

SEKISUI

**第104回定時株主総会
積水化学工業株式会社**

監查報告

Accelerate 2028



2030年に目指す姿 “Vision 2030”全体像

ビジョン
ステートメント

ターゲット
(数値目標)
(戦略の方向性)

ドメイン

社会課題

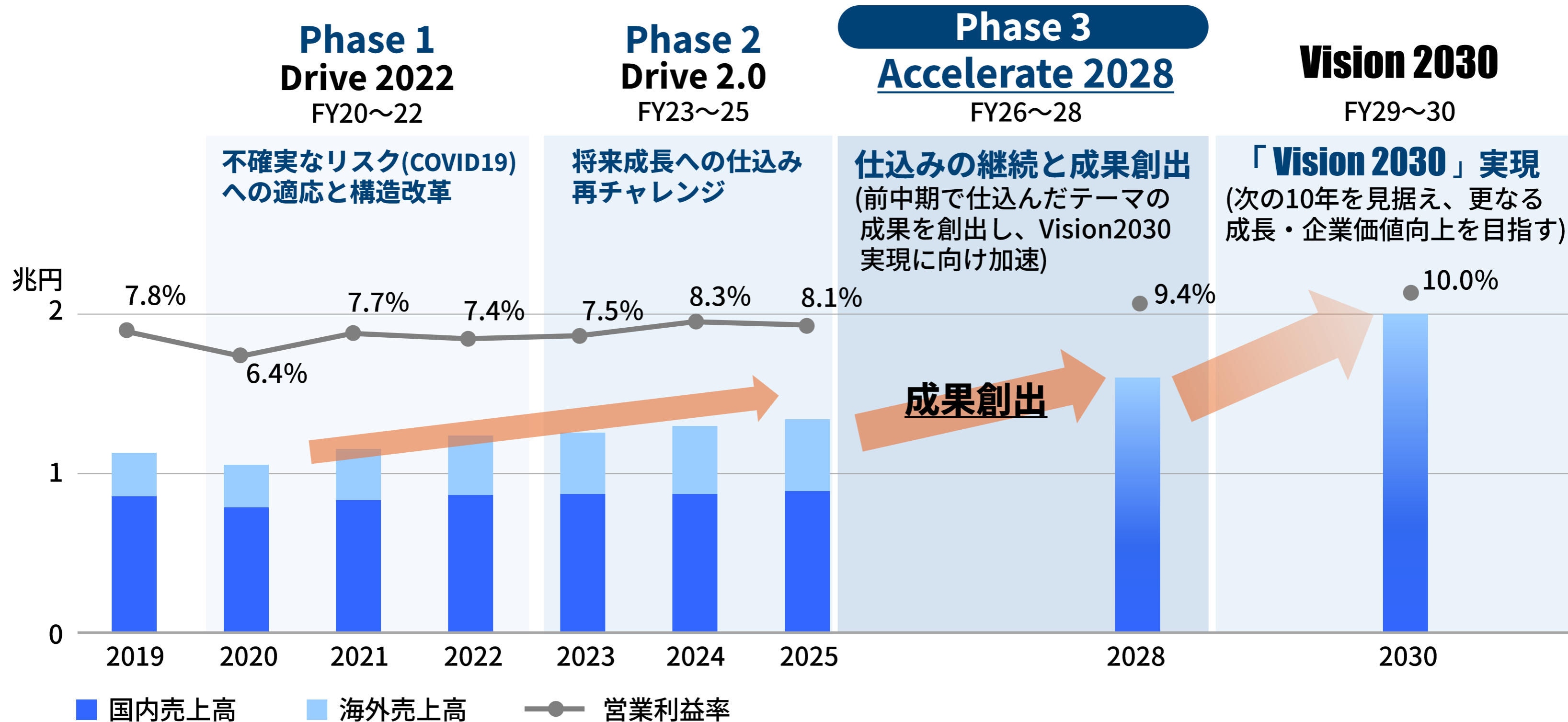
ケーパービリティ
(組織能力)

