
お願い申し上げます。



決議事項

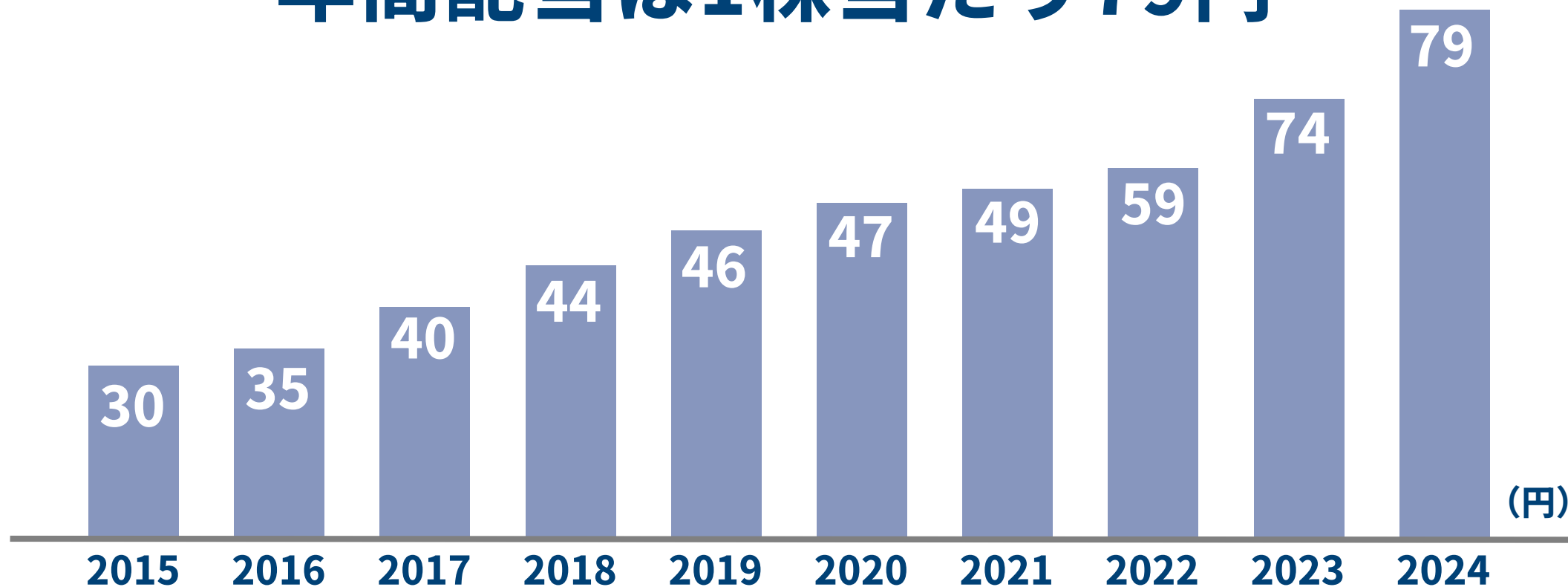
決議事項の上程

第1号議案

剰余金の処分の件

株主還元

年間配当は1株当たり79円



決議事項

第2号議案

取締役12名選任の件

候補者番号 1 取締役会長



こうげ ていじ
高下 貞二

候補者番号 2 代表取締役社長 社長執行役員



かとう けいた
加藤 敬太

候補者番号 3 代表取締役 専務執行役員



しみず いくすけ
清水 郁輔

候補者番号 4 取締役 専務執行役員



ひらい よしゆき
平居 義幸

候補者番号 5 取締役 専務執行役員



よしだ まさひで
吉田 匡秀

候補者番号 6 取締役 常務執行役員



新任

あさの あきら
浅野 陽

候補者番号 7 取締役 執行役員



むらかみ かずや
村上 和也

候補者番号 8 独立社外取締役



おおえだ ひろし
大枝 宏之

候補者番号 9 独立社外取締役



のざき はるこ
野崎 治子

候補者番号10 独立社外取締役



こえづか みはる
肥塚 見春

候補者番号11 独立社外取締役



みyai
宮井

まちこ
真千子

候補者番号12 独立社外取締役



はたなか よしひこ
畑中 好彦

決議事項

第3号議案

監査役1名選任の件

常勤監査役 候補者



さかい みちお
坂井 道生

第4号議案

**取締役に対する株式報酬等の
額および内容改定の件**

質疑応答時のお願い



ご質問のある株主様は挙手してください



**ご指名を受けられた株主様に
スタッフがマイクをお持ちします**



ご質問はお一人様一問とさせていただきます



世界にまた新しい世界を。
A new frontier, a new lifestyle.

SEKISUI



第1号議案

剰余金の処分の件

決議事項

第2号議案

取締役12名選任の件

決議事項

第3号議案

監査役1名選任の件

第4号議案

**取締役に対する株式報酬等の
額および内容改定の件**



新任役員紹介





**本日は株主総会にご出席いただき、
ありがとうございました。**





世界にまた新しい世界を。
A new frontier, a new lifestyle.

SEKISUI



**スライドに記載されている見込、計画、見通しなど歴史的事実でないものは、
現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいて作成されております。**

**従って、実際の業績は、様々な重要な要素の変化により
大きく異なる結果になりうることをご承知おきください。**

※本資料の億円表記の数値に関しては、億円未満を切り捨てで表示しています。