Innovation for the Earth

サステナブルな社会の実現に向けて、LIFEの基盤を支え、
“未来につづく安心”を創造します。



長期ビジョン達成に向けた道筋



Drive2.0 の振り返り (主要業績目標)

全社	FY19 実績	FY22 実績 (a)	FY25			
			実績 (b)	vsFY22 (b-a)	中計 (c)	vs中計 (c-b)
売上高 (億円)	11,293	12,425	13,093	+668	14,100	▲1,007
営業利益 (億円)	880	917	1,065	+148	1,150	▲85
営業利益率	7.8%	7.4%	8.1%	+0.7%	8.2%	▲0.1%
純利益 (億円)	592	693	752	+59	820	▲68

(注) 「純利益」は「親会社株主に帰属する当期純利益」を表しています。
表示単位未満を四捨五入して表示しております。

中期経営計画の方針と基本戦略

「事業戦略」と「基盤強化」の
両輪で攻めのESG経営を実践、
Vision 2030実現へ”一気に加速”する

事業戦略

仕込み成果創出・稼ぐ力の継続強化

戦略領域マップにもとづく
サステナビリティ貢献製品の拡大と創出

基盤強化

ESG経営基盤の継続強化

持続成長と仕込み成果創出へ貢献拡大

Accelerate 2028

—The Third Phase for 2030—

革新領域

仕込み継続と成果創出加速

「ペロブスカイト太陽電池事業」
の確実な立ち上げと拡大

強化領域

成長ドライバー拡大

戦略投資によるリターン獲得
たゆまぬ構造改革

環境戦略：

カーボンニュートラルの高度化とサーキュラーエコノミーの実装

人材戦略：際立つ「人材」の活躍

挑戦風土の磨き上げ
適所適材の深化
攻めのダイバーシティ

R&D強化戦略：際立つ「技術」の創出

TPFを基軸とした新製品開発の加速
MIを駆使した研究革新への挑戦

ポートフォリオ経営の強化

資本効率を意識したメリハリある経営資源配分の実行

内部統制の強化 重大インシデント撲滅、新規事業部門での経営基盤整備

DX戦略：デジタル変革による生産性向上の加速

中期経営計画の主要業績目標

Accelerate
2028

全社	FY25
	実績
売上高（億円）	13,093
営業利益（億円）	1,065
営業利益率	8.1%
EBITDA（億円）	1,646
EBITDAマージン	12.6%
ROIC	7.6%
純利益（億円）	752
ROE	9.1%



FY28
新中期計画
16,000
1,500
9.4%
2,260
14.1%
8%以上
1,020
11%

(注) 為替の前提は、1ドル145円、1ユーロ166円
表示単位未満を四捨五入して表示しております。

Accelerate 2028
剰余金の配当等に関する基本方針

連結配当性向40%以上、
DOE（自己資本配当率）**3.5%**以上、
累進配当、総還元性向50%以上

安定的な配当と中長期的な株式価値の向上を実現

事業戦略の羅針盤：戦略領域マップ

戦略領域マップ 全社模式図

企業と社会の持続的成長を支える **サステナビリティ貢献製品** の継続的創出を目指す

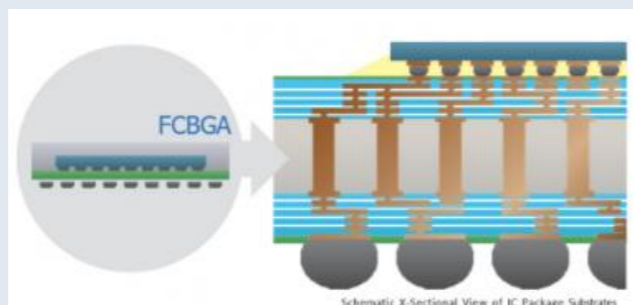
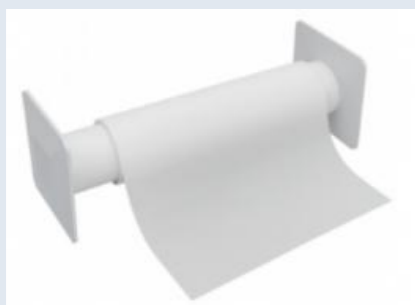
	イノベティブモビリティ	レジデンシャル	アドバンスライフライン	ライフサイエンス	ネクストフロンティア
強化領域 現有事業で 拡大する領域	<ul style="list-style-type: none">高機能中間膜半導体部材放熱材次世代ディスプレイ生体センシング環境対応資材	<p>くらしトータル提案</p> <ul style="list-style-type: none">セキスイハイム (新築戸建、集合住宅等)リフォーム (ハイム) (100年・長期サポート)不動産領域 (賃貸、中古流通※、不動産開発) ※買取再販含む	<ul style="list-style-type: none">省人化による働き方改革支援 (配管オールプラスチック化等)社会・産業インフラ整備 (水処理支援等)海外市場拡大	<ul style="list-style-type: none">臨床検査医薬品開発支援	
革新領域 新たな イノベーション を創出する領域	<ul style="list-style-type: none">エアモビリティ向けコンポジット材内外装部材 (感性価値向上)衛生機能材次世代通信部材易解体材触覚センシング	<ul style="list-style-type: none">リフォーム (一般物件) (買取再販との連携含む)都市エリア住宅新たな海外展開不動産アセット領域 (アセットマネジメント等)スマートシティ	<ul style="list-style-type: none">センシングデジタルファブリケーション水活用・水循環インフラ自己修復材料	<ul style="list-style-type: none">医薬新規モダリティ細胞培養/加工プレジジョン・メディシン先進創薬支援	<ul style="list-style-type: none">フィルム型ペロブスカイト太陽電池CO₂→COエレクトロセル次世代エネルギー (水素/アンモニア)資源循環
	<ul style="list-style-type: none">次世代センシング		<p>資源循環</p> <p>データを活用したものづくりの強化・差別化</p> <ul style="list-style-type: none">インフラモニタリング	<ul style="list-style-type: none">デジタルヘルス	<ul style="list-style-type: none">センシングデータ活用 (アルゴリズム解析)

各ドメインの取り組みのポイント

【イノベティブモビリティ（高機能プラスチックカンパニー）】

半導体材料やエアモビ向けコンポジット材料等、注力領域の開拓加速

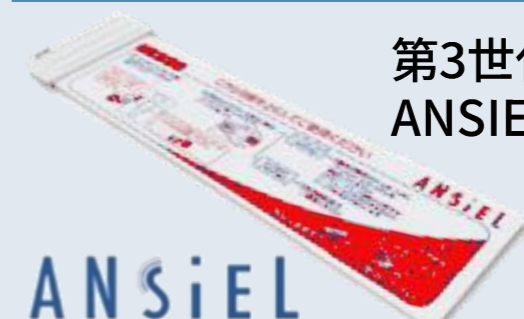
ビルドアップフィルム(強化領域)



エアモビリティ向けコンポジット材



次世代センシング



排便（腸音）検知

【レジデンシャル（住宅カンパニー）】

都市エリア住宅や新たな海外展開など、注力領域の成長加速

都市エリア住宅（首都圏攻略）



リフォーム（一般物件）



新たな海外展開

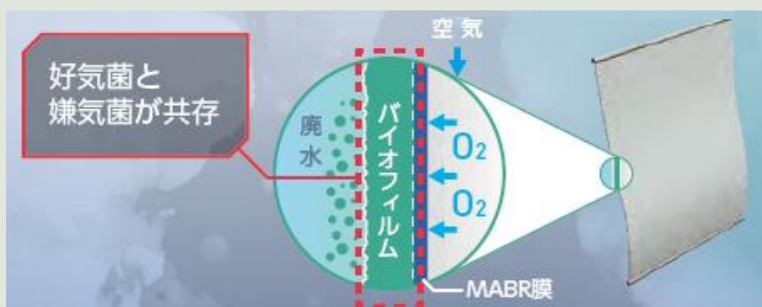


各ドメインの取り組みのポイント

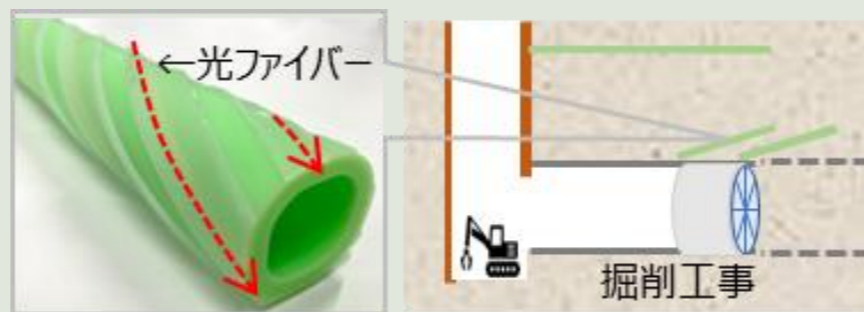
【アドバンスライフライン（環境・ライフラインカンパニー）】

水活用・水循環やセンシングなど、仕込みの具現化

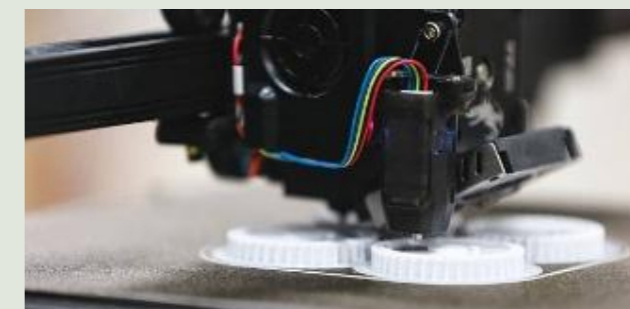
水活用・水循環



センシング



デジタルファブリケーション



【ライフサイエンス（メディカル事業）】

細胞培養/加工や検査分野革新など、革新領域の取り組み強化

細胞培養/加工



検査分野革新（デジタルヘルス/プレジジョン・メディシン）

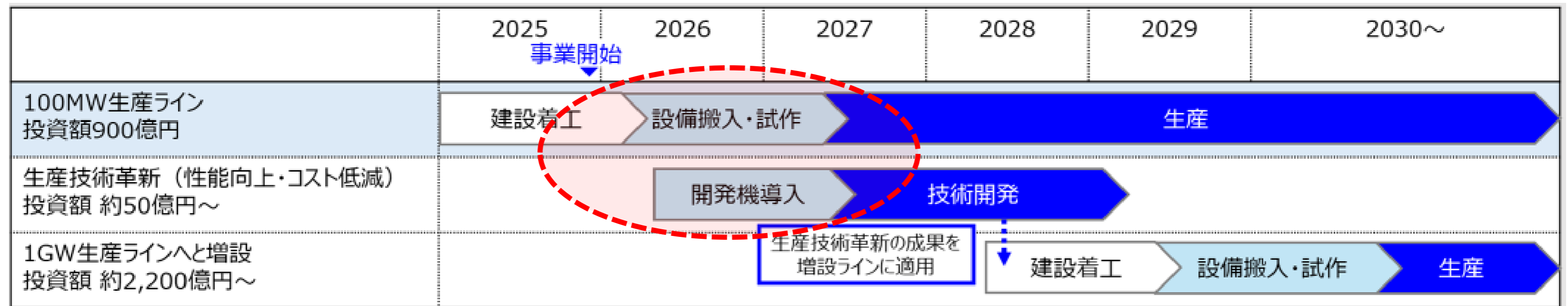


ネクストフロンティア フィルム型ペロブスカイト太陽電池

2026年度より現有生産設備による1m幅製品の納品開始（年間約1MW相当）

2027年度より稼働予定の100MW生産ライン立ち上げは順調に進捗

- ・ 生産技術革新への投資を行い、性能向上とコスト削減を前倒しで進めた上で増設を図る
- ・ できるだけ早い段階での1GW供給体制構築を目指して継続的に経営資源を投入



ネクストフロンティア フィルム型ペロブスカイト太陽電池

<今後の見通し>

100MW フル稼働において、黒字転換



1GW フル稼働において、売上1,000億 規模を目指す

	2025	2026	2027	2028	2029	2030~
100MW生産ライン 投資額900億円	事業開始 建設着工	設備搬入・試作			生産	
生産技術革新（性能向上・コスト低減） 投資額 約50億円~		開発機導入	技術開発			
1GW生産ラインへと増設 投資額 約2,200億円~			生産技術革新の成果を 増設ラインに適用	建設着工	設備搬入・試作	生産

株主還元

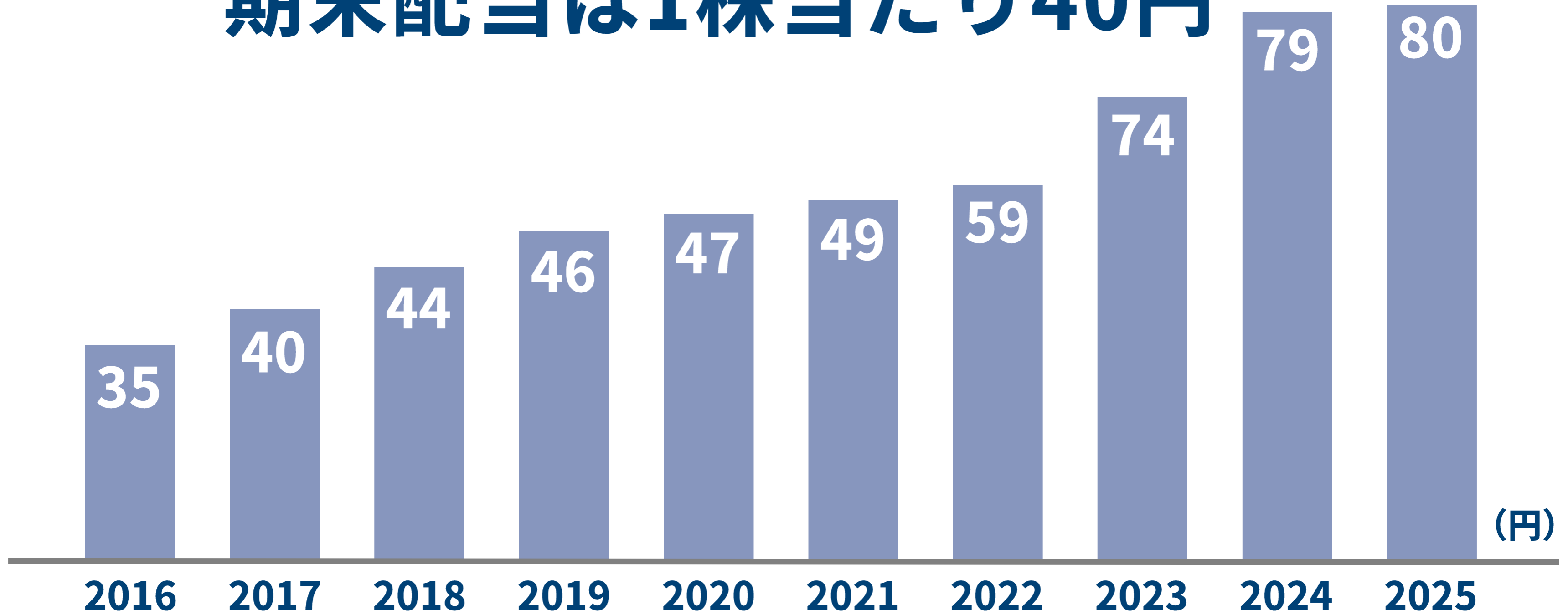
2025年度
剰余金の配当等に関する基本方針

連結配当性向40%以上、
DOE（自己資本配当率）3%以上、
総還元性向50%以上、

安定的な配当と中長期的な株式価値の向上を実現

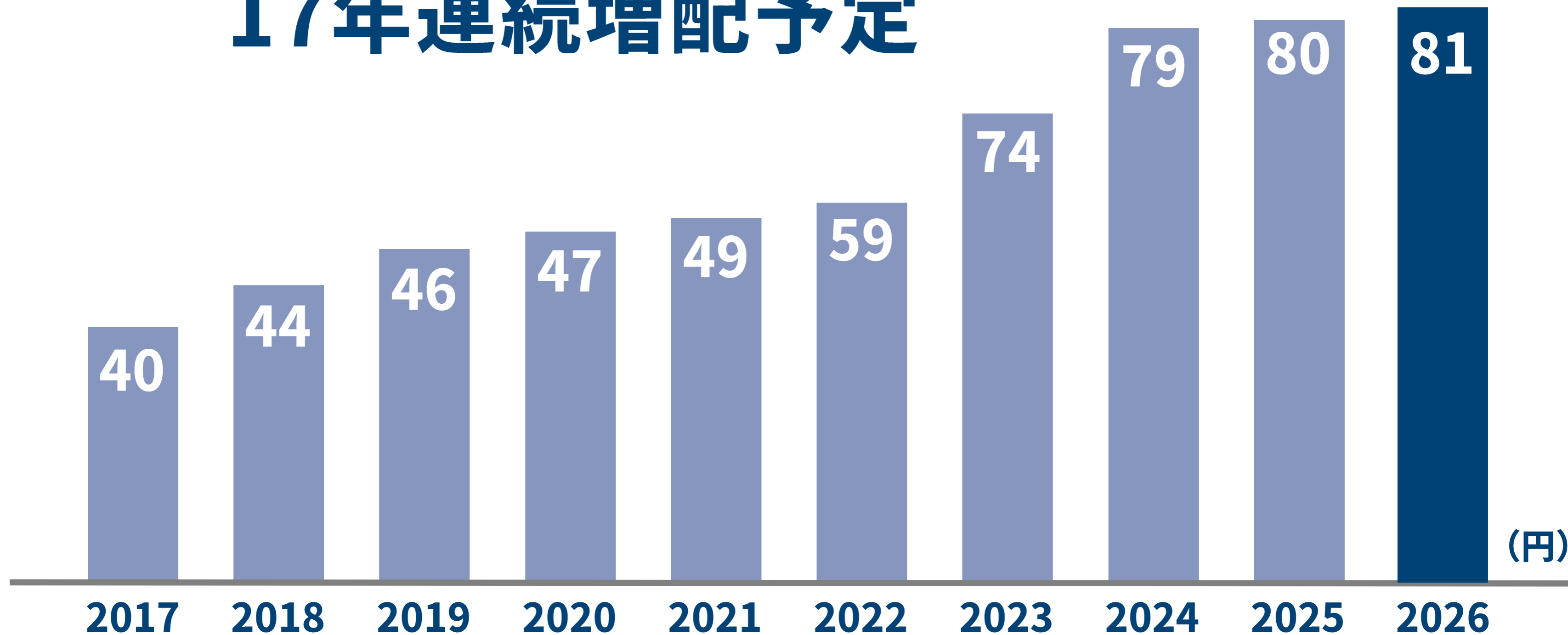
株主還元

期末配当は1株当たり40円



株主還元

17年連続増配予定



株主還元

自己株式取得

取得する株式総数： 上限400万株

取得価額の総額： 上限120億円

(2026年4月28日取締役会決議)

自己株式消却

消却した株式総数： 2500万株

(2026年4月28日取締役会決議)

株主の皆様におかれましては、
引き続き、厚いご支援を賜りますよう
お願い申し上げます。

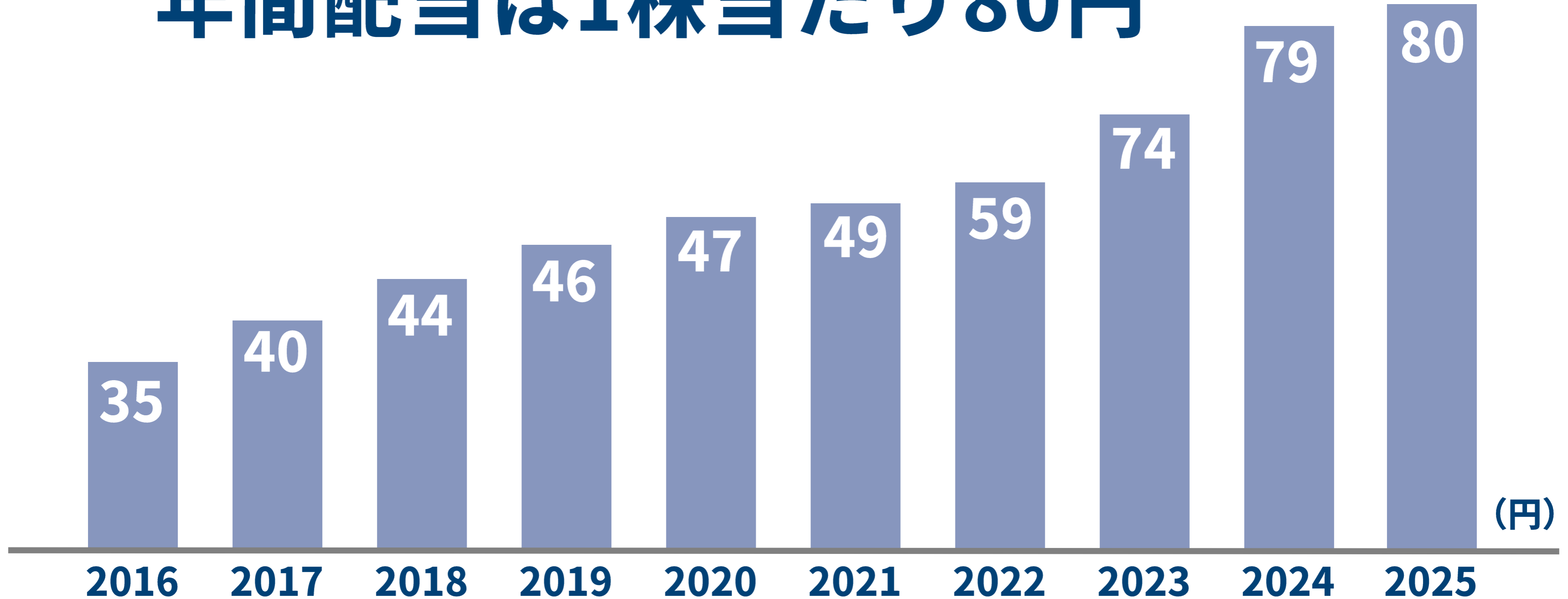
決議事項の上程

第1号議案

剰余金の処分の件

株主還元

年間配当は1株当たり80円



第2号議案

取締役9名選任の件

候補者番号 1 取締役会長



かとう けいた
加藤 敬太

候補者番号 2 代表取締役社長 社長執行役員



しみず いくすけ
清水 郁輔

候補者番号 3 専務執行役員



新任

にしだ
西田

たつや
達矢

候補者番号 4 取締役 常務執行役員



むらかみ かずや
村上 和也

候補者番号 5 独立社外取締役



おおえだ ひろし
大枝 宏之

候補者番号 6 独立社外取締役



のざき はるこ
野崎 治子

候補者番号 7 独立社外取締役



こえづか みはる
肥塚 見春

候補者番号 8 独立社外取締役



みやい
宮井

まちこ
真千子

候補者番号 9 独立社外取締役



はたなか よしひこ
畑中 好彦

第3号議案

監査役1名選任の件

監査役 候補者



みのも よしかず
蓑毛 良和

質疑応答時のお願い



ご質問のある株主様は挙手してください



**ご指名を受けられた株主様に
スタッフがマイクをお持ちします**



ご質問はお一人様1回1問とさせていただきます



SEKISUI

第1号議案

剰余金の処分の件

第2号議案

取締役9名選任の件

第3号議案

監査役1名選任の件

新任役員紹介

**本日は株主総会にご出席いただき、
ありがとうございました。**



SEKISUI